## أكثر من ١٠٠٠ طريقة عملية للتدريس الناجح!



## أفكار مطروحة بشكل مشجع \* وطرق معروضة بطريقة سهلة وسلسة

الموضوعات المُطروحة في الكتاب، أساليب التعليم \$ الأبحاث الخاصة بالمخ \$ طرق التدريس المتوافقة مع قدرات المخ \$ رفع كفاءة العملية التعليمية \$ مهارات النجاح \$ نظرية التعليم \$ مهارات التفكير \$ تخفيف الضغوط \$ المخطوط للدرس \$ البيئة \$ أنواع الذكاء المتعددة \$ مكافآت تقدير الذات \$ مناخ الفصل الدراسي \$ المحفزات \$ التخطيط للدرس \$ البيئة \$ أنواع الذكاء المتعددة \$ مكافآت تقدير الذات \$ مناخ الفصل الدراسي \$ المحفزات \$ الحلول الجديدة للتهذيب \$ مهارات الاستماع \$ التعلم في جو تعاوني \$ التقييم بشكل أفضل \$ الواجب المنزلي \$ التعاول المنافقة كالمنافقة كالمنافقة كالمنافقة كالموسيقة كالمنافقة كالمنافقة كالدراسية وختامها.





# التدريس الفعال

أفكار مطروحة بشكل مشجّع \* وطرق معروضة بطريقة سهلة وسلسة

إيريك جنسن





وكل الونيسي (المملكة العربية السعودية) تليفون ...... 1 1777 F147 - ... فأكس ياض ١١٤٧١ 757553 1 FFF+ بعارض: الريباض (السلكة العربية السعودية) +477 1 5777 ... ثليفون ارع العليا +477 1 EVYT1E . تليفون ارع الأحساء +417 1 Y.OV. 1. تليفون مياة مول +417 1 TYAKE 11 تليفون يق الملك عبدالله (حى الحمرا) +177 1 TYOUV 1 . تليفون انري الشمالي (مخرج ٥/١) قصيم (المملكة العربية السعودية) +477 7 741 - 77 ثليفون ارع عثمان بن عقان قبر (العملكة العربية السعودية) تليفون 11773PA 7 FFF+ ارع الكورنيش ثليفون ممع الراشد +977 T ASATESY هام (المملكة العربية المعودية) +477 T A.4.EE1 تليفون شارع الأول هنساء (الملكة العربية السعودية) +477 7 07110 .1 تليفون برز طريق الظهران دة (المملكة العربية السعودية) تليفون +433 7 3477333 ارع صناري +417 Y 1VTTVYV تليفون ارع فلسطين تليفون ارع التحلية +417 Y 7V1117V تليفون +477 Y FFAT- 00 ارع الأمير سلطان +417 T TAVIVET تليفون ارع عبدالله السليمان (جامعة بلازا) نةُ المكرمة (الملكة العربية السعودية) 1111.10 7 111+ تليفون واق الحجاز دينة المنورة (الملكة العربية السعودية) تليفون +417 £ A£71V71 رار مسجد القبلتين وهمة (دولة قطر) 44V6 \*\*\*\*\* تليفون يق سلوي - تقاطع رسادا ر ظهمي (الإمارات العربية المتحدة) +4Y1 Y 3YFF444 تليفون كز الميناء نويت (دولة الكويت) \*\*\*\*\*\* تليفون بولي - شارع تونس موقعنا على الإنترنت www.jarirbookstore.com للمزيد من المعلومات الرجاء مراسلتنا على :

ibpublications@jarirbookstore.com

إعادة طبع الطبعة الأولى ٢٠٠٧ حقوق الترجمة العربية والنشر والتوزيع محفوظة لمكتبة جرير



Copyright © 1995 by Eric Jensen. Design and Layout: Tracy Linares.

ARABIC language edition published by JARIR BOOKSTORE. Copyright © 2006.

All rights reserved. No part of this book may be reproduced or transmitted in any form or by any means, electronical mechanical, including photocopying, recording or by any information storage retrieval system without permission.

# Super Teaching

Eric Jensen
Third Edition



١. لقد تغيرت اللعبة

ما الذى يجرى بالفعل ؟ • سرعة أكبر فى التغيير • عصر المطومات • السطوة الإلكترونية • تغيير العلاقات • تعديل الأولويات • انصراف القيادات • زيادة الاستهلاكية • التعددية الثقافية • ضعف القدرة على التنبؤ • تغيرات سـوق العمل • ثورة المعرفة • المدرسة كمصلح اجتماعى • اكتشافات فى العلوم العصبية • إذن ... ماذا بعد ؟

#### ٢. التعليم والعقل البشري

كل شيء يبدأ بين الأذنين • أجزاء المخ • أين يبدأ التعليم ؟ • كيف نتعلم ؟ • الحافز أو الدافع • شكل التعلم الدائم • متى تعلينا بالفعل شيئاً ؟ • كيف نصبح أكثر ذكاء ؟ • إرشادات لتعلم أفضل • ففاهيم للتعلم بناء على اقدرات المخ • المخ المغربة والإنسان • المتطلبات الحيوية • إمكاناتنا اللانهائية • مصنع كيميائي حيوي • إثراء العقل • زيارة لشقى المخ • الأيمن والأيسر • تأثير الهرمونات • إراحة العقل • الضغوط والتهديد يعوقان التعلم • الشاعر والعقل • النماذج العديدة ؛ • ومعرات التعلم العديدة • عقوننا والتعليم القائم على الحفظ • شحذ الذاكرة الطبيعية للحد الأقصى • دوائرنا وإيقاعاتنا • تقييم • استرخ لكى تجدد نشاطك

#### ٣. أنظمة تعليمية ميسرة

ما مدى أهمية الأنماط التعليمية ؟ • نماذج أنماط التعليم • صورة عامة للتعليم عالمياً • العوامل القائمة على السياق • أولويات المدخلات • بنية المالجة • مرضحات الاستجابة • كيف نصل إلى الأنماط التعليمية المتكاملة ؟ • نصط التعليم الذى يدوم مدى الحياة • التتبع والتشخيص • الأنماط التعليمية التي تحظى بدعم ثقافي

#### ٤. الاختلاف والتنوع

الطالب الذى يسير وفق إيقاع مختلف • المتوافقون وغير المتوافقين • التشوع القائم على التعددية الثقافية • أوجــه الاختلاف بين الذكور والإناث • مرحل النمو المختلفة • الاختلافات بين الجنسين فــى الـتفكير • أوجــه الاخـــــــلاف فى حل المشكلات • قصور الانتباه • صعوبة القراءة • إدمان العقاقير • الدارس الموهب • هل هناك طريقة أفضل ؟

#### ٥. نماذج النجاح الذهبية

سر نجاح التدريس • تأثير بيجماليون • المدرس كوسيط • " نموذج المطالبة " مقابل " نموذج الاكتشاف " • أنت تصنع فارقاً • فى العالم • أنت تعلك قوة الاختيار • مهمتك هى أن تخترن عالم طلابك • معنى تواصلك • ليس هناك ما يسمى بالفشل • التغذية المرتدة أمر بالغ الأهمية • السبب الأساسى للفشل الدراسى • جميع الطلبة موهوبون •

۳

۱۷

\*\*

٥٣

نحن جميعا مرهونون بمعتقداتنا • حوارك يؤثر على النتائج • قليل من الأنا أفضل • التلقائية الصادقة أفضل من التصنع • فضيلة التدريس • الدور الجديد للمعلم الفائق

٦. العناية بالعمل

مهنة التدريس • بناء علاقات إيجابية مع الأهل • تقييم نصائح النجاح • عرض أفضل ما لديك

٧. خطة الدرس 1.1

تخطيط الدرس مقابل تعلم التخطيط • نغطية المحتوى مقابـل الكشـف عـن الـتعلم • توضيح نتائجـك • مجـالات التعليم الثلاث الرئيسية • تعجيل التعلم • مكونات النجاح • مهارات نموذج التفوق • تخطيط محتوى التعلم • الربط بين مادة الموضوع • مقاربات انضباطية متداخلة الترابط

٨. بيئة التعلم 114

البيئة يمكن أن تعلم • اقرأ هذا أولاً • كيف تحصل على المساعدة ؟ • الأمان عامل أساسي • إعداد الغرفة • درجة الحرارة من الأمور بالغة الأهمية • استخدام الألوان • قوة اللوائح كمنبه • التعزيزات اللفظية • الرسم البياني والأقلام الملونة • الإضاءة • تنظيم الغرفة • المكان المفتوح • الجلوس الصحيح للنجاح • أصوات التعلم • إذابة الجليد

141 ٩. مهارات العرض

تعريف التواصل • التخطيط والتنظيم • الملاحظات والتذكرة • الافتتاحية : بداية جيدة تعني أداء جيداً • أربعة مفاتيح أساسية لفتح الأبواب • عوامل جذب الانتباه • الربط بين أفراد المجموعة • مواجهة مخاوف وقلق الطالب • توضيح وجهة نظرك • الأصوات المختلفة • الصياغة الإيجابية • انشط جسدياً • الختام : الاحتفال هو أجمل وداع • نقاط أساسية للختام • خطـط المراجعـة والتقييم • التغذيـة المرتـدة للعـارض • مراجعـة الـدروس التاليـة • التهانى والاحتفالات والطقوس الختامية

١٠. مهارات الاستماع الفعالة

أذنان وفم واحد • أسوأ أخطاء الاستماع • الاستماع مهارة مكتسبة • استخدم صوت الاستماع • تعلم ما يريده المتحدث • طرق عديدة للاستماع • كيف تخلق بيئة استماعية ؟ • الاستماع المتعاطف • إليك المهارة الحقيقية • تجنب أخطاء الاستماع • استمع إلى الشخص أولاً • قراءة الرسائل غير اللفظية • الاستماع الدقيق • توضيحِات

١١. التفاعلات الناحجة

كل هذا متعلق بالناس • هيا نعالج الأمر • لغة الجسد التي تدعو إلى التفاعل • استراتيجيات الاستجواب أو طرح الأسئلة • هل يجب أن تلجأ إلى المداخلات ؟ • تأطير تفاعلك • استجابات فعالة • التعامل مع الأسئلة العدوانية • طرح أسئلة خاصة بالمحتوى • اختيار من يجيب عن الأسئلة • نوعية الأسئلة • التعامل مع الإجابات الصحيحة

49

101

والإجابات الخاطئة • مشاركة الطالب • التجاوب مع الإبداع • الناقشة والاستعلام • حـوارات مـا قبـل ومـا بعـد الحصة الدراسية

#### ١٢. تعلم الأنشطة والمحفزات

نحن نعرف أفضل الآن ه مزايا التعليم التجريبي والتعاوني • أربع خطوات نحو الأنشطة التعليمية الفعالة • الأنشطة الصنفة طبقاً لأنوام الذكاء المتعددة • تنشيط التعليم من خلال المحفزات • محفزات لكل الأعمار

#### ١٣. استراتيجيات التعلم

أقتف أشر نفسك • المقدمة والعرض المسبق • استخدم الخيال • استخدم التعاشل • اكتشف العرفة الأولية للطالب • تحديد الأهداف • التدريب العظي يحفز التعليم • التقسيم التصاعدى والنقسيم التنازلي • الاسترخاء يحفز التعليم • اعزل النقاط الأساسية • مهارات السبورة • صياغة التعليم • الرسوم البيانية والإطار القساش • مزايا استخدام الألوان • بطاقات العرض • بطاقات المناقشة • لوحات العرض والملصقات • وسائل إعلامية متعددة • استفافة متحدثين • طريقة أفضل لتدوين الملاحظات • إضافة الموسيقي • سر اجتذاب المشاعر • كيف توظف مضاعرك • حالة الإقناع الذاتي

#### ١٤. الطقوس والتعزيزات

الطقوس تثرى حياتنا • الطقوس الموسعية • الطقوس الصباحية • الطقوس الشمولية • أفكار لطقوس أخرى • التعزيزات • نماذج من التعزيزات

#### ١٥. أنواع الذكاء المتعددة

تدريس المحتوى أم اكتشاف الذكاء • الأذكياء • تعريف الذكاء • من الذكى ؟ • أنـواع الذكاء السبعة • اعتبـارات إضافية • بلوغ كل أنواع الذكاء • تغذية أنواع الـذكاء • التكامل من خـلال المـنهج الدراسـى • تقييم أنـواع الـذكاء المتعددة • دور البرامج المحكمة

#### ١٦. الموسيقي في التعليم

أصوات التعليم الرقيقة • دور الوسيقى فى التعليم • لماذا الموسيقى ؟ • البداية السهلة • عينات مختارة • اقتراحــات لتضغيل الموسيقى • اختيارات موسيقية • اقتراحــات قبـل الشـرا• • نسـخ الشـرائط • اختيــار الأنــواع المناســبة من الموسيقى • أنواع الموسيقى : بالترتيب الزمنى • متى تستخدم الموسيقى ؟ • قراءات القطع الموسيقية • كيف تبدأ ؟

#### ١٧. الفرق والعمل التفاعلي

التعليم يمكن أن يكون مصدر ضوضاء • ما التعليم التفاعلى ؟ • مكونات التعليم التفاعلى • الإعداد • عملية الخطوات العشر كيف تخلق وتنمكن من مستوى الأداء الجماعي المرتفع ؟

140

711

779

137

404

هل نخلق الذكاء ؟ • ما الدور الذى يلبه المدرس فى تنمية ذكاء الطالب ؟ • التعليم المنهجى • فهم الطريقة التى يفكر بها الطالب • استخدام حركة البين للتفكير والتعلم • أهمية التفكير • تنمية مهارات التفكير • خطط الهجاء والرياضيات • هل الأسئلة أفضل من الإجابات ؟ • تحليل إجابات الطالب

#### ١٩. الذاكرة والتذكر

تعلم التذكر • إشراك المشاعر • مبدأ البداية والوسط والنهاية • الذاكرة تتغير لأننا نتغير • استراتيجيات لدعم الذاكرة والتذكر

#### ٢٠. الحفز والمكافآت

المكافآت فى التعليم • المكافآت تعوق الإبداع • المكافآت تحفز الطالب الضعيف على المواصلة • الأفعال التى تحظى بالمكافأة سوف تختفى • بدائل الرشوة • أسرار الحفز • التعليم يأتى أولا • تجنب النعوت السلبية• الحافز الداخلى مقابل الحافز الخارجى • مصادر الحفز الداخلى

#### ٢١. الانضباط يسهل كل شيء

الانضباط يمكن أن يكون بسيطا • المشاكل ليست سوى أعراض • ليس هنـاك طالب مثير للمشـاكل • ليس هنـاك نصائح أو أدوات تحل محل نموك • أسس فلسفة انضباط إيجابية • ستة نماذج للانضباط • ٣٣ طريقة عقلية للوقاية من مشاكل الانضباط في عالم آخر • استخدام القواعد والإرشادات والاتفاقات • اتفاقات مقترحـة • ساذا تفعـل عنـد مخالفة الاتفاق ؟ • عندما تحدث مشكلة

#### ٢٢. العلاقات

الملاقات سوف تحقق ما تصبو إليه • بناء علاقات إيجابية بين الملم والطالب • الحفاظ على الملاقات الإيجابية • 
دليل التقارب • كن متجاوباً • استخدم المنبهات • قدم الإشادة والنقدير الحر • غير استراتيجيتك حتى تحقق أفضل 
النتائج • استخدم الأسعاء • استخدم صيغ الاتفاقات • كن صادقا • العلاقة بين الطالب والمادة • العلاقة بين الطالب • والطالب • تشجيع الصداقات بين الطلاب • العلاقة بين المدرس والأصل • ضمان نجاح الدعوة العاصة • نصائح 
للتفاعل بين المدرس والأهل • مساندة الأهل للواجبات المدرسية • برنامج مشاركة الأهل • أفكار للمشاركة الجيدة • 
الإشادة بالأهل

#### ٢٣. تقييم أفضل

هل هناك طريقة أفضل ؟ • الموضوعية مقابل الشخصية • تقييم التغذية المرتدة • طرق متعددة للتقييم • طرق سريعة للتغذية المرتدة • دور الواجب المدرسي • التقييم غير الرسمي • هل المؤشر يعني شيئًا ؟ • المعنى الشخصى • نحـو التغوق • بيئة الاختبار • حلول للغش • التابعة • أكد على الإيجابيات

#### 414

4.0

\*\*

450

#### ٢٤. من البقاء إلى الازدهار

440

طريقة جديدة للتفكير • تحفيز نفسك • التمامل مع الزملاء غير المحببين • غذاء التعليم مرتضع الطاقة • الحد الأقصى لليقظة • إدارة الطاقة • المرفة وأساس المهارة • تحلية الإناء • كيف تجنى المزيد من المال من وراء التعليم ؟

#### ٢٥. ماذا بعد ؟

كن جزءاً من الحل • ابدأ من النقطة التى تثير شغفك • نمذجة القيادة • رؤية التواصل • الالتزام بالإصلاح • بناء الشراكة • خلق تحولات ناجحة



رحلة الاكتشاف الحقيقية لا تعتمد على البحث عن أقاق جديدة . بل تعتمد على اكتصابك رؤى جديدة

> مارسیل بروست ( ۱۸۷۱ ـ ۱۹۲۲ )

هذا الكتاب لا يتناول المشاكل التي تواجه المعلم اليوم ، وإنما هو رؤية وإمكانية يمكن تحقيقها لإنجاح التعليم . إن الشاكل التي نواجهها كمعلمين لا تعدو . إلى حد كبير . كونها أعراضا ، وقد حان وقت الرجوع إلى الخلف

إيريك جنسن

وأخذ نفس عميق لإعادة التفكير فيما تعنيه كلمة معلم .

أشار " جورج برنارد شو " ذات مرة ، إلى فكرة رددها الأخوان كيندي حتى اشتهرت في الستينات من القرن العثرين ، وهذه اللكرة هي : " البينض ينظر إلى الأخياء الكائنة بالفعل ويتساء لون ولم لا ؟ " . لقد ولمد الكتاب من هذه الرؤية المتعلق في عبارة " لم لا ؟ " . أنها رؤية للاحتمالات ، رؤية هذا الكتاب من هذه الرؤية المتعلق في عبارة " لم لا ؟ " . إنها رؤية للاحتمالات ، رؤية للكيفية التي يعكن أن يكون عليها بالغمل ؟ حيث للكيفية التي هو عليها بالغمل ؟ حيث الكيفية التي يعكن أن يكون عليها بالغمل ؟ حيث الميوط للتلابيذ إلى المدارس وليس مهرياً منها ، والتي تجمل التلابيذ يسألون عن المزيد من الواجبات المنزلية ، بدلاً من التذمر والشكوى منها . إنها الرؤية التي سوف يكون للمعلم فيها صوت ورأى ؛ والتي سوف تجمله يحظى بالتقدير والاحترام حيث سيملك حتى اتخاذ القرار بشأن المنهج الدراسي ، والقصول ، والطابة ، وسياسات المدرسة . إنها أيضاً رؤية عن المالوسة عن يعلم ويعمل من خلالها الشرائق عنها ، ويعمل من خلالها الشرائق ، والأهل ، والمديرن ، مجتمعين كفريق عمل ، حيث يتبادلون الأفكار ويسائدون بعضهم البعض ويستمتعون بهيزة - وليس عيب - التعليم السهل الذي يدعم ويسائلات الملاب .

هل يبدو ذلك حلماً ؟ كلا ، إنه ليس كذلك . الحلم رؤية بلا خطمة ، ولكن هنا توجد خطة ، وأنت أهم جزء في هذه الخطة ، وهى خطة بالغة السهولة والبساطة . فقط ابدأ الآن بنفسك ، وابدأ بتحديد موقعك من خلال دورك كعلم ، تصور ما تحتاج إليه وما الذي يمكن أن تغمله لإنجاح العملية التعليمية بالنسبة لك ولطلابك . ولكن ، لعلك تتساءل : " من أين تبدأ " ؟ البداية من هذا الكتاب ، ومن نفسك .

ابدأ بعمل تغييرات صغيرة ، وابن ثقتك في مجالات جديدة ، واستشعر الارتياح في ظل هذا التغيير ، ثم ابدأ بالتواصل ودعم الآخرين أثناء النمو . ما الذي سوف يدعمك بيغما تواصل تأثيرك على العملية التعليمية ؟ لقد وضعت يدك على وسيلة الدعم الطلوبة ؟ إنه كتاب التعليم الخارق الذي صعم لكي يكون رفيقك ؟ ودليلك في السغر ؛ ودليل المستخدم الخاص بك ؛ إنه ضالة العلم الذي يبحث عما يفون الحلم . العلم الذي يعمل غيف فسم عيداً بأن يحدث فراً ويبعد في المعلم الذي ومبيك ؟ سوف ننجح عيداً بأن يحدث فراً ويبعد في ومبيك ؟ سوف ننجح أن يحدر جمود التعليم . وخطوة بخطوة سوف نحقق الرؤية ، وإنه لأمر رائع هذا الذي يمكن أن ينجزه شخص واحد ، فهل أنت مستاء من الأوضاع التعليمية ؟ أم أنك مسافر في القرن الداحدي والمشرين ؟ إن كنت مسافراً ؛ فانت تحمل بين يديك جواز سغرك ؛ اقلب الصفحة ؛ فقد أوشكت رحلة الاكتشاف على البده !

### لقد تغيرت اللعبة

### t all releases

#### محتويات الفصل

- + ما الذي يجرى بالفعل ؟
  - + سرعة أكبر في التغيير
    - عصر المعلومات
       السطوة الإلكترونية
  - + السطوة الإلكارونية
    - + تغيير العلاقات
    - + تعديل الأولويات
    - + انصراف القيادات
    - + زيادة الاستهلاكية
    - + التعددية الثقافية
- + ضعف القدرة على التنبؤ
  - + تغيرات سوق العمل
    - + ثورة المعرفة
- خوره بعرف
   المدرسة كمصلح اجتماعي
- + اكتشافات في العلوم العصبية
  - + إذن ... ماذا بعد ؟



هذا الكتاب لا يتناول المساكل التى نواجهها اليوم كمعلمين ، وإنما يحمل رؤية وإمكانية يمكن تحقيقها لإنجاح التعليم . إن الشاكل التى نواجهها كمعلمين قبل كل شيء لا تعدو كونها أعراضاً بدرجة كبيرة . إن معالجة الأعراض لن تغير من حالة التعليم ، بل سوف تظهر أعراض جديدة قبل أن ننجح فى إتمام علاج الأعراض القديمة . سوف نكون أشبه بعن يغرغ القارب من الماء وهو يعلم يقيناً أنه ملى، بالثغرات !

لقد أنفقنا تريليونات الدولارات على التعليم منذ أن وطأت أقدامنا سطح القمر ؟ ومع ذلك فإن معظم الدراسات تشير إلى أن جودة التعلم قد ظلت كما هي بل وربما ازدادت سوءاً ؟ فالعلم يعاني من ضعفه ، ومرارته ، وخضوعه . كما أن ثورات المدرسين قد تضاعفت في العقد الماضي ، فيدلاً من أن ينصبُ الحديث في التعليم على متعمة التعلم ، أصبحت الأحاديث منصبة على التسريين ، والنتائج المتدنية ، وعدم الأمان في المدارس ، وحمل المراهقات ، والتخريب المتعمد ، والإيدز ، ومعاقرة الكحوليات ، والعنف ، وتعاطى المخدرات ، والانتحار . أنا لا أعنى أنها أسور لا تستحق العنايـة ؛ إنهـا بالفعـل تستحق الانتباه ، ولكن ما أعنيه أنه ما كان لها أن تظهر ، كما أن محور التعليم قد تغير إل حد ما .

ما الذى أدى إلى ذلك ؟ كيف يمكن أن نحدد المصدر الحقيقي للإحباط ؟ كيف يمكن أن نخرج من هذه الدواسة ؟ وهل يمكن أن ننجح فى كسب المباراة التعليمية ؟ يبدو أن كل هذه الأسئلة التى طرحناها تشير إلى شيء أساسى ؛ فقد تغير العالم بشكل عميق ، ولم يعد بوسعنا مواصلة اللعب وفق القواعد القديمة وإحراز النجاح . إن العودة إلى الأساسيات لن تجدى ، كما أن الحصول على ضمادات للجروح لن يجدى أيضا . لماذا ؟ لأن الأساس الذى شُيِّد عليه نظام التعليم التقليدى فى حالة انهار .

لا يمكن أن نحل مشاكلنا انطلاقاً من نفس مستوى التفكير الذى أحدث هذه المشاكل فى الأساس ، كما أن التعليم القائم على النتيجة والتعليم التعاونى والشمولية والتعدد الثقافى أو أى " إصلاح سريع " للتعليم ليس هو الحل . إن كل ما تصورنا أنه يقدم الحل للمشكلة التعليمية لا يبدو مناسباً وصحيحاً ؛ فلم يعد يوسعنا أن نطوع التعليم لمتطلبات العمل كما كان الحال دائماً ؛ لأن الحياة ـ التى نعرفها اليوم ـ قد تغيرت ؛ مما يغرض علينا تغيير التعليم بما يتناسب مع مستجدات الحياة ، كما أننا يجب أن نلتفت إلى معدل سرعة هذا التغيير .

#### سرعة أكبر في التغيير

هناك صناعات كاملة تقوم وتنتهى فى عقد واحد . لم تعد المدرسة تقوم فقط بتجهيز الطالب لكى يكون مؤهلاً لهنة واحدة أو مجال عمل واحد ؛ إن خريج المدرسة المتوسط عام ٢٠١٠ يجب أن يكون مؤهلاً للعمل فى ثلاثة إلى خسسة مجالات عمل ( وليس وطائف ) مقارنة بالوظيفة أو الوظيفة أو الوظيفتين التى يشغلهما والداه . يرى معظم الطلاب أن النجه التسليمى قد أصبح بالياً ولا يعدهم بالأدوات اللازمة للحياة . كما أن المتحال المنزل فى ازدياد فضلاً عن الالتحال بالفول البديلة والمدارس البديلة والبرامج الصيفية أو " الدراسة فى المنزل " ، كما أن الحماس التعليمى أصبح متدنياً طوال الوقت ، ومعدلات التسرب فى المدارس الثانوية فى المناطق الحضرية إلى المدارس والمناوية فى المناطق الحضرية إلى المدارس واحد من بين كل أربعة طلبة فى المدارس على مستوى البلاد !

كما أن الكثير من الأفكار والبرامج التي تقدم على أنها حلول للمشاكل التعليمية تكون قد فقدت صحتها عندما يحين وقت تطبيقها ؛ حتى سأم المدرس من كونه ما يكاد يتعلم شيئاً جديداً حتى يحل محله شيء أحدث . إن هذه الطريقة القائمة على " الإصلاح التعليمي " أحبحت تثير ضيق المدرس وتثير بداخله المذكوك بشأن البرامج التعليمية الإضافية التى تنصب على تعليم المادة من حيث الكم وليس الكيفية ، حتى إذا كما أن يرنامج نافعاً ، فإنه غالباً ما يدرب المعلم في مجال محدد للغاية يصعب عليه أن يعارسه في الحياة المعلية ؛ أي كما يقال : " إن كنت تحمل تحمل طرقة ؛ فإن السابير فقط هي القي سوف تجدى " .



#### عصر المعلومات

إن الفجوة بين ما هو معروف وما هو معمول به في المدارس أصبحت شاسعة . تواجه النتائج التي توصلت إليها الأبحــات في مجال علم النفس ، والاجتماع ، وعلم الأعصاب ، والأحياء ، والفيزيـاء ظـاهرة مضيعة الوقـت قبـل تطبيقهــا . إن هذا الوقت المستغرق لتطبيق المبتكرات يتطلب ما يتراوح عـادة مـا بـين ه إلى ١٠ سـنوات فــي الـبرامج الرائدة و١٠ إلى ٢٥ عاماً للتطبيق الشامل !

> إن هذه العثرة هى التى تشيع حالة يأس بشأن اكتساب المزيد من الملومات ؛ فالمعلم لا يحاول مواصلة تحديث معرفته ، والنسوص التى تحتويها الكتب تكون قد بليت عند وقت الطبع . عندما تدور المجلة بهذه السرعة البطيئة فى المدرسة ؛ يتصور الطالب أن هذا هو انعكاس لما يجرى فى باقى الطالب أن هذا الشعور الكبير بالإحباط هو ما يقلل من حماس الطالب والمعلم ، حتى أصبح الكثيرون ينظرون إلى التعليم اليوم على أنه نظام غير فعال أو مقلس.

مقهلة لم تعد العملة المتداولة اليوم هي المهارات المعلية وإنما لعلومات ، والقدرة على استقائها عند الضرورة . إن الشخص

له تتدالعمله المداولة اليوم هن المهارات المعلية وإنما الملومات ، والقدرة على استقانها عند الضرورة . إن الشخص الناجح بحق هو الذي يعرف ما يجرى من حولية ويستطيع أن يبعر في ظل المجريات بمنتهي المهارة .

COLOR STATE OF THE STATE OF THE

بما أن المُمُلة الجديدة هي أنظمة تداول المعلومات ؛ فكيف يمكن أن يصبح طالب العلم ثريًّا من الناحية الاجتماعية والثقافية إذا كان مازال إلى اليوم مطالباً بحفظ التواريخ والحقائق الرياضية وأسماء الدول والعواصم وإتقان مهارات الهجماء والاقتصاد النزل والأوسوعات المدمجة في أسطوانات ووالاقتصاد النزل والوسوعات المدمجة في أسطوانات وشبكة الإنترنت والاتصالات الرقبية وألياف الكربون الضوئية . ومع ذلك فمازال الطلبة في معظم المدارس يتعلمون ما كان يُدرس في الخمسينات من القرن العشرين وبنفس الطريقة . وبما أن العقل البشرى لا يمكن أن يستقي سوى قدر محدود من يُدرس في الخمسينات من القرن العشرين وبنفس الطريقة ، وبما أن العقل البشرى لا يمكن أن يستقي سوى قدر محدود من المرادم في معدد ؛ فما الحمل ؟ الحمل ببساطة ؛ أننا يجب أن ننقال الطلاب من حالة الاعتصاص المدائم

#### السطوة الإلكترونية

إلى " الإبحار المعرفي " .

إن ارتقاء عصر المعلومات يعنى أننا قد خلقنا كياناً جديداً يعرف السطوة الإلكترونية " ؛ فقد أصبح الطالب اليدوم يستمين بالإنترنت ، والحاسب المنزلى ، والتلفاز ، والمذياع ، والأسطوانات المدجمة ، والديسكات ، وشرائط الفيديو للحصول على المعلومات المعلومات المحديثة . إن مستوى التعليم الذي يعكن أن يصل إليه الطالب عن القالم طريق المصادر الهديلة عن المدرسة قد تضاعف وتوسع بشكل يفوق المحدود . كما أن النزعمات ، والقميم ، والأزياء ، والعمادات ، والمعادات ، الوطائل ، أما فيما مضى فقد كانت كل هذه المعلومات تنتقل عن طريق الوطائل ، أو دور المبادة ، أو المدارس ، ومع ذلك ؛ طم تعد اليدوم أي مؤسسة من هذه المؤسسات التقليدية مصدراً أصاحياً لاستقاء المعلومات بالنسبة للصغار .



بالرغم من أن معظمنا لا يشكك في أهمية وقيمة التكنولوجيا المتقدمة الحديثة ؛ فإننا نصاني مع ذلك من المساكل التي جلبتها لنا . إن عصر المعلومات الذي نعيش في ظله يعلك القدرة على نقل أي معلومة بسرعة مذهلة في كل أنحاء العالم في وقت قياسي بغض النظر عن مدى صحة هذه المعلومة ، ولذلك فإن التواؤم مع هذه التقنيات الحديثة يغرض عليا تحدياً آخر وهو زخم المعلومات التي لا تنتهي . فضلاً عن أن العلاقات التي تنشأ عبر الوسائل الإلكترونية أصبحت متزايدة ، وأصبحت تنشأ وتتطور بشكل أساسي في الكاتب المتزلية النائية المزولة . في مثل هذا المناخ ، تتعرض المسؤلية والعلاقات الشخصية وحمل المجتمع للخطر ، فضلاً عن أن مشاكل الانضباط ، والانحراف ، والجريمة في تزايد مطود . ولم يعد الطالب بحاجة لأن يعرف إجابة أي سؤال مثير للحرج من والديه ؛ فقد أصبحت كل الإجابات متاحة بين يديه .

أما المايير التعارف عليها في التواصل فقد أصبحت تتأثر بدرجة كبيرة بقوة الإعلام وجاذبيته التي لا تقاوم . إن كفاءة المثل والعروض التي تقدم من خلال الوسائل الإلكترونية العديدة قد خلقت جيلاً من الطلبة في انتظار الحصول على المعلوسة السيمة الجاهزة سهلة الهضم . منذ جيلين ؛ كان مدرس الفصل هو أعظم وأوضح نموذج يقتدى به الطالب في حياته . أصا العوم فقد أصبحت القدوة هي البطل الرياضي والمثل والمذيع وكل المشاهير الذين تروج لهم وسائل الإعلام ، أصا المدرس فلم يعد له موطئ قدم في هذا التنافس ؛ بل إنه لا يُسمح له أن يفعل ذلك ، كما أن الطالب الذي أصبح يحمل الطابع الإعلامي في عقله يوميًّا وهو ذاهب إلى المدرسة ينظر إلى المدرس على أنه غير مناسب ومثير للضجر ، والنتيجة هي تراجح احترام في عقله يوميًّا وهو ذاهب إلى المدرسة أحمد أصلاحاسي .

#### تغيير العلاقات

فى الماضى ؛ كانت المدرسة بمثابة "ملقن " للمعلومات للطلبة الذين كانوا بمثابة " مستخدم " . كانت هذه الصورة تخلق بنية قوية تقدم المعلم على أنه مكمن الحكمة والمعرفة والتلعيذ على أنه متلقً عديم القوة . في ظل هذا الدور ؛ كان الطالب أو التلميذ متلقيًا سُلبًا .

> مقولة كان النموذج القديم للتعليم يطالب العلم بـان ينهض ويلقن ، ولكن هـذا النموذج قـد بلـى اليـوم ، أنـت معضز على التعليم ، وتلامينك هم النجوم التى تلمع في الفصل .

عندما يتحكم المعلم في المعلومة ؛ فإن الطالب يتوقع منه أن يمنحه التمليم . وهنا يتحول الطالب على أفضل افتراض ومنا يتحول الطالب في علاقة التمليم . أما الطريقة تعلمه . بينما عصر المعلومات مسئولية تعلمه ، بينما عصر المعلومات أي يحجب أن يمنح نضه المعلومات أن يكون " مانحاً" ؛ ولم يعد الطالب يعيش تحمت رحمة المدرس ؛ لم يعد

المعلم هو مصدر استقاء المعلومات بالنسبة له ، وبالتال أصبحت علاقة " المانح والمستخدم " علاقة باطلة بالية .

منذ سنوات مضت ؛ لم يكن المعلم مطالباً إلا بالقليل من الأشياء . أما اليوم ؛ فقد أصبحت المطالب خرافية ، فضلاً عن أن بنية المدرسة أو هيكل المدرسة ليس مهيئاً للتعامل مع كل هذه التغيرات بكفاءة وفاعلية . إن نظامنا التعليمي لا يعمل ببساطة على مساندة وتغذية المدرس الذى مبازال بحاجة إلى هذين العنصرين وخاصة الآن ، كمبا لم يعد المدرس يحظى بالتقدير والدعم الكافى اللازم لما يؤديه من عمل . حتى فى ظل الإصلاح الذى نشهده اليوم ؛ مازالت معظم المدارس تتجاهل المدرس فى أكثر القرارات أهمية بالنسبة له ؛ مثل نسبة المدرسين إلى الطلبة وعدد ساعات التعليم والبرامج التعليمية وتصميم الفصل . ومما زاد الطين بلة ، أن الراتب الذى يحصل عليه المدرس أيضاً أقل من أجور المهن الأخرى .

ونتيجة لهذه التغييرات وغيرها فقد المدرس هيبته واحترامه في المجتمع . وقد ولد هذا الشعور بـالعجز والافتقـار إلى الاحترام والمساندة والدعم لدى معظم المدرسين شعوراً بالاستياء ، ولكنه يسعى ببساطة للتكيف مع هذه المساكل والملابسـات لكي يواصل بقاءه . وقد بدا ذلك واضحاً في كل من أقوال وأفعال المدرسين وفي الوقت الذي سـاد فيـه الحـديث في مجـال التعليم عن المشاكل والظروف في حين أنه كان من الأجدر أن ينصب الحديث عن الإمكانات والمصادر .

#### تعديل الأولويات

فى دول العالم الصناعى كان هناك تعديل للأولويات على وشك الحدوث . كانت الأسرة التقليدية المؤلفة من الأب والأم والأبناء الثلاثة تعثل القاعدة العريضة لصناديق الاقتراع الخاصة بالضرائب فيما بين الخمسينات والسبعينات من القرن العشرين ، وكانت هذه الأسرة التقليدية تصوت لصالح أبنائها ولصالحها ، فإن كان المجتمع بحاجـة إلى تعويـل للمـدارس ؟ كانت الأسرة تصوت لصالح هذا القرار ، ولكن الزمن قد تغير .

أما اليوم فقد أصبح المتعلمون يصوتون أكثر من غير المتعلمين ، كما أصبحت الطيقتان الوسطى والعليا تصوتان أكثر من الطيقة الدنيا ، ولكن هذه الشرائح من المصوتين أصبحت الآن تصوت لصالح الحد من الضرائب ؛ وليس من أجل تدويل الطيقة الدنيا ، ولا المساورة المس

في كاليفورنيا ؛ كان نظام الضرائب المسائد للتعليم السنوى يقل عن ١٩٠٠ ولار ، ومع بلوغ عام ١٩٩٥ ؛ تحدى ١٩٠٠ ولار . هسذا ليس تضحفاً ولكنه حركة شعبية مناهضة للضرائب ضلت طريقها . إن تأثير ذلك يبدو واضحاً وسيطاً . في مجتمع ينظر فيه إلى التعليم على أنه مقتاح للقرص ؛ سوف يظل عدد الطلاب الذين يملكون القدرة على تحصل أعباء مصروفات التعليم الجامعي في حالة تراجع . لقد

مصروفات التعليم الجامعي في حاله تراجع . لقد أصبح التعليم الآن رهن من يملك القدرة المادية وليس من يستحقه .

في عام ١٩٦٠ ؛ كان ٩٥ ٪ من الأمهات المعيلات يعرضن أبناءهن للتبنى ، ومع ذلك فإنه في عام ١٩٩٤ ؛ فبان ٩٣٪ من الأمهات المعيلات يحتفظن بأبنائهن . ولكن لسوء الحظ ؛ فإن هؤلاء الأمهات لا يملكن حق التصويت بشكل عام ؛ وفي القابل تحرص الأسر الأكبر سنًّا أو الأسر التي لا تعيل أطفالاً على التصويت ، مما أدى ذلك إلى تغيير ديناميكيـة التصويت

#### بقولة

بالرغم من أنه كان ينظر إلى التعليم على أنه حق مكفول للجميع : فقد أصبح اليوم امتيازاً . سوف يصبح المتعلم في حالة تعلم ذاتى متواصل أما الطالب التقليدي فسوف يصبح أكثر دفعاً للمصروفات .

大大 公安 中部建筑社会中华大量区

بشكل جذرى . لقد ازداد عدد الأمهات اللاتى يعملن خارج منازلهن عن أى وقت مضى ، كما أصبح عدد أكبر من الأطفال يعيش مع أب واحد فقط فضلاً عن أن الأهل أصبحوا يقضون وقتاً أقبل مع أبنائهم . فضلاً عن ذلك ؛ يذكر " جيرالد باشمان " من مركز أبحاث ميتشجان أن ثلثى طلبة المدارس الثانوية يعملون لجزء من الوقت . وأضاف أن ربع هذا العدد يعمل لأكثر من ٢٠ ساعة أسبوعيًّا ؛ منا يكون له تأثير مخيف . لقد أصبح لدينا الآن جيل من الأطفال ممن يحملون مفاتيح منازلهم ويعودون إلى ببوت خاوية بعد الدراسة ؛ ودور رعاية تعج بالأطفال المجردين من حس الانتماء والمراهقين الذين يقضون وقتًا متزايداً في العمل الدوب . من الذي بقي إذن لكي يعد الطفل بالتغذية العاطفية والمسائدة وتلقين القيم والانضباط اللازم لتربية طفل صحى ومنتج وفعال ، لقد أصبح معظم الآباء اليوم يلقون بعبه هذه المهمة على المدارس .



أصبح الراهقون ينوهون بشبعورهم بالغربة ، والتهميش ، والانفصال ، والوحدة المؤلمة . أما معدلات الانتحار والتسرب والجريمة وإدمان الخدرات فقد ارتفعت عن أى وقت مضى . كما أن نسبة التشرد وحمل المراهقات قد أصبحت فى تزايد مطرد . إن المراهق الذى يعمل سوف يشعر كثيراً بالإجهاد وعدم القدرة على مواصلة البقاء مستيقظاً فى الفصل الدراسى .

#### انصراف القيادات

منذ سنوات مضت ؛ كان هناك بعض من الشخصيات الأكثر ذكاءً والأعلى مكانة فى الولايات التحدة تساند برؤيتها وقيادتها المدارس ، أما اليوم فقد أصبحت هناك فرص اقتصادية أخرى عظيمة هى التي تجتذب مثل هذه القيادات صاحبة الرؤية ؛ حيث أصبح كل اهتمام هذه الفئة منصبًا على عالم الأعمال . لقد أصبحت المدارس اليوم توظف الإداريين الذين يمكون القدرة على حل المشاكل والحد من التخريب ورفع نتائج الاختبارات وحسم الصراعات والنزاع بين العاملين . لقد أصبح دور ناظر المدرسة أو مدير المدرسة اليوم أشبه بدور ضابط الشرطة أو رجل المطافى . والنتيجة أن مثل هذه الوظائف اليوم تعبج المال ـ القيادات صاحبة البصيرة والرؤية . ومن ثم أصبح المناخ أو البيئة التعليمية اليوم تعبج

بالأحاديث عن المشاكل بدلاً من الرؤى . إن ما تحتاج إليه معظم المدارس وتتطلع إليه هو قائد صاحب رؤية يمكن أن يدعم المدرسة ويخلق مناخاً تعليمياً مغذياً وثرياً



#### مقولة

يتصرف بعض الأطفال كما لوكان العصول على أحدث زوج حداء درياضي أضم من العصول على التعليم. إن الطفل الذي يست لديه بالفعل حيلة يخصوص هذا الأمر ؛ خضع لعليـــة غسيل مخ .

Control of the second second

#### زيادة الاستهلاكية

لقد زادت سطوة وسائل الإعلام اليوم إلى الحد الذي يمكن أن يحيل أي شيء أو أي شخص إلى صادة إعلامية . لقد أصبح الكبل اليوم صدفوعاً إلى الشراء والشهرة والصحة والسعادة والجاذبية والنجاح . فقد سجلت رواتب أبطال الرياضة والإعلاميين اليوم معدلات خرافية حتى أصبح الحصول على عائد عليون دولار سنويًا أمرًا متمارفًا عليه وليس بمستغرب . لقد أصبحنا جميعاً متعلقين

بهذه الأرقام المخيفة وخاصة عندما نسمع عن أبطال رياضيين يطالبون بالحصول على مائة مليون دولار مقابل العقد السنوى .

لقد أصبحت التوقعات غير الواقعية أحد العوامل التى تدنس أخلاقيات الشباب اليوم . إن التركيز على الغنى والجمال يولد ضغطاً كبيراً عليهم ، وفى خضم هذا العالم الذى يلهث وراه الشهرة والثراء ؛ يكون من الصعوبة بعكان أن تطالب الشباب بالتوازن . إن الطفل لا يجد لنفسه طريقاً فى هذا النظام معا يدفعه ببساطة إلى الاستسلام ، ولكنه بدلاً من ذلك يهرب إلى الطرقات التى لن تقوده إلى الصحة ورجاحة العقل .

#### التعددية الثقافية

لقد انقلبت الأقليات والأغلبيات فى العديد من المدن . فى نيويورك ولوس أنجلوس على سبيل المثال ؛ أصبح ذوو البشرة غير البيضاء يفوقون فى العدد أصحاب البشرة البيضاء . إن هذا التحول فى التركيب العرقى يعنى أن العاملين فى المدارس يجب أن يكونوا أكثر حساسية وتجاوباً لنطاق متزايد من المتطلبات .

أما فى الجزء الجنوبى الغربى ؛ فقد أصبح هناك عدد متزايد من الكسيكيين الأمريكيين والآسيويين ، بينما تشهد مناطق أخرى فى زيادة عدد السكان من السود الأمريكيين من أصحاب الأصل الإفريقى . فضلاً عن ذلك أصبح هناك المزيد من اللاجئين ممن يلتحقون بالمدارس الأمريكية اليوم . وهكذا تحول شعار الأفلبية البيضاء الذى كانت تقوم عليه المدارس سابقاً إلى شعار أجوف .

هناك خطورة فى الاعتقاد بأن إقامة يوم سنوى لإشاعة الوعى بالتعدد الثقافى فى المدرسة سوف يحسم هذا الأسر ، ويحفز هذا الكيان الطلابى القائم على التنوع . دائماً ما تكون القضايا أعمق كثيرا من رغبتنا فى الاعتراف بها أو الاستجابة الفعالة لها على نحو سطحى . إن درجة الاستيعاب التي يجب أن يتم تشجيعها فى المدارس أصبحت أمراً مثيراً للجدل . ومع توقعات لا تعكس الحبتمحات التعليمية مع توقعات لا تعكس احتياجاتها هو أمر متعسب وغير فغلل ، كما أن الموقف ينزداد تعقداً إن وضعنا في اعتبارنا أنه أحياناً ما تكون هناك احتياجات وقيم

مقهلة إن مسايسؤشر فسى الستعام والتعفيسر بوجسه عسام ويوجههما هو الثقافلة ، فالمدرسة متعددة الثقافات ، تتطلب إعسادة الستفكر فسى عمليسة وبينسة التعليم ، وكذلك منهجه

شاسعة الاختلاف بين المجموعات مختلفة الانتماءات الثقافية ؛ حيث يبدو الآسيويون والأوربيون الشرقيون أكثر قدرة على التحصيل من الأسبانيين وسكان أمريكا الأصليين والأمريكيين من أصحاب الأصل الإفريقي . إذن كيف نحافظ على شراء كل هذه الثقافات المختلفة وفي نفس الوقت نوفر بيئة تمنح كل شخص فرصة للتملم ؟ إن الشاكل الناجمة عن الاختلافات الثقافية لن تختفي مع عامل الزمن وحده ، وإنما سوف تفرض جهداً كبيراً على جانب كل شخص لإنجاح العملية التعليمية . لذا ، ومن هذا المنطق ، علنًا نتساءل ما الذي يهدد مستقبل حضارتنا ؟

فى الضواحى المحيطة بالبلاد ؛ تحدث التغيرات بسرعة أبطأ بكثير ؛ فيحتاج المدرس أن يتعلم كيف يكون وسيطاً للتعليم بالنسبة للثقافات المختلفة عن ثقافته . فى مدن مشل سان دييجمو ؛ هنـاك قسم متخصـص فى العلاقـات البشـرية والعرقية يعمل على مساعدة المدرسين غير المؤهلين للتعامل مع طلبة ينتمـون إلى ثـالات حتى خمـس خلفيـات عرقيـة تمتير الإنجليزية بالنسبة لهم لغة ثانية . بل إن في بعض الفصوك ؛ يشير المدرسون إلى أن هنـاك مـن ١٠ حتـى ١٥ لغـة مختلفـة يتحدث بها الطلاب في نفس الوقت ، ويُذكر أن كل لغة تحمل معها ثقافتها الخاصة بها .



هـل يفترض أن يـدرس الملم بلغات مختلفة ؟ لقد ظل التعليم فتـائى وثلاثــى اللغــات يحظــى بمساندة على مدى سنوات ، ولكن بحدث تراجع ، وأصبح الكثيرون الآن يتســالون إلى أيـن قادنا كــل هــذا ؟ هــل نحــن اليــو فــى وضــع أفضل مما كنا عليه منذ ٣٠ عاماً ؟ من النظور التعليمي ؛ لا يبــدو هــل سنا فى وضع أفضل . لسنا فى وضع أفضل .

إن الشمولية واحتواء التنوع هما بالطبع الإجابة العرقية لمضلة التعددية الثقافية . ولكن هذه المصلة قد فرضت تحديات بالغة الخطورة على كل من الهيئة التعليمية والعاملين بها ؛ حيث يعاني الدرس من فضل في التواصل ومستوى متزايد سن التوتر وسوء تشخيص حالة الطلبة . وبناءً على ذلك ؛ يتنبأ الكثير من المعلمين بتواصل تفاقم المساكل التعليمية نتيجة لسياسات الهجرة الحالية ، كما أصبح الكثير من المدرسين اليوم يفتقرون إلى السلطة التى تمكنهم من أداء مهمتهم داخل الفصول الدراسية .

#### ضعف القدرة على التنبؤ

لقد تضاعفت الصعوبات التي يواجهها التعليم اليوم أمام تفاقم تعقد المجتمع الذي لا يكف عن بـث رسائل مختلطة ، ففي الوقت الذي تزيد فيه عشرة توجهات ؛ تقل فيه خمسة توجهات أو نزعات أخرى ، كما أننا أصبحنا نملك الكثير من

المؤشرات والإحصاءات التي باتنت تشوش أبسط القضايا . لقد أصبحنا . على سبيل المثال . وكاننا مصابون بحالة شلل أمام إقامة ميزانية مسئولة وحقيقية . الشكلة ليست في كوننا لا نبلك التعويل الكافي المثلم ، بل إننا نبلك التعويل الكغى من إعكانات مادية . ولكن الشكلة هي أننا لا نخد لا نبلك ما يكفى من ننا لا تحد لا نبلك ما يكفى من الملومات ؛ بالفصات خدن لا نبلك ما يكفى من الملومات علام من أننا لا المشكلة هي أننا لا المشكلة هي أننا لا الملومات ،



مع المعلومات على نحو ينبئنا بما نحن بحاجة إلى معرفته لكي ننفق الأموال في أوجه الإنفاق الصحيحة .

إن اجتياح التكلفة والخصصات غير المدروسة وتضارب الأولويات يؤدى إلى مضيعة المال وإنفاقه على نحـو لا يخـدم البرامج التعليمية التى تستحق ذلك . لقـد أصبحنا نملك ميزانهات تفوق أى وقـت سـابق ؛ ومـع ذلك فمـازال الحـديث متواصـلاً عن ندرة المال ، لذا فإنه ليس من الغريب أن تعترى مشاعر الاستياء المدرسين .

#### تغيرات سوق العمل

إن عصر المعلومات يؤثر على سوق العمل بدرجة هائلة . وبينما نقترب من القرن الواحد والعشرين تظهر أربع فنات وظيفية مهيمنة على السطح : ١ ) العاملون في مجال الصناعة اليدوية . ٢ ) العاملون أو المتخصصون في مجال التكنولوجيا . ٣ ) المسئولون عن تقديم الخدمات . ٤ ) العاملون في مجال المعرفة . نحن كمدرسين ، علينا أن نعرف إلى أي مجال من هذه المجالات يجب أن نعد طلابنا .

فى الخمسينات من القرن العشرين ؛ كان العمال فى مجال الصناعة يشكلون أكبر فئة عمالية فى الولايات المتحدة مما منح هذه الطبقة ـ التى لم تحظ بقسط وافر من التعليم ـ فرصة رائعة للانضمام إلى الطبقة الوسطى من خبلال حصولها على رواتب جيدة . ولكن فرص العمل فى مجال خطوط التجميع الصناعية قد أصبح فى تراجمع مطرد ؛ حتى إن هذه الفئة العمالية كانت تمثل واحداً على خمسة من القوة العاملة فقط عام ١٩٩٠ ، ومن المتوقع أن تمثل هذه الفئة العمالية ١٢ بالمائمة فقط عن العمالة مع بلوغ عام ٢٠١٠ .

إن الغنة الأكثر وأسرع اطراداً فى النمو هى فئة المتخصصين فى مجال التكنولوجيا . تتألف هذه المجموعة من الفنيين فى مجال الأضمة والعاملين فى برمجة الحاسب والمعالجين البدنيين ودور الطباعة والتمريض والعاملين فى مجال الإصلاح والصيانة التكنولوجية ... إلخ . كل هذه الطبقة العاملة بحاجة إلى تعليم وهى مازالت تعتمد على يديها . إنها نسخة القرن الواحد والعشرين لعمال المصائع والمزارع ، كما أن هذه المجموعة تنتمى إلى الفئة المائحة للضدمات والفئة الصناعية العاملة فى آن واحد . إن مثل هذه الوظائف تتطلب فى العادة تعليماً جامعياً من خلال الجامعات المتخصصة التى توفر التأهيل الكاف لمئة هذه الأعمال .

المجموعة الثانية من حيث الحجم هي المجموعة المانحة للخدمات ، وتشمل الأطباء والمحامين ، ورجال المبيعات ، والمحمين ، والمعالين في مجال العلاقات العامة ، ومجال الطيران ، وبيع التجزئة . كل هذه الوظائف تتطلب في الأساس تعليماً جامعياً ، وقد بقى هذا المجال مستقرًا منذ ازدهار سوق العمل في الثمانينات من القرن العشرين .

#### ثورة المعرفة

كانت أكبر صيحة كما أطلق عليها عالم الاجتماع بيتر دراكر ( عام ١٩٩٤ ) هى صيحة "عامل المرفة ". إن هذا العاسل هو أشبه بالمتخصص المحترف فى مجال التكنولوجيا . لكى ينجح ؛ بجب أن يحصل على تعليم رسمى جيد وقدرة فائقة على تطبيق نظرياته فى العالم العملى . إن هذا المجال فى سوق العمل يشمل المنتجين ، والمتكرين ، والكتاب ، والناشرين ، والسوقين ، والتنفيذيين ، والجراحين العصييين ، والعلماء . ومع أن العامل في مجال العرفة لن يشكل أغلبية في المستقبل القريب فإنه سوف يعيد تعريف المقصود بكلمة تعليم . بالنسبة لعامل المعرفة ؛ فإن التعليم سوف يعنى تحديثاً متواصلاً للعمرفة وشحذ المهارات لكي يكون دائماً مؤهلاً لمواجهة تحديات سوق العمل بشكل عام ؛ مما يعنى بالتالى التزاصه الدءوب بمواصلة التحصيل طوال حياته ، وسوف يحتق هذا الهدف من خبلال عدة قنوات تشعل الأسطوانات المدمجة والتلفاز والشرائط السعية والكتب والندوات . إن قدرة هذا الشخص على التعلم هي امتيازه العظيم .

#### المدرسة كمصلح اجتماعي

فى الخمسينات من القرن العشرين ؛ كانت بنية الأسرة التقليدية أو المؤسسات الدينية هى أكبر وأول ما يؤثر على السياسة الاجتماعية ؛ فقد كانت الأسرة ودار العبادة ـ فى كل الظروف الحلوة والرة ـ هما اللتان يحمدان ويدعمان قيمنا . ولكن فى منتصف الستينات من القرن العشرين بدأت الدارس تشهد تحولاً تدريجيًّا فى اتجاه هذا الدور . وعلنا نتساءك كيف حدث هذا التحول ؟ مع ظهور الحاجة إلى التحصيل والاستيماب للمعلومات وتزايد هذه الحاجة على نحو يضمن حصول كل شخص على هذه المعاومات ؛ بدأ النظام المدرسي ـ قسراً ـ يتحول إلى أهم قائد لثقافتنا المتغيرة ؛ حيث بدأت البرامج ـ مثل البرنامج المشار إليه فى الفقرة التالية ـ تقع على عبء المدارس الكبلة بالفعل بالأعباء .

الوجه المنفير للمناهج المدرسية الثقافية المدرسية الثقافية المدرية الثقافية المدرية التوعيد بغط ورة المخسدرات الموعية بالإيدن المساعات شمولية المساعات شمولية التعليم المتعدد الموعية بالنموع المناوعة بالنموع المارات المياتية الميارات المياتية المي

قد تنطوى هذه البرامج على فوائد جمة ولكن المدارس لم تكن تملك إلا القليل جداً من الوقت لكى تخصصه لها . لكل برنامج من البرامج المقدمة من خلال المفهج المشار إليه ؛ كان يجب ذكر شيء ما . عندما تحولت المدرسة إلى ما هو أشبه بـ " المنزل الشانى " بالنسبة للطالب ؛ تهاوت كل أدوات القياس التقليدية على نحو لا تحسد عليه . الشعور بأنك يجب أن تمثل " كل هذه الأشياء للطالب " أصبح شعوراً مكبلاً بالأعباء على أسوأ احتمال ، وغير واقعى على أفضل الاحتمالات .

بالرغم من أن الاختيارات تنفى ذلك ؛ فإن نتائج الاختيارات القومية ونتائج الولايات لعام ١٩٩٥ جاءت أضعف بكثير من النتائج المسجلة عام ١٩٧٥ و١٩٧٥ و١٩٧٨ . ومع ذلك فبإن نتائج القراءة ومستوى الإنجاز الإجمال أو العام ونتائج اختيارات الـ SAT في تدن مطرد ؛ فيل يمنى هذا أننا يجب أن نقلل من مستوى التعليم المتعارف عليه ؟ كلا ! ولكن بالنظر إلى المسئولية المنزايدة الملقاة على كاهل المدرسة والتنوع المتزايد في نظام التعليم العام ؛ ربما يجدر بنا أن نكون أكثر

واقعيه عند تقييم ما يجب أن يتم إنجازه في السنة الأكاديبية . أن إننـا ـ مثلاً ــ بـدلاً من أن نقدم ٢٥ برنامجـاً مختلفـاً للمدارس الثانوية ؛ يمكن أن نحقق نتائج أفضل بتقديم نصف هذا الكم . إن الحكمة القديمة التي تقدم النـوع على الكـم قـد تفيدنا في هذا الصدد . بغض النظر عن حقيقة كون الكثير من الطلاب لا يتعلمون ما اعتاد الطلبة على تعلمه ؛ وربما لا يتعلمون ما يتم اختبارهم فيه ، فإن الكثير منهم عند الاختبار الجيد قد حققوا نتائج لا بأس بها . ما من شك في أن مدارسنا قد مرت بمحن عنيفة حاصة بالهوبية على مدى العقود القليلة الماضية ؛ فضلاً عن أن التحديات التى يغرضها عصر المعلوسات تعتبر تحديات عميقة ، ولكن هذا المأزق أيضاً قد ألهم المعلم قدراً كبيراً من الابتكار والتجديد والبحث وتطبيق النظريات التى سوف توثر بدرجة كبيرة على الشكل الذى سوف تبدو عليه طريقة التدريس والتعلم في القرن الواحد والعشرين . إن هذا الشكل الجديد يد أكثر من مجرد صورة سطحية جديدة لأنه يعكس على نحو ما \_ ماهية الفصل وطريقة التفكير بداخله وهو ما يمثل جوهر النظام التعليمي .

#### اكتشافات في العلوم العصبية

هناك ثورة في مجال البحوث الخاصة بالعقل تهدد النمانج التعليمية الحالية ، كما أن هناك مكتشفات درامية جديدة تجبرنا جميماً على إلقاء نظرة متفحصة على ما يجرى ، بل إن البعض منا قد يجد نفسه مجبراً على التوقف نهائياً لكى يعيد تصميم ما نفعله وكهفية فعله . إن هذا النموذج الجديد هو ما يُطلق عليه اسم التعليم القائم على العقل أو المتوافق مح العقل ؛ وهو ما ينطوى على معان ضمنية فتاتة . بناءً على ما توصلت إليه الأبحاث الجارية في مجال العلوم العصبية لأفضل طريقة تعلم طبيعي للعقل ؛ فإن التعليم المتوافق مع العقل يشمل العديد من مفاهيم التعلم الغائة . وهو ما يشمل دور المشاعر والأنماط والبقاء والبيئات والإيقاعات والتفكير الإيجابي والتقييم والموسيقي والاختلاف بين النوعين أو الجنسين وإثراء التعليم والتعلم .

يؤكد العلماء الثقات أننا عندما نتعلم شيئاً ؛ قد نكون فقط بصدد اكتشاف شيء كمان موجوداً وراثيًّا بالفعل أو مبرمجاً مسبقاً داخل عقولنا . فضلاً عن أن عقولنا قد لا تكون مصمعة من الأساس لتلقى التعليمات الرسيبة وإنما لتعلم كمل ما هو ضرورى للبقاء . إن التعليم ـ الذى نعرفه اليوم ـ يشمل أجسادنا ومشاعرنا وتصرفاتنا ، ولكن أنظمة النظريات الجديدة ترشدنا إلى كيفية إعادة هيكلة مدارسنا بنجاح بحيث تتحول إلى منظمة تعليمية متكاملة . إن ثبت صدق هذه المسلمات فسوف ينهار نموذج التعليم التقليدي كالزجاج ، وقد يقول البعض إن هذا هو الوقت المناسب . سوف نطرح هذه الاكتشافات النافذة في الفصل الثاني بعزيد من التفصيل .

#### إذن ... ماذا بعد ؟

مع كل هذا التغيير الذى يجرى ؟ أين موضعنا ؟ ما الذى نحتاج إليه . نحن المدرسين . لكى نقهم وندرك هذا العالم المطرب ؟ ليست هناك إجابات بسيطة ، كما أن الإجابات لن تجدى بحال . إن الإجابات لن تعدى القوة بل إنها نهاية مسدودة ؟ وسريعة لما هو معروف بالفعل ، ربما يكون المطلوب هو البحث الدائم والمتواصل . من نحن كعملمين ؟ وما هو الدور الذى يعكن أن نلعبه ؟ بوصفنا عاملين في مجال المعرفة في عصر العرفة ؛ هذه هي نوعية الأسئلة التي نحتاج إلى طرحها دائماً على أنفسنا .



#### ما درجة الالتزام بهذا العمل ؟

بالطبع هناك الكثير من الأفراد ممن سوف يطرحون مثل هذه الأسئلة ؛ ولكن هل نحن كمتخصصين نطرح هذه الأسئلة بما يكفى ؟ إن تعليم أبنائنا مهمة شائكة ذات أهمية خطيرة ، والنجاح سوف يتطلب أن نكون أكثر معا نحن عليه الآن . لا يكفى أن نبذل قصارى جهدنا ، وإنما يجب أن نفعل كل ما يجب بذله وفعله . سوف يتطلب هذا المهارات والمعرفة والرؤيـة وروحاً داعمة جديدة . الفصل التالى سوف يقدم لك مبادئ التعليم المتوافق مع العقل ؛ إنه النموذج الذي يقدم التعليم بالشكل الأكثر توافقاً مع العقل ؛ أي الطريقة التي صمم العقل بيولوجيا لكي يؤدى بها مهمته .



ليست هناك مشكلة يمكن أن تحل عن طريق نفس الرؤية التى خلقت هذه المشكلة . يجب أن نتعلم كيف ننظر إلى العالم من خلال منظور جديد .

ألبرت أينشتين

## التعليم والعقل البشرى



#### كل شىء يبدأ بين الأذنين

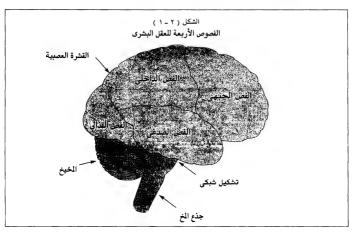
هل تشعر بفضول لمعرفة الكيفية التى يتعلم بها طلابك ؟ لست وحدك ، إن تسعين بالمائة من الكتب التى تناولت العقل البشرى والتعلم ( العلم الإدراكى ) قد تعت كتابتها فى السنوات العشر الأخيرة فقط ، بل إن هناك آلافاً من هذه الكتب ! ولكن ما الذى تحتاج فى واقع الأمر إلى معرفته عن كيفية عمل العقل لكى تكون معلماً عظيماً ؟ استناداً إلى المكتشفات الأخيرة فى مجال علم الأعصاب والمجالات ذات الصلة ؛ فإن هذا الفصل سوف يلخص ويجمل أكثر المفاهيم آهمية وتأثيراً على الفصل الدراسى . هذه المكتشفات التى تم التوصل إليها بالرغم من أهميتها وما تلقيه من ضوء على أمور أساسية ؛ لا تعد فتحاً فى حد ذاتها . مع ذلك ؛ فإنه بإدخال هذه المكتشفات فى برنامجك فإن التعليم التوافق مع العقل سوف

يُحدث ثورة في أسلوبك التعليمي كمدرس . أولاً ؛ دعنا نستعرض الجانب التشريحي للمخ ، وبعدها سوف نرى كيفية تـأثير الأبحاث الجارية على معرفتنا بشأن أفضل طريقة يتعلم بها المخ .

#### أجزاء المخ

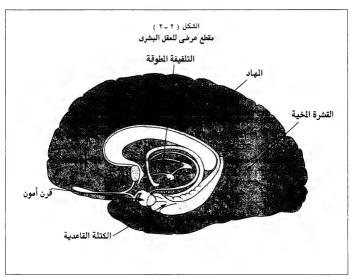
يقسم العلماء العقل البشرى إلى أربع أجزاء أو مناطق يطلق عليها اسم فصوص ، وهذه الفصوص الأربعة هي : الفص الجبهى ، والفص الصدغى ، والفص القذائي ، والفص الجدارى أو الداخلى ( الشكل ٢ - ١ ) . يقع الفص القذائي في منتصف موخرة المتج وهو مسئول في المقام الأول عن النظر أو البصر . الفص الجبهى يقع في المنطقة المحيطة بمقدمة الرأس وهو السئول عن التقييم والإبداع ، وحل المشاكل ، والتخطيط . الفص الداخلي يقع في قمة مؤخرة الرأس ومهمته هي معالجة الوظائف الحسية المتفورة ووظائف اللغة . أما الفصوص الصدغية ( في الجانبين الأيمن والأيسر ) فهي تقع أعلى وجول الأذن وهي مسئولة بشكل أساسي عن السعع ، والذاكرة ، والمعنى ، واللغة . وبالطبع هناك تداخل بين وظائف

هناك حديث عن احتمال وجود فص خامس الذى هو فص الأوصال أو فص منتصف العقل . وهى المساحة التى سوف تشمل التلفيفة الطوقة ، وقرن أمون ، والحجاب ، والمهاد ، والقبو ، والكتلة القاعدية ( الشكل ٢ - ٢ ) . هذه المنطقة التى تعثل ٢٠ بالمائة من حجم المخ -هى المسئولة عن المشاعر ، والنوم ، والانتباه ، وضبط الجسم ، والهرمونات ، والرغبة الجنسية ، والرائحة ، وإنتاج معظم الركبات الكيميائية للمخ . ومع ذلك ؛ فهناك من يقول إنه ليس هناك نظام للأوصال ؛ إنما هى فقط بنيات أو هياكل تعالج المشاعر تعاماً مثل الكتلة القاعدية .



أما موقع الجزء الذى يسمح لك بأن تعرف أنك واع فهو مثار للجدل ؛ فقد يكون موزعاً على كـل أنحاء القشرة المخية ( الشكل ٢ - ١ ) . إن معظم القشرة المخية التي ( الشكل ٢ - ١ ) . إن معظم القشرة المخية التي تمثل ٧ بالمائة من إجمالي حجم المخ ؛ لا تقوم بمهمة واحدة معروفة وهى كثيراً ما يضار إليها باسم " القشرة المجمعة ". الخلايا للمصبية الرمادية أو أجسام الخلايا تشكل القشرة المخية وغيرها من الأشياء الفشيلة . أما البياض الذى يظهر في المخاور المتحاور المتحدود عبارة عن مادة دهنية تبطن المحاور المصبية .

القشرة الحسية ( التي تراقب مستقبلات الجلد ) والقشرة الحركية ( اللازمة للحركة ) هي عبارة عن أربطة ضيقة عبر الوسط العلوى للعقل . في الجزء الخلفي المنخفض من المخ يقع المخيخ ( وهو ما يعنى المخ الصغير ) المسئول في المقام الأول عن التوازن والهيئة والحركات الآلية وبعض مناطق الإدراك ( الشكل ٢ - ١ ) . وقد ساندت التجارب التي أجريت مؤخراً بشدة النتائج التي تضير إلى أن الآثار الأساسية للذاكرة طويلة الدى للتعلم الحركي تقع في المخيخ . هذا هو أول دليسل قاطع يشير إلى امتلاك أي ذاكرة لموقع محدد خارج الكتلة القاعدية ( الشكل ٢ - ٢ ) .



#### أين يبدأ التعليم ؟

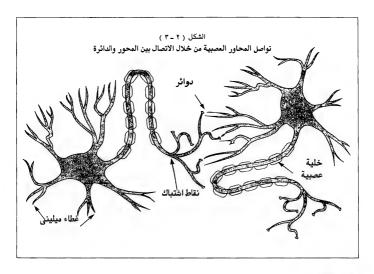
يبدأ التعليم على مستوى خلوى مجهرى . يملك العقل أنواعاً مختلفة من الخلايا تشارك في عملية التعليم . أما الأكثر الخراطاً في هذه المهمة فهي الخلايا العصبية ( وهي الكلمة التي تعنى وتر القوس في اليونانية ) ، ولتقريب الصورة تصور أن ذباية الفاكهة تملك مائة ألف خلية عصبية ، وأن الفأر يملك خصة ملايين خلية عصبية توافره عشرة بلايين خلية عصبية ، أما أنت فتملك ما يقرب من مائة بليون خلية عصبية ، يحتوى المليمتر الكعب الواحد لنسيج العقل على ما يزيد على عليه مليون خلية عصبية . أنت تفقد عدداً من خلايا المخ ولكنه لم يتم التوصل بعد إلى عدد هذه الخلايا التي تفقدها . أما حجم الخسارة القدرة في خلايا المخ نتيجة للتلف والضور وعدم الاستخدام فهي تتراوح ما بعن ١٠ آلاف إلى مائة ألف يوميا ( هوارد ؛ ١٩٩٣) . مع ذلك ، فما من شك أنك تحمل من الخلايا العقلية ما يكفيك طوال حياتك حتى إن فقدت يوميا ( هوارد ؛ ١٩٩٣) . مع ذلك ، فما من شك أنك سوف تستغرق قروناً إلى أن تفقد عقلك .

أما أكثر خلايا المخ عدداً فهى الخلايا الدبقية ( وهى الكلمة التي تعنى لاصقة ) . وصع هذا الكم الهائل من الخلايا الدبقية ، فهى بلا جسم خلوى . تعمل هذه الخلايا كعنصر غذائى فضلاً عن الإصلاح والدعم ، ويصل عددها لما يقرب من المخاليا دمن على المنظم عن أن عقل أينشتين كان عقلاً عادياً من حيث صفته التشريحية فقد وجد أن عدد الخلايا الدبقية بداخله تفوق المتوسط المتعارف عليه . ويرى البعض أن الخلايا الدبقية قد تكون مسئولة أيضاً عن تشكيل الحاجز الدبوى للعقل وضبط الجهاز المناعى ، فضلاً عن أن هناك بعض التوقعات بأن هذه الخلايا تضطلم \_ إلى جانب كل ذلك \_ بمهام جسيمة بالغة الأهمية .

هناك شيئان تنفرد بهما الخلايا العصبية عن الخلايا الديقية : أولاً ، إن العقل لا يفرز أو ينتج خلايا عصبية جديدة ؛

أى إن الخلية العصبية عندما تعوت قلن يكون لها بديل . والشيء الثانى هو أن الخلية العصبية التى تعمل بشكل طبيعى
تكون في حالة توهم أو احتراق مستمر لإدخال وتوليد المعلومات ؛ إنها بؤرة نشاط مشتملة . ليس هناك خلية عصبية تكون
بمثابة نقطة نهاية أو الحد الأخير للعلومة ؛ بل إن مهمتها هى تعرير البيانات . إن الخلية العصبية الواحدة تملك القدرة
على أن تصل ١٠٠٠ خلية بألف خلية أخرى . هذه إشارة جيدة ؛ لأن هذا يعنى أنه كلما زادت الروابط بين الخلايا كان
هذا أفضل . وعلى الرغم من أن خلايا الجسم تملك القدرة على التحرك ؛ فإن معظم الخلايا العصبية للشخص البالغ تبقى
هذا أفضل . وعلى الرغم من أن خلايا الجسم تملك القدرة على التحرك ؛ ولن معظم الخلايا العصبية الشخص البالغ تبقى
ثابتة ؛ مع تعديد سيقانها وكأنها ملحق في شكل محور عصبي نحو الخارج ( الشكل ٢-٣) . في الوقت الذي يمكن أن
عتبي واحد ، وتتصل المحاور العصبية فقط بالدوائر ؛ أما الدوائر فهي لا تتصل مع بعضها البعض . للتواصل مع آلاف من الخلايا ؛ بنقسم الخلية العصبية - أو بالأصح تقسم نفسها وفروعها - إلى أسلاك مجدولة عديدة وذلك بشكل متكرر . تعسل
الخلايا العصبية قط على تعربر المعلوفات ؛ أي إنه ليس هناك خلية عصبية مستقلة بنفسها أو تمثل نهاية الاتصال .

المحور العصبي يقوم بوظيفتين أساسيتين ؛ المهمة الأولى هي نقل المعلومات في شكل نبضات كهربية وحمل المواد الكيميائية . قد يصل طول أكبر محور عصبي إلى متر . كلما زاد سمك الخلية العصبية ، زادت سرعتها في نقل النبض الكهربي ( والمعلومات ) . " الميلين " هو عبارة عن لهيد ، أى مادة دهنية تتشكل حول المحـور العصبي جيد الاستخدام ، أى بالالمواد المحاور العصبية الكبيرة تكون محاطة بـ " الميلين " . يبدو أن هذا لا يعمل فقط على الإسـراع بالانتقال الكهربي ( ٢١ مرة أكثر من السرعة الطبيعية ) وإنما أيضاً على الحد من تـداخل الاسـتجابات القريبة . يقوم العقل بطول المحـور المصبي وكذلك الميلين بالعمل على حذر النبضات الكهربية بحيث تزيد لتصل إلى ١٢٠ متراً في الثانية أو ٢٠٠ ميل في الساعة ، أما المحاور العصبية الصغيرة فيبدو أنها لا تفتع بميزة هذا الغطاء الميليني .



# كيف نتعلم ؟

إن أفضل ما يفعله هذا العضو المعقد المعروف باسم المخ البشرى هو التعلم ، الذى يغير بالفصل من بنيت ؛ حيث إنه يجعد يبعد ضبط أسلاكه مع كل منبه ، ولا يعرف العلماء تحديدا كيف يحدث هذا ولكن لديهم فكرة عما يحدث . أولا ؛ تبدأ العملية بظهور منبه حافز للمخ . يمكن أن يكون هذا المنبه داخليا (مثل تعصيف الأفكار ) أو قد يكون تجربة جديدة مثل حل الأحجيات المصورة ، ثم يتم فرز المنبهات ومعالجتها على عدة مستويات ، وأخيرا النتيجة هي زيادة قدرة الذاكرة . بعبارة بسيطة يمكن اللول إن القطم قد أصبحت الآن في مكانها وأنه يمكن تشكيل ذاكرة وتنشيطها .

# الحافز أو الدافع

بالنسبة لعقلك أنت إما أن تقوم بفعل شيء يعرف بالفعل كيف يقوم به أو أنك تفعل شيئاً جديداً. إن كنـت تكرر مهمة سبق لك تعلمها أو نشاطاً سبق لك تعلمها أو نشاطاً سبق لك تعلمه ، فلديك فرصة جيدة في أن تزداد المعرات العصبية كفاءة . وهي تكتسب هذه الكفاءة من خلال زيادة سمك الفطاء الميليني ، أى تغطية المحاور العصبية بهذه اللاه الدهنية ، وكلما تكررت هذه العملية ازداد العقل كفاءة . وقد اكتشف الباحثون في كلية طب واشنطن ؛ " هانيك فان مير " و " ستيف بيترسون " ، أنه قد لوحظ إضاءة بعض أجزاء في المخ من خلال الأشعة عند تعرض المخ لحافز أو دافع أو عند الشروع في أداء مهمة جديدة ؛

يحدث هذا الحافز للعقل عادة عند الإقدام على فصل شيء جديد مشل رؤية فيلم جديد ، أو الاستماع إلى الموسيقى الجديدة ، أو تملم أغنية جديدة ، أو زيارة مكان جديد ، أو حل مسألة جديدة ، أو اكتساب صداقة جديدة ، إن مشل هذا المنبه الذهنى أو الحركى الجديد هو ما يولد طاقة كهربية نافعة تفوق الأضياء القديمة التى اعتادها العقل . وتتحول هذه المدخلات إلى نبضات عصبية تنتقل إلى محطات الغرز والاستخلاص مثل المهاد الذى يوجد فى منتصف العقل . وعندما يقدم الشخص على تصرف مقصود متعمد ترتسم نقاط التقاء حسية متعددة أشبه بالخريطة بسرعة فى قرن أمون . ومن هنا توزع الإشارات إلى مناطق محددة فى المخ .

ما إن يستقبل المخ هذا المدخل : تعمل كل خلية من خلايا المخ كبطارية كهربائية تستعد قوتها من اختلاف التركيز بين أيونات الصوديوم والبوتاسيوم عبر أغشية الخلايا . إن التغيير في الجهد الكهربي يساعد هذه القوة أو الطاقة الدافعة لانتقال الإشارات التي تحفز نمو الغروع . هناك مركبات كيميائية يطلق عليها اسم " ناقلات الرسائل " تكون مخزنة في نهايات المحور العصبي بالخافة المحربية المحور العصبي بالطاقة الكهربية يتم إفراز هذه المركبات الكيميائية المختزنة في نقاط الاشتباك (أي المسافة التي تفصل بين نهاية المحور العصبي وطرف فرع المخلية الأخرى ) .

بينما يتم استثارة هذه الاستجابة الكيميائية ( أو يتم تثبيطها ) فى فجوة نقطة الاشتباك ؛ يتم توليد طاقة كهربية جديدة فى مستقبلات الفرع الذى التواصل معه . هذه الدائرة الكهربية الكيميائية تكرر نفس العملية فى الخلية التالية . وبهـده الطريقة ؛ يتحول المنبه الكهربى الأصلى فى النهاية إلى نمو فى الخلايا فى شكل تشجر أو تكون فروعاً جديدة ونقاط اشتباك جديدة . نحن عندما نقول " اتصال " خلية مع خلايا أخرى ؛ نعني بذلك فى واقع الأمر حدوث تقارب شديد يسهل مهمـة استخدام نقطة الاشتباك فيما بعد وإعادة استخدامها مراراً وتكراراً بلا جهـد يذكر . وهكذا يمكن أن تبقى " الغابات العصبية " دون أن تعس فى عقل الخبير المحنك فى مجال ما .

# شكل التعلم الدائم

ينظر علماء الأعصاب إلى التعلم والذاكرة على أنهما توم سيامي متلازم ، ولا يمكنك أن تتحدث عن أى منهما دون أن 
تذكر الآخر . فأنت إن كنت قد تعلمت شيئاً ، فإن الدليل الوحيد على تعلمك هذا هو الذاكرة . إن التعلم يحدث عندما 
تذكر الآخر . فأنت إن كنت قد تعلمت شيئاً ، فإن الدليل الأخرى عندما يتم تنشيطها في المرة التالية . بعبارة أخرى ، 
تكون هذه الخلهة قد تعلمت أن تستجيب بطريقة مختلفة . وقد تعرف فريق البحث في معهد ماسشوستس للتكنولوجيا الذي 
قاده " نوبل لورتس " و " سومو تونيجول " و " إربك كاندل " ( ۱۹۹۷ ) على جين واحد محدد ينشط هذا الشكل أو التكون 
المم للذاكرة ، ون هذا المجين يمكن أن يفسر سر تفوق شخص على الآخر في قدرات الذاكرة ، فهذا يرجع في جزء منه إلى 
المجانب الورائي أو إلى هذا الجين .

التعلم الدائم أو التمكين طويل المدى قد اعتبر منذ فترة طويلة بأنه العملية المادية الفعلية لتخزين التعلم . منذ اكتشافه عام 194 ؛ أجريت تجارب لا تحصى فى هذا الصدد أثبتت مدى تعقد هذه المهمة . وإليك باختصار ما يحدث : تتعرض الخلية لحفز كهربى ( بشكل متكرر) مما يستثير خلية مجاورة ، وإن حدث منبه أقل ضعفاً فيما بعد فى الخلية المجاورة فى وقت لاحق ؛ تزداد قدرة الخلية على استثارة نفسها . بعبارة أخرى ؛ تغير الخلية من استقبالها للرسائل بناءً على النبهات السابقة . باختصار ؛ تتم عملية التعلم من خلال تقوية نقاط الاشتباك .

# متى تعلمنا بالفعل شيئاً ؟

فى الوقت الذى قد نجد فيه من المثير أن نفهم عملية التواصل الحقيقية التى تحدث بين الخلايا ؛ فإن التعلم والسلوك شيئان مختلفان . ربما تكون على سبيل المثال قد تعلمت من كتاب ما كيف تدرس بشكل أفضل ؛ ولكن سلوكك قد يبقى ثابتاً بلا تغير ، فلِمَّ يحدث ذلك ؟ بالطبع يمكن أن نذكر فى هذا الصدد الظروف الخارجية ( مثل الضغوط المغرطية أو سلوك الطلبة ) . ومع ذلك فإن سلوكنا يبقى فى الأساس مرهوناً بحالتنا العاطفية وذكرياتنا شديدة التعقيد . إن الكيمياء اليومية لعقولنا تضيف المزيد من التعقيد على سؤال كيفية التعلم .

> إن سلوكنا اليومي سواء المتمثل في الانتباه أو الضغوط أو الخمول يتأثر بدرجة كبيرة بالمركبات الكيميائية الطافية التي تعرف باسم الببتيد والتي تتواجد في المخ وفي كل أجزاء الجسم . إن هذه المركبات الكيميائية مثل السيروتونين والدوبامين والنورأدرينالين ؛ هي سبب حدوث مثـل هذه المشاعر التى تعترينا أحيانا كغصة المعدة . إن التفاعل بين مدخلات البيانات الحسية والببتيد يمنح المخ ما يفوق البصر والسمع والتذوق والرائحة ؛ بـل مـا يفـوق كل هذه الأمور مجتمعة . باختصار ؛ إن التعلم يحدث على عدة مستويات دفعة واحدة أو فيي آن واحد ؛ من المستوى الخلوى إلى المستوى السلوكي ومن المستوى العاطفي إلى المستوى البدني الجسماني .



# كيف نصبح أكثر ذكاءً ؟

المحصلة النهائية للتعلم بالنمبة لبنى البشر هى الذكاء . بغض النظر عن مفهومك أو تعريفك للذكاء ؛ فإن امتلاكك لمخ أكبر أو عدد خلايا أكبر فى المكمب الواحد لن يجدى . إن الدوفيل يملك عقلاً يفوق عقل الإنسان من حيث الحجم كما أن كثافة خلايا المنح فى عقل الفأر تفوق كثافة الخلايا فى من الإنسان ومع ذلك فإن الإنسان يملك فروعاً تشجيرية أكثر وخلايا عصبية أكثر بشكل عام . نحن نحفز نمو صلات جديدة من خلال الابتكار والتجديد والتفاعل والتغذية المرتدة والممارسة . إن أحد ضروريات اكتساب المزيد من الذكاء هو تنمية المزيد من نقاط اشتباك التواصل بين خلايا المنح ، وتعرف قاعدة معرفة التعام بـ " نمط التواصل العصبي " ( بلاك ؛ ١٩٩١)

إن المخ هو ما يوجد بداخل الرأس ؛ العقل هو ما يفعله هذا المخ . بعبارة أخرى ؛ العقل ليس شيئاً ؛ وإنما هو عملية . إذن ما هى النسبة الثوية التى تستخدمها من مخك ؟ فى كل يوم ؛ يتم استخدام معظم النماطق تقريباً ؛ ذلك أن المخ قد كُفِّفَ نفسه على نمط حياتك منذ يوم ولادتك ؟ فهو يعمل بشكل عام على نحو جيد بالنسبة لك لأنك قد شجعته على تنفية نفسه بخدمة عالك الخاص المحدد . إن كنت تجيد الموسيقى ؛ فسوف تكون أقدر على الفناء أو التلحين أو العزف على آلة موسيقية . إن كنت تجيد الرياضة ؛ فسوف تكون أقدر على المُساركة في الألعاب الرياضية . إن كنت تجيد الأرقام ؛ فسوف تكون أقدر على حل المسائل الحسابية على أساس يومي . في العالم الواقعي ؛ عقلك هو ما يناسبك .

ولكن على المستوى النظرى الحسابى تبدو القصة مختلفة كثيراً عن ذلك ، فنحن نستخدم أقل من ١٠٠١/ من قدرة المخ على المحالجة . إن كل خلية عصبية من الـ ١٠٠ مليون خلية التي يحتويها عقلك تتواصل مع ١٠٠ إلى ١٠ آلاف خلية أخرى . ولكنها من الناحية النظرية بمكن أن تتواصل مع عدد يفوق ذلك بكثير . وبما أن كل خلية تملك عدة آلاف من نقاط الاشتباك ؛ فهذا يعنى أن عقلك يملك ملايين الملايين من هذه النقاط ، كما أن عقلك قادر على معالجة ما يصل إلى ١٠٠٧ بايت من البيانات في الثانية ، ومع ذلك يفترض أن إجمال الاتصالات الممكنة تصل إلى عشر وصلات مرفوعة إلى أس ١٠٠ تريليون . إن عقلنا ـ بلا شك ـ أمر معجز .

هل يمكن أن يكون هذا التواصل العصبى المحتمل هو المسئول عما يطلق عليه اسم العبقرية أو السلوك العبقري فى أشخاص بعينهم ؟ لا نعرف حتى الآن . إن ما يقرب من ١٠ بالمائة من الأطفال تحت سن الخمس سنوات يعلكون ذاكرة فوتوغوافية وهو ما ينطبق على واحد بالمائة من الكبار . كما يعلك العلماء القدرة على حساب كم هائل من البيانات بسرعة تضاهى فى بعض الحالات سرعة الحاسب . وقد سجلت حالات موثقة لأشخاص اظهروا هذه العبقرية من خلال قدرتهم على تعلم عشر لغات أو أكثر ، أو إتقان العزف على آثة صياته فى سن مبكرة للغاية ، أو القراءة بسرعة مذهلة ، أو التعرف على التعم بذاكرة فوتوغرافية خاوقة . مل يمكن أن تتحول هذه العبقريات إلى أمور طبيعية داخل القصل الدراسي ؟ هل يمكن أن يظهر من جديد " البرت أينشتين " ، أو " مايا أنجيلو " ، أو " وولفجانج موتسارت " ، " أو مارانا جراهام " ، أو " بيل جينس " ؟

أخيراً ؛ إن كان التعلم هو ما تحمل له كل التقدير ، فإن ما يجدر بنا أن نحمل له التقدير هو عملية أو وسيلة التعلم بدرجة لا تقل عن تقديرنا لنتيجة التعلم النهائية . بالرغم من أننا لا نملك عقلاً كفلاً ؛ فهو بالغ الفاعلية والتكيف . إن عقلنا الذي لا يحقوى إلا على ٢ بالمائة قط من وزن أجسامنا يستهلك ٢٠ بالمائة من طاقتنا . إن ما يضمن بقانا هو الخيارات القائمة على الإبداع والاكتساب . إن الفصل الدراسي التقليدي سوف يحد من استراتيجيات التفكير لدى الطالب بدلاً من أن يعمل على توسيعها . إن العلم الذي يصر ويتشبث بأسلوب معين وإجابة صحيحة معينة يتجاهل في واقع الأمر الساحة الأصيلة التي تضمن بقاء الجنس البشري . لقد ازدهر الجنس البشري ونما لأنه كان على استعداد دائم للتجربية والتكيف وليس من خلال إصراره على الحصول على الإجابة الصحيحة المبرهنة . إن تنبية عقل ذكي تتطلب اكتشاف طرق بدية وإجابات متعددة وتفكيرا خلاقا وبصيرة مبدعة .

إن الاختبارات الثابتة ضيقة الأفق هي التي تنتهك قانون التكيف في المقل المتنامي . إن العملية المتبعة تكون عادة أكشر أهمية من الحصيلة النهائية . أي إننا نبحث في الجوهر والأصل عن نمط القمام وليس مادة التعام ذاتها . إن إحدى الطرق التي مستخدمها الفقل لتفسير المعنى همي الانتقاء وتتدكيل الأساط. وتذكرنا ليسلي هارس (١٨٣٣) ، أحد أصحاب النظريات في مجال المقل بأن " إدراك النقط يعتمد في القام الأول على التجربة التي يبيشها الشخص في موقف ما " . إن الأنباط يجب أن تخضع للمراجعة بشكل دائم باعتبارها تجارب جديدة مما يكسب الشخص المزيد من المعلومات . وتفيف " هارت " أن "لتعلم هو استخلاص الأنباط ذات المعنى من وسط الاضطراب " . إن الإنسان لا يفهم بالفصل شيئاً أو يتبعل شيئاً و باستثناء التعلم الحركي أو التعلم القائم على إجراءات ثابتة في من الطفولة ) إلا عندما يخلق مجازاً شخصياً أو

# إرشادات لتعلم أفضل

ما كم المعرفة التى تحتاج إليها لكى تعرف كيف تكون مدرساً كفئاً أو فعالاً ؟ من خىلال فهمىك للمبادئ الطبيعية لعمل العقل ؛ سوف تكون أكثر قدرة على تعليم عقلك . سوف يزداد التعام بشكل كبير وتتراجىع مشكلات الانضباط ؛ كما أن متعة التعليم سوف تسود فصلك الدراسى . يمكن طرح المعادلة الأساسية لأفضل طريقة للتعلم كالتالى :



هناك مجلدات قد كتبت في نظريات التعليم ، ولكن هذا ليس هو هدف أو جوهر هـذا الكتـاب ؛ إن هـدفنا لـيس تكـرار كتاب جديد في نفس الموضوع أو إلقاء الضوء على كل النظريات الخاصة بالتعليم التي طرحت إلى الآن ، ومع ذلك فقد تجد أنه من المجدى أن تكتشف بعض المفاهيم الأساسية من خلال الأبحاث الجارية التي تلقى الضوء على أفضل طريقة للتعلم بالنسبة للعقل .

# مفاهيم لتعلم بناء على قدرات المخ

## المخ الفريد والإنسان

إن مخك رخو وردى اللون ؛ يبلغ حجمه بصفة عامة حجم قبضتى يديك معاً عند مواجهة عظام مفاصل الأصابع لبعضها البعض . وهو مؤلف أساساً من الماء ويبلغ وزنه ما يقرب من ثلاثة أرطال ، كما أنه فريد في طرازه . ضع في اعتبارك أن عقل كل طالب من طلابك هو عقل فريد تماماً مثل بصمة يده . بل إن وزن كـل عقـل وحجمه يختلف عـن وزن وحجم أى عقل آخر ، فهو يشمل تجارب حياتية فريدة ، ومعانى ، ومعتقدات ، ونماذج ، وبيانات . إن إدراكك لهذا التنوع يفرض عليك تحدياً خطيراً في التعليم ويلقى الضوء على قصور التعليم القائم على قوالب ثابتة . هذا إلعقل الفريـد يتطـور وينمـو مـن خلال مراحل معروفة تتفاوت بين أشخاص المستوى المتوسط بما يقرب من شلاث سنوات ، بمعنى أن هناك طفلاً ـ على سبيل المثال \_ يمكن أن يتعلم القراءة في سن ثلاث سنوات ، بينما هناك طفل آخـر يمكـن أن يتعلمهـا عنـد سـت سـنوات ، ومع ذلك يبقى عقل كليهما في إطار معدل النمو الطبيعي .

# التطلبات الجنوبة

هل يكون العقل البشرى صفحة بيضاء عند الولادة في انتظار ما سوف يكتب عليها كما زعم " جون لوك " فيلسوف القرن الثامن ؟ أم أننا قد ولدنا ونحن نحمل معرفة أصيلة تدعم بقاءنا ؟ بناءً على ما نعرفه الآن عن العقل ؛ فإن الجزء الأكبر من التعليم الخاص بالبقاء قد بـرمج مسبقاً وحدث بشكل فطرى وطبيعي أى إننا ولدنا به . وكما يـذكر " مايكـل جازانيجا " في كتابه عقل الطبيعة عام ١٩٩٢ " أن التعلم قد لا يكون أكثر من مجرد الوقت اللازم للمخ ليقوم بتصنيف الأنظمة الموجودة بالفعل لكي يحقق أهدافه ".

ولكن ربما يكون الشيء الأكثر إثارة للغرابة والدهشة هـو أن مهـارات التعلم الأساسية مثل الرياضيات واللغة ، والطبيعة قد تكون هي الأخرى موجودة مسبقاً ومثبتة داخل العقل عند الولادة . إن كلمة " تعليم " "education" في الإنجليزية هي كلمة مشتقة من الكلمة اللاتينية "educare" والتي تعني استخراجاً ، فأنت إن نظرت إلى التعلم على أنه

قد لا يعد أكثر من مجرد تشكيل أنماط وفهم واستيعاب أو استخلاص شيء معين من وسط الفوضي ؛ فقد يغير هذا من دورك كمعلم ويحثك على استخراج القدرات الأصيلة الكامنة والموجـودة داخـل الطالـب والعمـل على تغـذيتها . يـذكر " جوزيـف

#### مقولة

إن التعلم القائم على القوالب

الثابتة لجموعات كبيرة من التلامين يتعارض مع اكتشاف مهم بشأن مخ الإنسان ، وهو أن المخ ليس فقط فريداً ، ولكنه يتطور أيضاً بمعدلات تختلف من إنسان لأخر ولكن في إطار يصل إلى ثلاث سنوات. بيرس " مؤلف كتاب " Evolution's End " ( ۱۹۹۲ ) أننا لا نملك في الواقع القدرة على التـدريس لمـتعلم ، وإنما نملـك فقط أن نضعه في بيئة تحفز وتنبيه تعلمه المبرمج مسبقاً .

#### إمكاناتنا اللانهائية

إن إمكانات طلابك تفوق كثيراً ما قد تصورته من قبل ، فإن كل دراسة جديدة للمخ وقدراته وإمكاناته تثبت أن القدرات سابقة التوثيق عن المخ ما هى إلا قدرات متواضعة تقل كثيرا عن إمكانات المخ الحقيقية . إن العقل يحتـوى علـى ما يقـرب من مائة بليون خلية ( ٢٠٠,٠٠٠،٠٠، ) ! عندما تتصل هذه الخلايا ببعضها البعض ؛ فإن عدد الروابط فى المخ يمكـن أن يصل إلى رقم مذهل يصل من مائة تريليون إلى ما هو أكثر من الرقم التقديري لعدد الذرات فى الكون بأسره .

ولكن ليس عدد خلايا المخ هو ما يهمنا وإنما مدى تعقد الصلات أو الروابط بين خلايـا المخ لأن هذه الروابط مى التى تنشط التعام والإدراك والذاكرة والذكاء . وقد أثبتت " ماريان دياموند " من خلال بحثها الوثيق ( ١٩٨٨ ) وهو البحث الذى واصله " ويليام جرينوه " و " بى دجى أندرسون " ( ١٩٩١ ) أن العقل بملك بالفعل القدرة على تنميـة روابط جديـدة من خلال الحفز فى أية سن . إن هذه الحقيقة وهى قدرتنا على تنمية عقولنا تعنى أن أى متعام يمكن أن يزيد من درجـة ذكائـه بلا حدود باستخدام وسيلة الإثراء الصحيحة .

## مصنع کیمیائی حیوی

تتحكم الخلايا العصبية والخلايا الدبقية في نشاطنا الإدراكي ، وهذان النوعان موجدودان في العقل البشرى ، وعلى الرغم من أن ٨٥ بلمائة من هذه الخلايا العقلية تتمثل في الخلايا الدبقية التي تدعم ونغذى وتعزل الخلايا العصبية ؛ فإن الخلايا العالمية المنابقة المنابقية التي تمثل ١٥ بالمائة والتمثلة في الخلايا العصبية هي التي تعنم عقولنا القوة والطاقة . عند تعرض الخلا المنابقة في تشكيل فروع أشه بامتدادات لها تعرف باسم فروع متشجرة ، فشلاً عن أن كل خلية تمثل ساقًا معتدة خارجها تعرف باسم المحور العصبي . يلعب العحور العصبي دورين أساسيين : الأول هو تحقيق الاتعام البين الغروع المتشجرة والثاني نقل المعلومات في شكل منبه كهربي وحمل المواد الكيميائية . إن عشر الثانية في التفاعل الكيميائية بالمواد الكيميائية . إن عشر الثانية في التفاع خلية أخرى هو المنبه الفسيولوجي للتعلم . إن مذا المزيج المحدد للمنافر والكيميائية والكيميائية والهرمونات التفاعلة مع بضها البعض في الجسم هو ما يحدد بشكل أساسي نوعية التعلم . إن العقل الأكبر حجماً ليس بالضرورة هو الأفضل بل إنه قد ثبت أن عقل " ألبرت أينشتين " كان متوسط الحجم ؛ ولكن التشريح قد كشف عن وجود روابط أكثر بين الخلايا الدبقية يفوق ما هو متعارف عليه .

# إثراء العقل

إن العقل أداة طيَّعة ، وهو يبقى كذلك طوال العمر ؛ فهو يمكن أن يغذى وينمو حتى مع التقدم فى العمر . بـل إنـه لا يوجد فى الواقع أى سبب أو مبرر يحول دون التوقف عن تغذيته فى أية سن . حتى مع بلـوغ الــ ٨٠ والــ ٩٠ ؛ يمكن أن يظل عقلك محتفظاً بشبابه وسرعته إن حرصت على تدريبه وإثارة تحديه ، فكلما استخدمته ؛ تحسن مستواه وكفانه .

إن بنية العقل يمكن أن تنفير فى وقت قصير قد لا يعدو أسبوعاً واحداً من خلال تعريضه للتجارب الثرية . إن مثل هذا الإثراء ينطوى عادة على تجارب حسية عديدة وعلى الابتكار والتحدى والتفنية الرتدة . كما أن هنـاك عواسل إثـراء أخـرى للمقل نتمثل فى تناول عناصر غذائية محددة ، والتجارب الاجتماعية الثرية فى بيئتنا التعليمية . ولكن نتـائج أو آثار هـذا الإثراء للنمو العقلى تتراجع عادة بعد مرور أسبوعين إلى أربعة أسأبيع ما لم يتم حفزه بشكل مبتكر ومواصلة حفزه على هذا النحو ، وهذا يعنى أن الفصول الدراسية المثيرة للضجر ليس لها مجال هنا ! وإنما البيشة المثيرة لكـل الحـواس هـى التـى يجب أن تحل محلها !

#### تغذية العقل

هناك ظروف محددة يحتاج إليها العقل لكى يحقق أقصى قدر من التعلم . بداية ، نذكر تناول قدر كافٍ من الماء والحصول على قسط وافر من الراحة . كما أن العقل ـ بشكل عام ـ يحب الرياضة ، والماء المنعش ، والأكسجين والبروتين ، من بين العناصر الغذائية المهمة اللازمة للعقل نذكر البروتين الغنى بالتيروسين والسيلينيوم وفيتامينات ب والغروكتوز وأحماض أوميجا ٣ الدهنية . يمكن أن تتوافر هذه العناصر في الأسماك والبيض ودقيق القمح والكسرات البرازيلية وزيت بذر القطن .

أما الإفراط فى تناول الكربوهيدرات فهو يمكن أن يوثر سلبياً على عملية التعلم لأنه يحفز إفراز السيوروتونين المثير للاسترخاء . وقد أظهرت بعض الدراسات ـ فضلاً عن ذلك ـ أن القدرة على التعلم تتراجع بنسبة ٢٠ نقطة عندما يتناول الطالب غذاءً مفعاً بالدهون الشبعة أو السكر .

# زيارة لشقى المخ الأيمن والأيسر

بالرغم من أن النظريات الخاصة بشقى المخ الأيمن والأيسر تركز على الوظائف المقسمة إلى ففات مستقلة لكلا الشقين ؛ فإن هذه النظرية قد تم تحديثها عن طريق الأبحاث الجديدة . فنحن نعرف الآن أن جانبى المخ يعملان في نفس الوقت في كل نشاط من الأنشطة التي نمارسها تقريباً ، فعلى الرغم من أن كل شق له تخصص محدد بعض الشي، يدرجة أو بالحرى ، فإن كل جزء يستلزم عمل الجزء الثانى لكي يؤدى دوره كاملاً . كما أن هذه التخصصات المحددة لكل شق يمكن أن تتفاوت بدرجة كبيرة من شخص إلى آخر . إن معظم الأصخاص - على سبيل المثال - يعتبرون الموسيقى أحد الأنشطة التي يهيعن فيها أو يسيطر فيها شق المخ الأبعن بينما الموسيقيون في المقابل يسيطر لديهم في الغالب الشق الأيسر للمخ نظرا لأنهم بحطون المشوائي فين الأنسار الشق الأيسر يقمل الألياء والتما الأيمن يقمل الكلية والتعلم بعطلون المفروفة الوسيقية أيضاً . بالرغم من أن ثق المخ الأيسر يفصل الأشياء في تسلسل والشق الأيمن ينظر إلى المخ باعتباره المشوائي فعن الأفضل تجنب التعميم المطلق . ربيا يكون من الأفضل بالنسبة لنا ولكل طالب علم أن ينظر إلى المخ باعتباره نظاماً راقياً تعمل كل أجزائه مع بعضها البعض على نحو أكثر تعقيدا وتداخلا ما كان معروفا وشائعا عنه فيما مشي .

لكى نلقى الضوء على مدى تعقد العقل البشرى ؛ فكر فى أن كلاً منا يملك دورة نوم تستغرق ٩٠ دقيقة للنوم العميق والخفيف وهى دورة مستمرة طوال اليوم . إن هذه الأنفاط للتمام الإيقاعى والتي تعرف باسم " الفوت اليومى " تحركنا من الطاقة المنخفضة إلى الطاقة المنخفضة إلى الطاقة المنخفضة إلى المائة المنخفضة إلى المائة المنخفضة المنخفضة المنخفضة التي ينطر الشق الأيسر أو الأيسن على جزء من طلابك بينما يسيطر الشق الأيسر الأيمن على جزء من طلابك بينما يسيطر الشق الأيسر على الجزء الآخر ؛ مما يلقى الشوء على الكيفية التي يتغير بها الجدول الزمني لكل طالب ، مما يدفعنا لأن نقسم بالحرص عند الملان تعميدات مثل "جوني يعتمد على الشق الأيمن من عقله ". حتى الجدول الزمني لأى شخص ليس ثابتاً بل إنه يمكن أن يعدل وقق مستوى انخراطه فى النشاط العاطفي والبدني .



# تأثير الهرمونات

إن مقلنا لا يملك القدرة على البقاء في حالة يقظة وانقباه مستمرة . إن أنماط الفوت اليومى ـ على سبيل المثال ـ تسبب تذبذبا طبيعيا في الكيمياء الغذائية والهرمونية في العقل . نحن جميعاً نشهد أثناء الليل مرحلة " نوم عميق " ومرحلة حركة العين السريعة ومرحلة النمو الخفيف . وأثناء اليوم ؛ تتواصل هذه الدورات ولكن على مستوى أكبر من الإدراك والـوعى . حتى الحيوانات تمر بهذه المراحل من الراحة الأساسية والنشاط خلال اليوم والليلة .

إن الدورة الشهرية التى تتكرر كل ٢٨ يوماً لدى المرأة يمكن أن تؤثر على عملية النعلم ؟ ففى النصف الأول من الدورة يكون هرمون الإستروجين موجوداً وحده وهو يعمل بشكل خاص على تنشيط خلايا المقل وزيادة الوعى الحسى وزيادة يقظة المقل . عندما يتدفق هذا الهرمون فى المقل يشيع الشعور بالسعادة وزيادة الرغبة الجنسية والسلامة والحماس والاعتزاز بالذات ، ولذا يرى الباحثون أنه ربعا يكون هذا هو الوقت الأمثل لتعلم الإناث .

## إراحة العقل

لكى يحقق العقل أفضل مستوى للأداء والكفاءة ؛ يكون بحاجة للحصول على قسط من الراحة النفسية العميقة ؛ أى ذلك النوع من الراحة الذي تكون فيه "منقطماً عماماً عن العالم". إن الطلبة الذين يعيشون فى بيئات تعج بالضغوط والتبوتر لا يحصلون على الأرجح على هذا النوع من الراحة ، وخاصة الطلبة الذين يعيشون فى أسر تسودها المشاحنات والنزاصات أو الذين يعيشون فى بعوت مزدحمة أو فى مناطق يرتفع فيها معدل الجريمة . أما الطبلاق أو وفاة شخص عزيز أو العنف أو سوء التغذية فكلها تشكل عوامل خطورة . وتشير الأبحاث إلى أن وقت النوم يمكن أن يؤثر على تعلم اليموم السابق وخاصة فى المواد الصعبة بعض الشيء ؛ فإن قدرات التذكر

تقل فى اليوم التالى . ويرى بعض الباحثين أن النوم يمنح العقل وقتاً لكى يجرى قدراً من "العناية بالشئون المنزليـة " بمعنـى إعادة ترتيب دوائره وتنظيف كل الفايات الذهنية ومعالجة الأحداث العاطفية .

#### الضغوط والتهديد يعوقان التعلم

عندما تكون سعيداً أو حزيناً أو شغوطاً أو خانفاً أو في أى حالة عاطفية ؛ يفرز جسمك العديد من المركبات الكيبيائية في مجرى الدم لكى يساعدك على التعامل مع هذا الحدث الذى يثير فيك أيًّا من هذه المشاعر ؛ فأنت \_ على سبيل المثال \_ عندما تشعر بالخوف ؛ سوف يفرز جسمك الأدرينالين لكى يعدك لاستجابة الهجوم أو الانسحاب . عندما تتعرض عندما تشعر بن يفرز جسمك نسبة كبيرة من الكورتيزول معا يشحذ مهارات التفكير لديك بحيث تتصرف بشكل تلقائي فورى يساعدك على النجاة بحياتك . إن أولوية عقلك الأولى سوف تتمل دائماً في إبقائك على قيد الحياة ! ولأن عقلنا مراجعة على المؤلم المؤلم المؤلم المؤلمات الكيبيائية ؛ فهو يتأثر بدرجة كبيرة التغيرات المزاجية التى تعترينا . عندما يكون الشخص في حالة مراجعة ير مستقبلة ، أى سيئة بعض الشي ، تتراجع قدرته العقلية في الفهم ، وإدراك المعنى ، والذاكرة ، ومهارات التفكير العليا . باختصار ؛ إن البيئة الدراسية التى يسودها الخوف سوف تعوق عملية التعليم بدرجة كبيرة ؛ فقد يشعر المثيا المثال في ظل هذه الظروف أنه مهدد بفقد القبول أو قد يشعر بالعجز أو النقد أو افتقاد المصادر أو حتى قد تعتريه مشاعر الهأس .

#### المشاعر والعقل

إن التعلم يعدو كونه وظيفة ذهنية ؛ كما أن مشاعرنا تؤثر على تعليمنا أيضاً ، وسوف تهدد الشاعر السيئة التى نتجاهلها كل محاولاتنا للتعلم ، أما المشاعر الطيبة فهى فى المقابل سوف تخلق الحماس والشغف بالتعلم . إن الهرمونات التى تنظم الشاعر وتضبطها ـ هى العامل المسيطر المحدد لسلوكنا . تحدد المشاعر سبب تعلمنا وإن كنا نشعر بالثقة حيال هذا التعلم . نحن لن نؤمن بشيء ما ونضفى عليه المعنى إلا عندما نملك شعوراً قويًا نحو هذا الشيء . إن عقلنا سوف يمنح أولوية خاصة لكل المعلومات ذات المضمون العاطفى ؛ ذلك أن عقلنا العاطفى سوف يرشدنا إلى الصواب والخطأ . يذكر "كانداس بيرت " ( ١٩٩٧ ) مكتشف مستقبلات الأفيون أن هذه المستقبلات تتوغل إلى حد يدفع الجسم كله إلى التصرف وكأنه عقل ؛ حيث تنتقل المعلومات عبر جزيئات الببتيد إلى كل مواقع الاستقبال فى الجمم .

#### النماذج العديدة وممرات التعلم العديدة

إن العقل يعمل على عدة مستويات فى آن واحد ؛ فهو يعمل فى وقت واحد على معالجة عالم الألوان ، والحركة ، والشاعر ، والشكل ، والخدة ، والصوت ، والتدوق ، والوزن ، وما هم أكثر من ذلك . إنه يجمع الأنماط ، ويشكل المنفى ، ويغرز تجارب الحياة الهومية من خلال عدد لا يحصى من الإشارات . إن هذا المعالج المدهن متعدد القدرات يكون متعطف التقليد عن \* بالذا؟ لأنه يملك القدرة على معالجة ما يغوق كل هذا الكم من المعلومات بكثير ؛ وما يغوق هذه المنبهات والتجارب التى تقدمها له المدرسة . فى الحقيقة إن التطور النمطى البطىء هو ما يعوق عملية التعلم . أن البيان المنافئة الذي التعلم المنافئة المرتدة المتواصلة من جانب المدرس وزملاء النافع قالية عند علية المرتدة المتواصلة من جانب المدرس وزملاء النصل فهى تساعد على إشباع شهيئة المؤلدة المية شهية المخ الذي يلهث وراء الحافز والمنبه .

## عقولنا والتعليم القائم على الحفظ

مازال الكثير من المدرسين يستخدمون النموذج القديم للتلقين ؛ حيث ينف المدرس ويتحدث بينما يدون التلاميذ كل ما يقوله المدرس في الذاكرة استعداداً للاختبار . إن العقل ليس مصماً لهذه النوعية المتواضعة من التعلم أو للأساليب التقليدية الدخاصة بحفظ ما في الكتب . إن التعلم عبارة عن ععلية بصرية وسعية وحركية ؛ وإدادية وغير إرادية . إن العقل نادراً ما يصل إلى مستوى الحفز المغزط داخل الغصل الدراسى ، كما أنه يعمل بالشكل الأمثل عندما يسيو في عدة طرق أو مسارات في آواحد . أما الحد الأقصى للتعلم فهو يحدث عندما ينخرط الطالب في بيئة واقعية ثيرة تثير لديه العديد من المنبهات الحسية . سوف يقدم فصلك كل هذا للطالب عندما يكون زاخراً بكل الخيارات الجذابة المثيرة للصخب والإشغال . ولهذا السبب ؛ فإن أفضل فصل دراسي هو الفصل الخارجي ؛ الذي يعقد من خلال الرحلات المدرسية والمرحلات المدرسية والمتحات المدرسية والمناسات الخاصة .

إن المخ العلوى \_أى القشرة العصبية \_يقوم بما نطلق عليه اسم مهارات تفكير " الأوامر العليا " ، وسع ذلك فهـو يكـون بحاجة إلى شيء يختلف تعاماً عن باقى أجزاء المخ . إنه عضو قائم على نعط التتبع والصنع ؛ حيث يكـون دائماً فـى حالـة بحث متواصل عن العنى من خلال ترتيب الكلمات والأشكال والأعداد والأنكار فى أنماط ذات معنى .

مقولة العقل يشتهى ويتوق إلى المعلومات فقط لكس تكون وسيلة لتشكيل أو التوصل إلى نتالج أو أنماط للمعنى. فكر في مقدار وكم ما تعلمته واحتفظت به في عقلك من أيام المدرسة الثانوية أو الجامعة . سوف تجد أن الأشياء التي تعلمتها هي على الأرجع التي كانت تحمل معنى شخصياً قويا بالنسبة لك أو الأثياء المليوة للعرح أو التي أشارت بداخلك مضاعر قوية . إن عقولنا مربوجة بشكل ورائي لتعلم المداوكيات اللازمة لبالثانا . إن هذا التعلم القائم على الرغبة في البقاء يمكن أن يتم على المستوى البدني أو الثقافي أو العاطفي أو الاجتماعي . إن عقولنا سوف تتعلم بالطيح على نحو أفضل أو نحو مشاي عندما يشير فينا التعلم مشاعر قوية ، ويجب علينا أن نحرص على أن بنعي تركيزنا دائما

على التعلم وليس على التعليمات . إن الطالب الذى يعرف كيف يزيد من قدرته على التعلم إلى الحـد الأقصـى وكيـف ينمـى مهارات التفكير لديه بشكل أفضل سوف يملك ميزة التفوق في ظل عصر المعلومات .

# شحذ الذاكرة الطبيعية للحد الأقصى

قد ينسى الطالب قدراً كبيراً مما تعلمه ولكن المشكلة الكبرى تكمن في الاعتماد المفرط على نظام واحد للذاكرة . يمكن تنشيط عدة أنظمة لتشغيل وحفز الذاكرة من خلال أنشطة تتناول وتغطى أنباط التعليم المختلفة . إن القراءة ورواية القصص والألماب وإثارة مناقشات جماعية أو المشاركة في الوقت أو مشاهدة شريط فيديو يمكن أن تسبهم في تلقين أنماط التعليم المتعددة أي الأنباط السمعية والبصرية والحركية ، ثم تتبع هذه الأنشطة بمشاريع تشمل أنشطة تجريبية مثل التعثيل والرقص والدراما والغناء والاستطالة وتجسيد بعض أنشطة الحياة الواقعية .

بما أن قبعتنا الخاصة للتفكير ( القشرة العصبية للمخ ) تتأثر بشدة بالأنباط - وليس بالحقائق - فإن تذكر المعلوسات يصل إلى الحد الأقصى عندما يكون في سياق نص أو حدث لموقف يشمل تعلماً تحركياً أو تضيرات في الوضع أو موسيقى أو إيقاعاً أو أى شيء مبتكر . إن مدرسي المرحلة الثانوية يعمدون بشكل طبيعي إلى تنشيط هذه النوعية من التعلم ، ولكن هذا لا ينفى استخدامها وتطبيقها للمتعلبين من مختلف الأعمار ؛ فنحن نتعلم بشكل أفضل عندما تكون الصورة التعليمية أكثر اتساعا وثراءً وعندما تكون هناك أنماط كاملة وعلاقات متبادلة . والعكس أيضاً صحيح ؛ حيث يكون مستوى التعلم متواضعاً عندما يكون جزئياً معتمداً على العلوسات النمطية والحقائق المتسلسلة وغيرها من قوائم المعلومات المكتوبة والمدونة . باختصار ؛ يمكن القول إن أى درس مصمم على شكل محتوى ساذج ينطوى على حقائق لم يعد يناسب طالب العلم اليوم .

#### كل التعليم مرتبط بالعقل والجسم

ينظر النموذج القديم للتعليم على أنه وظيفة عظلية منفصلة عن الجسم ، ولكن الباحثين يؤكدون اليوم أهمية الذات بشكل كامل في عملية التعليم . إن حالتنا المزاجية وأنعاظ العين والغذاء - على سبيل المثال - تؤثر بدرجة كبيرة على التعليم وهو ما ينظيق على طبيعتنا الفسيولوجية وحالتنا المقلية أو الذهنية أو هيئتنا والطريقة التى نتئس بها . إن تعلم كيفية التعلم بشكل أفضل بشمل إدراك العلاقة التى تربط بين العقل والجسم وأن هذه العلاقة هى علاقة متكاملة ، كما أن الحالات الذهنية لا تقل أهمية عن حاصل الذكاه . إن العلم الجيد يعرف كيف يؤثر على حالة الطالب الذهنية والمزاجية وكيف يجعله يتحكم أو يسيطر على مشاعره بشكل أفضل . إن تجاهل الجسم فى العملية التعليمية هو تجاهل تعقيد هذا الكائن الشامخ الركب للذى هو الكائن الحى الذى يطلك أنظمة متكاملة من الخلايا والجزيئات والعضلات والأعضاء يعتمد كل منها بدرجة كاملة على الآخر .

#### دوائرنا وإيقاعاتنا

كما سبق وذكرنا من قبل ؛ فإن عقولنا تتأثر بفعل أنماط الفوت اليومى وغيره من التأثيرات الأخرى مثل الهرمونات والغذاء والمشاعر والكيمياء التى تعمل دائماً على التأثير على درجة الانتباه التي تتفاوت تبعاً لذلك من وقت لآخر . إن توقع اجتذاب انتباه المتعلم بشكل دائم هو \_ بناءً على ذلك \_ مطلب غير واقعى بالمرة وغير مثمر أيضاً . إن كلمات مثل "إيقاف وتشغيل " لا تعنى أى شيء بالمرة بالنسبة للعقل . نحن نبتعلم بشكل أفضل عندما تكون هناك خيارات متنوعة ودرجة

مرونة ؛ حيث إن كل شخص منا له جدول زمنى مختلف عن الآخر تبعاً لترتيبه الزمنى أو المقاتى وحالته الحيوية وتبادل السيطرة بين شقى المخ .



#### مقولة

يصل التعليم إلى الصد الأقصى عند المناوبة بين فترات تركيز الانتباه والأنشطة الترويمية المختلفة. إن التركيز على التعليم بشكل متواصل هم واصر مشبط للعمليسة التعليمية لأن المخ يحتاج إلى فترات هدوء لكى يصالح الملومات الجديدة التى حصل

properties and the same of the

وترى الأبحاث التى أجريت مؤخراً على الغ أننا أبعد ما يكون عن "آلة التحصيل أو التعلم ". ولكن مستوى تعلمنا ومستوى كفاءتنا البدنية يتأثر \_ بدلاً من ذلك \_ بدرجة كبيرة بالإيقاعات البيولوجية ويذكر " كارول أورلوك " ( ۱۹۳۳ ) أننا نملك دورات زمنية للقلل والجسم أشبه بالدورات الشمسية والقمرية . هناك دوراة شمسية كل علا ماعة ودورة قمرية كل ٢٥ ساعة توثر علينا بطرق لا تحصى ؛ بما في ذلك حدوث انقسام في الخلايا وزيادة معدل النيض وضغط نؤثر هذه الدورات على الذاكرة ومعدلات الحوادث والمناعة والنمو الجسدى وزمن رد الغمل والقدرة على تحمل الألم . يبدو أن العقل أيضاً يملك نبضاً طبيعيًّا للتعلم يؤثر على أو يحدد أطول فترة زمنية يمكن أن يظل فيها مركزاً في نشاط واحد مثل حضور محاضرة على سبيل المثال ، استخدم سن التعلم لدى المتعلم بالدقائق لكى تحدد زمن التركيز المناسب له ، وهذا يعنى أن أطول فترة تركيز لطفل في السادسة من عمره هي ست دقائق ؛ هذا هو أفضل وقت يتناسب مع عمره ، كما أنه سوف يحتاج من دقيقة إلى ثلاث دقائق من الترويح (أى وقت للعب ) بين كل فترة تركيز وأخرى . أما طفل الماشرة فإن دروة تركيزة تصل إلى ١٠ دقائق وسوف يكون بحاجة من دقيقتين إلى ه دقائق من الترويح بين كل حصة أو كل دورة وأخرى ( العمل مع فريق أو منفراً ) . أما الحد الأقصى للتركيز حتى بالنسبة للشخص البالغ ، فهو يتراوح بين ٢٠ إلى ١٧ دقيقة كما يقول الخبراه ، إن العقل يتعلم بشكل أفضل عندما تكون فترات التركيز متخللة بفترات استراحة إما للترويح أو

#### تقييم

إن معظم ما يمثل أهمية بالنسبة للمخ والتعلم يكون صعباً في التقييم . إن أفضل تعلم وأكثر أنماطه قيمة يتمشل عادة في ابتكار محتوى ، وإعداد نماذج وفيم ثرية وأنماط معقدة وتعلم كيفية تعلم مهارات وعلاقات متبادلة . إن كمل هذه الأضياء أو المناصر نادراً ما تخضع للتقييم من خلال اختبارات التقييم التقليدية . في الفصل الثالث والمشرين ؛ سوف نختبر ما يتعلمه المقل بالفعل ، وكيف يمكن تقييم الطالب بشكل أكثر فاعلية ودقة .

## استرخ لکی تجدد نشاطك

إننا عندما نتتبع نظرتنا لأنفسنا وقدرتنا على التعام تتذبذب لدينا أنصاط الفوت اليمومى الذى ينقلنا من الطاقبة المنخفضة إلى المرتفعة ومن حالة الاسترخاء إلى التوتر على مدى اليوم . ترى بعض الأبحاث أن هذه الأنصاط تجمل الطالب قادراً على التركيز بشكل أفضل في وقت متأخر من النهار وبداية فترة المساء ، بينما يكون التعليم أكثر صعوبة في منتصف اليوم إلى وقت متأخر من الظهيرة . هذا يساعد على تفسير سبب شعورنا بسلبية غير مبررة في أوقات معينة وإيجابية مرتفعة في أوقات أخرى .

ترى بعض الأبحاث الأخرى أن التنشيط والقمع لبنية المخ / الأطراف هما مفتاح نجاح المتعلم . فى ظل بيشة أو مناخ إيجابى محفز تتراجع حدة الانتباه إلى الحد الأقصى من خلال تنشيط نظم السيروتونين المنشط أو قمع أنظمة الكانيكول أمين ؟ مما يعنى أن العقل يبقى فى حالة يقظة واسترخاء تأهباً للتعلم ، ولكنه فى نفس الوقت لا يكون متلهفاً ومتشوقاً فى ظل هذه البيئة التعليمية الإيجابية الآمنة .



#### الخلاصة

الهدف من الفاهيم الطروحة في هذا الفصل أن تمنحك قدراً من المعرفة عن العقل وتكويف ؛ فالعقل يختلف تمام الاختلاف عن الحاسب ويقترب في الشبه من الغابة المطيرة ، إنه لا يملك مركز أواسر ؛ ولا قائداً ، ولا سلطة مطلقة ، وإنما يملك بدلاً من ذلك مناطق متنامية من "النباتات الفكرية " ويمكن تشجيع نصوه في العديد من المجالات الجديدة . للعقل أيضاً فصوله ؛ وأنطقه الطفيلية ، ويجوعة كاملة من العلاقات المركبة المتداخلة . إن عقلنا بذلك يكون عبارة عن جسم مركب ومعقد ، وكلما استوعينا هذا التعقيد سهلت مهمتنا .



نحن طلاب علم ؛ أجل نحن كذلك ولكننا في نفس الوقت بشر نبلك هناعر ، ومعتقدات ، وبيولا ، وبشاكل شخصية ، وطرق تفكير ، ومهارات مختلفة . في الوقت الذي كان فيه النمودج الأكاديمي القديم يخاطب في المقام الأول الجانب الفكرى من المتعلم ؛ فإن النموذج الجديد يعتمد على مقاربة كلية تدرك تعاما أننا نتملم من خلال عقولنا وقلوبنا وأجسامنا . إن طريقة التعليم المتوافقة مع العثل ترى أيضاً أنه كلما تحسن تعاملنا مع المتعلم لكول ، أضفينا المزيد من الفاعلية على التعليم والتعلم .





إن المعرفة الخاصة بالعقل والجانب التطبيقى المتعارف عليه للتعليم قد ولدا فى الأساس من عوالم مختلفة ، وقد حان وقت التراوج بين كل هذه العوالم ......

> إيريك جنسن Brain–Based Learning

# أنظمة تعليمية

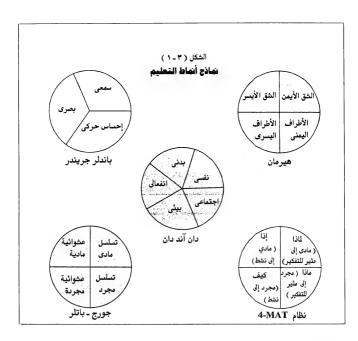
# محتويات الفصل

- + مامدى أهمية الأنماط التعليمية ؟
- + نماذج أنماط التعليم
  - + صورة عامة للتعليم عالياً
  - ♦ العوامل القائمة على السياق
    - ♦ أولونات المدخلات
      - + بنية العالمة
    - + مرشمات الاستمابة
- كيف نصل إلى الأنماط التعليمية التكاملة ؟
  - + نبط التعليم الذي يدوم مدى العياة
    - + التتبع والتشغيس
- + الأنماط التعليمية التي تعظى بدعم ثقافي

# ما مدى أهمية الأنماط التعليمية ؟

نمط التعليم يعنى الطريقة المفضلة في التفكير والمعالجة وفهم المعلومة . إن كنت بصدد تعلم الأحياء ؛ فهل تفضل أن تشاهد الفيديو، أم تنصت إلى محاضرة، أم تكون في المعمل ؟ لقد وجد الباحثون أن الطالب يحقق أفضل النتائج في الاختبارات عندما يتلقى العلم من خلال النمط التعليمي الذي يفضله . وقد ذكر تقرير لهيئة مجلس جامعة ولاية نيويـورك ؛ أُعِدُّ بشأن الأنماط التعليمية ، أن الأساس هو تعديل الاستراتيجيات التعليمية لمقابلة احتياجات المجتمع القائم على التعددية الثقافية ، فأنت كمدرس ؛ ربما تعلمت أن تقدم المعلومة وفق ترتيب متسلسل . ولكنه قد وجد مع ذلك أن هذا "النطق " قد يكون بمثابة " قبلة الموت " بالنسبة للعديد من طالبي العلم .

إن أسهل طريقة للتواصل مع كل الطلاب تعد غاية في البساطة : امنح الطالب التنوع والاختيار . ابدأ الطرح بمراجعة أو نظرة عامة على الموضوع متبوعة بقدر من التنسيق المتسلسل لنفس الطرح . هذه الطريقة سوف تمكنك من التعامل مع الطالب الذي يفكر بطريقة شمولية أو كلية من خلال المقاربة العشوائية وكذلك مع الطالب الذي يميل إلى الوسيلة المتسلسلة الرتبة .



# مقولة

يقوم ٧٥ ٪ من المعلمين بتلقين اللدرس بشكل تسلسسلى تحليلسي ، وعليسه في إن ٧٠ ٪ ســـن تلاميدهم لا يتعلمون بشكل فعال من خلال هذه الطريقة .

Survey to mortille a man a complete and the

هناك العديد من الأنماط التعليمية التي باتت متوافرة اليوم . ولكل نعط نقاط قوته ، أما سبب الاختلاف الذي يفصل بين الأنماط المتنوعة هو أن كل نعط يقيم أوجها أو جوانب مختلفة من العملية الإدراكية . ولعل مثال الرجال السنة المكفوفين الذين قدم كل واحد منهم وصفاً مختلفاً عن الآخر لشكل فيل بناءً على مرجمية كل منهم ؛ هو خير دليل ومثال على اختلاف الأنماط التعليمية . إن كل نعط يعتمد على نقطة مرجعية مختلفة عن النعط الآخر ؛ حيث تسعى بعض الأنباط لقياس أو تقيم الموامل القائمة على السياق وأولوبات المذخلات بينما تسعى أنساط أخرى لتقييم على النطاع التقييم على السياق وأولوبات المذخلات بينما تسعى أنساط أخرى لتقييم على الساق وأمويات المدخلات بينما تسعى أنساط أخرى لتقييم

بنية المالجة ومرشحات الاستجابة . من بين أشهر خمسة أنماط للتعلم يمكن أن نسوق النماذج التالية : ١ ) باندلر

جريندر ٢ ) هيرمان ٣ ) دان آند دان ٤ ) جورج \_باتلر ه) نظام 4-MAT (الشكل ٣ \_ ١ ) . استمع إلى طلابك لكى تتعرف على النفط الدراسى السائد المفضل لدى كـل مـنهم . إليـك بعـض الاسـتجابات التصارف عليهـا التـى يمكـن أن ترشـدك إلى أولويات طلابك : " هذا يبدو رائماً ! " ، " هذا له وقع جيد !" ، " أشعر بالتعب ! " ؛ "هل يمكن أن نلمسـه ؟ " .

إن العقل البشرى ليس له فى واقع الأمر نصط تعليمى واحمد . إن العقل البشـرى يتسـم بقـدر أكبر من التعقيد عـن هذا ، فنحن نستخدم عدة أنماط تبعاً للظروف واحتياجات البقاء فى نفس الوقت ، ولكى تحصـل على فهـم دقيـق للكيفيـة التى نتعلم بها ؛ يجدر بك أن تقسم ععلية التعليم إلى أقسام فرعية من خلال الفئات الأربع التالية :

#### ١. السياق

إن الظروف التي تحيط بالبيئة التمليمية سوف تعنحك إشارات مهمة عما سوف يحدث أثناء التجربة . هل وضع المدرس في اعتباره درجـة حـرارة الفصـل والظـروف الاجتماعية والعلاقـات ؟ إن النمط التمليمـي الـذي طورتـه كـل مـن " ريتـا " و " كينيث دان " هو أفضل ما ركز على أهمية السياق في التعليم .

#### ٢. الدخلات

كل أنواع التعليم تتطلب قدراً من المدخلات لبده تشغيل العملية التعليمية . تصل هذه المدخلات عن طريق حاسة أو أكثر من الحواس الخمس التي هي : البصر ( العين ) والسعم ( الأذن ) والإحساس الحركي ( الجسم ) والشم ( الأنف ) والتذوق أراقم ) . بالرغم من أن الطفل الذي يبلغ عامين يعتد على التدوق للتعلم فإن أقل من واحد بالمائة من كيل الطلبة يعتمدون على حاسة التشوة همى أيضاً من الأنماط السائدة المسائدة . والمسيطر . كما أن الاعتماد على حاسة الشم همى أيضاً من الأنماط السائدة اللامرة . إن المدخل إما أن يكون خارجياً (أى من مصدر خارجي ) أو داخليًّا (أى يصلك من خلال عقلك ) . إن المرك الخارجي عنى أنك تنظر إلى الخارج ، أما المدخل البصرى الداخلي فيعني أنك تتطور أو تستخدم خيالك . إن أفضاً وسيلاً لهذا الوائد بن وسيلاً لهذا الوائد بن التعليم هي نموذج " باندلر جريندد " .

يقول " بوب سامبلز " ـ مؤلف كتاب العقل التفتح والعقل الكلى ( ١٩٨٧ ) : " إن الإنسان يملك القدرة على التواصل مع حواس أخرى أيضا مثل الحاسة المجازية ( أى الحركات المتكررة ) والحاسة الغناطيسية ( أى الانجذاب إلى الغناطيس الحديدى ) والحاسة الأيونية ( أى الشحنات الإلكترونية الجوية ) وحاسة الجاذبية الجغزافية ( تقييم الاختلافات فى الكتل أو الحجم ) وحاسة القرب ( أى مدى الاقتراب المادى أى الجسماني ) وغير ذلك من الحواس " . ويرى " بوب " أننا فى سن الطفولة نصل بهذه الحواس إلى الحد الأقصى ، ولكن التكيف الاجتماعي هو الذى يجعلنا فيما بعد نميز بين ما يصح المتاعيًّا وما لا يصح ثقافيًّا وما لا يصح ، وربما هناك مجتمعات أخرى تستخدم نطاقاً أوسع من الحواس .

#### ٣. المالجة

إن الطريقة التي يتعامل بها الطالب مع المدخل الحقيقي للبيانات أو استخدامه لها هو ما يطلق عليه اسم المعالجة . إن المالجة يمكن أن تتم في إطار مهمة شاملة أو تحليلية أو مادية أو مجردة أو مهمة واحدة أو مهمة متعددة الأوجه إلخ . إن الطريقة التي يعالج بها الطالب المعلومات تعتمد على الشق السائد في المنح هل هـو شـقه الأيمـن أم الأيسـر ؟ ولعـل أفضـل نموذجين للتعامل مع هذا الجانب على الحد الأمثل هما نموذج العقل السائد لـ " نيد هيرمان " ونموذج " جورج ـ باتلر " .

#### ٤. مرشحات الاستجابة

بينما يستوعب الطالب المعلومة ويعالجها ؛ سوف تعمل مرشحات الاستجابة الفطرية على التأثير على المعلومة وكيفية التصوف إزاءها . إن هذه العملية القائمة على التفكير سوف تضع في اعتبارها عواسل مشل الـزمن وحجم المخـاطرة والنقـاط المرجمية الداخلية والخارجية . أما النموذج الذي يختبر هذا الجانب من التعليم فهو نظام A-MAT.

لكل نموذج من نماذج أنماط التعليم الخمسة مزاياه ، على الرغم من أنه لا يوجد نظام واحد منها يمكن أن يفسر عمليـة التعليم بشكل كامل ، ولكن الجمع بين النماذج الخمسة سوف يشكل صورة نافعة يطلق عليها اسم صورة عامة للتعليم عالمياً والتي تقدم نظرة شاملة كلية ومتكاملة للأنماط التعليمية ، وتجمع الصورة العامة للتعليم عالمياً بين المتغيرات التالية :



لا تنزعج الآن إن بدت لك كل متغيرات التعليم العالى بلا معنى ؛ فنحن بصدد إلقاء نظرة متفحصة عليها . بعد وصف كل نقطة ؛ سوف تكون لديك فرصة للتفكير فى نمطك التعليمى الخاص لك والنمط الخاص بطلابك وأفراد أسرتك وكل ابن من أبنائك . هذا الفاصل من التفكير سوف يجعل المعلومة تكتسب الزيد من المعنى بالنسبة لـك ، كما أنه سـوف يسـاعدك على تذكرها .

# العوامل القائمة على السياق

## البنية القائمة على الدراسة الميدانية مقابل البنية الستقلة عن الدراسة الميدانية

إن الطالب الذى يعتمد على الدراسة الميدانية ( وهى الفئة التى يطلق عليها أيضاً اسم طالب الشارع أى الذى يستقى تعليم من الحياة الواقعية ) تفضل الإشارات المرتبطة بسياق معين أى السياق الطبيعى مثل الرحلات والتجارب الحياتية المحقيقة وليست التجارب المخاتفة أو المنتزلة عن السياق . يبلغ التعليم ذروته في المواقف التى يتم فيها التعليم بشكل طبيعى أى إن الطالب منذ النوع إن كان يدرس عادة العلوم على سبيل الثال فإنه سوف يعيل إلى زيارة المتاحف ومعارسة المجارب الخارجية والقيام برحلات ميدانية ، وفي القابل فإن الدارس المستقل أى المنفصل عن الدراسة المهدانية سوف يعيل إلى التقول في حال انفصاله عن محيط السياق الذى يتم تدريسه أى باستخدام الحاسب والكتب المقررة وشرائط الفيديو المؤلية والشائلة ويستطيع أن يتعلم في ظل والشرائط السعية . إن هذا الطالب يشمر بالارتباح من خلال التعليم من الدرجتين الثانية والثالثة ويستطيع أن يتعلم في ظل بينات مختلفة مثل الكتبة والفصل الدراسي .

# البيئة المرنة مقابل البيئة الميكلة

يفضل بعض الطلاب البيئة الرئة التى تفتح أمامهم مجال الاختيار فتمكنهم من اتخاذ قرارات بشأن بعض المتغيرات مشل نوعية الإضاءة المستخدمة ( هل هي إضاءة طبيعية أم ضوه نيون ؟ ) ؛ أو درجة ارتفاع الصوت أو الضوضاه ؛ ودرجة الحرارة ، والأقاث ، وترتيب المكان . بينما يفضل فريق آخر من الطلبة البيئة المهيكلة التى تملك بنية محددة بل ويميلون عادة إلى التعليمات المفصلة والقواعد والانضباط والسلطة . إن مثل هذا الطالب يحمل فكرة محددة عن الكيفية التي يجب أن يتمام بها بمعنى أنه لا يعيل إلى تغيير المحيط الدراسي أو يتدخل في متغيراته .

#### الاستقلالية في مقابل التبعية

إن الطالب الستقل يفضل بصفة عامة أن يتعلم منفرداً ، ومع ذلك فهـو فـى نفـس الوقت يملك القـدرة على الـتعلم مـع الآخرين ، ولكن هذا يُحدّرت تراجعاً فى درجة كفاءته الدراسية . أما الطالب الذى يميل إلى التبعية فهو يفضل الـتعلم ضـمن محموعة أو فريق دراسى ، وهو يستطيع أن يتعلم منفرداً أيضاً ، ولكن مع حدوث تراجع فى مستواه الدراسى ، ولذلك فإن الطالب الذى يفضل التبعية سوف يحتق نتيجة تعليمية أفضل فى ظل البيئة التى تعج بالضـجيج والضوضاء والحركـة وفى ظل البيئة التى تعج بالضـجيج والضوضاء والحركـة وفى ظل البيئة الغنية بالعلاقات .

# التعليم القائم على العلاقات مقابل التعليم القائم على المتوى

إن الطالب الذى يؤثر العلاقات يشعر عادة بأن من يقدم المعلومة يكون أكثر أهمية من المعلومة ذاتها . إن مثل هذا الطالب يجب أن يبنى علاقات قائمة على الثقة والمصداقية والاحترام قبل أن ينصت ويتعلم . أما الطالب الذى يـؤثر المحتـوى فهـو يشعر عادة بأن المعلومة فى حد ذاتها أكثر أهمية من حاصل أو ناقـل المعلومـة ؛ حتـى إن كـان يكـره المـدرس فسـوف يظـل مستقبلاً للمعلومة .

# أولويات المدخلات

## بصرى خارجي مقابل بصرى داخلي

يفضل الطالب البصرى الخارجي المدخلات البصرية ، وسوف يحرص هذا الطالب عادة على التواصل البصرى مع المعلم وو يتمتع بهيئة معتدلة وبخلق صوراً ونعاذج ذهنية وقد يميل إلى التحدث بسرعة وبشكل صغير للضجر ، كما أنه يحب أواء النشرات ويميل إلى استخدام المصطلحات البصرية مثل " هل ترى ما أود قوله ؟ " إن المتما البصرى يجيد عادة هجاء الكلمات كما أنه يفضل أن يقرأ بنسه لا أن يقرأ أحد عليه ، وهو يفضل الكتابة والنظام والوضوح ، ويبدو وجهه مرفوعاً إلى التألمات كما أنه يكون أقل تأثراً بعوامل الضوضاء ، إنه يعدك تأثيراً شخصياً ولا يحب أن يقترب منه الآخرون كثيراً ، إن ساله أعلى كما أنه يكون أقل تأثراً بعوامل الضوضاء ، إنه يعدل تأثيراً شخصياً ولا يحب أن يقترب منه الآخرون وكثيراً ، إن ساله أحدم " هل أنت جوعان ؟ " فربيا نظر إلى الساعة لكي يتبين إن كان قد حيان وقت الشعور بالجوع ! أما فيما يخص العالمين المنافذة ، إنه يعمل الكتب والحواسب والغنون والصور والنقور والمور والمنافذة المنافذة على المنافذة عن غرفة أخرى » والصور والغلاط المنافذة على المنافذة عن غرفة أخرى ؛ أنه يجديد التصور ويجد صعوبة في التعليمات اللغطية .

أما الطالب البصرى الداخلى فى المقابل ؛ فهو يفضل "رؤية " الأشياء فى عقله أو مخيلته أولاً ، أى إنه يفضل أن يتصور التعلم قبل أن يقدم عليه . إنه يميل إلى أحلام اليقظة وتصور الأشياء وابتكار صور ونصاذج ذهنيـة قبـل أن يتلقى التعليم الرسمى .

#### السمعى الخارجي مقابل السمعي الداخلي

يفضل الطالب السعمى الخارجى الدخلات السععية ، فهو يتحدث كثيراً ( إما مع نفسه أو مع الآخرين ) ؟ وهو سهل التمرض لعوامل التشويش ؛ كما أنه يسجل في الذاكرة بواسطة الخطوات والإجراءات وهو كثيرا ما يهز رأسه ويحنيه ويزيد من حدة صوته وطبقته ونبرته . إنه يحب الإجابة عن الأسئلة البلاغية كما يجب أن تقدم له أسئلة الاختبار وفق الترتيب الذي تعلم به . إنه بملك القدرة على تقليد أصوات الآخرين كما أنه يتحدث إلى نفسه لميلاً وقبل أن ينهض في الصباح ، فضلاً من أنه كثيرة المناس صحوبة بالنسبة لهذا الطالب فضلاً من أنه كثيرة من الحاوارات في رأسه . تعلن الرياضيات والكتابة أكثر الهمام صحوبة بالنسبة لهذا الطالب السعمي الخارجي . سوف تعرف هذا الطالب داخل فصلك من خلال نبرته الإيقاعية في الحديث مثل الحوارات التي تشار داخل الفصل . إنه يكره الهجاء وبحب القراءة بصوت مرتفع ويستمتع برواية القصص ويتذكر كل ما تم مناقشته وكثيراً ما يقلد نبرة صوت الدرس وحدته وجهارته وسرعته ؛ إنه يحب الناسبات الاجتماعية أكثر من الآخرين ، كما أنه يمتاز عنهم بقدرته على تذكر النكات والحوارات .

أما الطالب السمعى الداخلى فى المقابل؛ فهو يفضل أن يتحدث مع نضبه أثناء العملية التعليمية ، وقد تجده على سبيل المثال يسائل نفسه دون أن يشعر: " ما الذى أعرفه عن نلك وما الذى أفكر فيه ؟ ما الذى يعينه هذا بالنسبة لى ؟ " وهو يحب أن يخوض مناقشات وحوارات لا تنتهى مع نفسه ، وبجد صعوبة في اتخالة القرار، كما أنه يجيد أيضاً ما وراء الإراك .



# حرکی ملموس مقابل حرکی داخلی

إن الطالب الحركى الملموس يفضل المدخلات المادية . إنه يويد أن يتعلم الشيء من خلال استخدامه أو ملامسته أو استشعاره أو ممارسة أى مناطرة ومع جسده ، وهو استشعاره أو ممارسة أى نشاط بواسطته . إنه يحب أن يضع يده ويجرب أولا . إنه يتفاعل مع مشاعره ومع جسده ، وهو في العادة لا يبدى إلا القليل من تعبيرات الوجه أثناه التحدث ويستخدم كلمات موزونة مع اللجوء إلى استخدام الفواصل أو الوقات أثناء الحديث ، عندمها نفسه عادة ما تكون غير منظمة . إنه يحب قول أشياء مثل " أشعر بأن هذا جيد " أن المساحات التي يمنحها لنفسه عادة ما تكون غير منظمة . إنه يحب قول أشياء مثل " أشعر بأن هذا جيد " أو " دعنا نضع أيدينا على هذا ". يعتمد هذا الطالب في العادة على شق مخه الأيمين . يمثل التقارب مع المدرس والانتباء والتواصل الشخصي أهمية يكون أكثر إثارة بالنسبة والتواصل الشخصي أو السمع .

أما المتعلم الحركى الداخلي فهو في المقابل يفضل المدخلات الاستدلالية ، ويحب أن يستنسعر النسيء قبل أن يتعلمه . إنه فطرى بطبيعته ؛ يحب القصص والأفلام وخاصة تلك التي تحمل قدراً كبيراً من المشاعر والأحاسيس . إنه يقدر التواصل القوى غير اللفظى ( الحدة ، والإيقاع ، والهيئة ، والتعبير ، والحركات ) . إنه يميل إلى التركيز بدرجة أكبر على الكيفية أو الطريقة التي يقال بها الشيء وليس الشيء نفسه . إنه يحب أن يملك مشاعر إيجابية بشأن المهمة التي سوف يقوم بها قبل أن يبادر بأدائها ، ويكون أقل قدرة على التعبير اللفظي ومتميزاً في التعبير الجسدى .

كما أنه يكون على الأرجح أول من يرفع يده للإجابة في الفصل ، لأنه يحب أن يغوص بداخل نفسه أولاً لكى يختبر الإجابة قبل أن يقدمها ، ولكى تتوافق مع هذا الطالب فإنك إما أن تستشعر طريقته فى التواصل الـداخلى وإما أن تتصرف بنفس طريقته على مستوى المشاعر .

# بنية المعالجة

# الطراز أو النمط القائم على السياق والشمولية مقابل النمط القائم على التسلسل والتفصيل والنمطية

الدارس الذى يعالج العلومات بن خلال نعط شمولى قائم على السياق سوف يفضل رؤية الصورة الكبيرة ، أى النظرة الشاملة والمفاهيم الأساسية وطريقة ارتباط المفاهيم ببعضها البعض قبل الجمع بين الأجزاء بعضها ببعض أى الصورة الكليبة والجشتالت . هذا الدارس سوف يرغب بداية فى فهم الرؤية الموضوعية وغاية وهدف التعلم ، كما أنه سوف يعيل إلى أداء أكثر من مهمة أح العمل على حل عادة مشاكل - فى أن واحد . سوف يعيل هذا الدارس إلى اداء مهمة واحدة لفترة ثم ينتقل منها إلى مهمة أخرى ثم يعود ثانية إلى المهمة الأولى أو إلى مهمة ثالثة . كما أنه سوف يكون أميل إلى الاستدلالية وتوظيف الحدس أى اللجوء إلى المهمة الأولى أو إلى مهمة ألثة . كما أنه سوف يكون أميل إلى الاستدلالية التمثير المتقدام الإشارات الحركية الداخلية ذات الصلة بالتعليم . كما يفضل الدارس الذى يعيل إلى الشعولية والسياق استقدير أو القياس الدقيق المحدد أي إنه عادة ما يستشعر المعلومات . وسوف تجده كثيراً ما يطرح السؤال التالى : " لماذا يجب أن أكون محدداً إلى هذا الحد ؟"



#### خاطرة :

هل سبق وفرض عليك أن تتلقى العلم بطريقة لم تبد لك طبيعية ؟ ما هى الاستراتيجيات التى يمكنك استخدامها لكى تساعد كل طلابك على التحصيل ؟

يشار إلى هذا الدارس عادة باسم الدارس الذي يستخدم الشق الأيمن سن المنح ؛ إذ إن المتحواذ الشق الأيمن البصرى عليه سوف الإقوائد يبحطه يعيسل إلى معالجمة الصور والرسوز نزوعاً إلى الركيز الخارجى كما أنه كثيراً ما يشر ويبدو مشتت الفكر ؛ معا يفسر سبب الفكر ؛ معا يفسر سبب المداردة بينما هو في الواقع يحتاج ببساطة إلى أدا أكثر بن مهمة ، إلى الانشغال بأكثر سن يهمية ، وإلى نظرة شاملة غير لنظية وعلاقات

أما الدارس الذى يفضل النعط القائم على التسلسل والتفصيل والنعطية فهو فى المقابل يفضل التسلسل واتضاد خطوات صغيرة والتركيز على أداء مهمة واحدة فى وقت

واحد . عندما يكون هذا الدارس على استعداد لأداء المهمة التالية ؛ سوف يسأل قبائلاً : " ما هي الخطوة التالية ؟" إنـه يرغب في اقتناء قائمة أو صيغة للأحداث والدروس التالية ، كما أنه يملك القدرة على أداء أكثر من عمل أو مهمة شريطة أن تكون مرتبة . يعيل هذا الدارس إلى التحليل والقياس اللفظي وطرح الأسئلة والمقارنة ودراسة كل معلومة في ضـوء المعلومة الأخرى ، بالنسبة لهذا الدارس تكتسب كل كلمة معنى محدداً للغاية ، كما أنه سوف يلتزم ويستوعب كل ما يقوله المدرس كلمة . يشار إلى الدارس الذى يفضل النمط التسليلي التفصيلي إلى أنه الدارس الذى يميل إلى استخدام الشق الأيسر من المخ . إنه يفضل عالم الكلمات المكتوبة ، كما أنه يرغب فى الحصول على تعليمات واضحة ومفصلة ودروس محددة البنية . وحيث إنه يميل إلى التركيز الداخلي ؛ فإنه يكون أقل عرضة للتشوش والشرود ، كما أنه موجه صوب كبل ما هو طويبل المدى ويفضل أن يعرف ما سوف يحدث على مدى الأيام القبلة يوماً بيوم وساعة بساعة . يتفوق مشل هذا الدارس فى مجال الرياضيات واللغات والحواسب وكل الأعمال القائمة على التسلسل.

#### النمط الخيالي المجرد مقابل النمط المادي

يفضل الدارس صاحب النمط الخيالى المجرد عالم الكتب والكلمات والحاسب والأفكار والمناقشات وهو يستمتع بالتحدث والتفكير ولكنه أقل نشاطاً . إنه يفضل أن يؤدى عمله في عقله أو داخـل رأسـه ، وهـو ينجـذب إلى الأعـمـال المجـردة مشل الكتابة أو الحسابات ، كما أنه يمكن أن يكون أستاذاً في الجامعة .

الدارس المادى فى المقابل ؛ يفضل عالم الماديات أى الأشياء والمشاعر ؛ الأشياء التى يمكن أن يعسها أو يتعاصل معها ويتحكم فيها . مثل هذا الدارس يفضل الأساليب القائمة على التجارب والتعلم من خلال التجربة والخطأ . إنه يبحث عن الحركة والألماب وهو يميل بالتالى إلى الأعمال التى يستخدم فيها يديه وجسده بدرجة كبيرة مثل الرقص والنحت وقيادة الشاحنة أو التعليل .



#### مرشحات الاستجابة

#### المرجعية الخارجية مقابل المرجعية الداخلية

الدارس صاحب الرجمية الخارجية يستجيب بشكل أساسى بناءً على ما يراه الآخرون ، والسؤال الذى عادة ما يطرحـه على نفسه هو : " كيف يتوقع الآخرون أن أتصرف أو أفكر أو أقول ؟ " ، وتمشل قيم المجتمع وقوانينـه بالنسبة لهـذا الشخص مصدراً مهماً من أهم مصادر المغلومات ؛ مما يؤثر عليه وعلى سلوكه بدرجة كبيرة . قبل أن تصـدر منه استجابة ؛ يعيل هذا الشخص إلى التفكر في قواعد الآداب العامة والقيم الأسرية .

أما الدارس صاحب المرجعية الداخلية فى المقابل ؛ فهـو يستجيب بنـاءً على اعتبـاره هـو الحكم الأساسى لسـلوكه واختياراته . أى إن مجموعة القواعد التى تحكمه قد تختلف عن القواعد التى تحكم المجتمع . إنه دارس يقوم على الـتفكير المستقل وهو يتصرف بناءً على ذلك .

# المتوافق في مقابل غير المتوافق

المتعلم المتوافق يستجيب من خلال ملاحظة أوجه التشابه ؛ وهو بذلك أكثر ميلاً إلى الاتفاق وهو يحب الاتساق ويعثر على أوجه الشبه في العلاقات ويفضل رؤية الأشياء ذات الانتماء بعمنى الأشياء المتوافقة مع بعضها البعض . إنـه يحـب الأشياء التي لها معنى ويستمتع بالاتساق وممارسة العادات . يعيل هذا الدارس إلى قبول الأشياء التي سبق وطبقت من قبل والتي تتسق مع الخطة العامة ومع بافي الخطة التعليمية أو البرنامج التعليمي بشكل عام .

أما الدارس غير المتوافق في المقابل فهو يتجاوب من خلال ملاحظة أوجه الاختلاف ؛ إنه يلحظ دائماً ما ليس موجداً ؛ وما هو ناقص ؛ ونه الموجداً » وما هو ناقص ؛ وما هو خطأ أو غير منسق . سوف تجده يقول " ولكن " ؛ و " لِمَ لا ؟ " أو " وماذا لو ؟" إنه يعشق الجدل واكتشاف استثناء القاعدة ويفضل التقوع والتغيير ؛ إنه ليس سلبيًّا بالضرورة وإنما هو فقط مناقض . يبدى دائماً تشككه في كلمات مثل " دائماً ؛ كل شخص ؛ كل ؛ أبداً ؛ ليس هناك أحد " ، وبالشالي فسوف تسمع منه ردوداً أشبه بد : " نعم ولكن ... " ، كما أنه يعيل إلى المزيد من التنوع وهو يستمتع بالتجارب ويعقت كل الخطط الدراسية التقليدية والتوقع وفعل ما يفعله الآخرون .

# تلقائى تجريبى مقابل تخليلى مفكر

الدارس صاحب النعط التلقائي التجريبي سوف يتجاوب بشكل مباشر مع أفكاره وتجاربه . إن نعطه يقوم على عمل الشيء ومواصلة عمله إلى أن يتكشف له أنه أكثر توجهاً نحو الحاضر .

أما الدارس صاحب النعط التحليلي المفكر في المقابل في يستقبل المقابل في يتجاوب داخليًا . إنه يستقبل الملومة ويعالجها من خلال التفكر فيها إنه يبيقي دائماً على بعد ؛ إنه السلبي الكلاسيكي أو التقليدى ، إنه "يقف بعيداً ويرقب ما يجرى" إنه شخص براجماتي ، يعيل إلى التوجه نحو الماضي والمستقبل ؛ إنه يحب أن يفكر في الاحتفالات .



# كيف نصل إلى كل الأنماط التعليمية ؟

تسلط صورة التعليم الشامل الضوء على المتغيرات العديدة التي تؤثر على التدريس والتعلم من خلال طرح الطرق المتعددة التي يلجأ إليها المغ أو يستخدمها في التعلم . ألا نستخدم نحن جميعاً كل هذه الطبرق ، من آن إلى آخر ؟ أجل ؛ نحن نغل ذلك بالفعل ، ولهذا بدلاً من أن نسمي لتعليم كل دارس من خلال نقطه التعليمي السائد ؛ يجب أن نحرص على تقديم قدر من التنوع والاختيار لكل الدارسين . إن الأبر في منتهي البساطة . إن العقل البشرى هو معالج متعدد الأنساط . إنه يتعلم العديد من الطرق وهو ما يتم عادة في نفس الوقت . قدم لطلابك مجموعة متنوعة من التجارب التعليمية بدءاً من الحاسب وحتى مجموعات العلم ) من الرحلات الميدانية حتى استشافة بتحدثين ؛ من العمل السنقل إلى العمل الجماعى الذي يؤدي فيه كل شخص دوراً معيناً . إن التنوع والاختيار هما مغتاج إشباع كل الأنماط التعليمية .

#### نمط التعليم الذي يدوم مدى الحياة

يذكر أحد الباحثين وهو " مايكل جريندر " ( ١٩٨٩ ) أنك بينما تستخدم عدة أنساط ؛ فإن نمطك السائد هو الذي سبقى سائداً في معظم فترات حياتك ؛ لماذا ؟ إنه النمط الذي تعلمت الاعتماد عليه أو استخدامه للبقاء أثناء مرحلة طفواتك ؛ لذا فإن عقلك يمنحه دائماً الأولوية كلما تعرض بقاؤك لأي عامل من عوامل التهديد في وقت لاحق في حياتك . دعنا نغرض ـ على سبيل المثال ـ أن هناك حريقاً قد اندلع بالقرب عنك ، فإن رد فعلل التلقائي المبدئي سوف يكون واحداً من بين الاستجابات التالية ١) بصرى ، سوف تحتوى المؤقف سريماً بنظرك وتبحث عن مخارج وتبحث عن كل من يعتلج إلى مساعدة ، إلخ ٢) سمعى ، سوف تشرع في الصياح "حريق!" وسوف تشرع في توجيه تعليمات أو سوف تشرع في الوقت الصراخ ٣ ) حركي ، سوف تشرع في العدو صوب المخارج أو الإمساك بالآخرين لكي تساعدهم على الخروج . في الوقت الدي يمكنك فيه أن تجمع بين الاستجابات الثلاث ، فإن هناك استجابة واحدة فقط هي التي سوف تكون تلقائية فور وقرع الحدث .

إن تعلم الأولويات يعتمد على السن أو يرتبط بالسن ، فنحن في سن الرضاعة نكون أكثر صيلاً إلى التدذوق . ثم في المرحلة التالية من الطفولة أي الطفولة المبكرة من عامين إلى خصة أعوام نكون أكثر ميلاً إلى الحركة . كل الأولويات تكتسب في موحلة مبكرة من الحياة ، بل إن معظم الباحثين يرون أنه ما بين عاسبن إلى خصة أعوام يكون النعط السائد قد تشكل بالفعل . أما في المرحلة ما بين خمس إلى تسع سنوات يكون الطفل أكثر ميلاً إلى حاسة السمع . ويعتمد ما يقرب من ٤ بالمئلة من الدارسين على حاسة البصر مع بلوغ المرحلة الثانوية من التعليم . أما الدارس الذي يبقى معتمداً على الحركة وأنه عادة ما يعجز عن اتباع التعليمات ومن ثم يوصف بأنه يعاني مشاكل سلوكية أو بأنه متأخر أو مقرط في الحركة والنشاط . ولكن هذا لمي صحوب أن التقلت إليه هو أن المائدة الطبيعي يعتد ويتسع ليشمل أكثر مما اعتدنا عليه ومما يطلق عليه اسم النمو الطبيعي يعتد ويتسع ليشمل أكثر مما اعتدنا عليه ومما يطلق عليه اسم النمو الطبيعي المتعارف عليه .

## التتبع والتشخيص

من بين الأسئلة الأكثر شيوعاً بين المدرسين سؤال : " وكيف أكتشف النمط التعليمي المفضل لدى الطالب ؟ " هناك إجابتان بسيطتان لهذا السؤال ١ ـ قدم قدراً من الاختيارات لكي ينتقى من بينها كل طالب نعطه المفضل ، ٢ ـ تعلم كيف تلتفت إلى استجابة الطالب ؛ لأن كل نصط

# مر مقمل

إن أهم خطوة لاكتساب الهارة في تعلم أنساط التعليم هي توفير أو تقديم قدر من الاختيار ونطباق متنوع من الطوق التعليميــــة المختلفـــة للطلبة . من الأنماط التعليمية الطروحة في هذا الفصل يملك إشارات واضحة تعاماً . إن الدارس البصرى على سبيل المثال سوف يتبعك بعينيه بينما تتحرك في الغرفة ؟ إنه يبحث عن إشارات بصرية ويسعى وراء تدوين الملاحظات والمحاضرات ، أسا الدارس غير المتوافق فسوف يعشر على أوجه الاختلاف في كل ما تفعله مقابل ما يرى هو أنك يجبب أن تفعله أو ما كان يجب أن يحدث . لكى تزيد من كفاءتك في الأنماط التعليمية المختلفة . ابدأ بالتعرف على الطلبة من أصحاب الأنماط المحددة . ومع مرور الوقت ؟ سوف تنمو هذه المهارة لديك إلى حد الإتقان ، مع تنمية حس البصر والسمع لديك للتعرف على الأنماط التعليمية لطلابك ؛ سوف تكتسب مع الوقت سهولة كبيرة في تعليم كل هذه الفئات المختلفة .

فى أى وقت تشعر فيه بأقل قدر من الإحباط مع طالب معين ؛ فكر للحظة فى استراتيجيته التعليمية . اطرح على نفسك الأسئلة التالية لكى تساعدك على كشف نمطه :

- ♦ ما المهارات أو المفاهيم أو القيم التي يجب تعلمها ؟
- ♦ ما المكونات الأساسية أو الخطوات الصغيرة المشكلة لهذه المهارات أو القيم أو المفاهيم ؟
  - ♦ ما الأنشطة التعليمية المشابهة أو الموازية للأنشطة التى تقوم بها ؟
  - ♦ هل هي أحد أنواع الأنشطة التي نجح الطالب في إنجازها من قبل ؟
  - ♦ ما الاستراتيجية التي طبقها الطالب من قبل لكي ينجح في إنجاز النشاط ؟
     ♦ ما المصادر المستخدمة في النجاح الذي أحرزه الطالب من قبل ؟

الحوار التال يكشف كيف يمكن أن يتعرف المدرس على استراتيجية التعليم الخاصة بطلابه . المُكان هو فضاء المدرسة ، والشكلة هى أن هناك تلميذاً يخشى أن يتسلق شجرة عالية بواسطة الحيال ، على الرغم من أن التسلق يعد آمناً تعاماً إلا أنه يخشى أن يرتفع فوق سطح الأرض .

المدرس : هل هناك سبب يجعلك تخشى تسلق السلم ؟ ( جمع معلومات )

الطالب: أجل إنه أمر بالغ الخطورة .

الدرس : ولكنتى سوف أتَّاعدك بحيث يبقى الأمر آمنا . (محاولات قائمة على ردود واضحة لجمع الزيـد من السانات ) .

الطالب: ولكنه يظل خطيراً للغاية . ( يكتشف المدرس أن المخاوف لا ترجع إلى أسباب منطقية وإنما إلى أسباب أخرى ، وبالتالى فإن المدرس بحاجة إلى جمع المزيد من البيانات )

المدرس : هل سبق وقعت بشيء آخر كان يمثل خطورة ؟ (لاحظ أن المدرس هنا يصر تمام الإصرار على أن التسلق ليس خطيراً بينما يرى الطالب عكس ذلك . إن المدرس يسمى للكشف عن نشاط مواز أو مماثل كان ينطوى على قدر من الخطورة ولكنه كان يحمل قدراً كبيراً من المتعة )

الطالب: بالطبع لقد امتطيت لائحة التراج بسرعة مرتفعة للغاية . ( لقد حصل المدرس على المرجع الذى كان يتطلع إليه ؟ إنه طالب حركي يعتمد على اللمس )

المدرس : حسناً ، هناك الكثير من الأطفال معن يقولون إنهم يعتطون بسرعة ولكن إلى أى سدى ؟ ( المدرس يستغز الطالب لكى يحفزه على اتباع المجازفة ؛ إنه يستفز بداخله سلوك التفاخر والتباهى )

الطالب: لكننى كنت أمتطيه بسرعة فائقة . ( نجحت الاستراتيجية )

المدرس: ولكن أخبرنى بالله عليك كيف فعلت هذا ؟ ( يؤكد المدرس أن الطالب قد أقدم على مجازفة خطيرة فى سياق آخر ويسأله عن الاستراتيجية التي اتبعها ) الطالب: إنه أمر سهل ، لقد بدأت ببطه ثم اكتسبت السرعة الفائلة هكذا . ( لقد حقق المدرس الهدف ! لقد منحـه الطالب استراتيجية التعلم ولكن المدرس يريد أن يتحقق من صدقها )

المدرس : تعنى أنك قد تعلمت بأن بدأت بطيناً ثم تدرجت فى السرعة . ( إنه دارس يعتمد على التسلسل ؛ وقد أدرك المدرس ذلك )

الطالب: بالطبع ؛ إنها طريقة سهلة . ( تأكد المدرس من استراتيجية الطالب )

الدرس: إن كنت تريد أن تصعد فقط جزءاً من السلّم؛ فإلى أيّ مدى يمكن أن تصل ( ركز على هذه الكلمات الأخيرة ) وأنت تشعر بالأمان ؟ ( الدرس يطلب من الطالب أن يحدد له حجم الجزء أو التقسيم الذي بناسه )

الطالب: درجتين فقط؛ ليس أكثر! (حدد الطالب حجم التقسيم)

المدرس: حسناً ؛ ولكن هل تملك حتى الشجاعة لكى تصعد الدرجتين ؟ ( المدرس يستغز الطالب لكى يستكمل المرحلة الأولى ، مما يروق أو يلائم الشخص أو الطالب غير المتفق )

الطالب: بالطبع ؛ يمكن لأى شخص أن يفعل ذلك . ( يستكمل الطالب الدرجتين ويعود إلى الأرض )

المدرس : أحسنت منماً ! والآن بما أنك قد حققت الهدف ؛ إلى أى مدى يمكنك أن تصل في المرة التالية ( دعم للطالب ؛ إثارة المزيد من التحدي لديه )

الطالب: حسناً ؛ يمكن أن أصعد ثلاث درجات . ( يثير الطالب إلى هدف جديد ؛ وتتواصل العملية إلى أن ينجح الطالب في بلوغ قمة السلم على أربع مجموعات ) .

نمط هذا الطالب هو نمط حركى نمطى غير متوافق . إنه يحب التحديات والنشاط البدنى ، ولكنه يفضل أن يسبير خطوة بخطوة . كيف اكتشف المدرس ذلك ؟ اكتشف من خلال طرح السؤال المناسب . كيف حدد الأسئلة التى يجـب أن يطرحهـا ؟ كان يدرك الاختيارات المتاحة لأنماط التعليم ، وهكذا انتقى ببساطة الأسئلة التى بدت له مناسبة .

بينما تتعرف على النمط التعليمي الذى تستخدمه أثناء التدريس ؛ يمكنك أن تبدأ في توسيع نطاق قدراتك . إن المدرس سوف يلجأ في العادة إلى النمط الذى يتناسب مع نمطه التعليمي المفضل . ولكي تتواصل مع مزيد من الطلبة ؛ يجب أن تطرح العلومة من خلال أبعاد متعددة ؛ من خلال منهج قائم على حواس متعددة تشمل أكبر قدر ممكن من الطرق والأساليب . إجراء مبدأ التجربة والخطأ وطرح الأسئلة ؛ كلها من الوسائل التي سوف تكشف عن الغموض الذي يحيط بالأنماط التعليمية . عندما تعجز أساليب واستراتيجيات الأسئلة التقليدية ؛ سوف تقودك خبرتك إلى اللجوء لوسائل أخرى .

#### الأنماط التعليمية التى تعظى بدعم ثقافي

تحظى كل الأنماط التعليمية بدعم ثقافى ، ففي الوقت الذى قد لا تعمل فيه ثقافة مبيئة ـ بالطبع ـ على ضمان نسط 
تعليمي بعينه ، فإنها يمكن أن تعمل على دعم هذا النسط . هناك المديد من الطرق لتعريف الثقافة من خلال الشروة ، أو 
اللون ، أو الأصل ، أو اللامن ، أو الوراثة ، أو القيم ، أو الجنس ؛ على سبيل المثال ولميس الحصر . كما يمكن أن تكون 
الثقافة بحددة مثل ثقافة العصور الوسطى في أستوريا ، وأوريجون ، ويمكن أن تكون عامة مثل كل النساء . إن الثقافة من 
أى نوع سوف تحتوى على بعض القيم والتجارب المشتركة التى تؤثر على كل المنتبين إليها ، لذ فإن أن أن أن تحدث المنابعة . ومع ذلك فإنه من الضرورى أن تدرك أن هناك دائما استثقادات لكل ما هو متعارف 
عليه ، كيف إذن يمكنك في ضوء ذلك أن تسخدم التعميم لكي تحسن النعليم أو المناخ التعليمي داخل فصلك الدراسى ؟

يمكن أن نظرح المثال التالى فى مثل هذا السياق ؛ دعنا نفترض جدلاً أن الأمريكى الهندى يفضل أو يعيل إلى مرجعية الماضى أي إنه دارس يعتمد على فق المخ الأيين ؛ وأنك تقوم بالتدريس إلى فصل تصوده أغلبية من الأمريكيين الهنود ، وبترجمة كل ما تعرفه أنت عن المثافة الأمريكية الهندية وأنماط التعلم ؛ تقرر أن تلجأ إلى استراتيجيات تعليمية تعتمد على التقاليد وتركز على الماضى وما تعلمته من أجدادك . سوف تركز بالتالي على الكل بدلاً من الجزء وعلى المشاعر بدلاً من الحق الماضية بدرجة هائلة .

هناك مثال آخر وهو مثال " المانانا " أو "عدم الاكتراث " والذى يسود الكثير من المجتمعات وخاصة الثقافات السائدة فى الجزر . إن اتباعك لأسلوب "خذ الأمور ببساطة " أو " يبقى بوسعنا دائماً أن نفعل ذلك غداً " سوف يساعد المنتمين إلى مثل هذه الثقافات على الاستفادة بدرجة كبيرة ، وسوف يساعدهم كذلك على التركيز على القيمة الفورية لهدف التعليم مقابل الأهداف بعيدة المدى . يمكن للمدرس فى هذه الحالة أن يركز على التعليم العملى أكثر من التركيز على المحاضرات .

عند استخدام الأنماط التعليمية بهذه الطريقة ؛ سوف يساعد ما يلى من الإيحاءات الثقافية واسعة النطاق المدرس على تحليل النمط الدراسى أو التعليمي الخاص بكل طالب فى محاولة منه لدعم العملية التعليمية . قد لا تكون المبادئ مثالية ؛ إن هناك الكثير من المتغيرات العديدة فى كل طريقة من الطرق أو أسلوب من الأساليب حتى داخل الثقافة الواحدة حيث إنها دائمة التنوع . ولكن يبقى هناك أشياء يجب أن تتذكرها وهى : ١ ) توفير مناخ يشمر فيه كل طالب بأنه يحظى بالاحترام والتغذية ( التعليمية ) . ٢ ) تجنّب المجموعات القائمة على القدرات المتعاثلة . ٣ ) تشجيع القدرات المتعددة المخالفة كل الأنماط التعليمية .

من الأمور بالغة الأهمية أيضاً أن تشترك مع طلابك في اكتشاف وانتقاء الأنساط التعليمية . واصل من خبلال توصيات مناسبة وقدم كل الفرص المكنة ليس فقط لتقديم استراتيجيات ثابتة وإنما لفهم كيفية دعم التعليم إلى الحد الأقصى من خلال معرفة النمط التعليمي الخاص بالطلبة ؟ قد لا يكون هناك في واقع الأمر ما هـو أهـم وأقـيم مـن إدراك الـنمط التعليمـي لكـل طالب والكشف عنه .

إن العقل يتعلم بطرق مختلفة ومتنوعة في وقت واحد ؛ نحن لا نطلك نعطاً تعليمياً واحداً سوف يبقى سائداً طوال الحياة . قدم قدراً كبيراً من التنوع فيما يخص طرق التعلم واسمح لكل دارس بأن يتخير ما يرغب في تعلمه فيما لا يقل عن •ه بالمائة من الوقت . إن اكتشاف الأنماط التعليمية الخاصة بطلابك ومتابعتهم هو إحدى أهم وأقيم المزايا التي يمكن أن يقدمها المرس .



إن الطلبة ليسوا بضاعة موحدة يرج بها فى سوق التعليم ، وإنها هم مختلفون ومتنوعون تنوع كل أنواع البضاعة المنتشرة فى العالم ، ولكى تتعامل مع كل طالب بالشكل المناسب يجب أن تتعامل معه بشكل فردى وأن تحترم أوجه الاختلاف التى تفصل بين الطلبة بعضهم البعض

50,500

ا معرف المسلم المستحد ا المستحدد المستحد المستحد المستحد المستحد المستحد المستحد المستحد المستحدد المستحدد المستحدد المستحدد المستحدد

# الاختلاف والتنوع

# محتويات الفصل: المثالب الذي يسير وفق إيقاع منعتلف المثالب الذي يسير وفق إيقاع منعتلف المثنوع القائم على التعددية الثقافية | وجه الاختلاف بين النكور والإذاث | الاختلافات بين الجنسين في التفكير | الوجه الاختلاف في حل الشكلات | موسول الانتباه | موسول الانتباه | موسولة القراوة | موسولة الفراوة | ما الدارس الموهوب | الدارس الموهوب | الدارس الموهوب | الدارس الموهوب | المناف طريقة الفضل ؟

#### الطالب الذي يسير وفق إيقاع مختلف

يدور هذا القصل حول الطالب الاستثنائي ؛ وهو الطالب الذي يجذب انتباهك لأنه ليس طالباً عادياً ؛ إنه العلامة المهيزة التي تسترعى انتباهك . إن حافلة التعليم تتحرك بسرعة ، كما أن المدرس لديه الكثير من ساعات العمل في اليوم الدراسي الواحد ، وهذا يعني أن الطالب الذي لا يتحرك وفق السرعة المطلوبة أو المتوقعة منه سوف يشعر بالضياع والوحدة إن لم يكترث أحد به . قد يكون دارساً قد اعتاد تناول الملوبة بطريقة مختلفة ، أو قد يكون مصاباً بضعف في قدرات القراءة . وما يحدث في أغلب الأوقات هو أنه إن لم يتم الملوبة بطريقة مختلفة ، أو قد يكون مصاباً بضعف في قدرات القراءة . وما يحدث في أغلب الأوقات هو أنه إن لم يتم التعالم مع مثل هذه الأموار بمنتهي الدقة ؛ فسوف تتبعلي هذه الأشياء على أنها وجه من أوجه القصور التعليمية . سوف يشعر الدارس في هذه الحالة بأنه أقل ارتباحاً أو غير متوافق مع المجموعة التقليدية للطلبة وسوف يصعب عليه أن يحصل على دربتات جيدة . هذا لا يعني - مع ذلك - أنك يجب أن تغيز نقطتك المرجعية عند الحكم على قدرات الطالب ومدى ما يحرزه من تقدم . إن الطلبة ليسوا بضاعة موحدة زج بها في سوق التعليم وإنها هم متنوعون مثل البضائع المختلفة في كل يحرزه من تفصل بنها مي مهم بالشكل المناسب ؛ يجب أن تتعامل مع كل منهم على أنه وحدة منفردة وأن تحترم أوجه التي تفصل بينهم .

#### المتوافقون وغير المتوافقين

كما سبق وناقشنا فى الفصل الثالث ؛ فإن عقولنا تبيل إما إلى توفيق المدخلات من المطومات مع البيانات المألوفة ، أو إلى عدم موافقتها بمعنى البحث عن أوجه الاختلاف فيها ، أو تعيل إلى ما بين هذين الاتجاهين ؛ أى إلى نقطة معينة ما بين طرفى النقيض . أما درجة رؤية أو ملاحظة الطالب لأوجه الشائل فى مقابل أوجه الاختلاف فهى ترجع إلى كما طالب على المنافق المناف الله المنافق المنافقة عن الأمريكيين يعيلون إلى الاختلاف والتقائل بدرجة تشاوية أى بنفس التكرار . وفى المقابل ؛ هناك ١٠ بالمائة من الأمريكيين يعدون عدم توافق بشكل دائم و ؛ بالمنافق بشكل دائم

إن درجة توافق أو عدم توافق مجتمع أو ثقافة بعينها يعتمد بدرجة كبيرة على الدعم الثقافي . في بعض الدول مشل البابان مثلا ؛ يكون من غير اللائق أن تبدى عدم الاتفاق ؛ ما أدى إلى خلق أمة ترتفع فيها نسبة الاتفاق بدرجة هائلة . في دول أخرى مثلاً - في القابل - تسود تفافة تشجع على طرح الأسلاة وتوجيه اللقد معا يخلق نسبة كبيرة من عدم الاتفاق . ونظراً لأن أستراليا كانت مستمرة يتم فيها تنفيذ القوبات ، فهي تحتوى على عدد كبير من عدم المتفقين مقارضة بالدول الأخرى . كما أن " متلازمة العشب الأخضر في كاليفورنيا " قد أثرت على التوازن بين المتفقين وغير المتفقين في منظقة محددة . أى إن من يعيلون إلى الهجرة بكرتون من عدم المتفقين ، فهم يتبعون " التفكير بطريقة مختلفة " كما يجدون سهولة في التكيف مع التغيير . هذا هو جزء من الظاهرة التى أثرت على نوعية السكان التى تقطن كاليفورنيا . وفي المقابل هناك ولايات تضم نسباً مرتفعة من عدم المتفقين مثل : فرمونت ، وأوريجون ، وكاليفورنيا ، وواشنطن .

الشخص المتفق يميل إلى العمل فى وظيفة واحدة على مدى سنوات ويحتفظ بنفس أصدقائه ويتناول طعاسه فى نفس المطاعم ، كما أنه يواصل ممارسة نفس الأنشطة على مدى سنوات . كما أنه من الشائع أن تجـده يستخدم عبارات تنطـوى على التعميم مثل : كل شخص ، ودائما ، ونحن ، وأبدا ، وكل .

أما غير المتفق في المقابل فهو يفضل التغيير على المثلية . إنه يحب أن يقدم على كـل مـا هـو جديد وأن يـزور مطـاعم مختلفة وأن يسلك طريقاً بديلاً أثناء عودته إلى منزله وهو يحب التجارب ، إنه يشر دائمـا علـى اسـتثناء القاعـدة ، ويشـيع اسـتخدامه لكلمة " لكن " بدلا من كلمة " دائما " . إن كانت هناك إشارة تفيد بعدم جـواز التخطـى سـوف تجـد أن المتفق سـوف يطيع الإشارة أما غير المتفق فسوف تجده يتساءل : " ما الذي يعوق الطريق ؟ ".

# هذا ما سوف يميل الشخص المتفق إلى فعله :

- پتفق معك بدرجة أكبر.
- ♦ يفضل ما هو مألوف ومجرب وحقيقى
- ♦ الشعور بعدم الارتياح مع كل ما هو جديد .
- ♦ اتباع القواعد والبقاء داخل نطاق الجماعة .
  - ♦ التعلم من خلال أوجه التشابه .
  - ♦ الإقدام على فعل ما يتوقعه الآخرون .

#### مقولة

كثيراً سا أطلقنا عدد لا يعصى من الإشارات والنموت التى تنم عن إشارة المشاكل على الدارسين غير التقليدين ؛ الشاكل على الدارسين غير التقليدين ؛ المذين ما هم في واقع الأمر إلا أشخاص يفكرون بطريقة معتلفة .

The state of the s

#### هذا ما سوف يميل إليه الشخص غير المتفق :

- ♦ إبداء عدم الاتفاق في أغلب الأوقات .
- ♦ تفضيل التجديد والتغيير والإقدام على قدر من المجازفة .
  - ♦ تجاهل القواعد والحدود في بعض الأوقات .
    - ♦ الحاجة إلى الاختلاف لفهم المحتوى .

إن الشخص غير المتنق لا يعمد إلى عدم الاتفاق بدافع تعقيد الأمور أو بدافع إثبات كونـك مخطفاً ، وإنما هو ببساطة يتعامل أو يعالج المعلومات بطريقة تبدو طبيعية بالنسبة له . ومع ذلك فهو يغرض تحدياً من نوع خاص في الفصل الدراسـي ( ما لم تدرك أن هذا هو نعطه الخاص في التعلم وأنه يملك استراتيجية للتفاعل الفعال على هـذا النحـو ) . المثير في هـذا الصدد أنه سوف يسهل عليك التعرف على الشخص أو الطالب غير المتفق .

هل يبدو أى سيناريو من السيناريوهات التالية مألوفاً بالنسبة لك ؟ تخبر فصلك بأنك سوف تبدأ الدرس التالي خلال عشر دقائق ، فيرفع أحد الطلبة يده ويقول لك : " مضت إحدى عشرة دقيقة يا أستاذ " أو لنفرض مثلا أنك قد وزعت منشوراً به خطا هجائى فرفع أحد الطلبة يده وقال : " كيف يعكن أن يكون هناك خطا فى الهجاء ؟ " أو تطلب من طلابك أن يشرعوا فى معارسة نشاط معين فإذا بطلالب يواجهك قائلاً : " إمم لا نفعل مثلف افصل السيد " جونز " العام السبة ؟ " . أنت إن قلت لشخص غير متفق : " أمامك خياران " فسوف يفكر على الفور : " ولم لا تكفق سوف يعمد خيارات " وقد تلاحظ أيضاً أنه بالرغم من أن معظم الطلبة يحترمون قواعد الفصل الدراسى ، فإن غير المتفق سوف يعمد في العادة إلى كسر هذه القواعد . سوف يعمد في العادة إلى كسر هذه القواعد . سوف يعمد في الاستجابات يمكن أن تقود للدرسين ( وغيرهم من الطلبة ) من المتفقين إلى حافة الجنون إن لم يستوعبوا طبيعة هذا الطالب غير المتفاق الذي يعيل إلى ترشيع الملوات وتنبية أنعاط معينة من خلال هذه الطريقة .

#### نقاط أساسية للتعامل بكفاءة مع غير المتفقين

- ♦ لا تحاول أن " تصلحه " لأنه ليس معيباً .
- ♦ قدر واحترم وجهة نظره البديلة . " شكراً لذكرك لهذه النقطة يا " كاتي " ، إنني لم أفكر بهذه الطريقة " .
  - ♦ احرص على التزام هذا الطالب باتباع نفس القواعد التي تحكم الفصل .
- → تجنب إطلاق أية صفات أو نعوت على الطالب المختلف الأن أولوياته قد تختلف باختلاف معدل الضغوط أو الظروف . إن أفضل طريقة هي استخدام كلمة توافق أو عدم توافق بطريقة إيجابية نشطة من خبلال أفعال مرئة مثل : " إنه لم يتفق معى ثانية " أو " عدم اتفاق موفق " .

لقد نعتنا ما لا يحصى من الطلبة بصفات مثل "مثير للمشاكل" في الوقت الذى لا يكون فيه هذا الطالب سوى مجرد شخص يملك طريقة تفكير مختلفة . فكر في السؤال التالي " هل تصرفات هذا الشخص تتوافق مم توقصات الآخرين ( المتوافق ) أم أن تصرفاته لا تتوافق مع توقعات الآخرين ( غير متوافق ) ؟ وفي المرة التالية عندما يقول لك أحد الطلبة : " هناك خطأ هجائي في الورقة " أجبه قائلاً : " أشكرك على العثور عليه ، يمكنك إن رغيت أن تكون مسئولاً عن التحقق من الأخطاء الإملائية ". تعلم كيف تقدر الشخص غير المتفق فهو محب للتعلم ؛ ولكنه بيساطة يتعلم من خلال أوجه الاختلاف وليس من خلال أوجه الشبه .

#### التنوع القائم على التعددية الثقافية

يشعر الكثير من الدارسين بأنهم غير متفقين مع النظام التعليمي . ويسهل عليك أن تشعر بذلك إن كان نظام التعليم قد صمم من خلال ثقافة تختلف عن ثقافتك ، ومع تزايد القلق بشأن مقابلة الاحتياجات التعليمية لمجتمع قائم على التعددية الثقافية يزداد إدراكنا ووعينا للأنماط المهيزة لكل ثقافة والتوقعات والاحتياجات الخاصة بكل منها . إن هذه الأنساط تؤثر بشكل كبير على الطريقة التي يتواصل بها الطالب والنمط التعليمي الذي يعمل على تنميته . وعلى الرغم من أف من الأمور الأساسية أن نحرص على تجنب التعميم ؛ فإن معرفة الأنماط الثقافية يمكن أن يكون ذا نفح هائل لحل المشاكل داخل الفصل الدراسي . استخدم المخطط التالي كدليل ، ولكن عليك باستخدام تجربتك الشخصية كقاعدة .

	ذوو البشرة السمراء	الأسبان	الأنجلو	الهنود	الآسيويون
وار عن ق التواصل	منخفض	منخفض	مرتفع	متوسط	مرتفع
ری .		. 3	grand from the contraction of		
r-	معتدل	منخفض	منخفض إلى المعتدل	منخفض	منخفض
تنظيم	نداء لتوحيد التعبير	ئداه للصبت	ئداه للصمت	نداء للصمت	طلب الصمت
ا الحوار	مباشر شخصى	احتواء سلبي	غير قائم على	مباشر ۔ الثقة	غير نظامي ـ
	موجه صوب		المواجهة -	والحقيقة	هادئ تاريخي
	الحقيقة		تمثیلی ۔ باحث	للوصول إلى حل	
			عن حل وسط	وسط	
ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		التحكم في	التحكم في	احتواء الشاعر	تجنب الشاع
عر	للتعبير	المشاعر حتى نقطة المواجهة	الشاعر والسيطرة عليها	قدر الإمكان	
ــــتجابة	لا بأس طالماً	اللجوء إما إلى	عدم الارتياح إلى	عدم الارتياح	عدم الارتياح
قـــف أو	الحوار متواصلاً .	الانسحاب أو	التهديد بجدية	التجنب	استبعاد المشاعر
ـــوارات	نادراً ما تكون	الاستجابة المرتفعة لما يقال			
اخنة	التهديات اللفظية	المرتفعة لما يعان الفظياً مما يمكن			
	في هذه الحالة	أن يقود إلى			
	جادة	اللجوء إلى العنف			

وكما هو الحال دائماً ؛ احرص على طلب التوضيح من تلاميذك أو طلابك ، اختبر الأشياء ، تجنب افتراض أن كل شخص منتم إلى ثقافة معينة يجب أن يكون نسخة من نظيره المنتمي إلى نفس الثقافة . إن الأنماط الشار إليها هنا هى مجرد أنماط عامة أ، أى إن هناك دائما استثناء ، كما أن هناك قدراً كبيراً من الاختلاف داخل كل ثقافة أيضا . إن إدراكك لنمط الثقافة يمكن أن يساعدك على رفع درجة اعتبارك للخلفية والمرجعية الثقافية للشخص الذى تتعاصل معه أو للتعامل مع وجهة نظر شخص ما بقدر أكبر من الفهم والاستيماب ، فععظمنا لا يتعرض لثقافات وخلفيات أخرى اللهم إلا قليلا ؛ مما يجعلنا عرضة للخطأ في استراتيجيات تفكيرنا وحلنا للمشاكل .

إن اختلاف الثقافات بين سكان الولايات المتحدة قد أصبح الهوم حقيقة ديموغرافية . فى عام ١٩٩٥ ، كان ثلث طلاب الدارس الأمريكية من الملونين . إن التغير السريع فى الديموغرافية قد خلق اقتصاداً جديداً ومشاكل اجتماعية داخـل الدارس . دعنا نلق نظرة على بعض القضايا التى يبذل العاملون فى مجال التعليم جهدا خارقاً لمواجهتها :

- ♦ هناك نسبة كبيرة من الفشل الدراسي بين الطلاب الملونين .
- ♦ هناك نسبة تسرب كبيرة من التعليم بين الطلاب الملونين .
  - ♦ الثقافة الاجتماعية الدراسية المهيمنة هي ثقافة الأنجلو .
- ♦ يحرم الطلبة الملونون من بعض الامتيازات داخل المدارس .
- ♦ المجتمع إما أن يجنى مزايا المواطنين المتعلمين وإما أن يدفع الثمن الاجتماعى والاقتصادى لكل من حرم من الامتياز أو يعانى من البطالة أو المؤسساتية.

#### بعض نقاط الاعتراض التي يحتج بها معارضو التحديث للنظام التعليمي ومواجهة احتياجات التغير الديموغرافي

- ♦ الحركة مدعمة من قبل كل من هو خارج السلطة والذي يسعى لكسب مزيد من السلطة على حساب الغير .
  - ♦ الأشياء ليست مثالية كما هي عليه ولكنّها ليست بحاجة إلى كل هذه الضجة .
    - ♦ إنها مجرد استراتيجية سياسية كبيرة لكسب قاعدة سياسية .
  - ♦ الولايات المتحدة مصممة لامتصاص غيرها من الحضارات والثقافات وليس لتبنيها .
- ♦ كل من لا يتعلم أو يبقى فى الدرسة هو ببساطة ليس متحمساً ولا يملك الرغبة فى ذلك ، كما أنه يفتقر إلى السلوك القويم أو القيم الصحيحة .
  - ♦ نحن نحد من متوسط مستوى التعليم ولا نحسن النظام التعليمي .



خاطرة :

كيف تفكر فى الطريقة التى يجب أن يتجاوب بها المدرس مع التغيرات الديموغرافية داخل المدارس ؟

ما الطريقة الصحيحة التى يجب تبنيها ؟ أولاً ؟ ما شعورك حيال هذه القضية ؟ يجب أن تجمع المعلومات وتعرف المزيد عن التاريخ والعادات والقضايا الخاصة بالثقافات الأخرى . ثانياً ؟ تعرف على السياسة الخاصة بعدرستك فيما يتعلق بالتعددية الثقافية ؟ تعرف على نوعية الكتب المقررة المختارة للتدريس وكيفية الكتب المقررة المختارة للتدريس وكيفية التناء البرنامج الدراسي وضعت لمساعدتك على التجاوب مع التنوع الديموغرافي ؟ هذا أمر أساسى للتعامل صع الطلبة . هـل يزدهـر الطالـب فـى المدرسة ؟ أم يكاد يلتقط أنفاسه ؟

هناك دليل جديد يشير إلى أن ما نطلق عليه " عرفاً أو جنساً " يختلف تماماً عن العمرق وراثياً . يشير أحد الكتب البارزة في هذا الصدد وهو كتاب ( History and Geograpgy of Human Genes, Gavalli-Sforza (1999 إلى أنه حين يتم فصل الجينات البشرية عن لون البشرة والقوام الجسماني تبدو كل العرقيات متماثلة ! بـل إن الفروق التى تفصل بـين الأفراد تفوق كثيراً الفروق بين العرقيات ؛ مما يحيل مفهوم العرق القائم على الوراثة إلى مفهوم أجوف لا قيمة له .

سوف تندهش إن عرفت أن الأفارقة من أبناء الصحراء أقرب إلى سكان أوربا الجنوبية منهم إلى قبائل الأبورجين (السكان الأصليين ) في أستراليا ، كما أن قبائل السكان الأصليين لأمريكا ينتمون إلى ثلاثة أصول من الدماء وراثيًّا ، وليس إلى أصل واحد ، أما القرقازيون فهم وراثيًّا ما بين المنغوليين والأفارقة .

وكما سبق وناقشنا في الفصل الثالث ؛ فإن الثقافة يمكن أن تكون أي مجموعة من الأشخاص يشتركون في قيم واحدة مشتركة أو تجارب مشتركة . ولذلك فإن الثقافات يمكن أن تشترك مع بعضها البعض في بعض السمات . إن الثقافة الإنجليزية على سبيل الثالث تشترك في بعض سماتها العامة مع ثقافة أخرى كما أنه داخل هذه الثقافة ذاتها سوف تجد اختلافات ترجح إلى الثقافة المل الحدض ، الريف ، الحرية ، التخطيط ، المرأة ، الرجل ، الدين ، الطبقية ؛ مما يشكل الشقافة الواحدة . وعند هذا الحد يتحول السؤال ؛ إلى أي مدى يشأر كل شخص بالثقافة أو الشقافات الفرعية التي ينتمي إليها ؟ من المنطقي أن يكون الرد أنه ليس هناك ثقافة " سوداه " كما أنه ليس هناك ثقافة " بيضاه " أو أي نوع من أنواع الثقافات المحددة الأخرى . حتى في المدارس المتاثلة عرقبًا سوف تجد ثقافات مختلفة " بيضاه " أو أي نوع من أنواع الثقافات المحددة الأخرى . حتى في المدارس المتاثلة عرقبًا سوف تجد ثقافات مختلفة تعيل إلى تجميع الأشخاص داخل فنة واحدة بسبب انتمائهم إلى لون واحد هي تفكير خاطئ معيب . إن الطالب الصيني في المدال الذي عافل مداخل عن الطالب الصيني في المال الذي عافى ظل القيم الصينية .

# أوجه الاختلاف بين الذكور والإناث

إن تأكد لنا أنه لا توجد فروق ثقافية بناءً على العرق فهذا يعنى بكل تأكيد أنه لا توجد فروق ثقافية بناءً على النوع أو الجنس أيضاً . السمات الثقافية الخاصة بكل نوع تشاثر بفسل عدة أشياء . ولعل أبرز عاملين هما : الاجتماعي والبيولوجي . سوف يقف حديثنا هنا عند حدود النبيز أو الغروق البيولوجية ؛ حيث إن العديد من الكتب قد سبق وتناول الحاب You Just بين الجنسين وقتله بحثاً . من بين أشهر الكتب وأكثرها شعبية في هذا الصدد نذكر كتبات Don't Understand By Deborah Tannen (1991) And Men Are From Mars And Women Are From Venus .

By John Gray (1992)

بالطبع هناك فروق بيولوجية واضحة بين الجنسين ولكن هناك اختلافات داخل العقل أيضاً. لقد أثبت الكثير من الباحثين أن هناك فروقاً عقلية واضحة بين الرجل والمرأة . وعلى الرغم من أنه يمكن ذكر بعض هذه الفروق بعنتهى الثقة فقد بقى هناك جدل منصباً على بعض الغروق الجسمية ، ولكن يمكن أن نقول إجمالاً إن كلاً من عقل الرجل والمرأة قد نبع من خطوط مختلفة تماما منذ وقت مبكر للغاية في الحياة . هناك اختلافات داخل كمل جنس بالطبع ولكن ليس بنفس حدة الفروق التي توجد بين الجنسين .

صقولة بينما سيحمل كل عقل كبيات معتنفة من الفروق والسمات نبعاً لعنسه ؛ يبقى بوسعنا أن نصدر بعض التعبيمات فيما يغص الفروق بين الذكور والإناث يبدو أن التأثير الهرمونى لما بعد الحمل يشكل الفارق الأساسى بعين الجنسين . ولا يتساوى كمل الرجال أو الإناث فى طول قامتهم ، ولكن بصفة عامة يمكن القول بأن الرجل أطول قامة من المرأة . يجب أن تنظر إلى نطاق الأخلافات المدون فيما يلى على أنه خط متصل . وبنفس روح المتوسطات هذه ، اكتشف علماء الأعصاب العديد من الفروق الجنسية فيما يخص الجوانب البيولوجية لكل من الرجل والمرأة . نذكر من سنها :

- ♦ طول موصلات الخلايا العصبية
  - ♦ حجم النواة في قرن آمون
- ♦ كثافة أنواع أو فئات الخلايا العصبية
  - شكل النواة في قرن آمون
- ♦ سمك الشقين الأيمن والأيسر في مراكز تحكم القشرة المخية
  - ♦ عدد الخلايا العصبية فازوبرسين فيما تحت المهاد
- ♦ سمك ووزن الجسم الجاسئ ( كتلة من الألياف العصية تصل بين الجسمين نصف الكروبين للمخ ) .
  - ♦ موضع مراكز التحكم في اللغة والعواطف والمهارات الفراغية

# مراحل النمو المختلفة

تنمو عقول الأطفال بنسب أو معدلات مختلفة تتزاوج بين أشهر قليلة إلى ثلاث سنوات ، ولكن يبقى كل ذلك في نطاق المحل الطبيعي . وقد وُجِد ـ فضلاً عن ذلك ـ اختلاف في معدلات النمو بين الأطفال من الذكور والإناث ؛ مما يجمل تقييم وتجميع الأطفال تبعاً للسن مهمة صعبة . نحن لا نجمع المدرسين أو رجال الأعصال تبعاً للسن ؛ ما الذي يدفعنا إذن إلى تجميع الأطفال تبعاً للسن ؟



الإناث الذكور في تعلم القراءة . إن العقل لا ينمو فقط بطريقة مختلفة وإنما

يهرم أيضا بطريقة مختلفة . نحن نعرف الآن أن الشق الأيمن في عقول الإناث يملك ليونة أعلى من الذكور ، وهذا يعني أنه



في دراسة أجريت على مائتي طفل ممن

يبقى أكثر استعدادا للنمو والتغير لسنوات تفوق عقل الذكور . كما أن تدهور الخلايـا العصبية في عقـل الذكر يسبق عقـل الأنثى بعشرين عاماً . وعلى الرغم من أن معدل الفاقد في الخلايا العصبية لـدى الإنـاث يفـوق الـذكور ؛ فـإن هـذا لا يكفـي لتدارك هذه الخسارة ، كما يذكر العلماء أن هذه الخسارة في الخلايا تبقى محدودة .

من بين أسباب تفوق الذكور على الإناث في النشاط البدني في سن المراهقة أن الجزء السئول عن هذا النشاط في المقـل لدى الذكور يكون أكثر نعوا . وفي القابل ؛ يكون الجزء المسئول عن مهارات التفاعل الشخصي أكثر نسوا لـدى الإنـاث ممـا يلعب دورا بارزا في ثقافة الإناث في سن المراهقة .

# الاختلافات بين الجنسين في التفكير

تشير الدراسات إلى أن كلاً من عقل الرجل والمرأة يعمل بطريقة مختلفة تماما عن الآخر فيما يتملق بالتصور الحسى ، بل إننا في واقع الأمر عندما نقول إن كل جنس يعيش في عالم مختلف عن الآخر فسوف نكون أقرب إلى الصواب منا إلى المخال . كثيرا ما تشير الأنثى أو المرأة إلى تجارب مرت بها لم يستوعبها الرجل ؛ تكون قائمة على الحدس أو اشتهاء الطعام أو إشارات خاصة بالتفاعل الاجتماعية . أما التحدى الناما أو إشارات خاصة بالتفاعل الاجتماعي ، كما ترجع بعض الاختلافات بالطبع إلى التنشئة الاجتماعية . أما التحدى الذى يواجمه الباحثين فهو إجراء تجارب تحكمها الظروف الاجتماعية والثقافية ؛ بحيث يتم عزل أو استبعاد أثر الاختلافات التالية من بين ما توصل إليه الخبراء في هذا الصدد :

#### السمع

تعد أذن المرأة أكثر قدرة على التقاط أية إشارة صوتية أو موسيقية أو أى صوت آخر ، فضلا عن أن المرأة تحتفظ بسمعها لوقت متأخر في حياتها عن الرجل . تتمتع المرأة تقدرة عظيمة على السمع ؛ حيث يصل ارتفاع أو جهارة الصوت في أذنها عند مه دريسيل إلى ضعف ما يسمعه الرجل . وتتمتع المرأة بقدر أعلى من الوضوح الصوتي كما أنها ثقل إثارة السام بصوتها من الرجل بنسبة تصل إلى السدس . كما أنها تتعلم الحديث قبل الرجل ، وكذلك تتعلم اللغات بسرعة تفوق سرعة الرجل . تعمل نسبة النساء الدارسات للغات الأجنبية في الجامعات ثلاثة أرساع عدد الدارسين . تتفوق المرأة في الذاكرة اللفظية وإجادة اللغات سولاً وارتياحاً أكبر في الغناء والتحدث عن الأطفال من الأناث سهولة وارتياحاً أكبر في الغناء والتحدث عن الأطفال من الذكور .

#### البصر

يتمتع الرجل بقدرة أكبر على الإبصار طويل الدى والتصور العبيق . أما المرأة فهى أكثر تفوقا فى الرؤية المحيطية . تزداد قدرة الرجل على البصر أو الرؤية فى ظل الأضواء القوية ، أما المرأة فهى تتفوق فى الرؤية الليلية . كما أن المرأة تعد أكثر حساسية من الرجل فى رؤية الأفق الأحمر ، وهى فائقة الذاكرة المرئية ، وإشارات الوجه ، ومضمون النص ، كما أنها أقدر على تذكر الوجوه والأسماء . وقد ثبت من خلال دراسات متكررة أن المرأة تكون أكثر قدرة على تخزين المعلومات المرئية المشاشية العابدة عن الرجل .

#### اللمس

تتمتع المرأة بحساسية كبيرة وفائقة بشكل يغوق ـ فى اللمس ـ الرجل ، وهى أسرع وأدق فى رد فعلها مع الألم ، ومع ذلك تبقى أكثر صوداً من الرجل فى تحمل الألم لفترات طويلة . يتفاعل الرجل بدرجة أفضل مع درجات الحبرارة شديدة

الارتفاع)أم الانخفاض . تقتع الرأة بدرجة حساسية أكبر فى الأصابع والبدين ، كما أنها تتفوق على الرجـل فى تعلم الحركات الجديدة وكذلك تفوقه فى المهارة الحركية .

#### لنشاط

يلعب الأطفال الذكور بالأشياء أكثر من الإناث ، بينما تكون الأطفال من الإناث أكثر استجابة لزملاء اللعب من الذكور . أما الاختيار الخاص بالوجهة أو الاتجاه وهو ما يطلق عليه اسم " السلوك الدائرى " فهو عند الذكر عكس الأنشى . بعبارة أخرى ؛ عندما يتوجه الذكر الذى يستخدم يده اليمنى صوب المائدة لكمى يلتقط شبيئا سا فسوف يعود على الأرجح بعد الاستدارة إلى الجانب الأيمن ، أما الأنثى التى تستخدم يدها اليمنى فسوف تعود على الأرجح بعد أن تستدير صوب الجانب الأيسر .

### الشم والتذوق

تعلك المرأة حاسة شم أقوى من الرجل كما أنها تكون أكثر استجابة للروائح العطرية والنكهات وأى تغير طفيف فى الرائحة بشكل عام ، وهى كذلك أكثر حساسية للنكهات المرة وتفضل النكهات الحلوة ، كما أنها أكثر حساسية للتأثير المدمر للخمو عن الرجل .

# أوجه الاختلاف في طريقة حل المشكلات

يختلف الرجل عن المرأة تماماً في طرق تناول المشاكل وحلها ، وإليك ملخصاً بالغروق بينهما في حل المشاكل :

#### بصفة عامة ؛ تتفوق المرأة على الرجل في المجالات التالية :

- الحسابات الرياضية
- التحديد والدقة والتناسق الحركي
  - الانسياب التخيلي
- ♦ العثور على الأشياء المفقودة وتحديد أماكنها والتوفيق بينها
- ♦ استخدام الإشارات المكانية لاستدعاء الأماكن في سياقها أو على الخرائط

# يتفوق الذكور على الإناث في المهام التالية الخاصة بحل المشكلات:

- ♦ المهارات الحركية المصوبة نحو هدف معين ( كرة القدم وكرة السلة والكريكيت والرماية ولعبة السهام ، .. إلخ )
  - ♦ المهارات الفراغية أى فحص الأشياء بصريًا .
  - ♦ اختبارات الكشف عن الأشياء ( بمعنى تحديد الأشياء والأنماط من داخل بعضها البعض )
    - ♦ المسائل الحسابية والكلامية .
    - ♦ استخدام الإشارات الفراغية الخاصة بالمساحة والاتجاه في تحديد الطرق.

هناك العديد من الأنشطة التي تتفوق فيها الإنباث على الذكور مشل : التجييع ، وأعسال الإبرة ، والأعسال اليدويـــة الدقيقة ، والإنتاج محدود الكمية ، والاتصالات ، والحياكة ، والتعريض ، وعلوم الأدوية ، والعديد من مجالات الفن . كسا أن الأنثى تسبق الذكر في القراءة في المتوسط الععرى ، وبصفة عامة تكون الرأة أكشر حدساً من الرجــل ، كمــا أنهــا تملك القدرة على أداء أكثر من مهمة فى آن واحد ، وتتفاعل على الستوى الشخصى أفضل من الرجـل ، كمـا أنهـا تحقق نتـائجـ أعلى فى تدريبات التوفيق أو التوافق والمهارات غير اللفظية وترجع فشلها فى العادة إل افتقارها إلى القدرة وليس الجهد .

وبصغة عامة يكون الرجل أكثر تركيزاً في أداء مهمة واحدة وأكثر توجهاً وانصباباً على القضية ، كما أنه يتفوق في القدرات أو المهارات الحركية البصرية ومهارات التتبع والاستقراء ، ويرجع فشله عادة إلى افتقاد الفرص أو الجهد وليس القدرة. ومع أنه من الثابت أن نسبة الذكور معن يطلق عليهم "متأخورن في النمو" تقون نسبة الإناث ؛ فخنن إذا أرجعنا ذلك إلى الاختلافات الطبيعية في النمو بين الذكور والإناث ؛ فسوف نجد فجاة أن ٧٥ بالمائة من الذكور سمن الذكور والإناث ، فسوف نجد فجاة أن ٧٥ بالمائة من الذكور سوف يعاد تصنيفه في نطاق النمو المهارات التي يعرع فيها الذكور مشل المهارات الحركية بشكل عام كالرياضة والميانيا والنباء والنحت لا تخضع عادة للتقيم أو التقدير داخل المدارس التقليدية ؛ مما يحمط من قدر الذكور على نحو ما .

إذن ؛ نحن نعرف أن هذه الاختلافات هي اختلافات بيلهة ووراثية في وقت واحد ، ولكن ما الذي يمكن عمله لمواجهتها ؟ هل يجب أن يسعى التعليم للتخلص من التحيز تبعاً للثقافة أو النوع ؟ هناك اختلافات حقيقية بين الثقافات وبين الجنسين ولكن هل التساوى في الدراسة يعنى أن يتم فعل أو إنجاز كل شيء بنفس الطريقة على مستوى كل الأفراد ؟ إنها أسئلة معقدة . ولسوء الحظ ؛ لبست هناك إجابة واحدة شافية لكل منها .

ولكن ما يمكننا عمله مع ذلك هو أن نصبح أكثر وعياً وإدراكاً ومعرفة . يجب أن نتعلم الفروق بين القوالب الجامدة الثابتة التى تفرضها الثقافات وكذلك الفروق الوراثية والفسيولوجية . يجب أن نقتح مجال الحوار مع الزملاء بشأن الأبحاث وما توحى به هذه الأبحاث وما توصلت إليه . داخل الفصل الدراسى ؛ يجب أن نقيد معن حجم التوقعات ويجب أن نتجب القوالب الثابتة . ومع ذلك ؛ يجب أن نعدل من توقعاتنا بشأن سلوك شخص معين وتعليمه بناءً على ما نعرفه عنه . يجب عليك أن تفكر بشكل شمول بما يتوافق مع البيئة من حولك بمعنى أن تستخدم طريقة قائمة على عدة أنظمة لك عنف تحقيق نجاح أكبر ، ويجب كذلك أن تخبر الآخرين بشأن هذه الأروق . وهناك بعض الشاكل التى قد لا تمشل أي مشاكل بالمرة ؛ فقد تكون مجرد تعبير عن الطريقة الطبيعية التى يعمل بها جنس معين أو نعط دراسى معين . تجنب تميني الأسخاص تبعا للسن أو الصف الدراسى ، إن مثل هذا الأمر سوف يدفع الطالب إلى الشعور بعدم التوافق ولللاحمة ، تعنيف الأخباث نميل إلى تقييم الملالب بدرجة كبيرة في ضوء عا يحرزه الآخرون في مراحل نمو مختلفة تماناً بدلاً من تقييمه بناناً على الجهد الذي يبذله . ولكن الأفضل من ذلك هو أن نجمع الطلبة في قنات عمرية أكثر تساعاً ( مشل من ه إلى ٧ أعوام ومن ١١ إلى ١٣ عاماً إلخ ) . كلما جمعت بين الاستراتيجيات المختلفة المتنوعة للتعامل مع الطالب الاستثنائي وأنباط التعليم المختلفة ؛ زاد مقدار ما سوف تحرزه من نجاح .

# قصور الانتباه

يعتبر قصور الانتباه أو قصور الانتباه الناجم عن النشاط المفرط من بين أنواع الاضطرابات الخاصة بالتعليم . لم نتعرف إلى الآن على أسباب محددة تقف وراء هذين النوعين من الاضطراب ومع ذلك هناك العديد من النظريات . من بين الأصراض الميزة لمرضى هذين النوعين من الاضطراب ؛ سهولة التعرض للشرود والتشبت وكثرة الحديث والنسيان وضعف التركييز والإنتاج والإنجاز . فضلاً عن النوع الثاني الناجم عن النشاط المفرط ، وقد ذكر الكاتبان " جوديث رايشنبرج - أولمان " ووبرت أولمان " ( ١٩٩٦) ما يلي :

هناك ما لا يقل عن مليوني طفل في الولايات المتحدة ممن يقعاطون حاليا المقاقير المنبهة ( بما في ذلك الريقالين والدكسدرين وسيلرت ) لعلاج قسور الانتباء . أي إن النسبة تزيد على طفل واحد لكل ٣٠ طفلاً تتراوع أعمارهم بين ه إلى ١٨ عاما . وفي عام ١٩٨٨ ، وجد أن هناك نصف مليون طفل مصاب بقصور الانتباء ، ولكن هذا الرقم قد زاد أربع مرات في غضون ثمانية أعوام فقط كما أنه يتضاعف كل عامين .

وقد انصبت النظريات التى تم التوصل إليها مؤخراً على أسباب وطرق علاج هذه الشكلة التى أصبحت شائعة بين الشباب الأمريكي . دعنا تلق نظرة على الأجزاء التى تضبط الانتباه فى المخ وهى جذع المخ ونظام الأوصال . إن تأثير الشغيرات المقد على كفاءة الجزيفات الفاقلة للرسائل هو ما يحدد أضاط الانتباء لدينا . يعتبر الشوريينيزين والدوبامين ( وكلاهما من الكاتيكول امين ) الأنظمة الرئيسية الناقلة للرسائل التى تضبط الانتباء . ويرى بعض الباحثين أن عدم وجود كمية كفية من هذه الجزيفات يمكن أن يسبب النشاط المغرط ( باركلي عام ١٩٩٥ ) . يُرى أن القدرة على الانتباء يمكن أن تصل إلى الحد الأقصى إن تعتم الشخص بمستوى "متوسط" من الكاتيكول أمين ، ولكن هل هناك المزيد مما يجب أن نبرفه ؟

ترى بعض الأبحاث الأخرى أن قصور الانتباه وقسور الانتباه وقسور الانتباء الناتج عن النشاط المفرط هو مرزيج من الأسباب المجتمة : " القاعدة التى تلى المرض أو الاضطراب " ( عدم الرغبة في اتباع القواعد ) ؛ واضطراب وراثى ( في النظام اللغت و الحركي حيث يكون هناك ضعف في التوافق بين الكلمات والأفعال ) ؛ والحاجة إلى تحفيز كبير ( بعضى دافع كبير أو حافز كبير لأداء مهام بسيطة ) ومشكلة في ضبط النفس يتمثل بالمستقبل ) . ويكون الاضطراب مربطاً بمكان أو موقف يتمثن المناا المفرط خارج حدود المدرسة إلى بيئة أخرى ؛ النجم عن النشاط المفرط خارج حدود المدرسة إلى بيئة أخرى ؛ فضو تختفي الأعراض . ( باركلي ؛ ١٩٩٥ )



باستخدام الرئين الغناطيسى ؛ اكثشف أن الطفل الصاب بالقصور الناجم عن النشاط الفرط يملك جسماً جاسناً يقل حجمه عن الحجم الطبيعى وخاصة في منطقة الركبة وأربطة الجسم الجاسئ والجزء الأصابى منها . ولذلك يرى بعض الباحثين أن الانحواف عن الفشرة الوراثية الطبيعية يمكن أن يقف وواء بعض المظاهر السلوكية التى تعيز هذا الاضطراب ، وهذا يعنى أن الطفل الصاب بقصور في الانتباه قد يمانى من متلازمة الشق الأيدن من المخ . وهو ما يعنى - ببساطة - أن شقى المخ الأيمن والأيس والمساطة - أن عندان مع بعضهما البعض بدرجة مناسبة أى بالدرجة التي يجب أن يتحدثا بها . وترى نظرية أخرى أن اللعدد من الدارسين معن يقال إنهم مصابون بقصور في الانتباه هم في واقع الأصر طبيعيون غير أنهم يستخدمون أنماط تطبيعية مختلفة عن الأناساة في الفصل الدراسي (جريندر ۱۹۸۹) .

تعالج الأعراض المساحبة لقصور الانتباه وقصور الانتباه الناجم عن النشاط المفرط عادة بنجاح بواسطة العقاقير . تعتبر بعض أنواع فيتامينات ب ٦ وريتالين وسيليرت الأكثر شعبية في هذا الصدد ، أما العقاقير المنبهة مثل ريتالين فهي تعمل على ضبط استجابة المخ لأى منبه مثير للتشتت مما يحسن من التركيز والانتباه ، بينما يبدو العقار وكأنه يصنع المعجزات بالنسبة للبعض ؛ فهناك قلق متزايد في دائرة الأهل حول مبدأ الاستخدام المبكر للعقاقير لضبط وتعديل السلوك لدى الأطفال . كما أبدى البعض قلقه من ظهور مشاكل خطيرة ناجمة عن العلاج بواسطة العقاقير ، ويرى البعض أيضاً أن يفرط أحيانا في وصف العقاقير لعلاج الاضطراب في الوقت الذي يكون فيه من المكن استخدام أنواع علاج بدية ( مثل العلاجات النفسية وتغيير أنظمة الغذاء والعالجة المثلية ) . ( ريشـغبرج ـ أولـان وأولمـان ١٩٩٦ ) . هضاك فريـق ثالث يخشـي الآثـار الجانبية للعقاقير أو إدمانها مدى الحياة .

ولعل أفضل نصيحة لعلاج الطالب المصاب بهذه الأعراض هو أن يبدأ باللجوه إلى الأشياء البسيطة أولا. يجب أن يبدأ بتجنب المتغيرات ، وأن نحدد ما إذا كمان الطالب يعاني من مشكلة خاصة بالحركة أو مشكلة إدراكية في اتباع القواعد . ثم يتم بعدها التركيز على نوعية الطعام ، ويجب أن تكون يقشأ بشأن الأعراض ونوعية العلاج . وإن لم تنجح استراتيجية أو طريقة معينة في علاج المرض فهذا لا يعني أن الحالة ميثوس منها . وإنما يعنى أن تجرب وسيلة أخرى . اطلب الاستشارة التخصصة واحصل على أكبر قدر ممكن من الآراء .

من المعروف بالفعل أن عدد المصابين بهذا الاضطراب من الذكور يفوق عدد الإناث ، ولكن حيث إن الذكر بطبيعته يكون أكثر نشاطاً من الأنثى فهذا يعنى أن المشكلة يمكن أن تختفى بعرور الوقت ، وأنه ليس هناك داع للانحياز في هذا الصدد بما أن هذه هى طبيعة الذكر . نحن إن وضعنا هذه الغرق الطبيعة الخاصة بالنمو في الاعتبار فسوف يقلل هذا من عدد الحالات التي يطلق عليها الاضطراب ؛ واليوم هناك حركة قوية في حالة نمو متصاعد على مستوى العالم تدعو إلى وضع الغروق بين الجنسين خلال مراحل النمو المختلفة في الاعتبار عند إيجاد نموذج للتعلم .

يذكر " مايكل جريندر " ؛ مؤلف كتاب Righting the Educational Conveyor belt أن بعض الطلبة الذين يقال إنهم مصابون بنشاط مغرط يعبرون في واقع الأمر عن نعط تعليمي خاص بهم . إن الطالب الحركى سوف تحدود دائما الرغبة في التحرك ، ولمس الأشياء ، والتصفيق ، والضرب ، والتجربة ، وإشراك الجسد في كل نشاط يقوم به تقربها .

سوف يكون هذا الطالب على الأرجح من الذكور . إن كان المدرس يعتمد أو يستخدم بشكل أساسى حاسة البصر فسوف يلحظ هذه الحركة بدرجة كبيرة وسوف تصيبه فى بعض الأحيان بالانزعاج . بالنسبة لمدرس كهـذا سوف يبدو هـذا الطفـل " مثيراً للمشاكل " فى الوقت الذى قد يكون فيه هذا الطفل طبيعيا تعاما .

# صعوبة القراءة

إنه العجز أو صعوبة القراءة الذى يعاني منه بعض الأفراد من الصابين بضعف فى القدرات الذهنية والتصورية وهو إحدى أنواع الصعوبات التى أصبحت تلاقى جدلاً واسع النطاق أيضاً . ربعا البحث الأكثر دقة الذى أجرى فى هذا الصدد وفى مجال النشاط المفرط هو البحث الذى وجد فيه ارتباط وثيق بين هذه الصعوبة وبين مشاكل الأذن ، يبدو أن هناك بعض السوائل الناجمة عن أمراض معينة ( ترشيح ) تتداخل مع السعع مما يتداخل بدوره مع التصور السمعى والمالجة . وقد وجد أن بعض المصابين بصعوبة القراءة مصابون فى واقع الأمر بخلل فى أحد دهاليز المخيخ معا تسبب فى المرض وبعلاج هذا الخلل بنجاح ؛ اختفت الصعوبة ، وذلك بالجمع بين العقاقير الضابطة للحركة وتدريبات تكرار الأنعاط .

يرجع بعض الباحثين المرض إلى بعض عوامل مثل زيادة الوارد من الماء ، والشاكل العاطفية الناجعة عن غياب الاستقرار العائلي ، وإضافات الطعام أى مكسبات الطعم ( وخاصة الصبغة الحمراء والأسبرتام والمواد الحافظة والنكهات الصناعية ) والإفراط في تناول السكر ، وعدم معارسة أى نشاط ، وأنواع الكربوهيدرات الكررة والعالجة ، والإفراط في مشاهدة التلفاز . مهما كان السبب ؛ فسوف يعضى وقت قبل أن نكشف عن السبب الحقيقي ، وسوف نجد بالطبع صعوبة كبيرة في استبعاد كل الأسباب واختبار كل التغيرات التى يمكن أن تسبب المرض . ولسوء الحظ ؛ وكما يصـعب علينا تحديد سـبب المرض ، يصعب توفير علاج ناجح لهذا النوع من الصعوبات . ولكن هناك ـ مع ذلك ـ العديد من الاستراتيجيات المقترحــة وكل منها يعتمد على تطبيقات لأبحاث أجريت على المخ للمساعدة فى علاج هذا المجــز . للتعــرف على الخيــارات المتاحــة فى هذا الصدد اتصل بالوقع التالي على الإنترنت www.fastforward.com.

# تأثير اللون

يقول الباحث " إم . ليفينجستون " ( ١٩٩١ ) إن العقل يعالج المعلومات الحسية بواسطة طريقين متوازيين مختلفين . يقول النظام الحسي السريع بملاحظة الوضع في الخلفية . أما النظام الأبطأ في القدمة فهو يعالج الأشياء الوجودة . الشخص المساب بضعف القدرة على القراءة يكون مصابا بخمول في النظام السريع بحيث يمجز عن محو الكلمة السابقة أو الكلمات اللرئية بالسرعة اللازمة . والنتيجة هي أنه عند انتقال العين من كلمة إلى أخرى ، بشمر القارئ بتشوش في الرؤية الكلمات المرئلة بالمحافظة المعنى أن تعالج هذه المشكلة . يكذاة .

وفى المقابل ؟ هناك بعض المعارضين لهذا الرأى ؟ إذ يـرون أن فائـدة العدســات الملونــة ليســت لهــا أى دليـل علمـى يدعمها ، كما يرون أن التجارب التي أجريت مؤخراً قد أثبتت أن ارتداه العدسات الملونـة هو أمر غير متحمل .

# تأثير الأصوات

بما أن الشق الأيمن يكون دائماً الشق السائد لدى مريض صعوبة القراءة ؛ فهبو يفتقد فى كثير من الوقت القدرة على الاستماع إلى أصوات أساسية ، فضلاً عن أن تأخر انتقال المعلومة داخل العقل لجزء من الثانية ، والتى يجبب أن تسر عير شقى الخ مرتين ، هو الذى يؤدى إلى تأخر فى الفهم والمعلومات الشفهية ، وهو ما يجعل الانتباه الفنائق فى الاستماع من المطالب بالفة الأهمية بالنسية للمصاب بصعوبة فى القراءة . ولكن هذا يمكن أن يكون أسراً مجهداً عندما يطول لأكثر من بضع دقائق . والنتيجة أن الطفل المصاب بصعوبة فى القراءة سوف يعيل إلى فقد انتباهه ؛ مما يصيبه بعزيد من التأخر الدراسي .

## إعادة تدريب العين

ترى بعض الأبحاث أن صعوبة القراءة ترتبط على نحو ما بالتوجه الفراغى ؛ حيث كشف الباحثون عن وجود نقطة فى التصور الفراغى أطلق عليها اسم " الركز السطحى للإدراك البصرى " . ويختلف موقع هذا المركز السطحى بين الأفراد ، أى إن مركز هذا السطح لدى الملاكم \_ على سبيل المثال \_ يكون أعلى الرأس مسافة ١٦ قدماً ؛ أصا محترف سباق السيارات فيكون هذا السطح على بعد ٣٠ قدماً إلى الأمام . لبلوغ أفضل مستوى للقراءة يجب أن يبعد هذا المركز عن الرأس مسافة بضع بوصات فقط من الأمام والخلف . وعندما يعاد تدريب الخ للتحكم فى هذا المركز للإدراك تتحسن قدرة الشخص على القراءة بدرجة ملحوظة ؛ وهذه الطريقة ليست معجزة إنما هى عملية قائمة على القدريب .

#### مشاكل الأذن الداخلية

وجد بعض الباحثين أن هناك علاقة وثيقة تربط بين صعوبة القراءة ومشاكل الأذن الداخلية ، ويبدو أن السوائل الناجسة عن العدوى تتداخل مع السمع مما يتداخل مع التصور السمعى والمعالجة ، ويعد هذا منطقيًّا حيث إن معظم المسابين بصعوبة في القراءة يعانون أيضاً من مشاكل في السمع ؛ لماذا ؟ لأن العيب السمعى الذي يدخل في نطباق الــ٥٠٠ دورة في الثانية يحول دون سماع الحروف الثابتة الأكثر هدوءاً والتي يسهل الخلط بينهــا مثـل : " ت ، د ، ث ، ذ ، و " . يعتـبر شق الم الأيسر مسئولاً عن سماع الأصوات الساكنة ، بينما يكون الشق الأيمن أكثر حساسية للأصوات التحركة .

#### تأثير ما قبل الولادة

يرى بعض الباحثين أن صعوبة الثراءة يمكن أن ترجع إلى أسباب سابقة على الولادة ؛ حيث يعتقد أنه في المراحل المهمة التي يتم يعتقد أنه في المراحل المهمة التي يتم فيها هجرة الخلايا إلى الجنين المتناسى ؛ تستقر بعض مجموعات من الخلايا العصبية في الأماكن الخاطشة مما يؤدى إلى صعوبة القراءة وتشجيع بعض القدرات الأخرى مثل القدرات الميكانيكية والإبداعية . ويؤكد الكثير من المبدعين ( مثل المعنين والرسامين والمنتجين والأجلال الرياضيين والمطرين والموسيقيين ) أنهم مصابون بصعوبة في القراءة بما في ذلك شير ، ومحمد على ، ودوستن هوفمان ؛ وذلك على سبيل المثال لا الحصر .

يعانى عدد كبير من الطلبة من يجدون صعوبة فى الدراسة من عجز تعليمى يمكن أن يعالج أو تخف وطأته بنجاح ، ويجب أن تضع هذا فى اعتبارك . لقد باتت المعلومات التوافرة فى هذا الصدد أكثر توافرا ، فاحرص على استقائها سن المصادر المتاحة لكى تساعدك على أداء مهمتك . احتفظ بقائمة مطبوعة لما توصلت إليه لكى تصل إليها بسهولة إن لزم الأمر ، واشترك مع الآخرين فى تبادل المعلومات .

#### إدمان العقاقير

من الثير للدهشة أن نجد أن مشكلة سوء استخدام أو إدمان العقاقير قد تفشـت ليس فقط على مستوى أنواع العقاقير المستخدمة وإنما أيضاً على مستوى تأثير العقاقير ، ويكفى أن نقول إن أى شخص ـ حتى الطلبة المنتعين إلى أسر ذات مستوى جيد ممن يقطنون فى مناطق مرتفعة المستوى ـ يمكن أن يعانوا من ظاهرة إدمان العقاقير ، وتشـمل قائمة العقاقير المتفشية اليوم بين طلبة الدارس ما يلى :



تعلم كيف تقرأ سلوك من دأب على تعاطى مثل هذه العقاقير أو المخدرات . ادع أحد رجال الشرطة المحلية في منطقتك إلى المدرسة لكي يتحدث مع العاملين والطلبة عن الخطوات المناسبة التي يجب أن تتخذ عند التشكك في شخص معين . تعرف على السياسة الخاصة بعدرستك فيما يخص مشكلة تعاطى العقاقير لكى تكون مستعدًّا للتصرف انطلاقاً منها . عندما تكتشف أن هناك طالباً لديك تشك فى تورطه فى التعاطى ؛ اسع للتدخل . قد تكون أنت أفضل أمل لمساعدته على التخلص من هذه المشكلة . اطلب المساعدة من الطبيب النفسى فى المدرسة أو القسم الاستشارى أو قسم التعريض . إن تجاهل المسكلة لن يجدى بحال . كن فعالاً وإيجابيًّا ، ولا تنتظر إلى أن يتناول طالب جرعة زائدة فتجد أحدهم يقول : " لِمَ لم يقدم أى شخص على فعل فيه ؟ " .

# الدارس الموهوب

الحقيقة:

هل هناك دارس أكثر ذكاءً ؟ طريقة الإجابة عن هذا السؤال تعتمد على ما تعنيه أنت بكلمة ذكاء . إن كنت ممن يؤمن بأن هناك ذكاءً محدداً ؛ فيمكنك أن تجيب بأنه بالقعل هناك طلبة أكثر ذكاءً من غيرهم . ولكن الذكاء ليس شيئا بعينه كما أن يمكن أن يغنى من عدة جوانب من خلال أساليب وطرق الإثراء المناسبة . ترى نظرية " هوارد جرادنر " لأنواع الذكاء المتعدد ( ۱۹۹۳ ) أن البرامج الذكية الفعالة ـ على أفضل احتمال ـ تتجاهل ما نعرفه نحن الآن عن العقل . أما على أسوأ احتمال فهى ترجح كفة فئة على فئات وتعتبر مدمرة . لماذا ؟ لأن تحديد الشخص الموهوب وغير الموهوب قد بنى على نعرفة بال . سوف تعكس الفقرة التالية بعض المعتقدات أو الفرضيات الخاطئة الباطلة التى تقدم من خلال البرامج التعليمية :

باطل أو خطأ: الموهبة يمكن أن تخضع للقياس والتنبؤ.

الحقيقة : معظم عباقرة التاريخ لم يتنبأ لهم بذلك في المدرسة .

باطل : الطالب المتوسط ( أو الأقل من المتوسط ) لا يستفيد من البرنامج التعليمي الثرى الخاص بالموهوبين . الحقيقة : ترى الأبحاث أن الدارس يستفيد بدرجة أكبر من هذه البرامج الخاصة .

باطل: هناك القليل فقط من الطلبة الموهوبين.

وجد أعظم عازف للكمان ؛ اليابانى سوزوكى ، أنه يمكن أن يعلم أى طفل مستوى متقدماً من العزف . كما قام "جلين " و " جانت دومان " من معهد القدرات البشرية فى فيلاديلفيا بتلقين أطفال تحت الثالثة مهارات رياضية ومهارات القراءة . ما لم يكن هناك خلل ما فى العقل أو صرض معين يحول دون ذلك ؛ فإن أى شخص منا يمكن أن يكتسب أى شكل من أشكال العبقرية .

باطل: المواهب والقدرات الخاصة تكون وراثية .

الحقيقة: يرى البحث أن الوراثة تبلل ٣٠ بالمائة من حجم الوهبة ، وهذا يعنى أن معظم المواهب والذكاء والقدرات ترجم إلينا نحن والبيئة التي نعيش فيها .

باطل : هناك شيء خاص يعيز الطالب الموهوب ( الشخص الذى تسود لديه حاسة البصر يوصف عادة بأنه موهوب ) .

الحقيقة : الدارس أو المتعلم البصرى الذى تسود لديه حاسة البصر يكون عادة أكثر سرعة وأكثر قدرة على القراءة والتركيز لوقت أطول والانتباه إلى المدرس . بالنسبة لمظم المدرسين ؛ يعتبر وجود طالب كهذا نعمة حقيقية في الفصل ! ولكن المثير للسخرية في هذا الأمر هو أن معظم الأشخاص الذين أسهموا بدرجة كبيرة في خدمة العلوم والمجتمع ( مثل ستيفن هوكينج ، وستيفن سبيلبرج ، ووالت ديزني ، ومارتين لوثر كينج ، وألبرت أينشتين ، وستيفى وندر ، وراى تشارلز ، وسبايك لى ، وكينسى جونز ؛ على سبيل المثال وليس الحصر ) كانوا قد وصفوا بأنهم مثيرون للمشاكل أثناء فترة التعليم . ما الذى يوحى السبيل المثان قيمة مثل هذه النعوت التى يوصف بها الطلبة ؟ ربما يكون قد حان وقدت إصادة اختيار الكيفية التى نقيم بها الطالب . إن إيجاد مناخ ثرى بالنسبة للبعض ومفتقد للثراء للبعض الآخر ( بنا على عملة على المثان المناخ على منطقى .

ماذا عن البرامج الخاصة التى تصمم لخدمة ذوى الاحتياجات الخاصة ؛ هل هى برامج غير فعالة هى الأخـرى ؟ مفتاح الإجابة عن هذا السؤال هو فهم أن هناك اختلافات بين تدريس المحتوى والعملية التعليمية ذاتها . يعمد الكثير من البرامج الإجابة عن هذا السؤال هو فهم ببساطة تعمل ذلك بطريقة أكثر بطئاً باستخدام علاقات أكثر مونة وتوثيقاً . هذا في حد ذاته ليس سيناً ، ولكن في السياق الأكثر راستاعاً للتعليم فإن مساوئ هذه الطريقة ( ما ثم تفقد بالشكل الصحيح ) سوف تقوق عيوبها ، بعا أن الطالب سوف يوصف بأنه متأخر أو بطيء التعلم ، فإن تأثير مدى الحياة .

# هل هناك طريقة أفضل ؟

هل يجب أن نفع حداً وننهي كل البرامج الخاصة بالمتأخرين ؟ كلا ، ومع ذلك فإن الإقدام عليها من منطلق صحيح يعنى أن كل هذه البرامج يجب أن تنصب على العلية التعليمية وليس المحتوى . أى بدلاً من تعليم الطالب كيفية هجاء كلمات مدينة ، يمكن أن نعلمه نظام الهجاء نفسه . بدلاً من أن نسهل عليه دائماً الأنشطة التعليمية يمكن أن نعلمه كيف يسهل هو على نفسه مهمة تعليم ذاته . يجب أن يتعلم أنماط حركة العين وأنماط التعلم والمنظمات البيانية و خرائط العقل والتواصل والمهارات الاجتماعية . يجب أن نساعده على اكتساب المزيد من اللقة بالنفس من خلال إجادة مهارات واستراتيجيات عديدة بدلاً من تعلم المحتوى . إن مثل هذا الطالب يجب أن يبعد عن الفصل الدراسي التقليدي لفترة تكفي لتنقينة مهارات إضافية ؛ ليعود بعدما إلى الفصل الدراسي الطبيعي مع باقى زملائه .





الحياة وعاء كرز وهى مليئة بالبذور إن تحكمك فى حياتك أو تحكمها هى فيك يعتمد إلى حد كبير على قدرتك على نرع هذه البذور

ریتشارد سوندرز
Tump Stort Vous

Jump Start Your Brain

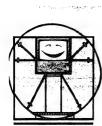
# نماذج النجاح الذهبية

# محتويات الفصل:

- سر نجاح التدریس
  - → تاثیر بیجمالیون
    - ♦ المدرس كوسيط
- + "نموذج المطالبة" مقابل " نموذج الاكتشاف
  - ♦ أنت تصنع فارقاً في العالم
    - + أنت تملك قرة الاختيار
  - . +. مهمتك هي أن تخترق عالم طلابك
    - 💠 معنى تواصلك
    - + ليس هناك مايسمى بالفشل
  - التغذية الرتدة أمر بالغ الأهمية
  - ♦ السبب الأساسي للقشل الدراسي
    - + جميع الطلبة موهوبون
  - + نعن جميما مرهونون بمعتقداتنا
    - + حوارك يؤثر على النتائج
      - + قليل من الأنا أفضل
  - ♦ التلقائية الصادقة أفضل من التصنع
    - ♦ فضيلة التدريس
    - الدور الجديد للمعلم الفائق



يكمن سر التدريس الناجم داخل " النماذج العقلية " ، وهي الأطر ؛ وأنظمة المعتقدات ؛ وأنصاط التفكير ؛ والأمثلة ، ومجموعة المبادئ العاملة التي تبنى عليها أفكارنا وسلوكنا . نحن جميعاً نملك نماذج عقلية ، حتى إن لم نكن مدركين لذلك . والنموذج العقلي هو الذي يلهم المعلم باتخاذ قرارات حكيمة وذكية معظم الوقت والحفاظ على كرامة الطالب وإشعال روح الحماس والدافع لدى الطالب على نحو قد يبدو سحرياً ؛ هذه هي علامة تفوق المعلم . هـذا الفصـل يلقـي الضـوء على " الصواب " ؛ وعلى العوامل الرئيسية التي يجب أن يمتلكها المعلم . ترى ما مدى أهمية هذه العوامل ؟



قامت صحيفة Harvard Educational Review بمناقشة الطلبة الذين يتلقون تعليمهم فى أحد الأحياء الفقيرة فى مونتها من رقع عكس التتبجة التى توصلت إليها الصحيفة ؛ فقد نجح ثلثا الطلبة السابقين للسيدة أ " من من تحقيق مكان اجتماعية مروقة بينما بقى الثلث الثالث فى إطار " الطبقة التوسطة " ؛ ولم يندرج طالب واحد من الطلبة السابقين فى إطار " الطبقة الفقيرة " . وبعد مرور سنوات ؛ تذكر الطلبة كيف أن السيدة " أ " كانت تؤمن إيماناً راسخاً بقدرتهم على التعلم وتذكروا كذلك الوقت والجهد الإضافى والعناية التي كانت توليها لهم . كما تذكر كل من الطلاب والمعلمين بعضم المبضر جيداً وتذكروا الأوقت والجهلة التي قضوها معاً هناك مدرس آخر فى واشنطن دى سمى ؛ حصل والمعلمين بعثم على جائزة نوبل يمكن أن يكون مصادفة ؛ وحصول النين أربعة من تكون مصادفة ؛ وحصول النين

ولكى يملك المعلم كل هذا التأثير المند الدائم على الطالب ؛ فهو بحاجة لأن يملك ما هو أكثر من خطط دراسية محكمة وتمكن من المادة التي يقوم بتدريسها ومهارات العرض والطرح . في إحدى الدراسات ؛ طلب من بعض المدرسين وصف قيمهم ومعتقداتهم وطرق تفكيرهم وتأثير كل هذا ( إن وجد ) على النتائج التي تحقق داخل الفصل الدراسي . وقد خلصت الدراسة إلى أن المدرس الذي يحظى بنتائج جيدة داخل الفصل الدراسي يعلك طريقة خاصة في التفكير بشأن نفسه والعملية التعليمية والطلاب .

# تأثير بيجماليون

فى كتابهما الرائع عن التعليم Pygmalion in the Classroom ؛ يذكرنا الكاتبان " روبرت روزنشال " و " لينوت الجاكوسن " بقوة المتقدات . يقوم هذا الكتاب على أساس دراسة أخير فيها العلم بأنه يعلك بجموعة من الطلبة بالغى الخراف، على الرغم من أن نتائج اختبارات الطلبة جاست أقل من المتوسط فضلاً من أنهم كانوا يعانون من مشاكل سلوكية . ولكن العلم الذى كان يجهل هذه الحقائق ؛ أصر على التعامل معهم على أنهم طلبة موهوبون ؛ وكلما عاملهم على هنأ النحو ؛ إذات تجاوبهم معه ؛ إلى أن خلق منهم بالفعل طلبة موهوبين . تعتبر هذه الدراسة التي أجريت منذ أكثر من ٤٠ عاماً ؛ أكبر دليل على القوة التي تملكها وأثرك في نجاح طلابك ؛ فسوف يكون بعقدوك أن تخلق ما تؤمن به . هل تظن أنك درس لزمرة من الأطفال ضعاف المستوى ؟ إن كان هذا هو ظنك فهذا هو ما سوف تحصل عليه .

تذكر الوقت الذى كنت تظن فيه أن هناك شخصاً ما يحوم حول منزلك ، لقد شعرت على الأرجح وقتها بالخوف ، إلى اكتشفت بعدها أن الهواء أو هرة الجيران هى التى كانت تحوم حول المنزل . إن شعورك بأن هناك من يحوم حول منزلك قد أن بداخلك الشعور بالخوف حتى على الرغم من عدم صحة هذا الاعتقاد ! وعلى الرغم من أنه كان مجرد وهم ؛ فقد تفاعل وجسدك كما لو كان هذا التهديد قائماً بالفعل . إن مبدأ "كما لو كان " يدفعك إلى التصرف كما لو كان الأمر حقيقاً ؛ ما سوف يصيبك بنفس التأثير الحقيقى للحدث ، وهذا يعنى بالتال أن المدرس الذى يعتقد أن كمل طالب من طلابه موهوب بالفعل سوف يحصل على نفس النتائج التى سوف يحصل عليها المدرس الذى يعلك مجموعة من الطلبة الموهبين بالفعل .

### المدرس كوسيط

بالطبع هناك تغير يحدث مع الوقت! الكثير من المعلمين اليوم 
ينظرون إلى أنفسهم على أنهم " وسطاء تعليم ". إن ما يجبرى الآن 
مو تحول هائل في المثال . كان المدرس في وقت ما ينظر إليه على 
أنه هو "الهيمن " على الفصل الدراسى ؛ على أنه هو الآمر الناهي 
الذي يجب أن يطاع ؛ ولكن هذه الصورة أصبحت بالبة كما أنها قد 
قفدت فأعليتها اليوم في ظل هذا المناخ التعليمي . إن التعريف القديم 
كان يقوم بناءً على تدرج هرمى من أعلى إلى أسفل " أنا المسؤل وأنت 
أذنى منى مرتبة " . أما المدرس الذي ينظر إلى نفسه اليوم بصفته 
وسيط تعلم فيرى أن دوره هو أن يشجع التعليم بأية طريقة يراها 
مناسبة وتخدم هذا الغرض . إنه يبرع في توظيف كل أنواع الذكاء 
المختلفة وكل نعاذج الأنعاط التعليمة . إنه يبرع في استقراء حالة 
المختلفة وكل نعاذج الأنعاط التعليمة . إنه يبرع في استقراء حالة



الطالب والعمل على توجيهها . إنه يستخدم ويوطّف التكنولوجيا وخرائط المقل والتعليم السريع والموسيقى والفن من خـلال البرنامج التعليمى . إنه يمنح التعليم قدراً من التنوع والاختيار مع الكثير من التغذية المرتدة ، ولكن الأهم من كل هذا هو أنــه لا يدرك فقط هذه الطرق ، وإنما يستخدمها بشكل متواصل مستمر بمنتهى الثقة .

# " نموذج المطالبة " مقابل " نموذج الاكتشاف "

هناك طريقة تقليدية للتعليم تعرف باسم الطريقة السلوكية وهي تقوم على الآتى : ١) تحديد السلوك الرغوب فيه من الطالب . ٣) قياس سلوك الطالب . ٣) مكافأة السلوك الإيجابي . ٤) معافية السلوك السلبي . هذا النسوذج الذي التدريس القائم على أساس فعال هو النموذج الذي وضعه عالم النفس " بي إف سكينر " ، وهو ما يمكن أن يطلق عليه أيضاً اسم نموذج المطالبة ، وقد أصبح اليوم نموذجاً بالياً . إن مناخ الفصل الدراسي اليوم أصبح مناخاً حافزاً يحفل بالطالب ويدفعه ويشجع نحو التفكير النقدي والتعليم بيد حديدية أن يعنح هذه القيم . إن النموذج الجديد يفترض أن الطالب يريد أن يتمل م وأن التعليم بين من عموفة حقائق براتعلم يكن أن يكون معتماً وأن تعلم كيفية التعلم والشغف بالتعليم أكثر أهمية من معرفة حقائق مجردة وتحقيق نتائج جيدة في الاختبار .

# أنت تصنع فارقا في العالم

أنت معجزة بيولوجية ، ما لم تكن توماً متماثلاً فلم يسبق أن وجد ولن يوجد شخص مثلك فى التاريخ البشرى . أنت تحمل عقلاً وقلباً وروحاً ومهارات خاصة لطلابك . لم يأت شخص قبلك ولن يأتى شخص بعدك يعكن أن يعنحهم ما سوف تعنحه أنت ؛ ولذلك أنت تحمل مسئولية مشاركة كل هذا مع الآخرين . أنت حدث نادر لم يحدث ولن يتكرر ، فتحمل مسئوليتك وانقل موهبتك للآخرين .



# ما الذي تغير ؟

#### قديما :

البعض يحدث هارها والبعض لا يحدث ؛ دعنا إذن نستثمر أكثر فى كل من يحدث فارها . هديثاً

إما أننا جميعا لن نحدث فارقا وإما أننا جميعا سوف نحدث فارقا ولذلك فأنا أصنع فارقا

فقط هو الذي يستحق الاهتمام بينما الباقي هو عدد رأند لا قيمة له على مسرح الحياة . ولكن مع تدقيق النظر إلى الصورة والاقتراب منها سوف تجد شخصاً يطلق عليه " عظيم " يكون محاطأ تجد شخصاً يطلق عليه " عظيم " يكون محاطأ أمينة ولهذا فإن كل ما نقوم به سواء كان كبيراً أمينة ولهذا فإن كل ما نقوم به سواء كان كبيراً أم صغيراً سوف يضيف إلى إجمال الإسهام ، أم من هذا الحصى الصغير الذي يغير مجرى نحن هذا الحصى الصغير الذي يغير مجرى الملاء ، الذي يغير فيما بعد تتجاه الهجرى بأسره ، والذي يغير فيما بعد تتجاه الهجري بأسره ، والذي يغير فيما بعد تشكل الأرض ، ويصلأ والذي غير علم بعد شكل الأرض ، ويصلأ والذي غير علم بعد شكل الأرض ، ويصلأ بالناء في يأم علم بعد شكل الأرض ، ويصلأ

البعض يفكر بطريقة مغلوطة ويرى أن البعض

البحيرات ، ويمنح الماء للآلاف ، والذى يتبخر بعدها ليصير سحاباً ثم يغير المناخ ثم يؤثر على مصير البشرية .

ولأنك تشكل فارقاً ؛ فإن كل جزء من حياتك يستحق الاهتمام . على سبيل الشال ؛ ما مدى أهمية أن تقول للطالب " مرحباً " فى مؤخرة الفصل ؟ بالطبع هذا أمر مهم ! ما أهمية الوقت الإضافى الذى تقضيه فى إعداد خطة الدرس ؟ إن كل شىء تقوم به سوف يسهم فى دعم طلابك وكذلك النظام التعليمى . كما أن هذه القيمة التى تضيفها إلى حياة طلابك لـن تقتصر عليهم فقط ، وإنما سوف تعتد لتثرى حياتك أنت أيضاً .

إليك مثالاً : أنت كمدرس يمكنك أن تكون بمثابة وحى ومصدر إلهام لعشرة طلاب فقط من فصلك ، وسوف يقوم هؤلاء الطلاب بدورهم بإثارة الحماس فى عشرة طلاب آخرين ؛ كم طالباً قد أثرت عليهم بالفعل ؟ يبدو أن النتيجة هى ١٠ × ١٠ = ١٠٠ طالب ! هل يمكنك تصور هذا التأثير التراكمي على مدى عدة سنوات ؟ لهذا فإن كل طالب يتمتع بالقيمة والتفرد والأهمية يستحق وقتك واحترامك .

# أنت تملك قوة الاختيار

إن الماهرين في أي مجال يفكرون ( سواء كان هذا حقيقيًّا أم لا ) في أنهم بملكون حرية مطلقة في شعور وتجربة كل ما يحلو لهم ويقع اختيارهم عليه فنحن إن لم نتحصل مسئولية أفكارنسا ونجارينسا الشخصية ؛ فنن سوف يتحمل مسئوليتها ؟ مناك أشخاص - مع ذلك - معن يؤمنون بأن مناك شخصاً آخر وشيئاً آخر هو السؤل عن للطريقة التي يفكرون ويشعرون بها ، وهو ما للطريقة التي يفكرون ويشعرون بها ، وهو مت خبلال تعبيرات مثل : \* أنت تغمرني بالسعادة ! " أو " أنت تغضيني "

# ها الذي تغير ؟ قديهاً : القاعدة السلوكية : الطالب كفرد : المدرس يعرف ويقيم ويطالب بنتائج معددة ويلها إلى الثواب والعقاب .

تقوم الأساليب الحديثة على : "ما أفضل طريقة لتعلم العقل البشرى ؛ وما الذي يمكن أن نفعله لكى نوفر له أفضل مناخ للتحصيل والإنجاز؟". أو "أنت تثير إحباطى " أو " الطريقة التي تتصرف بها تثير أعصابى وحنقى " . كل هذه العبارات تنبع من معتقد أن هناك شخصاً ما يجبرنا على الشمور أو التفكير بشكل معين . إن المدرس الخارق سوف يختار هو الطريقة التي يشعر ويفكر بها ؛ سوف يختار كل ما يناسب الموقف . وبدلاً من "أنت تثير إحباطى " سوف يقدم المدرس الفائق على تحصل مسئولية نفسه ويقول : " أشعر بالإحباط في هذه اللحظة " . ولكي تملك القدرة على إدارة الفصل على نحو مثمر يجب أن تتحكم في طريقة تفكيك واستجاباتك .

إن جروم طبيعتنا البشرية هي أننا نعلك قرة الاختيار . هذه القوة تكمن في اللحظات التي تفصل بين المنه والاستجابة ، ففي هذا الجزء من الثانية (والتي قد تبدو لك على أنها فترة طويلة ) إما أننا سوف نتحمل مسئولية ما سوف يصدر منا من رد فعل أو استجابة . كما أننا نعلك أيضاً اختيار ما سوف شعر به ونعيشه داخلياً وطارجياً . هذا يعنى أنك يمنى أنك الوقف الذي أن تختار الكيفية التي تشعر بها بغض النظر عن الموقف الذي أنت فيه سواء كنت في خضم الازدحام الروى أو وسط عاصفة رعدية أو في أحد الفصول التي يُطاق عليه فصل مثير للشغب . هذا يعنى أن الأمر يرجع إلى اختيارك أن تضعر بالإحباط أو السعادة أو يُطاق عليه فصل مثير للشغب . هذا يعنى أن الأمر يرجع إلى اختيارك أن تضعر بالإحباط أو السعادة أو

ما الذي نغير ؟
قديماً :
إلقاء اللوم " أنا شعية الظروف التي لا حيلة لي فيها " .
حديثاً :
تعمل المسئولية : " استطيع أن أتحكم في كل شيء ولكني
لا أستطيع أن أتحكم في استجاباتي لكل شيء " .

الحزن أو الهدوه الداخلى ، فأنت تختار عملك وأصدقاءك وزوجك والطريقة التى تقضى بها وقت فراغك ، كما أنك لست ضحية لا حول لها ولا قوة ، فعند أى نقطة فى حياتك التى تسير فى دائرة مفرغة ، يمكنك أن تغير جوادك ، يمكنك أن تستمتع أو تغادر السباق كلية .



# ما الذي تغير ؟

#### قديما

يقدم المدرس وجهة نظره عن العالم وكافها هى الحقيقية أما التلمية فهو مطالب بـان يطيع وجهة النظر هذه . هددت :

يتعرف المعلم من طلابه على النمط التعليمي المُضَل لديهم والنموذج العقلي الخاص بهم ، ثم يخـارق عـالم التلميذ لكي يزيد من نسبة التواصل والـتعلم مصه ويصل بهـا إلى الحـد الاقسى .

مناك نتيجة مثيرة للاهتمام لهذه الطريقة فى التنظير وهى أنها سوف تنقلك من النظر إلى نفسك من منطلق السخولية الذنبة ( مثل : من الذي سوف ألقى عليه باللوم ؟ ) إلى السخولية الإيجابية كان من أجلك ) . إن مثل أنا منا لكى أخلق فرصاً من أجلك ) . إن الخاصلين الذين لا يملكون أى دافع بغض النظر عن المدرسة أو المف الدراسي الذي تدرس فيه ؛ فكر في العنصر المشترك في كل هذه المواقف ؟ إن المدرس هو الذي يخلق الحجافز والطاقة المرتفحة ( من خلال حلق فرص ) كما أنه هو الذي يجعل من السجاح ( من خلال عدم خلق فرص ) . المسئولية الإيجابية هي إحدى السمات فرص ) . المسئولية الإيجابية هي إحدى السمات

# مهمتك هي أن تخترق عالم طلابك

المدرس الناجح يجب أن يضع في اعتباره وجهة نظر الطالب . إن كان الطالب شغوفاً بالدراجات البخارية ، فإن المدرس يمكن أن يصل المادة الدراسية ـ بطريقة ما \_ مع الدراجات البخارية . إن لم يفهم الطالب المادة ، فإن المدرس الناجح يجب أن يكيف ويعدل من أسلوبه . هل يبدو لك هذا مزيداً سن العبه ؟ مبدئيًا ؟ هو بالفعل كذلك ، ولكن هل تجدى هذه الطريقة ؟ نعم ، وعلى نحو غير مسبوق . بينما يبدأ الطالب في تحمل مسئولية تعليم نفسه وتعلم كيفية التعلم والاستمتاع به ؛ فإن مهمتك ـ على الملدى الطويل ـ سوف تصبح أكثر سهولة .

#### معنى تواصلك

إن شرحت التعثيل الضوئى لطلابك ولكنهم لم يستوعبوا ما تقول ، فقد تجد فى نفسك ميلاً إلى إصدار حكم سريع . قد. تفترض على سبيل المثال أن الطالب بطىء الفهم قليلاً أو أنه لم يؤد واجبه المنزل أو أن الموضوع يفوق مستوى فهمه فى هذه المرحلة ، أو أنه يعانى من بعض الخمول فى هذا اليوم . ولكن المشكلة فى كل اختيار من الاختيارات السابقة هو أن أياً منها لن يحقق هدفك وهو فهم الطالب للتعثيل الضوئي للنبات .

ما الحل إذن؟ يجب أن تدرك أنه مهما بدا لك أنك قد شرحت المادة بوضوح ؛ فبإن الطالب لم يفهمها . وتذكر أن مهمتك هي أن تفعل كل ما يجعل الطالب ناجحاً ، ثم أعد صياغة المادة التي ذكرتها بحيث يفهمها الطالب . إن كنت تقول " أخضر " فيسمعها هو " أحمر " ؛ فقط جرب طريقة أخرى إلى أن يدرك الطالب المني الذي تقصده . إن معنى التواصل يتمثل في الاستجابة التي تحصل عليها . تعرف هذه الطريقة باسم " التعليم المرن " .

المشكلة الوحيدة فى هذا المعتقد هى أنك سوف تعمد بشكل مستمر إلى إعادة صياغة ما تقوله لأنك سوف تكف عن إلقاء اللوم على طلابك ، ولكن هناك شيئاً ما مثيراً سوف يحدث عندما تتبنى هذا المتقد وهو أن نسبة تواصلك مع الطلبة سوف تزداد وسوف يزداد معها الاحترام والتقارب بينكما . يكون الانتقال من إلقاء اللوم على الآخرين إلى تحمل المسئولية الإيجابية عن النتائج باتباع طرق أكثر إبداعاً وتشويقاً فى التدريس ، أما الأثر الجانبي فهو ليس سيئاً أيضاً وهو أنك سوف تحقق مستوى تعليماً أفضل .

# ليس هناك ما يسمى بالفشل

حسناً ؛ دعنا نفترض أن المدرس سوف يتحمل مسئولية التواصل وكذلك سائر الأمور التى تجرى فى فصله ؛ ولكن بعد فترة قد يعلم منها شيئاً فترة قد يعلم منها شيئاً جديداً وإلى كل فشل على أنه تجربة قد تعلم منها شيئاً جديداً وإلى كل تجربة تعلم شيء جديد هو أهم سن أن تبكون كفناً " أو أن يتجنب الفشل ، فسوف يشرع فى الاستمتاع بما يطلق عليه اسم الفشل وسوف ينظر إليه على أنه هبة ومنحة ، أو على أسوا الفروض ؛ سوف ينظر إليه ببساطة على أنه نتيجة خلص إليها وسوف يتعلم منها .

إذن ما الفشل ؟ هو فقط لحظة يتم فيها تعلم ! ماذا لو أنك فى كل مرة تعرضت لما يسمى بالفشيل فأصدك هذا الفشيل بدرس قيم ونافح جملك شخصاً أفضل ؟ هذا هو تحديداً ما يؤمن به كل مدرس فائق ومدرك لمهمته . إنه يؤمن بأنه بغض النظر عن كل ما يجرى داخل فصله بأن كل طالب يمكنه أن يتعلم وينمو ويتفوق ويستفيد من التجربة .

من هذا المنطلق ؛ يمكن أن ننظر إلى الفشل على أنه نجاح جيد . إن كل تجربة تمدنا بقدر من المرفة وتزيد من فرص اقترابنا من تحقيق النتائج المرجوة في المرة التالية . فهل نسعى هنا لتحويل الليبسون إلى عصير ليسون ؟ كبلا البنة ! إن هذه الطريقة ممي بالفعل فعالة في تحقيق الامتياز والتنوق الشخصي لأنها تجبرنا على تعلم شيء جوايد من كل تجربة ؛ فليس هناك ما يعيب "الفشل ". إن ما يعيب الفشل بحق هو عجرك عن تعلم شيء منه ، وهنا يكون بالقعل الفشل الحقيقي .

ما الذي نغير ؟
قديما
تجنب الأخطاء ؛ فهي سيئة ، وهي التي تجعل الطالب
يحصل على درجات منغفضة .
هديثا
الأخطاء تثل تقدية مرتدة قيمة وفرصة للنمو . يمكن
أن نستخدمها بطريقة إيجابية وأن تتعلم منها .

تصور مقدار المتعة التى سوف تكنسبها فى حياتك إن آمنت بأن كل تغيير يحمل فى طيانه منحة تساوى أو تفوق ما كنت تتطلع إليه ! إنها صفقة رابحة ؛ ولكنها حقيقة وليست وهماً . إنك سوف تعثر دائماً على ما تبحث عنه . ابحث عن السلبية وسوف تعثر عليها ؛ ابحث عن المنحة فى طيات الفشل وسوف تعشر عليها أيضاً ، رحبب بالأخطاء انطلاقاً من إدراكك بأن كل شخص لا يرتكبها قد افتقد الكثير من الإثراء .

# التغذية المرتدة أمر بالغ الأهمية

إن كانت الأخطاء هي فرص حقيقية بالفعل لتعلم شيء جديد ؛ فإن التغذية الرتدة هي بالقطع نقطة أساسية لإصلاح الذات وامتلاك زمام الفصل . يجب أن يقيم المرء مقدار ما يحرزه من تقدم بالفصل من خلال درجة استعداده وتقبله لأن يخصط للقيادة . إن درجة تقبلك للمعطيات الواردة إليك من الآخرين وتطبيقها هو ما سوف يجعلك تتحسن . إن التعليم يعني أن تكون مستعدًا لأن تكون طالباً أنت الآخر ، بل إن طلابك سوف يتعلمون منك بقدر ما سوف تتعلم أنت منهم .

إن كنت تسعى لتطبيق كل ما هو جديد فى فصلك ؛ فهذا يعنى أنك سوف تحظى بالعديد من التجارب التعليمية الجديدة . مع كل فصل جديد ؛ يبدأ المعلم الععلية التعليمية من جديد لكى يحدد الكيفية التى يفكر بهـا كـل طالب وينظم بها واقعه . إن أفضل طريقة كى تتعرف على طلابك هـى أن تسألهم ، أو تسعى لتطبيـق طريقة جديدة معهم ، والتـى يحتمل أن تقودهم بعضها بشكل طبيعى إلى بعض النتائج غير الناجحة .

لذا يمكن أن نطلق لقباً آخر على الغشل ونصفه بأنه التغذية المرتدة . سوف يبدو النجاح بذلك أكثر سهولة إن استبعدنا مغهوم الفضل كلية واستبدلناه إما بالنجاح أو بالتغذية المرتدة . إن التصويب بدون نزع الصلاحيات سوف يكون بالقطم معتدى الوسائل الأساسية للتمكن والإنقان . سوف تجد المخصص المتمكن يتفوه بعبارة كالتالية " يا لها من نتيجة لقد تعلمت كيف لا أفعل ذلك بهذه الطريقة في المرة التالية ! " ، أو " يا لها من نتيجة ؛ إنها فوضى واضحة ؛ ما الذي يمكن أن ا أتعلمه من ذلك ؟ " ؛ إن إعادة صيافة معنى كلمة فشل ؛ واستبدالها بكلمة درس أو منحة ، يجمل الطالب يقترب بدرجة . أكبر من أهدافه .

# السبب الأساسي للفشل الدراسي

مع تعدد نوعية الطلاب بدرجة كبيرة داخل الفصل الدراسى ؛ تعتبر المرونة من جانب الدرس إحدى السمات الأساسية التي يجب أن يتحلى بها . بل إن المعام الذى يفتقر إلى المرونة هو السبب الأساسي لفشيل الطالب ! والآن ؛ قد تقول : " وائت محق " ولكن انتظر لحظة ؛ أنا أعرف مدى أهمية التخطيط ؛ كيف يمكن أن أخطط وأكون مرناً في نفس الوقت ؟ " وأنت محق في ذلك ؛ سوف يستغرق هذا المزيد من الوقت في البداية . ولكن تذكر ؛ إن كنت تؤمن بأن مسئوليتك هي أن تتواصل مع طلابك بأية طريقة ممكنة ؛ فسوف تصبح معلماً أفضل . ومع ذلك ؛ إن كنت تزعم بأن مسئوليتك هي فقط أن تقدم المعلومة ثم تكون مسئولية الطالب أن يفهمها ؛ فيمكنك بدلاً من ذلك أن تجعلهم يحصلون على المعلومة من كتاب .

من الأجدى لك كثيراً أن تعلق حكمك على الطلبة ؛ فهم قبل كل شىء يستجيبون لتوجيهاتك . إن الطالب لا يستيقظ في الصباح ويقول لنفسه : " أعتقد أننى سوف أتصدى للتعليم اليوم ". إنه يملك ميلاً طبيعيًّا يحث على التعلم بما أن معظم

العطية التعليمية يحددت بشكل لا إرادى . المهمتا البوصفا وسطاه للتعام هو أن نحيل التعليم المحافظة . أنت عندما تتسم بعزيد من الرونة فيما الحضانة . أنت عندما تتسم بعزيد من الرونة فيما يتعلق باستراتيجيات التعليم ؛ سوف تعمد إلى نبذ التدرج الهرمى للذكاء . إن المغالاة والافتقاد إلى المرونة كلية قد قاد إلى نعت بعض الطلبة بأنم غير قابلين للتدريب ، أى إنهم حالات ينوس منها . أما استراتيجيات التعليم المونة فإنها تسمح للطالب حتى الذى يقل حاصل ذكاك فإنها تسمح للطالب عنى الذى يقل حاصل ذكاك المؤولة بعض أنواع المهن . هذا هو التعليم الزولة بعض أنواع المهن . هذا هو التعليم الذي !



#### جميع الطلبة موهوبون

خلصت الأبحاث التى أجراها عالم النفس " هوارد جاردنر " من هارفرد ( ۱۹۹۳ ) إلى أنه ليس هناك نوع واحد أو نوعان من الذكاء وإنما هناك أنواع متعددة . كما أنه يؤكد أن كلاً منا يحمل نصيبه الغريد الخاص من الذكاء الذكى يستحق التنمية بكل تأكيد . من المثير أن تفكر في أنه نادراً ما يفشل أى طالب في مرحلة التمليم التمهيدى في سن الحشانة ؟ ماذا يلاً ثن المعلم القائم على تدريس الأطفال في مرحلة الحضانة ينظر إلى كل طفل على أنه مشروع رجل فضاء أو كاتب أو موسيقار أو أب أو عالم أو مهندس أو معرض أو معرس أو معمم أو أم أو قائد . يكون الفصل الدراسي عادة زاخراً بالموسيقي والحركة ورواية القصص والفنون والتفاعل ولعب الأموار الختلفة . ولكن إلى أى مدى نشهد انمكاس هذه الأنواع العديدة من الذكاء في فصول مواد : العلوم واللغة الإنجليزية والرياضيات والتاريخ ؟ ليس بما يكفى !

إن الطالب نفسه الذى يفشل فى اختبار الرياضيات يمكن أن يكون نجماً فى ركوب الأمواج أو مصلحاً اجتماعياً كما يمكن أن يبرع فى ميكانيكا السيارات . كما أن الطفل الذى يفتقد المهارات الكتابية يمكن أن يكون لاعباً جيداً لألعاب الكمبيـوتر أو يكون ممثلاً أو أو قائداً بارعاً . أما الطفل الذى لا يجيد أياً من المواد الدراسية فيمكن أن يكون الأكثر إبداعاً ونشاطاً ، كما يمكن أن يكون أعظم قائد لعصبة الأطفال فى الحى الذى يقطن فيه . أنت عندما تعامل طلابك باعتبارهم موهوبين فسوف تخلص إلى اكتشافات رائعة بشأن ما يملكون من إمكانات وقدرات فى مجال الإبداع والمرونة والمهارات الاجتماعية والقيادة وحل المشاكل .

إن كل طالب يحمل مواهب وقدرات فى نفسه ، ومهمتنا هى أن نتوصل إلى تطبيقات نافعة لهم داخل الفصل الدراسى ، وأن نخلق آليات للمسئولية . بعض الطلبة على سبيل المثال قد يكونون فقط بحاجة إلى فرصة لاستخدام وتوظيف " مهارات الشارع " فى مناخ أكاديعى . سرعان ما سوف يشعر الطالب بعدها بأنه يملك هدفاً وغاية وسوف يبدأ فى إعادة تقييم قدرتـه

على النجاح في ظل مناخ أو إطار اجتماعي . يتطبع على النجاح في ظل مناخ أو إطار اجتماعي . يتطبع الطالب إلى النجاح ، فاسخه فرصة بأن تجمله يقوم داخل الفصل الدراسي . إن الطالب الريفي الذي يقوم بالأعمال المنزلية ويتولى مهمة رعاية إخوته قد اكتسب مسات المثابرة والالتزام والتفاني والإخلاص ، فقم هو الذي يفترض أن كل الطلبة موهوبون . إنه ببساطة مو الذي يفترض أن كل الطلبة موهوبون . إنه ببساطة أداء جيد من قبل الاميدة ، وفي النهاية سوف أداء جيد من قبل الاميدة ، وفي النهاية سوف يستم كل الطلبة بالتعليم ؛ مما سوف يقودهم إلى يستم كل الطلبة بالتعليم ؛ مما سوف يقودهم إلى إحساس أقوى بالاعتزاز بالذات .



# نحن جميعا مرهونون بمعتقداتنا

مع الوقت ؛ سوف يقعلم كل منا ما يمكن عمله وما هو ممكن وما لا يمكن أن يحدث . ومع ذلك فسوف يحقق كل منا نتائج مختلفة عن الآخر . وهذه إشارة إلى أن طريقة تفكير وتصرف كل منا ، والتى أثّرت فينا بدرجة كبيرة ، تتفاوت بدرجة كبيرة من شخص إلى آخر . إن هذا الاختلاف الذي يفصل بين ما نؤمن بأنه ممكن وما هو غير ممكن يعد اختلافاً دقيقاً يكاد يكون خفياً ، ومع ذلك فهو يسهل قياسه داخل الفصل الدراسى . عندما يترجم هذا فى شكل التوقعات التى ينتظرها الدرس فيها يخص مستوى أداء كل طالب فسوف تؤثر هذه المعتقدات بدرجة هائلة على السلوك . أنت عندما تـؤمن بأن طالبك سوف يقوم بعستوى أداء أفضل ؛ فسوف يحقق ذلك بالفعل .

نحن كمدرسين ؛ نعتبر منحازين ، فليس هناك مدرس " موضوعى " . فى نظرة فاحصة لسلوكيات الـدرس ، وجـد أن صور الانحياز التالية تؤثر بدرجة كبيرة على مستوى أداء الطالب :

- ♦ الاستجابة غير الشعورية : قد تحب أو لا تحب تلميذاً لأنه بيساطة يذكرك بدون أن تدرى بابنك أو بجارك . كل ما يلزمك هو تصرف أو تعليق أو نظرة لكي تربط بين هذا الطفل والطفل الآخر ، وسوف يحدث ارتباط فورى .
- ♦ التنافر الإدراكي: نحن نميل عادة إلى تجاهل الدليل التنافر مع توقعاتنا أو تجربتنا السابقة. إن الطالب الأقل نصيباً من حيك يمكن أن يؤدى عملاً رائماً ، ولكنك سوف تميل إلى تجاهله وهو ما لن تعمد إليه إن كان هذا العمل قد صدر من طالبك " المبقرى " في الفصل .

- أثثير الهالة: نحن نسمح عادة باستحواد سمة أو صفة واحدة على باقى الصفات وهو ما يعرف باسم الهالة السلوكية.

   إن كان لطالبك الفضل على سبيل الثال عادة مزعجة صغيرة فسوف تعيل دائماً إلى مسامحته.
- ♦ الانعكاس: نحن نبيل إلى رؤية الأثياء التي نحبها أو لا نحبها في أنفسنا في الآخرين. وهذا يخلق مرشحاً قائماً
   على غياب الوضوعية تعدد من خلاله إلى تقييم سلوك من حولنا.

إن كل هذه التأثيرات تجعل من الصعب أن نضع أيدينا على متغير واحد بصفته السبب الذى يقف وراء مستوى أداء الطالب. أنت كعدرس فائق ؛ يجب أن تدرك أن هدفك هو أن تقلل من تحيزك وتشبئك برأيك الشخصى غير الموضوعى قدر الإمكان . وعلى الرغم من أن هناك العديد من العوامل التى سوف تظل قائمة ؛ يجب على الأقل أن تبدأ انطلاقك من وعيك لأنك تعيل إلى الانحياز ! إن أقل ما يقال في هذا الصدد هو أن عدم موضوعية المدرس هي أحد الأسباب الأساسية التي تؤثر على مستوى أداء الطالب .

# حوارك يؤثر على النتائج

من الضرورى أن تدرك أن أحد الغروق بين المدرس العادى والمدرس الفائق هو الطريقة أو الفط الذى يتحدث به كل مفهما سواء على المستوى الداخلى ( أى ما تقوله للآخرين ) . إن الفارق الكواء على المستوى الداخل، ( أى ما تقوله للآخرين ) . إن الفارق الكبير الوحيد في هذا الصدد هو أن المدرس الفائق يتحدث دائماً عن الاحتمالات بينما يتحدث المدرس الأقل كفاءة عن الشكاوى والمشاكل والحدود .

بعبارة أخرى فإن المدرس الفائق سوف يتحدث عن الكيفية التي يريد أن تنجز بها الأشياء ، وما يمكن أن يحدث ، وفرص النجاح ، وقدرات الطالب ، والأنكار الجديدة ، والقدرات اللانهائية التي لم تطرق بعد لدى الطلاب ، والفرص المتاحة لهم ، أما المدرس الأقل كفاءة فسوف يتحدث عن الحدود التي يجب أن يلتزم بها الطلاب ، ومدى سوء الأشياء ، وكيف أنه لا أحد يصغى إليه ، وكيف أنه كان محفًا طوال الوقت ؛ ومساوئ التعليم ، كما أنه سوف يبحث دائماً عن الشخص أو الأشخاص الذين يمكن أن يلتى عليهم اللوم بسبب المشاكل الموجودة في مدرسته .

الاحتصالات أم الشكاوى ؟ هذا هو الفارق فى الحديث . ما الاحتصالات التى سوف تكون متاحة لـك إن علمت ووضعت فى اعتبارك أن طلابك أذكى مما يبدون عليه بعقدار الضعف ؛ سوف يكون نموهم وتقدمهم مثار انبهار ؟ أليس كذلك ؟ ما الاحتصالات التى سوف تكون متاحة عندما يتحول الواجب المدرسي إلى متعة بدلاً من أن يكون عبناً ؟ أو أن يتحول التعليم سوف يتحدث مع الطلبة عن الاحتصالات بدلاً من أن يكون نقطة . إن المدرس ألفائق سوف يتحدث مع الطلبة عن الاحتصالات بدلاً من أن الله بعن الاحتصالات بدلاً من أن الذي يشعرون بالحماس عند السماع إلى الشكوى . ابدأ بعراقية حديثك مع الطلبة ؛ وفيرهم . قد تندهش من بالي بالي وقيرهم . قد تندهش من تأثير أفكارك على وقيره . قد تندهش من



إصدار أحكام على الطالب أو نعته بصفة تبعاً الستوى أدائه في الفصل . مديثاً

التعامل مع السلوك السلبى داخل الفصل على أنه سلوك مؤقت ، وإدراك كـون كـل طالب يملـك إمكانــات لانهائية

### ليس هناك طالب ناضب المحادر

كل مدرس قد سبق له بالطبع والتقي بطالب بدا له على أنه بطى، وغير متحمس أو غير قادر ، ومع ذلك يمكن أن يكون هذا الطالب قادراً على إعادة بناه دراجة بخارية من لا شيء أو كتابة موضوع رائع . ولكن هناك مبدأ أساسي يجب أن يدرك جيداً للمرس الغائق ريضعه في اعتباره وهو أن كل أنواع السلوك ترتبط بالحالة . إن كل ما يقوم به طلابك يرتبط في اللما الأول بحالتهم في اللحظة الراهنة وليس بقدراتهم أو إمكاناتهم . كل منا يعر بأوقات يشعر فيها بالإجهاد والتعب والإحباط والتشكك ، وفي مثل هذه الأثناء حتى أفضل المعلمين تدريباً وخبرة يمكن أن يكونوا مصدر نضوب أو قد لا يجبدون التعامل مع طلابهم . ولكى تغير هذا السلوك فأنت بحاجة للتأثير على حالة الطالب . هناك بعض الاستراتبجيات التي تعفير حالة الطالب . هناك بعض الاستراتبجيات

# كل إنسان يبذل أقصى جهده

يشير الدليل إلى أن المدرس الناجح يكون متعاطفاً ومتفهناً . كيف يمكن أن تكتسب هذه الصفات ؟ والإجابة بسيطة : إن الأمر يعتمد على مدى إيمانك أو عدم إيمانك بأن كل طالب يبذل أقصى جهده . إن المدرس الفائق هو الذي يمرِّس بتعاطف وتفهم وهو الذي يملك اعتقاداً مختلفاً عن المدرس المتوسط والأقل من المتوسط . وهذا المعتقد هـو أن سـلوك كـل شـخص يكـون منطقياً تعاماً وهثالياً ، إن فهمنا السياق الواقعى الذي يعيش هذا الشخص في إطاره .

بما أن كل طالب قد كبر في ظل نشأة مختلفة وأسرة مختلفة وتلقى معلومات مختلفة وعاش تجارب مختلفة ؛ أى إنه ببساطة عاش عالماً آخر يختلف عن عالك فهذا يعنى أن سلوكه يبدو طبيعيًا تماماً بغض النظر عما يمكن أن تراه أنت في سلوكه من افتقار إلى المنطقية أو التسامه بالغرابة أو الحماقة أو الجنون أو المرض . إن كنت قد عشت في ظل نفس هذه الظروف التي يعيش هو فيها (أى نفس الأهل والبيت والتاريخ ... إلخ ) لكان سلوكك قد افترب إلى حد التماشل من سلوكه . بل إنك في واقع الأمر لن تدرك أبدأ إن كان هذا المعتقد صحيحًا أم خاطئًا . نحن لا نملك مجموعة يمكن دراستها والحكم عليها . ولكنك إن تبعت هذا المعتقد وكل ما ينطوى عليه ؛ فسوف تحقق قدراً أكبر بكثير من النجاح .

إن التعبير بأن الطالب " يبذل قصارى جهده " يعد إشارة إلى أفضل جهد خاص بالطالب بعينه وليس مقارنة بك أو بأى شخص آخر . هناك شيء آخر يجب أن نضيفه وهو أن كل شخص يقوم بقصارى جهده مح وضع ما يلبى فى الاعتبار : ١ ـ السياق . ٢ ـ الاختيارات المتاحة أمامه . ٣ ـ النتيجة الرجوة . مع وضع هذه العوامل الثلاثة فى الاعتبار ؛ سوف تجد أن كل شخص يحاول دائماً ويتحرك صوب هدفه بل ويبذل أقصى ما يستطيع لبلوغه . قد يكون بوسعك أن تبذل ما هو أفضل وأكثر ، ولكن قد لا يكون هذا بوسع أو فى استطاعة طلابك . إن ظللت تذكر نفسك بذلك ؛ سوف تكتسب المزيد من

الهدوء العقلى والمزيد من التعاطف صع الغير في عالم يبدو كأنه يسوده السلوك المفتقد إلى المنطق .

عندما تدرك أن كل طالب يفعل دائماً الأفضل أى أفضل ما فى وسعه ؛ سوف تنظر إلى سلوكه على أنه ناتج عن نية إيجابية . قد تسأل نفسك : " ولكن ماذا عن الطالب الذى يحطم المتلكات المدرسية أو يعاصل الغير بشسكل غيير لائمق أو لا يظهر فى المدرسة ؟ " ، والإجابة تبقى ثابتة ، إن نية هذا الطالب إيجابية حتى على الرغم من أن الوسيلة المستخدمة لإنجاز النتيجة هى



وسيلة غير مناسبة . وعندما يتعدى طالب ما على غيره أو يحطم منشآت المدرسة قد تكون نيته الإيجابية هو أن يغرغ غضبه أو يقهر خصومه أو يتباهى أمام زملائه لكى يكسب قبولهم ، أو لكى يبنى إحساساً بالأهمية . عندما تسأل عن السبب الـذى يدفع شخصاً ما إلى التصرف على نحو جامح فسوف تجد دائماً إجابة جيدة تناسب هذا الشخص . إن المدرس الفائق سوف يسعى عندها لكى يخلق مخرجاً وقنوات وطرقاً بديلة ينفس بها هذا الطالب عن نيته الإيجابية بحيث يتحول سلوكه إلى سلوك إيجابي .

# قليل من الأنا أفضل

طرقك واستراتيجياتك فى التعليم يمكن أن تسير فى طرق عديدة مختلفة . هناك الكثير من الاختيارات الجيدة . ولكن هناك عامل بالغ الأهمية فى هذا المزيج وهو أن تحد من شعورك بالأنا فى عملك . إن المدرس الذى يعانى من زيادة الشعور بالأنا سوف يصدر منه أحد مظاهر السلوك التالية :

- ♦ رغبته الدائمة في إعلام الطالب بخطئه .
- ♦ مقاومة الرغبة في التقاط القمامة من فوق الأرض في الفصل.
  - ♦ رغبته في أن يتذكره الطِلبة في نهاية العام الدراسي .
    - ♦ رغبته في أن يكون محقًا في كل جدل أو حوار .
      - ♦ تطلعه لأن يحظى بإعجاب وتقدير الطلبة .
- ♦ يرى أنه من الضرورى أن يبدو ذكيًا وحكيماً ومثيراً للإعجاب.
  - ♦ يشعر الطالب بالخطأ لأنه قد نسى شيئاً.
    - ♦ يشعر بأن حياته أهم من حياة طلابه .
- ♦ يحافظ على الأشياء كما هي ، ويبقى الحال على ما هو عليه .

إن كل التصرفات السابقة سوف تنبع من شعور قوى فائق بالأنا وليس من معلم فائق . الأنا هى الجزء الذى يسعى لحمايتنا من أن نبدو بشكل سيئ أو نبدو على خطأ أو أن يُلقى علينا باللوم . ويجب ألا نخلط بين تضخم الأنا وارتفاع الاعتزاز بالذات والثقة بالنفس . إن الأنا تول أهمية كبرى لنظرة الناس أو الآخرين إلينا ؛ إنه الجهد الذى يبذله الشخص لكى يحمى نفسه ويعفيها من المسئولية ، ولكن هناك ما هو أفضل من ذلك .

إن حرصك على تقويض الأنا يعنى أنك تولى اهتماماً أكبر إلى كل ما هو صحيح بالنسبة لك ولنزاهتك وليس لما يظنه أو يفكر بــه الآخرون . إن تدنى الأنا يعنى أن الآخرين سوف يـأنون فى القام الأول + ليس بععنـى أن توذى نفسـك ولكن بعمنـى أن تســــــح للآخرين بأن يكونوا نجوماً . والقائمة السابق ذكرها سوف تبدو مختلفة عن السلوكيات التى تعكسها القائمة التالية :

- ♦ تدع أخطاءك وسقطاتك تبدو على أنها عبرة يمكن التعلم منها .
- ♦ عدم الفخر المبالغ فيه بأنك سوف " تبذل كل ما في طاقتك " للمساعدة .
- ♦ تريد أن تسمح للآخرين بالتحدث وأن تنظر إليهم بعين الاعتبار والاعتداد .
  - ♦ ترید أن تشعر الطلبة بمدی عظمتهم .
  - ♦ تريد أن يظهر الآخرون بشكل جيد .
  - ♦ تخلق بيئة آمنة يستطيع فيها الطالب أن يعترف بخطئه .
  - ♦ الشعور بالرضا من خلال مساعدة الغير على صنع النجاح في حياتهم .

من بين أسهل الطرق لقياس الأنا الخاصة بك هو أن تطرح على نفسك السؤال البسيط القالي " ما الذي أريده ؟ هل أريد أن أحظى أنا أم طلابي بالتقدير ؟ " . لاحظ أيضاً درجة التغيير التي تشعر معها بالارتياح في حياتك . إن الأنا تريد أن تبقى الوضع على ما هو عليه وتقاوم الأفكار الجديدة والتغيير . ولكن المدرس الكفء يكون بحاجة إلى الإقدام على قدر من المجازفة والتغيير .

هذه الأدوار المصطنعة . أحياناً قد تبدو تصرفاتنا على أنها محاولة لأن نبدو مثيرين للأهميـة أو المرح أو الأداء السـرحى بـدلاً من أن نبدى اهتماماً حقيقيًا صادقاً بالآخرين . إن تصرفت على نحو محبب متعاطف في الوقت الذي يجب أن تعترف فيه بالخطأ ؛ فإن مكمن الخطورة هنا هو أن طلابك لن يعرفوا حقيقتك أبداً كما أن المثال الذى سوف تكون قد جمساته في هذه الحالة لن يعكس المسئولية الإيجابية .

> إن سعيك لأن تكون مثاليًّا أو متضامناً بشكل دائم مع طلابك ليس ضروريًا ؛ بل إنه مدمر . يجب ـ بدلاً من ذلك ـ أن تسمح لهم بقدر من الخطأ ، وبأن تشعرهم بأن ذلك أمر طبيعي باعترافك أنت شخصيًّا بأخطائك . الحل هو أن تكون صادقاً . كما أن طلابك سوف يدركون متى تكون في حالة تصنع ، ومتى تكون صادقاً ، وسوف يتعلمون من ردود أفعالك ما الذي تدرُّسه بالفعل .

# التلقائية الصادقة أفضل من التصنع

لكل منا تصرفاته ، وهناك أدوار نحب أن نلعبها ؛ وقبعات نحب أن نرتديها ، وشخصيات نحب أن نعكسها . إن التصنع يمنح سلوكنا قدراً كبيراً من المرونة كما أنه يحمينا بشكل ما ؛ لأننا حينما نتعرض للرفض يكون الرفض موجهاً للتصرف وليس لنا شخصيًّا . ولكن هذا ينطوى على قدر من المخاطرة عندما نشرع في تصديق الأدوار المصطنعة ونصدق بأننا بالفعل هكذا ، أو عندما نخفي أنفسنا وراء

THE STATE OF THE S

التعليم والتعلم هي مهمة تدوم مدي الحيساة ؛ فهي ليست حدثاً أو فصلاً دراسيا أو يوماً في الدرسة . إن الشخص لن يصبح ببساطة معلماً عظيماً وإنما هو طريق يعاهد نفسه على أن يلتزم بـه طوال حياته .

ما الذي تغير ؟

كان المدرس هو الرئيس والنجم وقنائد الفصل.

الطالب هو المادة النشطة ؛ السنولة ؛ هو نجم

الفصل القادرعلي الإنجاز.

# فضيلة التدريس

بالنسبة للمعلم الفائق ، ليس هناك حد أو نقطة نهائية سوف يصل إليها ؛ لأن التدريس هـو إحـدى المهـن التي تتطلب وتفرض تعليماً مستمرًا لكي تبقى مسايراً لطبيعة التغير . من بين الاستراتيجيات التي سوف تمكنك من أن تبقي متحفـزاً وملتزماً بمهنتك \_ أن تحرص على حضور الدورات والفصول التدريبية وورش العمل . ربما تكون قـد اكتسبت بالفعل نطاقاً واسعاً من التقنيات الفعالة لكي تنمي مهاراتك . لقد كانت كتابات " لاوتزو " إحدى وسائل التحفيز الرائعة بالنسبة لي . أما ترجمة عنوان كتابه فهي " الكتاب الذي يحكي عن كيفية عمل الأشياء " لقد صدر هذا الكتاب في القرن الخامس قبل الميلاد وهو الكتاب الذي اعتبر منذ زمن أحد الكتب الكلاسيكية من كلاسيكيات الأدب الصيني والعالمي . إنه كتاب يموج بالحكمة كما أنه يناسب كل زمان ومكان . سوف تجد أن معظم ما كتبه " لاوتزو " مألوف بالنسبة لك . مثل عبارة " مشوار الألف ميل يبدأ بخطوة " . لـذا فإنه من غير الثير للدهشة أن يجمع المدرس الثال بين الحكمة القديمة والأدوات الحديثية في التعليم . كما أن هنـاك كتاباً يعتبر مقتبساً مـن أعمال " لاوتزو " يحمل عنوان The Tao of Leadership لـ " جون هايدر " ( ١٩٨٥ ) ، إليك فيما يلى موجزاً لللسفته :

الدرس الحكيم صوف يسلم زمام الأمر لغيره . الدرس الجيد أفضل من المدرس المبهر . المدرس أهم من المادة الدراسية التي يقدمها . كن ناقلاً للتعليم ، وتعامل مع كل ما يجرى بدلاً من أن تذكر وتشغل نفسك بما يجب أن يجبرى . الصمت يتحدث أكثر من الكلمات ؛ التفت إلى هذا الصمت . الدراما المتواصلة داخل الفصل الدراسي سوف تغيم وتعتم على المواهب الداخلية . خصص وقتاً للبصيرة أو الرؤية الصادفة . السمعة الجيدة تنعو بشكل طبيعي من العمل الجيد . ولكن لا تسمع لتغذية السمعة ؛ فالمقاتي لن يعرف حداً . وبدلاً من ذلك اسع لتغذية العمل نفسه . ولكي تدرك ما يجرى ؛ استرخ ولا تسم لاكتشاف وتصور الأشياء . أنصت بإمعان وكن هادناً وفكر جيداً . تخلص من الأثانية ؛ فهي التي سوف تسد الآفاق المفتوحة أمامك .

تخلص من الأنا وسوف تحصل على كل ما تحتاج إليه . امنح الثقة والصداقية وسوف تحصل على المزيد . عندما يعتريك الفيق أكثر من أى وقت ؛ فهذا يعنى أنك على استعداد لأن تنضج . عندما تترفع عن الأشياه سوف تحصل على كثيرها . كلنا توافعت ؟ زاد قدرك . بدلاً من أن تبذل جهداً مفنياً ؟ كن مرناً وهون على نفسك ؟ علم من خلال القدوة كثيرها . كلنا توافعت المنافعة على أن يعرك ويخلق إدراكاً وسوف تحصد الكثير ، فإن سعيك لأن تبدو لامعاً لن يعرف وعليك بخير . إن موهبة الملم المعظيم هي أن يعرك ويخلق إدراكاً بعظمة الآخرين . ولأن المدرس يملك القدرة على الرؤية الواضحة فسوف يلقى الشوه على الآخرين . علم من منطلق كونك محارباً ومعالجاً في نفس الوقت ؟ كونك قائداً وموجهاً . إن القوة الدائمة والتدخل سوف يأتيان بآثار سلبية . فالمره لا يمكن أن يعدف النجر في الاتجاه الذي قد يبدون فيه أكثر إذعاناً لمطالبك ، ربعا تتملكهم الرغبة في الانتقام بعدة طرق ، وهذا هو ما يمكن أن يحدل نصرك إلى هزيمة ؟ فلكي تتحكم في حياتك هو ما يمكن أن يحدل نصرك إلى هزيمة ؟ فلكي تتحكم في حياة الآخرين أنت بحاجة إلى القوة ، ولكن التحكم في حياتك شرب السلطة والقوة الحقيقية .

إن المدرس الكف سوف يقضى جل وقته فى محاولة لإحداث تغيير أو مناقشة ما يجرى فى أرض الواقع . أما المدرس الذى يفتقر إلى الكفاءة والحكمة فسوف يسعى لدفع الأشخاص والمواقف وإلزامهم بما يريـد ، والنتيجة إشارة قدر كبير من الضيق . ولكى تكون مدرساً فائقاً ؛ يجب أن تدرك أولاً ما هو التعليم الحقيقى . إنه خدمة الآخرين وتسهيل اكتشاف كل شخص لأفضل ما يكمن فى داخله ؛ هو التواضع والتقدير ومنح الآخرين كل الحب والاحترام اللازمين للنمو والنضج .

# الدور الجديد للمعلم الفائق

النموذج القديم للمدرس الذى "يحشو" رءوس طلابه بالمعرفة قد أصبح نموذجاً بالياً ، أما الدور الذى أصبح بناسب عالم ومتغيات اليوم فهو دور المدرب ، أى الشخص الذى يكشف عن الموهبة والتملم ويقدم التعليمات والتوجيهات ويكون بمثابة وحى والهام فيما يخص الأمور الأساسية . ويعشل هذا تحولاً دفيقاً واكن أساسياً في التفكير . أن أميرز الأسماء واعظم المنجزين في مجال التدريب الرياضي كافوا لا يعرفون الكثير عن الرياضة ذاتها . كان كل من مؤلاء العظماء والأساطير أمشال "و"بير براينت " و "جون وودن " يؤونون بوجوب بنا الشخصية ذاتها إلى جانب المهارات القنية ، كما أن كل مدرب من هؤلاء المدريين كان يملك تأثيراً على الحياة الشخصية لأبطأله الرياضيين .

إن التدريب يعنى اهتمام المدرس فى المقسام الأول بالإرشساد إلى الوجهسة الصحيحة ، وليس التعليم فى حد ذاته ؛ ما يمنى بدوره أن المدرس هو القائد وليس المتسلط . ويعنى أيضاً توجيه وتدريب الجانب الشقافى الحارس بسنفس قسر الجانب الثقافى من الحارس بسنفس قسر الجانب الثقافى يحب أن ينظم حياته هو شخصيًا أولاً يجبداً . ويعد هذا أمراً بالغ الأهمية لنجاح أى مهنة ، أى إن الشخص يجب أن يعنى بكل أولويات حياته ، بما فى أن يعنى بكل أولويات حياته ، بما فى إنجاز مهنة .



# التعليم الفائق يتطلب سلوكاً قائماً على " اقتناص الفرص "

الكثير من الطلبة يجدون الدرسة مكاناً مثيراً للسأم والضيق والتعب . قد يدعم الأهل هذه الصورة والمفهوم عن الدرسة لأنهم بدورهم يجدون أعمالهم مثيرة للسأم والضيق . ولكن عندما تكون بصدد تعريض حياة الطالب الأكاديعية ( وأحياناً الشخصية ) الخطر ، فيجب أن يكتسب الملم القدرة على اقتناص الفرص: بعنى أن يستغل يوجه الدراسى على الوجه الشخصية ) أن يشر على الجوهرة أو اللحظة المؤاتية على كل فرصة ، فإن منحتك الحياة ثمرة ليمون ؛ تعلم كيف تستنتع بعمل عصير الليمون . إن الحياة هي ما يحدد ملامحها - كل يوم - أناس يعرفون كيف يشقون طريقهم . إذن كيف تفسر وقوع نفس الحدث الرهيب أو الكارثة لشخصين مختلفين لتطبح بأحدهم بينما يزداد الآخر مشوخاً وقوة ؟ إن القارق يكمن في النموذج المقلى أنها منحة . كما أنها منحة منها يزداد الآخر ورائعة ، بينما ينظر إليها الآخر على أنها شر لابد منه ، ولكل وجهة نظر أثرها على طريقة تفكير وتصرف كل منهما .

# التعليم مهمة تنطوى على قدر كبير من المجازفة

إن مفهوم التعليم كمهنة آمنة مريحة وسهلة قد تغير الآن . منذ عدة سنوات ؛ كان كل ما يجب أن يتسم به معام الرحلة الابتدائية هو أن يملك قدراً كبيراً من الحب والرغبة في التدريس ، أما مدرس المرحلة الثانوية ومرحلة الجامعة فكان كـل مـا يحتاج إليه هو أن يملك مهارة إلقاء المحاضرات . مازال مدرس المرحلة الابتدائية بحاجة للكثير من الحب ، ولكن هذا هو وجه الشبه فقط بين المفهوم القديم والحديث ؛ لأن مدرس اليوم يواجه مهمة أصعب بكثير من المهمة التـي كـان يواجهها مدرس الأمس .

الدرس اليوم هو عدًاه الصف الأمامى الشجاع ؛ الذى يقود العملية التعليمية ؛ والذى يملك استعداداً للمجازفة واقتراف الأخطاه . إنها مهمة خطرة ؛ لأن المدرس الناجح يجب أن يواجه كل الأفكار أنًا كانت كل الأنظمة والعلاقات التى تعترض طريقه الشخصى والمهنى ويغيرها . التدريس هو مهمة تتطلب مستوى أداء فائق قادر على مواصلة الطريق المهنى واجتياز كل الصعوبات لمجرد البقاه . إن هذا العمل المضنى الشاق يتطلب منك ويفرض عليك أن تكون قدوة ومثالاً للنزاهة والحب والالتزام والوعى على مدى ست ساعات يوميًا . وكما أن التدريس هو مهمة تدريبية فمن الضرورى أيضاً أن تدرك أنك يجب كمعلم أن تكون مستمدًّا لأن تقاد أنت نفسك . من بين أعظم لاعبى كدرة القاعدة فى العالم اليابانى الأسطورة " ساداهارا أوه " . فعلى الرغم من نجاحه غير المسبوق فى اللعبة ؛ كان معنيًا بارتقائه فى اللعبة إلى الحد الذى كان يدفعه إلى استشارة مدربه بعد كل تسديدة أو لعبة ؛ مما كان يغرض عليه بعد التدريب اليومى والمباراة المسائية أن يبقى ساهرًا حتى الثانية صباحاً لكى يتلقى توجيهات المدرب !

سل نفسك عن أى عائق يحول دون التزامك بأن تتلقى التدريب وتعلم كل ما هو جديد . كيف تتجاوب مع المقترحات والتغيير والسياسات الجديدة ؟ متى كانت المرة الأخيرة التي جربت أو طبقت فيها طريقة تعليم وتدريس جديدة ومختلفة كلية ؟ يجب أن تتسم بكل هذا الثفتح لكى تكون كفئاً . يجب أن تكون هذا الفوذج لكى تحظى باحترام طلابك ؛ كلما شعر طلابك بأنك على استعداد لأن تتلقى التدريب إزدادوا انصياعاً لتوجيهاتك .

# يعمل التدريس على نمو الشخصية بأجر مدفوع

ليس هناك مهنة تتطلب كل هذا القدر من الجهد والقدوة مثل التدريس ، كما أنه ليس هناك مهنة أخرى تضاهى التعليم في فتح كل هذا الآفاق لأبناتنا ولكل سكان الكوكب الذى نعيش فوق سطحه . يمكنك ـ داخل فصلك ـ أن تخلق كوناً ممغراً ، يمكنك أن تضع حداً لكل الأحلام المرعبة وتشيع المرح بدلاً منها . يمكنك أن تضع حداً لكل الأحلام المرعبة وتشيع المرح بدلاً منها . يمكنك أن تتضع حداً لكل الأحلام المرعبة بأن تتعلم شيئاً من كل طالب . يمكنك أن تتخطى كل الحدود الشخصية بأن تتعلم شيئاً من كل طالب . يمكنك أن توسع إمكاناتك بحيث تكسب حياتك المزيد من الحب والنزاهة والحيوية ، ومقابل كل هذا سوف تكون قد أخذت أجرك كلماً

ولكن الجانب الخطير في كل هذا هو أنك بحاجة لأن تفكر جيداً وبينتهي الجدية إن كنت على استعداد لأن تشارك في هذه اللعبة وبيا أن تطلق على نفسك لفت " مرس " أم لا ؛ ولكى تكون عادلاً مع نفسك ومع طلابك ؛ يجب أن تكون واثقاً بنسبة ١٠١٠ بالمائة . إن طلابك يمكن أن ينجحوا أو يفشلوا في الحياة تبعاً للطريقة التي تنظر بها إليهم وتعاملهم بها كمدرس .

لقد قدم هذا الفصل النموذج الأصلى للمدرس الفائق . قدم مجموعة متنوعة من طرق التفكير في النفس وفي الآخرين ومهنة التدريس . وعلى الرغم من أنك قد لا تتفق مع كمل ما قبل ؛ فلا تسقط القضية برمتها ؛ وإنما بدلاً من ذلك تقبل كمل ما هو مقبول بالنسبة لك وحاول أن تطبقه برفق . ومن بين إحدى الطرق التي سوف تسهل لك هذه المهمة هي أن تقصوف "كما لو كان " الشيء قد وقع بالفعل . إن كانت لديك رغبة في توسيع نطاق مهاراتك

ها الذي تغير ؟

قديهاً
كان التعليم مهنة آمنة وسهلة وتنطوي على قدر قليل من المجازفة .
على قدر قليل من المجازفة .
حديثا :
التدريس الناجج في ظل المناخ التعليمي اليوم يتطلب قدراً كبيراً من النضج الشغصي والقدرة على اتخاذ المجازفة .

وقدراتك ؛ فسوف تحقق ما تطبح إليه . لكى تذكر نفسك بأهدافك ؛ يمكنك أن تكتب عبارات تعزيزية على بطاقات لديك وتجعلها فى متناول يدك على أساس يومى . استخدم الصور الذهنية لكى تدرب نفسك على الطريقة التى سوف تمكنك من التوافق والشعور بعزيد من الارتياح مع الصورة . إن هذه الطريقة العملية للتعليم سوف تقدم لك طريقة لتطبيق ما تريده بدون مخاطرة . وأخيراً ولعل هذه هي النقطة الأكثر أهمية ؟ عليك أن تستخدم معرفتك . إن استثمارك لنفسك سوف يعبود عليك بالربح مدى الحياة دع أنماط النجاح هذه تتداخل مع سلوكك وتؤثر عليه وسوف تدهشك النتائج . يمكنك أن تبدأ طريقك نحو الامتياز بهذه الخطوات البسيطة ؟ فلقد أصبح الوقت مواتياً للبده . عبارات التعزيز الموجودة في جزء لاحق من هذا الكتاب قد تساعدك !



الزجاج والخزف والسمعة ، هي أشياء سهلة الكسر ؛ صعبة الإصلاح .

بن فرانكلين

# العناية بالعمل

# ممتويات الفصل :

- + مهنة التدريس
- بناء علاقات إيجابية مع الأهل
  - + تقييم نصائح النجاح
    - + عرض أفضل ما لديك





# مهنة التدريس

تنطلب مهنة التدريس متمددة الأوجه امتلاك طرق التفكير ، والمهارات ، والمعرفة ، والحبرة ، والعلاقـات الصـحيحة ، بالإضافة إلى الفطنة المهنية . يركز هذا الفصل على الدور المهنى الذى تلعبه كمدرس محترف . كلما نظرت إلى نفسك بصسفتك محترفاً ولكن على نحو يختلف عن احتراف المحامى والطبيب والاستشارى والمهندس والنتج ؛ أصبحت أكثر اسـتعداداً لأن تؤدى مهمتك التعليمية .

تماماً مثلما يفعل رجل الأعمال عندما يقبل بوضع أو منصب جديد ؛ اجمعل مهمتك هي أن تكتسب أكبر قدر من العلومات والمعرفة عن مدرستك . تعرف على القاؤات المتنوعة الختلفة داخل فصلك . تعرف على كل ما قام به من سبقك من مدرسين في الماضى . واجع سجلات وتاريخ المدرسة واقرأ كل المقالات التي كتبت عنها . سل زصلات وطلابك عن التقاليد والطقوس المتعارف عليها . ما الأساطير والأمور الشائمة ؟ من أبرز شخصيات الأمس واليوم ؟ تعرف على كل من يملك ومن لا يملك السلطة . واقب من يلعب دور الضحية ومن يلعب دور البطل . قابل غيرك من المدرسين والشخصيات الأماسية في المحرسة مثل العاملين في مجال السكرتارية والكافتيريا والأمانة القضائية ، ... إلخ . حدد واستخدم كل مصادرك بما في ذلك مصادر المؤن والإمدادات .

# المعترف الحقيقى

إن كل من يشكو من أنه لا يحظى بالاحترام قد يسدى لنفسه النصح بأن يحترم هو نفسه أولاً . إن كنت تريد أن تعاسل على أنك شخص محترف ؟ تصرف على هذا النحو ، ارتد ثيابك من هذا المنطلق ، التزم بوقت الحضور ، اقرأ الصحف المتخصصة ، كن مطلعاً على كل ما هو جديد في مادتك ، انضم إلى لجان تنمية الدرسين ، ادع غيرك من المدرسين لقراءة الكتب التي كانت بعثابة مصدر إلهام بالنسبة لك ، اقتن بطاقات عمل الآخرين ؟ وإن لم تكن مدرستك تعد لك بطاقة ؟ اضعها أنت لنفسك . هناك متاجر متخصصة لإعداد مثل هذه البطاقات بأسعار رخيصة وفي غضون أسبوع واحد ، دوّن

٨٩

أوراق اعتمادك وتخصصك على بطاقة العمل واحملها بفخر ؛ فأنت لا تعرف في أى وقت تحديداً سـوف تقابـل مـن تـود أن تمنحه هذه البطاقة .

#### المساندة

اعشر على صديق حقيقي يكون في نفس الوقت أحد كبار المدرسين في مدرستك ، اشترك في كل ورشة عمل يمكنك الاشتراك فيها كل ورشة عمل يمكنك الاشتراك فيها ، كن متعلماً نهماً ، احصل على تعذية مرتدة محددة من مدير المدرسة أو من أى مدرس آخر . سجل على شريط سمعى أو مرئي كل ما تقوم به . علم طلابك كيفية منح تغذية مرتدة فعالة ثم اطلب منهم أن يمدوك بالتقييم الملازم على أساس دورى . إن التغذية المرتدة السليمة تتطلب الدقة والتحديد والمشاركة في مناخ يسوده الود والاهتمام التبادل بهدف النمو والتعليم .

# بناء علاقات إيجابية مع الأهل

# كيف تتصرف في اجتماع أولياء الأمور ؟

علم الأهل والآباء كيف يمكن أن بكونوا حلفاء ، اطرح أسئلة ، كن مطمئنًا بدلاً من أن تتخذ موقفاً عدائيًا ، سل الآباء عن وجهة نظرهم ( لا يجب أن تأخذ بنصيحتهم ولكن فقط أنصت إليهم ! ) ، ابق هادئًا والتزم بهذا الهدوء عندما تواجمه ثورة عارمة . النقط ثلاثة أنفاس عبيفة واسع للحفاظ على علاقتك بالأهل ، احتفظ بنزاهتك .

عند الاجتماع أو الالتقاء بالأهل ؟ كن مستعدًا، ومهيئاً ، أعد المدة وكل ما يجبب عمله قبل اللقاء ، دون ملاحظتك واختبر كل البيانات المتاحة لديك لكي تصدى لكل نقاط القلق المرتبة ، اجمل هذه الملونات متاحة الأهل لكي يروها في المحتبر الما قام به الطلاب في الفترة الأخيرة لكي تدعم مخاوفك أو فخرك . أعد نسخاً ؛ إن كنت تريد أن يبقى العمل الأصلى في الفصل ومع الأهل أيضاً . إن الأهل سوف يحرصون - بشكل عام - على كل ما يخدم مصلحة أبنائهم . يجب أن تضع هذا في اعتبارك في أثناء اجتماعات أولياء الأمور ، انظر إلى مثل هذه اللقاءات على أنها فرصة لتتبهة أسلوب عمل الفريق . يجب أن تكون تتبجئك الدرسية متاحة بحيث تكون محدداً عند تحديد تواريخ للأهداف أو الأعمال المدرسية التي يجب أن يقدمها الطلبة أو اجتماعات المتابعة .

إن إثراء علاقاتك بأولياء أمور الطلاب سوف يخدمك أنت ويخدم الطالب على مدى العام الدراسي . ابدأ بإعداد أرضية مريحة ومألوفة . الأحاديث بشأن أمور الحياة العادية على مدى أول ستين ثانية من الحوار تعتبر من الأمور بالغة الأهمية . يجب أن تركز بشكل مقصود على التواصل البصرى والتبسم . اخلق تقارباً وحافظ عليه . استخدم كلمات مثل " نحن " " معاً " بدلاً من " أنا " . تحدث بنفس سرعة ونبرة وجهارة صوت ولى الأمر . ابحث عن نقاط اتفاق مشتركة بينكما . توافق مع الجانب الآخر في الحوار بعبارات مثل " أفهم ما تعنيه " . تعرف قدر الإمكان على الثقافة التي تحكم الأسرة بغض النظر عن الانتماء أو الخلفية الدينية ، فإن تعليم كل شخص يتأثر بثقافته . تجنب إصدار الأحكام . إن هدفك هو جمع المعوات لكي تساعدك على حل المشاكل في وقت لاحق .

# أفكار ذكية

إن لم يكن لديك سوى وقت محدود للاجتماع ؛ احرص على اقتناء ساعة حائط تكون في مرمى بصرك ولكن خارج نطاق نظر الأهل . سوف يكون هذا بمثابة طريقة طبيعية لمراقبة الوقت . ابدأ وأنه اللقاء فـي الوقت المحــد ، فـإن لـديك جــدولاً مشحوناً تماماً مثل الأهل . أعد قائمة بالأشياء الإيجابية التي لاحظتها في الطالب والتي تريد أن يدعمها الأهـل . ثم أخـبر الأهل أن كل هذه التحديات وكل هذه المقترحات تستهدف تحسين مستوى الطالب ودعمه ، فكن على استعداد للإصغاء وطرح الأسئلة ، وتجنب عقد المقارنات بين الطلبة .

> هناك سؤال يجدر ذكره في هذا الصدد وهو : " كيف حال ابني الآن مقارنة بحاله منذ ستة أشهر أو سنة مضت ؟ عندما يحين أو يقترب موعد انتهاء الوقت المحدد للقاء ؛ قبل للأهل : " لم يبق أمامي سوى دقيقتين . هذه هي القضايا التي طرحناها وهذا هو ما ناقشناه وهذا ما اتفقنا على عمله " . إن كانت هناك ضرورة لاستكمال الحديث ؛ حدد موعداً آخر للقاء .

إعداد تقييم دقيق وعادل . احتفظ بملف لكل طالب ، واطلب من

كل طالب أن يحتفظ بحقيبة خاصة لعمله

إن أكثر العلومات عديمة الأهمية بالنسبة للأهل هي كيفية أداء أبنائهم مقارنة بغيرهم من زملانهم

# بناء تقارب مع الأهل

يمكن أن تشمل مجالات الحوار ما يلي : المناخ المناسب للتعليم داخل المنزل ؛ أفضل غذاء وتغذية للعقل ؛ سياسات الانضباط التي تمكن الطالب من الاستقبال وأهداف الطالب . إن لقاء الأهل يعتبر فرصاً ذهبية للتأثير على الطالب من خلال الأهل . استغل واقتنص هذه الفرص! احتفظ بقيمك واتزانك ونزاهتك ، فمهما بدا لك ولى الأمر غاضباً ؛ لا تعد بتغيير شيء يمكن أن ينال من قيمك وثوابتك الشخصية والمهنية . إن شعرت في أى وقت بأنك مكبـل بالضـغوط أو بعـدم ارتيـاح مـع ولى الأمر ؛ اطلب منه أن يمنحك فرصة للتفكير أو حدد موعداً آخر للقاء في وقت لاحق ، أو قل له ببساطة إنـك سوف توافيسه بالرد في وقت لاحق ( والتزم بما تقول ) .

# تقييم نصائح النجاح

مجموعة متنوعة من أشكال التقييم . يجب أن يُمنَّح الطالب فرصة لكي يعرض نقاط قونه ويبرزها في مجالات الذكاء المتنوعة ، ولكى تحدد قدرات الطالب استخدم مجموعة متنوعة من وسائل التقييم مثل سجل الأداء التعليمي ، والدراما ، والمناظرات ، والموسيقي ، ولعب الأدوار ، والنماذج ، والخرائط العقلية ، وتقديم العروض ، والصحف ، والشعر . دع الطالب إن مفتاح التغذية المرتدة الجيدة هي يعد قائمة بأسئلة الاختبار ، وخطط لبعض الأنشطة المتواصلة أن تتسم بالتحديد والدقة والشاركة في بحيث يحصل الطالب على تغذية مرتدة بشكل مستمر ، كما ظل مناخ يسوده الاهتمام يسعى لتحقيق يجب عليك أن تتجنب التقييم في آخر وقت لكى لا تتسرع في

إن أهم مظهر وجانب لتقييم الطالب هو حرصك على أن تكون الدرجات التي حصل عليها هذا الطالب قائمة على

يمكن أن يسهم المدرس في إعداد الأهل لبطاقات التقييم . اقتنص الغرصة وتحدث مع الأهل عن دور التقييم وطريقتك في منح الدرجات . شجمهم على نجنب منح الرشاوى والمكافآت مقابل المرجات الدراسية ، وذلك حتى يمكن تجنب ما يطلق عليه " صدمة الأهل " احرص على أن تعلمهم في وقت سابق إن كانت درجات ابنهم قد انخفضت بشكل لافت . تحدث مع طلابك عن أساسيات منح الدرجات . دوّن هذه السياسة كتابيًّا وعلقها داخل الفصل . يجب أن تكون محددة وإيجابية قدر الإمكان ، كما يجب أن تحرص على الإشارة إليها على مدار الفصل الدراسي ، إن الطالب لن يتمكن من تلبية توقعات المدرس إن كان جاهلًا بهذه التوقعات .

### تجنب النعوت السلبية

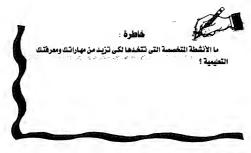
استخدم اللغة الإيجابية مع الأهل عند التحدث عن أبنائهم . تذكر أن هذا الطفل هو أصل الأهل.! تجنب النموت السلبية ، فيدلاً من أن تقول إن الطفل مثير للمشاكل قل لهم : " " سوزى " تقاطع دائماً زملامها فى الفصل " . ابدأ كل تقرير بالتركيز على نفاط القوى لدى الطالب ، حتى إن كانت نقطة القوة الوحيدة هى أن " " صارى " تتعتع بروح دعابة قويـة ". احرص على ذكر مواقف وواجبات مدرسية وسلوكيات محددة قدر الإمكان . تجنب التعيم مثل : " " جو " سيئ السلوك " .

### التوزيع

إن كنت توزع تقارير التقييم داخل فصلك ؟ فعليك بشيئين : أولاً ، تحدث مع الطلبة عن مدلول الدرجات . صغ حديثك فى إطار إيجابى بأن تقول لهم إننا جييعاً بحاجة إلى تغذية مرتدة فى الحياة ، وبأن تقارير التقييم هى أحد أشكال هذه التغذية المرتدة . اشرح لهم أن هدف التغذية المرتدة ( والتقارير ) هو دعم العملية التعليمية . ثانياً ؛ احرص على توزيع التقارير فى نهاية الحصة . احرص على أن يعرف كل طالب ما يجب عليه عمله إذا شعر بأنه قد عومل بشكل غير منصف أو إن كان لديه أى تساؤل ، يجب أن يشعر الطالب بأنه يعلك حرية مناقشة درجاته معك أى مع معلمه . إن مثل هذه الأحاديث يمكن أن تكون أساسية فى بناء الثقة والتقارب والدافع للتعليم المستقبلي .

#### المتابعة

إن اتصل بك أحد الآباء لكي يحادثك بشأن تقييم ابنه وإبداء عدم رضاه عن التقوير ؛ يجدر بك أن تكون مستعماً جيداً بدلا من أن تكون مجادلاً قوياً . إن ضمان تحقيق النجاح لطاليك في المستقبل هو أهم ما يجب أن تحرص عليه لـذا إن بـدا لك الاتصال الهاتفي غير مثمر احرص على مقابلة الأب . حـاول أن تركز الحـوار على طرق تحسين قـدرة الطالب على التحصيل وليس الأخطاء .



### عرض افضل ما لديك

#### صمتك

هل أنت لائق صحياً ؟ يجب أن تعلم جيداً أن طلابك سوف يلحظون مدى عنايتك واهتمامك بصحتك وكيفية معاملتك لنفسك واعتزازك بداتك بشكل عام . إن التعليم الجيد يتطلب قدراً كبيراً من الطاقة ! احرص على أن يكون لديك برنامج للصحة العامة واللياقة العامة بشمل الحد من الضغوط والاسترخاء والتغذية والتدريب القلبى الوصائي والاستطالة وضبط العضلات . إن اهتمامك بصحتك سوف يمثل قدوة جيدة للطلبة . إن التفاعل مع الطلبة ، والعلاقات الشخصية ، ومستويات النشاط ، والاعتزاز بالذات ؛ كل هذه الأمور تتأثر بالصحة ، فعندما تشعر بأنك في حال أفضل سوف يتحسن مستوى تدريسك .

### الرسائل الجسدية

بينما يزداد إدراكك ووعيك لتأثيرك القوى على سلوك وطرق تفكير طلابك ؛ فسوف تكتشف أيضاً كم الرسائل التى 
تبعثها إليهم بشكل تلقائى لا شعورى . إن هيئتك هى إحدى وسائل هذا التواصل ، كما أن الكيفية التى تتحرك بها وتقف 
بها ترسل عدداً من الرسائل بشأن حسك بالسعادة ، وثقتك بنفسك ، ومعدل نضاطك ، وطاقتك . قد يسعدك ويسرك أن 
تعرف أن هيئتك ليست شيئاً ملازماً لك أى إنها شيء قابل للتغير ، وهناك تقنيات عديدة يمكن أن تطبق لكى تعدل من 
هيئتك بما فى ذلك اليوجا ، والعلاج البدنى ، والتدريب ، ورياضة " طاى جمى شوان " الصينية ، والتدليك ... إلخ ؛ 
على سبيل المثال لا الحصر .

- " أشعر بالإحباط والغضب عندما تتأخر " .
- " أشعر بخيبة أمل لأنك قد خذلتني وخذلت نفسك " .
  - " يؤلمني أن تقول هذا " .

إن الطالب بحاجة لأن يعرف كيف يؤثر هو عليك . إن كنت تشعر بالحرج والأذى بسبب أفعاله فيجب أن تخيره بذلك . ومع ذلك ؛ لا يحق لك أن تعته بصفات سلبية . إن كلمة قاسية واحدة من قبل المدرس يمكن أن تكون ذات تأثير سلبى معتد على الطالب مدى الحياة . إنه معيار مزدوج أن يسمح للطالب بأن يطلق على المعلم نعوتاً وأسماء سلبية طول الوقت بينماً لا يحق للمدرس أن يرد بالمثل ؟ بالطبع هو كذلك . لم يزمم أحد يوماً أن التعليم مهنة سهلة ، بل هو يفرض

مقولة الطالب الذي سوف يدرك حواره الذاتي وينتفت إلى تتأثيره على تعليمه سوف يكتسب أداة تعليم قوية تدوم مدى العياة . جهداً كبيراً ويتطلب قلباً من ذهب . إن لم يكن بوسعك أن تقضم لسائك وتحـتفظ بالتعليقـات السلبية لنفسك ؛ فأمامك خياران : إما أن تعالج سلوكك السلبي أو أن تترك المهنة من الأساس . إن لم يكن بوسعك أن تتقبل النقد ؛ ابحث عن عصل لم يكن توسف لأى نقد ، إن طلابك يستحقون فرصة للكفاح في خضم هذا العالم ؛ إنهم بحاجة ماسة إلى كل تعزيز إيجابي .

## تعلم التمثيل

قد يبدو لك ذلك على أنه مزحة ، ولكنك سوف تندهش من درجة النجومية الكامنة بداخل كـل مـدرس ، فأنـت تملك نوعاً خاصًا من السحر والجاذبية الشخصية بداخلك والتي لم تضع عليها يدك بشكل كاسل بعـد . إن التشيل يشـجع أحـد أشكال التعبير عن الذات معا يمكن أن يكون مجدياً لـك بدرجة كبيرة داخـل الفصـل الدراسـى . قـد تـتعلم ـ على سبيل المثال ـ تعبيراً وجهياً معيناً يمكن أن يخلق نوعاً من الإثـارة ، وتعبيراً آخـر يعبر عـن المفاجـاة ، وتعبيراً ثالثاً يعبر عـن المقاجـاة ، وتعبيراً ثالثاً يعبر عـن المقاجـاة ،

هناك درس قيم آخر تعلمته من المسرح وهو توصيل رسالة معينة بشكل متعدد مقصود باستخدام لغة جسدك . فعلى سبيل المثال ؛ على الرغم من أن المدرس يمكن أن يقول إنه يعبأ بطلابه ؛ فإن لغة جسده يمكن أن تشير إلى معنى مناقض . أو أن يقول الملم إنه نغوف بالمادة التي يدرسها في الوقته الذي يسيط فيه السام على الطلبة إلى درجة نرف الدموع . هذه هي يقول الملم إنه لنظول بانك صدرب جيد يمكن أن يساعدك على تعلم هذا الفت المنافعة المتواصل عم الجمهور . إن مقاحك عنا هو قدر المرونة التي تتسم بها ؛ كلما زاد هذا القدر ؛ ازداد مقادا ما سوف تحققه من إنجاز . وبالنسبة لعظم المدرسين ؛ فإن مثل هذا التشيل سوف يزيد من فرصه ويعنحه إمكانية أكبر للحصول على ما يريده . إن كان لديك ثلاث طرق للتجاوب مع فصلك ؛ فسوف تكون على الأرجح أقل كفاءة من شخص يعلك عشر طرق . إن المرونة السلوكية هي أحد أهم العناصر للسيطرة على الفصل ، كما أن مهارات التعليل سوف توسع من نطاق خياراتك السلوكية .

### كن قدوة

المدرس هو من يتم مراقبته وسماعه ، والشعور والتعامل معه بشكل متواصل . إن كل جانب ووجه من أوجه شخصية المدرس يكون عرضة لأن يطفو على السطح وهذا هو ما يحدث عادة . فلماذا يجب أن تلتفت إلى كل هذه التفاصيل فى شخصيتك . لأنك أنت ـ أيها المدرس ـ المعار الأعظم الذى سوف يحدد نجاح طلابك . ولهذا ؛ فإن النقاط الثلاث التالية بالغة الأهمية لكى تخلق طالباً ناجحاً :

١. كن قدوة

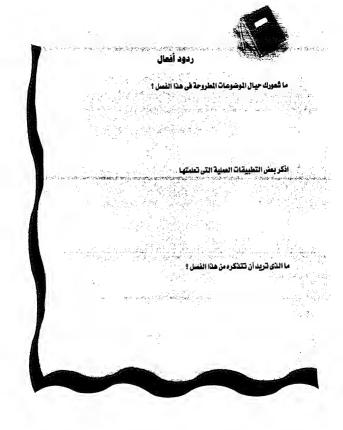
۲. کن قدوة

٣. كن قدوة

فى أواخر الستينيات من القرن العشرين ؛ اشتهر جداً ما قاله " مارشال مكلوهان " من تعبير شعبى وهو " الوسيط هو الرسالة " . تنطبق هذه المقولة على مهنة التدريس أكثر من أى شيء آخر ؛ فعلى الرغم من أن الوسائل التكنولوجية سوف تزيد أو تحل محل تأثيرك ؛ فأنت الآن حامل الرسالة ؛ لأنك تعلك شخصية خاصة ذات طريقة تفكير خاصة ومشاعر وآراه ؛ فسوف تحمل رسالتك بشكل فريد . باختصار ليس هناك مدرس موضوعى ، أنت فقط من يحمل المعلومة تعاماً مثل التلفاز أو شريط الفيديو .

ونظراً لهذا التأثير الهائل ؛ فإن معتقداتك وقيعك في التعليم سوف تضغي نكهة خاصة على تدريسك . انظر إلى هذا الأمر بوصفه فرصة إعادة اختبار الطريقة التي توصل بها بعزيد من التفحص لكى تتأكد من أنها تعذلك وتعكس شخصك بأفضل طريقة معكنة . في اللحظات التي تسبق بدء الدرس ؛ هناك العديد من التفاصيل التي تتطلب انتباهك في آخر لحظة . هذا يمكن أن يشكل كل الفارق بين الفصل المتفوق والفصل العادى ؛ فالمدرس الفائق يبذل كل الوقت العلازم الأداء عمله أو واجبه المنزلي ؛ تعاماً مثلما يطلب من طلابه . بالنسبة للعدرس ـ كما هو الحال بالنسبة للطالب ـ سوف يكون العائد عظيماً .





التعليم هو فى الأساس فن والدرس يمثل أعلى مفهوم لهذا الفن عندما يحول دون تحول هذا الفن إلى روتين ممل مثير للسأم

هوارد إيه . أوزمون ؛ سامويل إم . كرافر

Philosophical Foundation of Education

# خطة الدرس



## تخطيط الدرس مقابل تعلم التخطيط

دأب الدرس على تعلم كيفية تطوير خطط الدرس بناء على ما خططه هو لكى يلقنه أو يعلمه لطلابه . أما التفكير الحديث فهو يقوم على أننا يجب أن نخطط التوصل إلى أفضل وسيلة للتعلم أو التدريس . تعلم التخطيط مقابل تخطيط الدرس يرى أن خططنا يجب أن تشمل استراتيجيات تضفى أكبر قدر من الفهم على المادة والدارس المتلقى لهذه المادة . أما أكثر الخطط جدوى فهى الخطط التى سوف تتسم بالمرونة والترابط الانضباطى والواقعية ، كما أن هذه الخطط بجب أن تجدد أيضاً الاستراتيجيات التى تحوى أنماطاً متعددة للتعلم . هذا الفصل سوف يختبر التأثيرات المتنوعة التى تعيز بين المدرس الخارق فيما يتعلق بتعلق بتعلم التخطيط .

من بين أول من عرف بالوسيلة التي تعتمد على الدارس كان عالم النفس البشرى "كارل روجرز" الذي ابتكر مصطلح "المحلاج القائم على الريض أو العميل" في الستيفات من القرن العشرين . يرى " روجرز " أنه من الأفضل أن نركز على احتياجات المريض أو الطالب بدلاً من احتياجات النظام ، وعلى الرغم من أن هذا التعبير قد يبدو لك بسيطاً فإن تأثيره بالغ . إن خطط الدرس في حد ذاتها لا تعنى شيئاً ؛ حتى خطط الدروس جيدة التصميم سوف تسقط عند افتقاد مهارة ومعرفة قائد مستنير يدرك جيداً ما يريده جمهور المتعلين .

1.1

(M)

ما الذي تغير ؟ قديماً: تُغَطِّها السروس وقيق رؤية السرس ؛ حيث التركيز على المعتوى

يُغَطَّعا التعليم من وجهة نظر ورؤية الـدارس نفسه ؛ حيث يكون التركيز على الطريقة .

إن المدرس الفائق سوف يبحـر بعرونـة فـى البرنـامج الدراس ؛ معا يعنى أن يكون على استعداد فـى أى لحظة العراس ؛ معا يعنى أن يكون على استعداد فـى أى لحظة التعليمية ، أو إن لرزم الأمر من الطريقة التى سوف يستجيب بها طلابك إلى الدرس ، من الطريقة التى سوف يستجيب بها طلابك إلى الدرس ، اعتمد على تجربتك واستجابة طلابك فى التو واللحظة . هذا عدم على تجربتك واستجابة طلابك فى التو واللحظة . هذا يقدم أنت من خـلال عملك ؛ إنه يفوق ما يقدمه النص المكتوب .

## تغطية المتوى مقابل الكشف عن التعلم

إن مهنتنا ليست مجرد حشو رأس الطالب عن آخره

بالحقائق ، وإنما هى فتح آفاق عقله للتعلم . ابدأ من منطلق أن طلابك يملكون القدرة على التعلم وُسوف يتعلمون . تجنب الصفات السلبية وتوقع منهم دائماً المبقرية المؤكدة لكل أحداث التعلم المشوقة المثيرة المانحة للقوة . نحن نعمل فى مجال الخدمة ومهمتنا هى انتقاء ما يضمن نجاح الطالب . إن تبنيت هذه الطريقة فى التفكير ؛ فإن وسيلتك فى التدريس سوف تنصب على الطالب .

تعتبر أهداف البرنامج التعليمي من الأمور المهمة ولكن كيفية تحقيق هذه الأهداف يجعب أن يقوم على نطاق واسع من الاحتمالات اللانهائية . إن خطة الدرس الجيدة لن تحيل المدرس الضعيف إلى نجم ، ولكن خطة المدرس السيئة يعكن أن تحيل المدرس جيد النية إلى مدرس سيئ . وبعكس المقولة الشعبية الشائعة بأنك " كلما ازددت براعة ، قبل عمدد

## خطة التملم القوية

- ♦ سوف تسمح لك بانٍ تبقى مركزاً على النتائج.
  - سوف تمنحك مزيداً من الثقة .
  - + سوف تسبح للأفكار الغلاقة بالظهور.
- ســوف تمنعـــك فرســة لتـــدوين اللاحظـــات
   والاستنتاجات والإضافات.
- سوف تسمح ببناء هيكل وبناء صحيح للفصل الدراسى.
  - ◄ سوف تمدك بمرئيات مادية .
  - + سوف تمنح العلم إحساساً بالتنظيم والتكامل.
- → سوف تمنعك سجلاً دائماً لعصصك (ماذا متى ،
   كيف ).

إن جوهر ما نرمى إليه هو أن علية التعلم مى أكثر أهمية من الخطة فى حد ذاتها : فعلية التعلم تضمن أنك قد حددت أهدافك وفكرت جيداً وعليًّا فى كل النقاط الأساسية وأنك قد طورت خريطة طريق للرحلة التى سوف تخوضها .

الملاحظات التى سوف تحتاج إليها " ، فإن خطة أكثر المدرسين كفاءة سوف تعتمد على الملاحظات الكثيرة . إن

صنع خطة للدرس يجب أن تنطوى على قدر كبير من

الوضوح سوف يقود إلى تنظيم وتنسيق أكبر للفصل . إن المعلم

الفائق يمكن أن يسقط بنجاح ، ولكن المدرس الفائق يخطط

دائماً للنجاح ، وتذكر المقولة التالية : " إن فشلتُ في

إن ترجمة هذه الخطة وتطبيقها تعتبر أيضاً من الأمور المهمة . إن نجاح خطة الدرس ترتبط بالطريقة التي سوف

التخطيط ؛ فأنا أخطط للفشل " .

تطبق بها الخطة ( التقارب ومهارات العرض وبيئة التعلم ) أكثر من هيكل الخطة أو بنية الخطة ذاتها . بل إن هيكل الخطة يعتبر في الواقع أمراً شخصياً لأن ما يجدى بالنسبة لك هو ما يحدد هذا الهيكل . إن المدرس الفائق ـ على الرغم من إعداده الجيد ـ يجب أن يترك دائماً مساحة لكل طارئ تلقائي يمكن أن يتعرض له ، فليس هناك تناقض بين امتلاك خطة مهيكلة ، وفي نفس الوقت ترك مساحة لكل المفاجآت التلقائية التي يمكن أن تقع في أثناء الدرس ؛ لأن هناك قيمة خاصة يمكنك أن تسوقها من كل منهما .

### توضيح نتائجك

توضيح النتائج الرجوة أو تعلم الأهداف هو أحد مظاهر وجوانب تدريب المدرس التي تولى دائماً تركيزاً كبيراً . ولذا فإن المدرس لا يجد عادة صعوبة في إنجاز هذه المهمة . ولكن هناك مع ذلك بعض الأسئلة التي قد تتراءى لك في أثناء مراجعة خطة الدرس مثل :



- ♦ هل خطة الدرس تعتبر خطة تامة متكاملة ؟ هل تتوافق الأهداف مع الصورة الكبيرة ؛ أى خطتك للعام الدراسى كلـه أو
   خطة الدرسة أو الحى ؟
- ♦ هل الخطة " متوافقة " مع أهداف الدارس ؟ هل هي قائمة على مبدأ في كل الحالات ؟ هل تعتمد على الدارس ؟
   ♦ هل خصصت وقتاً للاستكمال ؟ هل الأهداف قابلة للقياس ؟ هل هي خطة واقعية ؟ هل الأهداف طويلـة وقصيرة المـدى متوافقة ومتفقة مع بعضها البعض ؟
  - ♦ هل عبرت عن أهدافك بشكل إيجابي ؟ هل تأكدت مما تريد أن تحققه من وراء خطتك بدلاً مما لا تريده أن يتحقق ؟
- ♦ هل لدیك إجراء یثبت أنك قد حققت ما ترید ؟ كیف ستعرف أنك قد حققت مرادك ؟ هـل تعلك المسادر التي سوف تمكنك من النجام ؟ كیف ستسم ؟ كیف ستشمر عند تحقیق هذه الأهداف ؟
  - ♦ هل الأهداف ذات أهمية بالنسبة للطلبة ؟ هل تعتبر إنجازاً أو تحدياً أو تجربة مثرية أو " استطالة " ؟

## بعض أمثلة للنتائج التي تكون أكثر صعوبة في القياس من النتائج السابقة :

- ♦ التحيز الإيجابي : إن العلاقة الجيدة التي تنشأ بين الطالب والمادة تعتبر من الأمور المهمة وأحياناً قد يصعب فياسبها . إن الأهداف المرتبطة بتحيز إيجابي هي أشياء مثل : فضول الطالب ؛ وإقباله على المادة ؛ مدى فهم الطالب لجـوهر الدرس ؛ مدى اكتساب الطالب من تقدير للعملية التعليمية بشكل عام كجهد يجب أن يبذل طوال العمر .
- أتماط التعلم : إن فهم الطالب وإدراكه ووعيه لنمطه التعليمي المفضل (أو أنماطه) يكون عادة أكثر أهمية وقيمة من تعلم مادة معينة . هل اكتسب طلابك أي قدر من المعرفة للكيفية التي يتعلمون بها ؟
- ♦ أنماط المعنى : إن قدرة الطالب على معالجة وربط الحقائق ذات الارتباط الداخلى والتعرف على الأنساط من الأهداف التعليمية بالغة الأهمية . هل يملك طلابك القدرة على التعرف على النماذج والموضوعات والأهداف العامة ؟

حيث إن معظم الكتب المقررة تنصب على الأهداف ذات الصلة بالمحتوى بدلاً من الأهداف ذات الصلة بالعملية التعليمية ؛ فأنت لكى تحقق نوعية النتائج التى أشرنا إليها أصلاه يجب أن تضطلع بنفسك بمسئولية اختيار المادة التعليمية . إن أفضل طريقة يمكنك استخدامها لكى تحقق هذه النتائج هى المناقشات التى تجرى داخيل الفصل . إن أفضل مادة يمكن أن تستخدمها هى أمثلتك وخبراتك وتجاريك الشخصية . على أية حال من الضرورى أن تضع في اعتبارك أن هدف خطة الدرس يعتبر هدفاً ثانويًّا مقارنة بهدف الفصل أو البرنامج الدراسى ككل ، وعلى الرغم من الأهداف المحددة لبعض خطط الدروس المنفردة قد تكون ذات أهبية بالنسبة للعملية التعليمية ؛ فإن الصور الأكبر ــ المرتبطة بالنتائج المرجوة ــ هى الأولى بالعناية والصدارة .

هناك خطوة أولى مهمة فى خلق نتائج قابلة للقياس وهى أن تكون هذه الأهداف واضحة وموضوعية . إن هدفاً مثل "القدرة على تدوين المعادلات الكيميائية بشكل صحيح للتعثيل الضوئى " على سبيل المثال هو هدف واضح وموضوعى وقابـل للقياس ، أما رأى الدرس واهتماماته وحكمه فهى أمور غير ذات أهمية فى هذا الصدد ؛ لأن الطالب إسا أنه سوف ينجح فى صياغة المعادلة أو أنه لن ينجح . ولكن إن كان الهدف ـ على سبيل المثال ـ هو " القدرة على فهم التعثيل الضوئى جيدا " ؛ فهو هدف خاضع للحكم الشخصى غير قابل للقياس ؛ لأن ما يكون "جيداً " بالنسبة لشخص معين ، قد لا يكون كذلك بالنسبة لآخر . وإليك بعض أمثلة من الأهداف الواضحة والأمثلة المقابلة للأهداف غير الواضحة :

غير واضح: تعلم الأجزاء الأساسية من الرواية .

واضح : لعب دور اثنين من الشخصيات وتقديم فقرة ملخصة عن التجربة يوم الثلاثاء المقبل في الثانية مساءً ؛ يمكنُ تقديم الملخص في شكل خريطة عقل ، أو بحث أو شريط مسجل ، أو مصور ، أو أى طريقة ، أو وسيلة يقع اختيار الطالب عليها .

غير واضح: فهم دور الولايات المتحدة في الصراع العربي الإسرائيلي .

واضح: كتابة تحليل للصراع يشمل: ١) الطرق الأساسية التى تساعد بهـا الولايـات المتحدة إسـرائيل .

٢) نظريات عن أسباب مساعدة الولايـات المتحدة لإسـرائيل . ٣) تكهنـات عن مستقبل المنطقة . ٤) توصيات خاصة بتورطنا في المنطقة (٥) مقارنة بين التـورط أو المشـاركة الحاليـة والـدور التـاريخي الـذي لعبناه في الماضي . ٦) مناقشة مدى ارتباط كل هذا بحياتنا .

## مجالات التعليم الثلاثة الرئيسية

لا يختلف الطلبة فيما بينهم على مستوى أولويات أنباط التعليم فحسب ، وإنما يختلفون أيضاً على مستوى المجالات الرئيسية الثلاثة هي : المجال الإدراكي ( أي ما نعرفه ) والمجال النفسي الرئيسية الثلاثة هي : المجال الإدراكي ( أي ما نعرفه ) والمجال النفسي الحركي ( أي ما نفطه ) والمجال التأثيري ( أي ما نفعر به ) . لكي تصل إلى القاعدة العامة الواسعة للطلاب يجب أن تتأكد من اقتناء كل فصل للعناصر التي تعني بكل مجال من هذه المجالات الثلاثة الرئيسية .

## ١. المجال الإدراكي

والذى يعرف بشكل عام بأنه ما نعرفه ، ولكن يمكن تعريفه بشكل أفضل على النحو التالى :

- ♦ المعرفة : أى القدرة على التذكر والتعريف .
  - ♦ الفهم: القدرة على الترجمة إلى كلمات.
- ♦ التطبيق: استخدام الأدوات خارج السياق الأصلى.
- ♦ التحليل: القدرة على ملاحظة نقاط القوى ونقاط الضعف.

1 . £

♦ الخلط: خلق أجزاء جديدة من الأجزاء الأخرى.

♦ التقييم : المقارنة والمضاهاة .

## ٢. المجال النفسى الحركي

والذى يعرف بأنه المهارات البدنية ويشمل :

♦ الدقة : القدرة على إصابة الهدف .

♦ القناسق : القدرة على التحرك داخل حدود ثابتة .

♦ المعالجة : القدرة على خلق السبب والأثر .

## ٣. المجال التأثيري

والذى يعرف بأنه القيم والمشاعر وطرق التفكير وبأنه أيضاً :

الحضور: المشاركة والالتزام.

♦ التجاوب : كثافة ونوعية الاستجابة .

♦ التقييم : الأهمية والاستحقاق والتحيز .

♦ التعبير عن القيم: الاستعداد للمشاركة بحرية.

## تعجيل التعلم

كتاب التعليم الفائق أو Super learning لـ " شيلا أوستراندر " و " لين شرودر " ( ١٩٧٩ ) جـذب قـدراً كبيراً من الانتباه والالتفات منذ عقدين لطرق التعلم المشوقة الجديدة . إن الفهوم الذي أطلق عليه مؤلفو الكتاب " التعليم السريع " قـد شاع على يد " أوستراندر " و " شرودر " في الولايات المتحدة ، والمعلم البُلغاري " جـورجي لوزانـوف " ( ١٩٧٥ ) الذي تترف على طريقة تعليم مشابهة أطلق عليها اسم التعليم بالإيحاء Suggestopedia . ومهما تكن المصطلحات المستخدمة ؛ فإن مبادئ التعليم السريع ، لأنه يدلاً من أن يكون معرفة صغيراً محدداً أصبح مجالاً ديناميكياً متنامياً واسم النطق ، ناتجاً عن الأبحاث التي أجريت في مجالاً ديناميكياً متنامياً واسم النطق ، ناتجاً عن الأبحاث الذي يوالملوم والاتصالات ونظرية الأنظمة والإدارة والفيزياء ، كما أنه يطبق مبادئ على الواد المتنوع مثل الوسيقي ، والسرح ، ورواية الفصة ، والتعلم ، والتدريس . وقد تأثرت استراتيجيات أخرى ببيادئ التعليم السريع مثل الاستجابة اللينية الكاملة ، والتعليم على مستوى العقل الباطن ، والحلات الفائقة ، والإيحاء ، وأواع الذكاء المتعدد ، والبرمجة العصبية اللغوية .

وقد ذكر " جورجى لوزانوف " أن استخدام أكبر قدر من إمكانيات العقل البشرى ؛ سوف يمكننـا من تعجيـل الـعمام أو الإسراع بالتعلم بنسبة تصل ما بين ثلاث إلى عشر مرات أكثر مـن اسـتخدام طـرق التعليم التقليديـة ، ولا يوجـد فـى العـالم الغربى من تعكن من تحقيق هذه الننائج المدهشة . ومع ذلك ؛ فإن معظم المدرسين قد ذكروا أنهم قد تمكنوا من تحقيق أكشر من النتائج التوقعة من خلال دعم حماس الطلبة والمزيد من الفهم العميق للمادة الدراسية والفيم العظيمة طويلة المدى .

المدرس الفائق برغم استعداده الجيد يجب أن يفسح مجالاً للأمور

التلقائية . ليس هناك تناقض بين

الخطبة الهيكلية سبابقة الإعبداد

وتقبل كل طارئ تلقائي في نفس

الوقت ، بل هناك قيمة تميز كلاً

## مكونات النجاح

إذن ، كيف يمكن أن نحقق هدف التعليم السريع ؟ العنصر المشترك بين الأساليب الختلفة هو توفير مناخ مرح يعمل على تبسير الانفغال الإيجابي متعدد التعاذج . إن الوسيلة الأساسية لتحقيق هذا الهدف هى براعة الملم فى استخدام الإيحاءات الإيجابية . سوف تجد أن التعلم فى هذه الحالة يسمى سعياً حثيثاً للإنجاز واكتساب الثقة بالنفس واستيعاب المحتوى استيعاباً متكاسلاً مما يعجل بالتعلم . وبينما يشمر الطالب بكفاءته ومهارته فى ظل هذه العملية سوف ينمو بداخله حب التعلم ، ولكن الشيء المدهش الذى يحدث فى معظم الوقت هو أن الطالب لن يدرك تحديداً ما يجرى ، رغم كثرته ومتعد فى نفس الوقت !

وعلى الرغم من أن التعليم السريع لا يعد وصفة تتطلب قياساً محدداً ودرجات حرارة محددة ؛ فهناك مكونات أساسية . للنجاح تتمثل في سبعة عناصر أساسية يجب أن تكون متوافرة :

### ١. البيئة السائدة المثرية للإهساس

يجب أن يكون المناخ أو البيئة التعليمية مفعمة بالإشارات البصرية والأصوات وكذلك الأشياه التي يجب إنجازها . كما يحب أن تتوافر بعض الروائح يمكن اللجوه إلى بعض التأكيدات التي تعلق على الحائط مثل " النجاح أمر مؤكد " . كما يجب أن تتوافر بعض الروائح العطرية المحببة مثل رائحة الورود والطعام ، ويجب أيضاً أن تتوافر أماكن الجلوس المريحة ، ووسائل الإضاءة الطبيعية ، وخرائط عقلية كبيرة ، وخرائط للذاكرة تشمل المحتوى الدراسي ، وموسيقي باعثة على النشاط ، وأسطح ذات ألوان زاهية مبهجة . إن هذا المناخ الحسى الشرى يمثل منبهاً للعقل ، فهو يخلق الابتكار ويشجع الدارس على دخول " عالم مختلف " .

## ٢. استعداد الطالب وتكيفه

الدرس التقليدى سوف يأمل أن يأتى إليه الطالب وهو يملك الدافع والاستعداد للتعلم . أصا معلم التعليم السريع فى القابل ؛ فسوف يفترض أن الطالب يأتى إليه مكبلاً بقيود تحـول دون الـتعلم ، ولـذلك فسـوف يسـعى إلى اسـتخدام خطـط مبتكرة لكى يكسر هذه القيود . تشمل القيود التقليدية للتعلم ما يلى :

- ♦ القيود التلقائية : الخوف من النشل ، والحرج ، أو حتى النجاح . يمكن تخطى هذا الخوف من خلال التفاعل الدافئ الإيجابي من قبل المعلم وإنجاز الطالب لنجاح مبكر في المادة .
- ♦ القيود النقدية المنطقية: الحديث النقدى الذاتى للطالب مع نفسه سوف يشعره بأنه يفتقر إلى الذكاء الكافى أو أن المادة شديدة الصعوبة بالنسبة له . إن هذه القيود التي يفرضها الطالب على نفسه يمكن أن يتخطاها العلم من خلال التعزيزات اللفظية ، وإحراز النجاح اللافت ، وإعادة التأطير ، والعمل الجماعى .
- ♦ القيود الناجمة عن القيم والعادات : الاعتقاد بأن التعليم عملية شاقة أو الإيصان بعبداً " ليس هناك كسب بدون مشقة ". إنها قيم مقيدة تنبع من الأسرة والمجتمع إلخ ؛ ويمكن تخطى هذه القيود من خلال التعاون والتواصل .
- ♦ القيود البيولوجية الطبية: الافتقار إلى الكفأة فنى التعليم بسبب فقر الغذاء ، أو تضاول مكسبات الطعم ، أو المخدرات ، أو غير ذلك من أنواع المواد المسمعة . ويمكن تخطى فقر الغذاء من خلال التعليم والمسائدة ونمذجة البدائل الصحية .

- ♦ القيود الثقافية الاجتماعية: هى التى يدعمها ضغط الزملاء السلبى ، والعادات الثقافية أو العرقية البالية ، وأنماط التعليم العقيمة . إن مثل هذه التحديات يمكن أن يتم تخطيها من خلال الاحتواء والتواصل . ويجب أن تحرص على أن تكون الوسيلة المستخدمة فى التواصل زاخرة بالإشارت الثقافية ، والروايات ، والخرافات الخاصة بثقافة الطالب .
- ♦ القيود المؤسساتية: التحديات التي تفرضها البيروقراطية أو التي يفرضها التلفاز والذياع والأفلام. إن مثل هذه القيود قد تشمل كراهية السلطة أو مناهضة الدرسة أو تبنى بعض السلوك المعادى للمجتمع.

تعامل مع مخاوف طلابك من خلال خطط البرنامج الدراسى ، ويعكنك فى فصول الرياضيات على سبيل الشال ؛ أن تقضى على بعض المخاوف التالية من خلال إثارة هذه المخاوف مسبقاً :

- ♦ أنا لا أفهم ذلك .
   ♦ إنه للعباقرة أو المتخلفين .
- ♦ إنه صعب للغاية .
   ♦ لن أستخدمه بالمرة على أية حال .
- ♦ إنه ممل للغاية .
  ♦ سوف أنساه قبل أن أقوم من مقعدى .



حين تتعرف على المنتقد الخاطئ الخاص بمادتك وتعالجه ؛ يمكنك أن تحدد الاستراتيجيات اللازمة لواجهة هذه المعتقدات . يمكنك أن تلجأ ببساطة إلى استخدام إحدى أدوات فنون الذاكرة لكى تضمن نذكر طلابك لكل نقطة من النقاط الأساسية فى الدرس . علق صوراً أو ملصقات لكى تعالج هذه المعتقدات الخاطشة السلبية : " الرياضيات سهلة " أو " الرياضيات هي جزء أساسى من حياتى اليومية " . استخدم المقترحات الإيجابية فى لغتك مثل " بعد أن تنجز مشروعك الجماعى بنجاح ؛ ارفع يدك لكى أدرك أنك قد أنهيت عملك " .

### ٣ أنماط التعليم المتعددة وأنواع الذكاء المستخدمة

ضع كل أنماط التعليم المتعددة في اعتبارك وكما سبق وناقشنا في الفصل الثالث ؛ استخدم أكبر كم من الاستراتيجيات التالية :

- ♦ البصرية ، والسمعية ، والحركية ، والاستنشاقية ، والتذوقية .
  - ♦ المجردة ، والمادية ، والشاملة ، والخطية .
- ♦ الاستقرائية ، والتتبعية ، والحدسية ، والمتوافقة ، وغير المتوافقة ، أو القائمة على الاتفاق ، أو غير الاتفاق .
  - ♦ الميدانية ، وغير الميدانية .
  - ♦ الاستراتيجيات ذات مرجعية الماضي ، أو الحاضر ، أو الستقبل .

## استخدم أيضاً مفاتيح الذاكرة مثل المفاتيح التالية :

- ♦ الموسيقى: استخدم األفانى لكى تساعد فى المهمة التعليمية ( مثل أغنية األبجدية ) .
- ♦ الأساليب اللغوية : استخدم روح الدعابة ، وفنون الذاكرة ، والإيقاع ، والتسلسل ، والتورية .
  - ♦ الحركة: استخدم لغة الجسم في التعليم ( مثل لعب الأدوار والأنشطة اليدوية ) .
- ♦ استخدم السياق والمكان : بناء على الموقع والظروف ( أى الزوايا المختلفة من الغرفة ، والأماكن الخارجية ، والملابس ،
   والأضواء المتنوعة ، والأصوات ، والألوان ، والمقاعد ، إلخ ) .
- ♦ الحواس: استخدمها على نطاق واسع مثل حاسة البصر ، والسمع ، والحركة ، والشم ، والتذوق ( مثل الروائح
   النفاذة ، والطعام ، والأصوات ذات الدلالات الخاصة ، والملابس ، إلخ ) .

إن استخدام أنواع الذكاء المتعددة يعنى خلق سياق يمكن أن ينجح فيها كل طالب ، وهناك طرق متعددة لأن تكون ذكيًًـا ولعل السياق هو الدليل . سوف يتناول الفصل الخامس عشر هـذا المفهـوم المهـم بعزيـد مـن الإسـهاب والـذى كـان " هـوارد جاردنر " أول من أدخله ( 1997 ) . يقول " جاردنر " إن هناك سبع طرق أو أكثر للتعلم :

- ♦ الطريقة اللفظية اللغوية : القائمة على المحاضرات ، والشرائط ، والمشاركة ، والقراءة .
- ♦ الطريقة التي تعتمد على التفاعل الشخصي : مثل عمل الفريق ، والشركاء ، والعمل القائم على التعاون .
  - ♦ الطريقة الحركية الجسمانية : أى من خلال الحركة ، والحفز ، والمنبه .
  - ♦ الطريقة الفراغية : أى من خلال الأعمال الفنية ، وخرائط العقل ، وإعادة تصميم البيئة .
    - ♦ الطريقة الشخصية الذاتية : أى تقييم الذات ، والحدس ، وما وراء الإدراك .
      - ♦ الطريقة الرياضية المنطقية: أى حل المشاكل ، والرياضيات ، والتنبؤ .
      - ♦ الطريقة الإيقاعية الموسيقية: أى أنماط الأصوات ، والموسيقى ، والمعنى .

### ٤. التعليم القائم على الطالب

كما سبق وناقشنا ؛ فإن التعليم المنصب على الطالب يمثل وسيلة تقوم على المشاركة الباشرة للطالب في اتخاذ القرار . التعليم النصب على الدارس أو الطالب وسيلة قيمة كبيرة ؛ لأنها تنمى حس المسئولية لدى الطالب ، ويكون الطالب في ظل هذه الوسيلة أكثر تحمساً ومشاركة في القرار عندما يشترك في اتخاذ هذا القرار ، ومن ثم يزيد مستوى الإنجاز وتزيد نسبة استمتاع الطالب بالتعليم ، وهناك طرق لتطبيق هذه الوسيلة نذكر من بينها :

- ♦ التعرف على رأى ومقترحات الطالب في المحتوى .
- ♦ منح الطلاب مادة ومطالبتهم بابتكار لعبة متوافقة مع هذه المادة .
- ♦ منح الطالب حرية اختيار أداء الشيء في الوقت الحاضر أو في وقت لاحق .
  - ♦ تعليق صندوق للمقترحات واستغلال وتطبيق الأفكار الجيدة .
- ♦ السماح لكل طالب بأن يدرس ويعرض ويتفاعل مع غيره من زملائه الطلبة بدرجة أكبر .
  - ♦ منح الطلبة فرصة للمساعدة في إرساء القواعد .
    - ♦ استخدام فرق ومجموعات العمل والشركاء .
  - ♦ الإنصات إلى التقمص العاطفى للنموذج واحترامه .
  - ♦ توفير روح الاحترام ، والاعتراف ، والثناء ، والقبول .
  - ♦ الاحتفاء بالتعددية الثقافية وأهمية هذا التنوع في العملية التعليمية .

## ه. الإيماءات الإيجابية

إن كل شيء نقوم به يذكر عقولنا بشيء ما ، بل إن كل شيء تقوم به يوحى بشيء آخر ، وهـذا يعنـى أن الملابـس التـى نرتديها ، والأدوات التى نستخدمها ، وتنظيم أماكن الجلـوس ، ونـبرة الصـوت ، ودرجـة جهارتـه ، وإيقاعـه ؛ كـل هـذا سوف يبعث بإشارات خاصة . وهناك بعض طرق لاستخدام المقترحات الإيجابية ؛ نذكر من بينها :

- ♦ الملصقات التي تعبر عن تعزيزات لفظية إيجابية .
- ♦ تحية الطلبة عند باب الفصل بابتسامة أو مصافحة أو كلمة رقيقة .
  - ♦ الالتزام التام بالتفاعل الإيجابي .
  - ♦ عزف الموسيقى يبعث برسائل إيجابية .
- ♦ التوافق بين حركات الجسد ، وتعبيرات الوجه ، وجهارة الصوت ، ونبرته .
- ♦ استخدام القصص أو الأساطير التي تدور حول موضوعات تصل إلى العقل الباطن .
- ♦ إمداد الطالب بشكل مستمر بتعزيزات لفظية ، وبصرية ، وحركية تدعم قدراته وجهوده .

#### ٦. توظيف المشاعر

توظيف اللعب الهادف والاحتفاء التلقائي الطبيعي يعتبر من العناصر بالغة الأهمية في التعليم السريع ؛ ولعل هذا يرجع إلى عدة أسباب : ١ ) المشاعر يمكن أن توظف فقط إن كان الطالب على استعداد للتعلم . ٢ ) المشاعر أو العواطف هـى أحـد العناصر الأساسية التي تحفز الذاكرة طويلة الدى . ٣ ) يعد التعليم أكثر سهولة وبساطة بالنسبة للدارس عندما ينطوى على قدر من المشاعر مما يسهل العملية التعليمية . ٤ ) المشاعر تشير الكيمياء الإيجابية داخـل العقـل ؛ مما يمكـن أن يقـود إلى الشغف الدراسي في المستقبل . إليك فيما يلي بعض الأمثلة عن طرق توظيف المشاعر :

- ♦ المحفزات ( مثل المدن ، والمتاجر ، والمطاعم ، والصحف ) .
- ◄ تعديل وتطويع بعض الألماب الشببية باستخدام البطاقات ، أو الكرة ، أو الدمى ، أو الإعلانات التجارية ، أو الواقف الدرسية .
  - ♦ الموسيقي .
  - ♦ المسابقات وخاصة القائمة على " مكسب مقابل مكسب " لكل اللاعبين .
    - ♦ المسرح ، والتعثيل ، والملابس ، والإخراج .
  - ♦ قراءة الحفلات الموسيقية ( توظيف الخيال ، والواقع لخدمة الموسيقي الكلاسيكية ) .
    - ♦ الاحتفاء بكل خطوة من خطوات النجاح وكذلك إحراز الهدف النهائي .
- ج اتباع طقوس محببة في المراحل الافتتاحية والختامية والانتقالية ( مثل استخدام الموسيقي ، وآلات الإيقاع ، وعبارات الهتاف ) .
  - ♦ ألعاب الفريق القائمة على التعاون ( مثل الألعاب الجديدة ) .

## ٧. التعليم النظم

التعليم يتوقف على الحالة . إن لم يكن الطالب في حالة تسمح له بالتعلم ؛ فهذا يعنى أنكما تضيعان الوقت . ولذلك فهذا هو أهم عامل أو عنصر في التعليم السريع . إن التحكم البارع في حالات الطلبة يتطلب تجربة وخبرة ؛ فكلسا راقبت وأثرت على حالة الطالب زادت كفاءته .



هل الاستراتيجيات التي توصلت إليها تخلق حالة من الحماس ، والتشويق ، والإثارة ، والمرونة ، والحب ، والعنايـة ، والاهتمام ، والفضول ، والثقة ، والانتباه ، والسعادة ، والاسترخاء ، لدى الطالب ( الطلاب ) ؟

### نموذج مهارات التفوق أو الامتياز

بالنسبة لكل مهارة يجب أن يتعلمها الطالب ؛ عليك أن تواقب جميع الخطوات والاعتبارات التالية ، وأن تحدد ما إذا كنت قد طبقته بالفعل أم لا :

- ♦ هل تسببت في سيادة الحالة المناسبة لدى الطالب ؟ هل يشعر الطالب بالتشوق ، والانتباه ، والاسترخاء ، والاستعداد للتعلم ؟
  - ♦ هل بنيت تقارباً مع الطلبة على مستوى العقل الباطن والواعى ؟ هل شرحت للطلبة مدى أهمية هذه المهارات بالنسبة لهم ؟
- ♦ هل تعرفت على النتائج التي توصل إليها طلابك ؟ هل هي قابلة للقياس من الجانب السلوكي الذي يخضع للمراقبة ؟ هل يعرك الطالب ما تقدمه هذه النتيجة ومدى أهميتها بالنسبة له ؟ هل تتفق هذه النتائج مع الأهداف ، والمعتقدات العرقية ، والمشاعر ، والتاريخ الشخصي ، الخاص بكل طالب ؟ هل آمن الطالب بهذه النتائج ؟
- ♦ هل يملك طلابك نموذجاً للكل والجزء لما يتعلمه ؟ همل استخدمت أى صور مجازية تاريخية أو أدبية ؟ همل يمكن الوصول إلى هذا النموذج داخلياً بمعنى أنه ذو معنى بالنسبة لهم ؟
  - ♦ هل خلقت جسراً واقعياً للمهارة التي يجب تعلمها ؟ هل يعرف الطالب ما يجب أن يبحث عنه ؟
    - ♦ هل أوضحت للمتعلمين المهارة الجديدة بشكل دقيق ؟ هل طلابك يعرفون ما يبحثون عنه ؟
- ♦ هل قدمت النشاط من خلال خطوات صغيرة بحيث يستوعب الغربـق كــل خطـوة ويكررهـا ؟ هــل أبـدى لـك طلابـك أو أخبروك أو نفذوا هذه المهارة بحيث تضمن معرفتهم بكل خطوة ؟
- ♦ هل أرشدت طلابك إلى كيفية معارسة هذه المهارة بالتعاون مع الشركاء أو داخل جماعات صغيرة ؟ هل تعليماتك واضحة ومحددة ؟
- ♦ هل تحرص على الراقبة الدقيقة لضمان استيعاب الطلبة للمهارات الكتسبة ؟ هل لجـأت إلى تطبيـق عمـل المجموعـة أو تعليم الجماعة ؟
- ♦ هل اتفقت مع الطلبة على نوعية التعليم ؟ هل أجبت عن أية أسئلة أو واجهـت أيـة مخـاوف أو عممت المعلومـة على
   الجوانب الأخرى وركزت على أهمية المادة ؟

## تخطيط محتوى التعلم

إليك فيها يلى مثالاً لخطة الدرس التى يمكن تعميمها على أية مهارة من المهارات ، وتشمل المراحل السبع ما يلى : ١) الإعداد ٢) الشمولية ٣ ) المبادرة ٤) الاستفاضة ٥) الحضانة ٢) التحقق ٧ ) الاحتفاء . طبق أكبر كم ممكن من المقترحات المفيدة .

#### 1 Ikacic

- ♦ قدم للطلبة مسبقاً الصورة الكبيرة ، أو الخريطة التصورية ، للمادة ، أو المهارة .
  - ♦ اشرح مهارات " تعلم كيف تتعلم " .
- ♦ تناول موضوعات مثل التغذية ، والاعتزاز بالذات ، والتكيف ، وغيرها من مهارات الحياة .
  - اخلق بیئة تعلیم مثریة !
  - ♦ دعم مصداقیتك بأن تكون منظماً ومستوعباً للمادة .
  - ♦ التفت إلى أفضل الأوقات للتعلم في أثناء اليوم بناءً على دورة العقل والإيقاع العقلي .
    - اكتشف اهتمامات طلابك وخلفيتهم
  - ♦ احرص على إيقاظ عقول الطلبة من خلال تدريبات الاستطالة أو فترات الاسترخاء .

- ♦ حدد توقعات إيجابية قوية ؛ واسمح لطلابك بأن يعبروا بدورهم عن توقعاتهم الخاصة .
  - ♦ اخلق علاقات وشجع التقارب القوى الإيجابي .
  - ♦ اقرأ حالة الطلبة ، وأقدم على كل التعديلات اللازمة .

### ٢. الشمولية

- ♦ وفر السياق اللازم لتعلم الموضوع (الخلفية).
- ♦ تعرف من خلال الطلبة على القيمة المحتملة وأهمية الموضوع بالنسبة لهم .
  - ♦ وفر دليلاً مادياً للمادة أو المهارة التي يجب تعلمها .
- ♦ ابتكر ما يجعل العملية التعليمية جذابة ويلبى الاحتياجات الشخصية للطلبة .
- ♦ استخدم الدمى ، والرسومات البيانية ، وشرائط الفيديو ، والموسيقى ، والآثار المحددة ، والوسائل المرئية .

### ٣. المبادرة

- ♦ دع طلابك يغرصون فى الموضوع بدلاً من أن تعنجهم المعلومات خطوة بخطوة ، أو بشكل متسلسل . توقع أن يكبلهم هذا
  بقدر من العب، المؤقت ، ولكن هذه الحالة سوف تتبعها حالة من الترقب والفضول والتصميم على اكتشاف معنى ما
  ترمى إليه . ومع الوقت سوف يستوعب الطالب كل شىء بشكل فائق .
- ♦ قدم تجارب تعليمية مادية مثل : تجربة حل المشاكل ، أو رحلات ميدانية ، أو المناقشات الفردية ، أو التعليم الهدوى . يجب أن تمنم الطالب قدراً من الاختيار فيما يخص التجربة التي سوف يخوضها . وظف أكبر كم ممكن من الحواس .
  - ♦ اسمح للطالب بأن يكتشف ، ويبنى ، ويعثر ، ويسبر الأغوار ، ويصمم .
    - ♦ استخدم وسائل التعليم جيدة التصيم إن أمكن .

#### ٤ الاستفاضة

- ♦ اربط كل الأشياء ببعضها البعض من ناحية المادة أو الموضوع .
- ♦ اطلب من الطلبة كتابة أسئلة واكتشاف قواعد البيانات وبناء النماذج .
- ♦ اطلب من الطلبة قراءة الكتب التي تدور حول الموضوع ومشاهدة أفلام الفيديو ، أو كتابة أى مقال إبداعي حوله .
  - ♦ أجب عن أسئلة الطلبة .
  - ♦ سهل المناقشات الجماعية .
  - ♦ الطالب يستطيع أن يفرز ويحلل ويعد خرائط عقلية للمادة .
  - ♦ الطالب يستطيع أن يلعب دور القائد ، وأن يطرح ويفسر الأسئلة والأفكار .

## ه الحضانة

- ♦ امنح الطالب وقتاً للتفكير الحر أو وقتاً مستقطعاً .
- لمنحه مساحة تتزاوح بين عدة ساعات إلى عدة أيام بين كل موضوع والموضوع الذى يليه ، بحيث تمنح العقل الباطن فرصة لفرز ومعالجة وربط الأفكار بعضها ببعض .

 ♦ امنح كل طالب وقتأ شخصياً إضافياً ( إيجابياً أو سلبياً ) يعمد فيه إلى الصمت ، أو الكتابة ، أو الاسترخاء ، أو التحرك ، أو تغيير الموضوع .

### ٦. التحقق

- ♦ اجعل الطالب يقدم درساً أو يلقى درساً على الفصل .
  - ♦ اجعل الطالب يصمم أسئلة الاختبار .
- ♦ استخدم كلاً من استراتيجيات التقييم المكتوبة واللفظية .
- ♦ اجعل الطالب يقوم ببناء مشروع أو نموذج عمل أو خريطة عقلية أو شريط فيديو ، أو مقالة ، إلخ .
  - ♦ اجعل الطالب يقوم بتمثيل مسرحية أو دور معين .
  - ♦ اجعل الطالب يقوم بإعداد اختبار ذاتي التصويب لا يتم جمعه.
- ♦ طبق أسلوب المناقشة الجماعية ، والمقابلة الشخصية ، والألعاب ، والحركات البدنية ، والرقص ، والمسابقات .
  - ♦ اجعل كل طالب يقوم بتقييم عمله وأن يخبر زميله بنتيجة هذا التقويم .
    - ♦ راجع واحصد .

### ٧. الاحتفاء

- ♦ وظف مشاعرك ؛ أضف قدراً من المرح والسعادة والاستنارة .
- ♦ إنه وقت المباهاة والفخر ؛ اطلب من كل طالب أو مجموعة عمل أن تظهر عملها .
  - ♦ احتف بالأعمال وأثن عليها .
- ♦ استخدم الموسيقي والأعلام والنياشين وكل الوسائل الأخرى التي تملك نفس التأثير .
- ♦ قدم التغذية الإيجابية المرتدة ، ويمكن أن تكون بسيطة كأن تقتصر على منح إشارة إيجابية أو معقدة مثل تـزيين الفصــل
  وإعداد احتفال .
- ♦ فى هذه الخطة ابتكر ؛ واحرص على غرس أهم العناصر ألا وهو حبب التعلم . شجع الطلبة على التصافح باليدين والتضاحك مع بعضهم البعض والاستمتاع بوقتهم . لا تضيع عليهم هذه الفرصة !

### الربط بين مادة الموضوع

كانت الطريقة القديمة لتعليم الرياضيات ، أو العلوم ، أو التاريخ تقوم على تقسيم المادة إلى أجزاء صغيرة يطلق عليها اسم وحدات ، ثم يقوم الدرس بدوره إلى تقسيم كل وحدة إلى وحدات أصغر من خلال خطط يومية وأسبوعية . فـى كـل يـوم ؛ يقوم الدرس بطرح جزء أو قسم من المادة الكلية ، يبدو هذا منطقيًا ، ولكنها ليست الطريفة المثلى التـى صــمم العقـل لكـى يتملم بها .

تصور نفسك طفلاً في الخامسة أو الرابعة من عمره ، تصور نفسك وقد تلقيت أول دراجة لك في يوم عيد ميلادك . أنت تشعر بالإثارة والتشويق وكل ما تريده هو أن تقفز على مقعد القيادة وتنطلق ! ولكن أبويك كانا قد قررا أنك يجب أن تتعلم أولاً الطريقة الصحيحة للقيادة وفق التسلسل المنطقي لذلك ، وبناءً عليه فقد قررا أن تتعلم كيفية قيادة الدراجة بناءً على الخطوات التالية :

## كيفية قيادة دراهة ( النموذج القديم )

#### ١ تاريخ الدراجة

أ . مخترع الدراجة ( أو مخترعو الدراجة )

**ب** . الدراجة كوسيلة مواصلات

**ج** . أهمية الدراجة ووضعها

۱\_ مزايا وعيوب الاستخدام

۲- مقارنة الدراجة بغيرها من وسائل المواصلات
 د المواصفات الميكانيكية ومواصفات الإنتاج

المواد المستخدمة

## ٢ \_ معامل الأمان

أ . الأمان الشخصي

١- الإشارة الصحيحة

٢\_ وسائل الدفاع

٣- السماح ( الوقت ، والفترة الزمنية ، إلخ )

ب. الأمان الجماعي

١- المخاطر المحتملة

٧\_ ثقافة المحيطين

٣ مكان ركن الدراجة ( القفل ، والمرآب ، إلخ )

ج. معامل الأمان عند السير على الرصيف أو الطريق

• القوانين والعادات وصيانة الدراجة

## ءُ مزايا القيادة

٣ مهارات القيادة

ج. هدف إطارات التدريب

د . المهارات المتقدمة للقيادة

أ . الهيئة

التوازن

أ. المزايا الاجتماعية ( زيارة مع الأصدقاء )
 ب. ركوب الدراجة كرياضة والانطلاق بها
 في الهواء الطلق

فى الهواء الطا جـ . كوسيلة نقل

مقبولية

يتعلم العقل بشكل أفضل في إطار العياة الواقعية ونعط الاندماج في المادة بشكل كلى متكامل واستخدام طرق متعددة للتعلم . أما التعليم القائم على التجزئة فيمكن أن يقتل حب التعلم . حين يستكمل الأهل الوحدة الأول من التعليم ، تكون أنت قد فقدت اهتمامك بالدراجة وتعلقت بشيء آخر . إن المقل يطيق ما يفوق كثيراً خطة الدرس القائمة على التسلسل التي أشرنا إليها . إن ما يتطلع إليه أى طفل طبيعي في هذا الموقف هو أن يحصل على عدد قليل من المعلومات المهمة ينتقل بعدها إلى عجلة القيادة وبنطائن .

ولكن الشىء المدهش هو أن كل طفل قادر تعاماً على تعلم قيادة الدراجة . وأنت إن فكرت فى ذلك ؛ فسوف تدرك أنك تعلمت الكثير من الأشياء الأكثر تعقيداً في حياتك بما في ذلك لغتك الأم بدون أية معلومات أو توجيهات رسمية . هـل تعلمت قواعد النحو قبل الإقدام على الكتابة ؟ بالطبع لا ! إن معظم ما نتعلمه يعد مكتسباً على مر الوقت .

### طريقة الربط بين المناهج الدراسية والهية الواقعية

هـل يمكـن أن تسـتوعب عقولنـا مـواد مثـل العلـوم ، والتـاريخ ، والجغرافيـا ، والرياضـيات ، ومهـارات الحيـاة ، والأدب ، والفنون ؟ بالطبع يمكن ! هذه هي الطريقة التي صمم عقلنا لكي يتعلم بها ، أي من خلال الطرق المتعددة ، سواء تبعاً لنظام أو بدون نظام ؛ ومن خلال عدة مستويات ، وعدة مدرسين ، وعدة زوايا ، وعدة سياقات . نحن نتعلم من خلال الأفكار الرئيسية والموضوعات المفضلة والقضايا والنقاط الأساسية والأسئلة والتجربة والخطأ والتفكير والتطبيق .

> من بين أعظم المنح التي يمكن أن تعطيها لطلابك هـ و إدراك العلاقة بين التعليم داخل الفصل الدراسي والعالم الواقعي . إن الأساليب متعددة الموضوعات تحثث على حياكة هذه الخيوط الأساسية في نسيج تعليم طلابك بدلاً من أن تعتمد على مقاربة واحدة أو تعتمد على الكتب المقررة . إن الكتب المقررة تقدم وجهلة نظر واحدة اختارها الكاتب . وفي ظبل عصبر المعلومات سريع الحركة ؛ فإن مصادر معلوماتك المفضلة يجب أن تكبون خبرات العالم الواقعي للطالب ؛ والتجربة ، والصحف ، والحاسب ، والفيديو ، والتلفاز ، والمكتبات .



### في التخطيط للدراسة متعددة الموضوعات ؛ من الضرورى :

- ♦ التأكد من أن المادة أو الموضوع المختار يستحق كل الوقت المبذول ؛ والحـرص على تـوافر أدوات ومصـادر كـثيرة عـن الموضوع .
  - والتي يمكن أن تطبق في الحياة الواقعية للطالب ؛ وأن يكون النمط منطقيًّا وواضحاً ومشوقاً للطالب . ♦ تجسيد أفكار الطالب ، والمواقف ، والأحداث ، والإسهامات .
    - ♦ تقدیم رؤی ووجهات نظر متعددة .
- ♦ تقديم موضوعات فرعية داخلية الترابط. نذكر في هذا الصدد على سبيل المثال عند طرح موضوع عن حديقة الحيوان : تناول جغرافية حدائق الحيوان في العالم ، وأنواع الحيوانات ، والأنظمة التي تدار بها حديقة الحيوان ، واقتصاديات حديقة الحيوان ، والأنواع المهددة بالانقراض ، وألوان الحيوانات ، والطعام الذي تتناوله الحيوانات ، وسلاسل الطعام إلخ .
- ♦ تعريف الموضوعات التي سوف تطرح على مدار الأسبوع . استخدام الصحف والعروض التليفزيونية ، والأمثلة ، والقضايا المدرسية ، بحيث تترابط مع كل مكون من المكونات .
- ♦ التعرف على النقاط الأساسية ذات الصلة بالموضوع مثل المفاهيم ، والمهارات ، والمعرفة ، وطرق التفكير ، والقيم ، والنماذج ، والأنماط .
  - ♦ تجميع الأفكار فيما يخص النتائج والأشياء الأساسية التي تحب أن يتعلمها طلابك.
- ♦ التعرف على مصادرك مثل الرحلات الميدانية ، والمكتبة ، والأسطوانات المدمجة ، والواقع الدرسية ، واستضافة المتحدثين ، واستخدام الحاسب ، إلخ .
  - ♦ تجسيد أنماط تعليمية ، وأنواع الذكاء المتعدد ، والتصنيف ضمن إطار التخطيط للدرس .

### بتطبيق موضوع حديقة الحيوان على سبيل المثال ؛ فإن التصنيف سوف يعنى في هذه الحالة أن يملك الطالب :

- ♦ العرفة: بالإنصات إلى ، ووصف كل الحيوانات في حديقة الحيوان
  - ♦ الفهم : بتقسيم الحيوانات إلى فئات بناء على تقسيم منطقي .
- ♦ التطبيق: من خلال بناء نموذج للأسد يمثل شكل الأسود بشكل عام .
- ♦ التحليل : من خلال كتابة وغناء أغنية عن الحياة اليومية للحيوانات داخل حديقة الحيوان .
- ♦ التقييم: من خلال إعداد قائمة مراجعة لصفات الإحاطة المرجوة ، وذلك من خلال زيارة حديقة الحيوان وتقييم سمات عشرة حيوانات تعيش هناك.
- ♦ التظاهر: "من خلال التظاهر بأن هناك زواراً من عالم آخر هبطوا على كوكب الأرض وأرادوا أن يصنعوا حديقة حيوان معتلنة بالبشر. كيف ستبدو هذه الحديقة البشرية ؟ سوف يتحمس الطلبة لرسم وتصور هذه الحديقة على قطعة ورق كبيرة ووضعها أمام الفصل.

تصور موضوعك على أنه خيوط عنكبوت ، ودرن اسم الموضوع فى المركز . إن كنان لديك تسعة أشهر فهذا يعنى أن المنكبوت سوف يخرج تسعة أشهر فهذا يعنى أن المنكبوت سوف يخرج تسعة خيوط من المركز . ثم أربعة أسابيع من كل خيط شهرى أى أربعة خيوط فرعية لكل خيط من الخيوط التسعة . يجب أن تحرص على المرونة مع الحفاظ على خصوصية الخطة . هذا الطراز أو النعط التعليمي القائم على موضوع بعينه قد ثبت أنه أكثر فاعلية من الطريقة التقليدية القائمة على التقسيم والوحدات والطريقة الخاصة بكل جزء من الأجزاء الشكلة للكل أى المادة الكلية .

سوف يتحول الفصل الدراسى تبعاً لذلك إلى معمل تعليم حى ، وسوف تجد أن التعليم قد أصبح متواصلاً وأن كمل المواد أصبحت متصلة ومترابطة مع بعضها البعض . فكر فى كمل الإمكانات التى سوف تكون متاحمة من خلال الفصل مثمل المناقشة ، والشروعات ، والألعاب ، والكتابة ! امنح طلابك قائمة تضم ما لا يقل عن عشرة عناوين من عناوين الأماكن التي يمكن أن يراسلوها للحصول على معلومات مجانية بما فى ذلك الوكالات الحكومية للولايات المتحدة ، وفرفة التجارة ، والسلطات . ولكن الأفضل من ذلك كله ؛ هو مساعدة الطلبة على اكتشاف هذه العناوين بأنفسهم والعثور على أرقام الهاتف والاتصال بالأشخاص المسئولين فى كل وحدة . هذه طريقة رائعة بالنسبة لهم سوف تعكنهم من التعلم مدى الحياة .





# ما شعورك حيال الموضوعات المطروحة في هذا الفصل ؟

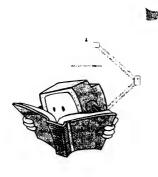
#### ذكر بعض التطبيقات لما تعلمته .

ما الذي تريد أن تتذكره من هذا الفصل ؟

يسعى العقل دائما إلى استخلاص معنى التجرية ، وعندما ندرك هذا بعمق سوف نشرع فى مراقبة كل شيء داخل الفصل والنظر إليه باعتباره تجربة . إن العبرض ، والنشاط ، والقبراءة الصامتة ، والتعاون الجماعى ، وأوراق العمل ، وكل شيء ... يتم معالجته من قبل العقل الذي بمنحه مجموعة فريدة من المعانى .

جوفری و رینات جین ؛ سام کرویل Mindshifts

# بيئة التعلم



## ممتوبات الفصل :

- + البيئة يمكن أن تعلم
  - + اقرأ هذا أولاً
- كيف تحصل على المساعدة ؟
  - الأمان عامل أساسى
    - + اعداد الفرفة
- + درجة العرارة من الأمور بالغة الأهمية
  - + استخدام الألوان
  - ♦ قوة اللوائح كمنيه
  - + التعزيزات اللفظية
  - ب الرسم البياني والأفلام الملونة
    - + الرسم البياني والأفارم المونا
      - + الإضاءة
      - + تنظيم الفرفة
      - + المكان المفتوح
      - + الجلوس الصحيح للنجاح
        - أصوات التعلم
        - + إذابة الجليد

## البيئة يمكن أن تعلم

مع كل هذه الساعات التى تقضى داخل الفصل الدراسى ؟ فإن التأثير التراكمي على كل من الدرس والطلبة سوف يكون خطيراً . وينظر الكثيرون إلى الفصل الدراسي التقليدي على أنه " عقبة أساسية " في طريق البتعلم . ما الذي بمكن عمله لتغيير هذه المزاوجة السلبية التي يحملها الطالب عن الفصل الدراسي ؟ الإجابة : يمكن عمل الكثير . إن التصميم الفني البارع والتخطيط الإبجابي الفعال للبيئة يمكن أن يؤدى ٢٥ بالمائة من مهمة التعليم نيابة عنك . وفي المقابل ؟ فإن البيئة فقيرة التصميم يمكن أن تشوش على عملية التعليم .

فى كل مرة لا تكون فيها عين الطالب مثبتة عليك ؛ فهى تجول إما فى ركن محدد أو فى كل أنحـاء الفصل ، لـذا فـإن البيئة التى تحيط بالطالب يجب أن تخدم أهدافك وتعكسها أو أنك سوف تحصل على نتائج متواضعة . إن البيئـة التعليميـة جيدة التصميم يمكن أن تسدى الكثير .

## في أفضل الأحوال ؛ البيئة التعليمية الجيدة يمكن أن :

- ♦ تشجع العلاقة الإيجابية بين الطالب والمادة .
  - → تخلق علامة قوية بين المعلم والطالب .
  - ♦ تبنى الاعتزاز بالنفس والثقة بها وتقديرها .
    - ♦ تعلم ، وتؤثر ، وتقنع ، وتشوق .
- ♦ تدعم حس الطالب بالمسئولية والعدالة والمشاعر الإيجابية حيال المدرسة .
  - ♦ تساعد على تحويل الفصل الدراسي إلى مكان شيق .

## اقرأ هذا أولأ

إن هيكل فصلك يجب أن يعكس المادة التي تدرسها ؛ كما أنه يجب أن يتفق مع المستوى التعليمي الخناص بك ؛ وضخصيتك ؛ وأهدافك أنت كمدرس . إن كنت مدرس علوم فإن فصلك بالطبع يجب أن يهدو مختلفاً عن فصل الإنسانيات المجاور لك . إن كنت تدرس للمرحلة الابتدائية ، فإن فصلك سوف يكون مختلفاً تعام الاختلاف عن فصل المدرسة الثانوية . هذا الفصل سوف يمدك ببعض الإرشادات العامة لإقام بيئة تعليهية إيجابية . سوف تكون بحاجة للتيبيز بين الاحتياجات المختلة واللجوه إلى الحذف والتعديل اللازم لكي تتوافق المعلومة القدمة مع احتياجاتك الخاصة . ولكن علي الرغم من هذا ؛ سوف تجد المعلومة المطروحة هنا بالغة الأهبية . إن التعديلات البسيطة داخل الفصل يعكن أن تؤثر تأثيرا . هما طعل

بغض النظر عن الفصل الدراسى الذى تم تخصيصه لك ؛ فهناك دائماً إمكانية لإعداد الفصل على نحو جيد . على الرغم من أنك لن تملك على الأرجح القدرة على إحالة فصلك إلى جنة معارية تلبى كل الاحتياجات التعليمية ؛ فإن فصلك يمكن أن يبدو مشرقاً ومثرياً ومعيراً ومفيداً ودفيل يبدو فصلك جيداً ؛ فسوف يتطلب بعض المال ، ومع ذلك يمكن عمل الكثير مقابل ٥٠ دولاراً لا أكثر بل أقل من هذا المبلغ . إن الأوراق والأشياء الغنية والزهور والورود وغيرها من الأشياء التي توضع داخل الفصل والتي لا تكلف ثبياً أو ما يقرب من لا شيء يمكن أن تقتنى بقليل من التخيل . إن معظم البيئات التعليمية الجميلة تجمع بين التبرعات والمفردات التي تم الاستغناء عنها والفردات المقترضة . وهذا يعنى أن تواضع الميزانية أو عدم وجود ميزانية من الأساس لا يبرر عدم وجود بيئة تعليمية موحية للطالب .

إن البحث الذى أجرى على العقل البشرى في هذا الصدد يعتبر مقنعاً للغاية . إن المزيد من التحدى والابتكار وتحريك المشاعر والمزيد من الألوان والتغذية المرتدة هي أفضل المواصل لتحقيز نبو المقل . وهذا يعنى أن المناخ القائم على التفاصل وإشارة الاهتسام والخصوصية والغربية سبوف يحقى هذا الغرض . ولكي تحافظ على هذه الصفات يجب أن تحرص على تغيير فصلك بشكل متكرر . إن إشارة الانتباه يمكن أن تحقق من خالا تغيير بعض الأضياء على مكان اللوائح ، وأماكن الجلوس ، والأثاث ، والوسائد ، والألوان ، إلخ .

مقولة
كل شيء اكتشفناه من العقل البشرى على
مدى العشرين عاماً الماضية يشير إلى انتا
بعاجة إلى مزيد من العفز والعوامل المنبهة
والمزيد من التغيير والرؤى داخل الفصل
الدراس.

إن كل شيء تم اكتشافه عن العقل على مدى العشرين عاماً الماضية يوحى أننا بحاجة لزيد من أدوات التنبيه ؟ ومزيد من التغيير والحركة ، والمزيد من القدرة على الاستقبال داخل الفصل الدراسي . إن أكثر البيشات إشارة للسنام والتراجع الدراسي هي الشكل التقليدى الشائم الثابت الذي يحيط بالطلبة ويدفعهم هم والمدرسين إلى حافة الجنون . يجب أن تحرص على العمل مع طلابك في أكثر البيئات بعداً عن الشكل التقليدى كلما سمحت الميزانية المادية والمناخ . اصحب طلابك في رحلات ميدانية ودرس العلوم في الحقول القريبة واستخدم مختلف الأماكن المتوافرة في المدرسة أو المناطق المجاورة كمكان للتعليم .

### كيف تحصل على المساعدة ؟

معظم المدرسين يجدون أنفسهم مطالبين بعمل أشياء لا تقع في إطار مسئوليتهم في واقع الأمر . إن مهمة التدريس تمثل الحدى المهام الشاقة التي سوف تشعرك ـ إن لم تكن تحظى بمساعدة زملائك ـ بأنك تستط في عاوية عميقة في بعض الأوقات . إن أفضل طريقة لكمي تحصل على الاقتات التقدير هي أن تبادر أنت بذلك . إن التدريس يمكن أن يبدو على أنه عمل قاس . عندما تشعر بذلك ، توقف وفكر الحظة متى كنات المرة الأخيرة التي قدمت فيها الإطراء أو تركت رسالة شكر إلى سُكرتير المدرسة أو عامل الكافيتريا أو مدير المدرسة ؟ تذكر أيضاً أننا في بعض الأحيان يجب أن نغمل ما هو ضرورى لكي نحصل على النتائج التي نريدها حتى إن كان عقوم به ليس لله صلة بعطنا الأحيان يجب أن نغمل ما هو مضروري لكي نحصل على النتائج التي نريدها حتى إن كان عقوم به لي النتائج التي نريدها على النتائج التي نريدها على النتائج التي نريدها حتى إن المنازع المنائح التي نريدها على النتائج التي نريدها على النتائج التي نريدها على النتائج التي نريدها حتى إن المنازع منه أن المنازع الأمان الأمان من هو مطلوب " . " لا يكفي أن نبذل أقصى ما في

إن الحفاظ على تجديد هواه الفصل لا يجب أن تكون مهمة مقتصرة عليك أنت وحدك . ضع نظاماً محـدداً يتبادل فيـه الطلبة هذه المهمة . مع بعض الأرشاد ، سوف يسهم الطلبة - كل من خلال موهبته ( سواء عن طريق الرسم ، أو التلوين ، أو التاليف ، أو تقديم النصيحة ، أو البحث عن المفردات النافعة ) ـ في خلق الليئة المناسبة لكل منكما . بهذه الروح سوف تتمكن من خلق فصل دراسي فمّال وجميل يتول صيانته كل الطلبة لأن كلاً منهم سوف يشمر بأنه يملك هـذا الكمان . فبأن طلب منك الانتقال من غرفة إلى أخرى ؛ يجب أن تحتفظ بمعدائك أن تعد بيئة محمولة يمكنك أن تصحبها معك أينما . ذهبت .

## الأمان عامل أساسى

يعتبر الأمان \_ قبل كل شيء \_ من أهم العوامل التي يجب أن يضعها المدرس في اعتباره . إن كل مدرس يجب أن يبتعلم جيداً كيف يحول درن وقوع أى مكروه أو كيف يتعامل معه إن وقع بالفعل ، أى عند حدوث حالة طوارئ . يجب أن يبحب أن يعرف المدرس مكان ظفاية الحريق وأقرب هاتف . فضلاً عن أنه يجب أن يحنفظ دائماً بقائمة لأسماء الأطباء والشرطة وأرقام هاتف الحريق بالقرب منه كما يجب أن يحتفظ بحقيبة إسعافات أولية تكون محتوية على الشاص والشرائط اللاصفة وكل الوسائل المساعدة . يجب أيضاً أن يحتفظ المرس بمكنسة للتنظيف لكي يتخلص من أى زجاج مكسور وكذلك خرق تنظيف لإزالة أية مفردت غير مرغوب فيها . يجب أن تعرف كمدرس كيف تتصل بالمبني الإدارى أو المدير إن لزم الأسر . تشمل الشوريات الأخرى موقة إجراءات الطوارئ الخاصة بالحريق والولائل وهي لا تقل أهمية عن أى شيء آخر يقوم به المدرس .

### إعداد الغرفة

يجب أن تحرص على تفحص الفصل قبل بدء الحصة . إليك قائمة مراجعة يمكن أن تساعدك على إنجاز ذلك بشكل سريع :

- ♦ هل الفصل نظيف ومنظم ومرتب ؟
  - ♦ هل هناك صندوق للفضلات ؟
- ♦ هل المقاعد مرتبة بالشكل الذى تريده ؟
- ♦ هل المنشورات والأدوات مرتبة جيداً ؟
- ♦ هل تأكدت من سلامة كل الأدوات الستخدمة ؟
- ♦ ما درجة حرارة الغرفة ونسبة الرطوبة داخل الفصل ؟
  - ♦ هل أعددت خطة أو خطط الدرس ؟
- ♦ هل أعددت السبورة ؟ ما رأيك في إلقاء التحية أو إسداء أي توجيه قد يكون الطالب بحاجة إليه قبل بدء الحصة ؟
- ♦ كيف تبدو اللوائح المعلقة على الحائط؟ هل علقت ملصقات تشيع السعادة والتشويق؟ هـل غيرت هـذه اللوائح مؤخراً
   لكى تضفى التجديد على الفصل؟

هناك العديد من الدرسين الذين يستخدمون قوائم المراجعة يوميًّا ، ولكن هناك العديد أيضاً معن لا يستخدمونها كما أنهم يبدءون الحصة بنفس الطريقة التى ينهونها بها ؛ في حالة فوضى . كما يجب أن تبذل جهـداً وتلزم نفسك بـه لكـى تعـد فصلك للحصول على أفضل النتائج علـى أسـاس يـومى . عندما تبدأ الحصة فـى حالة فوضى ؛ فسوف يشـعر الطالـب بالاضطراب ، وسوف يصاب بحالة من التشتت الذهنى ، وسوف تتدنى كفاءته الدراسية بشكل كبير .

## درجة الحرارة من الأمور بالغة الأهمية

إن أول شيء سوف يلحظه الشخص عند دخول الغرفة هو درجة الحرارة ؛ وهو العامل الذي يتجاهله كثير من المدرسين . إن الفصل الذي تتزاوح درجة حرارته ما بين ٦٨ و٧٧ درجة فهرنهايت هو الأكثر راحة بالنسبة للغالبية العظمى من الطلبة . إن المدرس عادة ما ينهمك فيما يقوم به حتى إنه ينسى أن يختير درجة حرارة الغرفة . ولهذا السبب ؛ فإنه يفصل أن تغادر فصلك في وقت الراحة لكى تشعر بدرجة الحرارة في الخارج . إن كان هذا معكناً يجب أن يحرص المدرس على تجديد هواء الغرفة بشكل جيد ودائم ؛ ولعل النوافذ هي الأسهل إن كان المناخ وتصميم البناء يسمح بذلك . وقد وجمد الكثير من المدرسين أنه من الأفكار الجيدة وضع خرقة بجوار النافذة أو جهاز التكييف للتأكد من مدى تجدد الهواء بمجرد النظر إلى هذه الخرقة .

بالنسبة للمدرس المعنى والذى يملك الحصول على تلك الأدوات فقد وجد أن أجهزة الترطيب ومولد الأيونات من الوسائل الجيدة للطالب والمدرس والتى تشعرهما بالراحة . يصاب ما يقرب من ٢٠ بالمائة من عدد السكان بأضرار من جراء الشحنات الكهربائية الجرية . كما يشعر الكثيرون بعدم ارتياح عندما ترتفع درجة الجفاف أو عندما تشيع الكهربية الساكنة . يمكن أن يكون استخدام مولد الأيونات السلبى مجدياً في مثل هذه الحالات .

## استخدام الألوان

إن جدران فصلك يمكن أن تدعم العملية التعليمية ، وذلك بالتفكير في الألوان . إن الظلال والدرجات اللونية والصبغات المستخدمة على الجدران تعتبر من الأمور بالغة الأهمية لخلق بيئة ملونة حافزة للتعليم . إن لم تكن جدران فصلك مطلية باللون الأزرق القاتم أو الأخضر الفاتح أو لون الماء الأزرق ؛ حاول أن تطليها بهذه الألوان . كما وجد أيضاً أن بعض درجات الأصفر يمكن أن يكون لها أثر جيد . أما غير ذلك من الألوان فقد وجد أنها تثير استجابات خاصة لدى العديد من الطلبة سواء على مستوى العقل الباطن أو الواعى . كما أن تجليد جزّه من الجدار أو بناء وجهة من الطوب الأحمر يمكن أن تخلق مناخا دافلاً داخل الفصل أشبه بمناخ المنزل كما أن تكلفة مثل هذه الأشياء تكون معقولة .

## قوة اللوائح كمنبه

فى الوقت الذى يجب أن تكون فيه مقدمة الفصل أو الجزء الأمامى من الفصل جماليًا وبسيطاً ونظيفاً ، فإن جوانب الغرفة يجب أن تحول عين الطالب فى الغرفة يجب أن تحظى باكبر قدر من الملصقات التعليمية ذات المنبهات البصرية . إلى أى مدى تلحظ تجول عين الطالب فى مختلف أرجاء الغرفة ؟ فى معظم الحالات ؛ كثيراً جداً ! فقد وجد من خلال إحدى الدراسات أنه فى الوقت الذى تراجع فيه تذكر المحاضرة ؛ ازدادت فيه القدرة على تذكر الملصقات المعلقة داخل الفصل ! لا تحاول أن تلفت انتباه الطالب إلى الملصقات لأن من المفترض أنها تؤثر على العقل الباطن وليس المقل الواعى . إن مثل هذه الرسائل تكون عادة أكثر قوة من الاستراتيجيات التعليمية المباشرة . احرص على أن تكون رسائلك إيجابية .

إن طريقة وضع المصقات الرئية على الجدار يمكن أن تشكل فارقاً كبيراً في كيفية تأثيرها على الطالب . إن الاتجاه الذي تنظر فيه عيناك يشير إلى الصيغة النفسية أي إن الاتجاه يحدد الحاسة المستثارة والتي يمكن أن تتمشل في النظر أو السعم أو الحركة أو الشمور . إن كنت تريد لأى شيء محدد أن يشيع مشاعر طبيبة ; فسمه تحدت مستوى نظر الطالب عندما تنظر العين إلى أسفل جهة اليمين ؟ فإن الجسم سوف يتوصل ببساطة إلى الصيغة الحركية المشيرة للمشاعر . إن كنت تريد أن تتحدث مع طلابك عن شيء ما معلق على الجدار ؛ ضع هذا الشيء على مستوى العين بما أن الجسم يتفاعل مع الصوت الصادر عند النظر إلى اليمين أو إلى اليسار . هذا الجزء هو الجزء الخاص بالتواصل والأحداث المقبلة . إن كنت تريد الموت الصادر عند النظر إلى المعين أو إلى الهام المراجعة ؛ ضعها أعلى من مستوى العين بحيث تحفز الصيغة المرئية لتذكر المطوقة .

## الملصقات أو اللوائح كمنبه يمكن أن تنجح بكفاءة في تحقيق الأهداف التالية:

- ♦ لائحة القواص : لتعليق الواجبات المدرسية والرسائل والمقودات والأشياء التي تم العثور عليها وغيرها من المعلوسات المهمة . ضع هذه الأشياء أو الموضوعات التي تريد أن يتحدث عنها طلابك على مستوى البصر .
- - ♦ مصدر الإلهام: علق ملصقات ملونة زاهية تحمل رسائل إيجابية أو مقطوعات شعرية أو مقولات لمشاهير.

يجب أن تدرك جيداً الكينية التى سوف يستقبل بها الطالب رسائلك . وقد علق أحد مدرسيه ذوى الاحتياجات الخاصة (وهو أحد المدرسين الفائقين في هذا المجال ) صورة لمشهد طبيعي وكتب عليه الرسالة التالية " الأشياء تستغرق وقتاً " وكان ما جال بخاطر كل طالب منهم بالفعل هو الرسالة الحقيقية التي أزاد المدرس أن يوصلها . " أنت تتعلم ببعك لـذا لا تتوقع الكثير بشكل سريع " . الملصق الذي يحمل عبارة " يمكنك أن تغمل هذا " هو أفضل بكثير من الملصق الذي يحمل عبارة " يمكنك أن تغمل هذا " هو أفضل بكثير من الملصق الذي يحمل عبارة " تشبث جيداً هنا بما نعمله عزيزي " .

### التعزيزات اللفظية

يجب أن يكون فصلك مجالاً خصباً للثقة والمعلومات والمشاعر الإيجابية للطلاب ، ومن بين أفضل طرق تحقيق ذلك أن 
تعلق من خمس إلى خمس عشرة لوحة بالمقاييس من ( ١٦ في ٢٣ بوصة ) إلى ( ٢٣ في ٢٨ بوصة ) . استخدم اللوائح ذات 
الألوان الفاتحة مثل اللون الأبيض ، واللون الطبيعى ، والكثاري ، واللون اللودي ، والأزرق الفاتح ، والرصادى 
الفاتح . ثم ارسم أو اطبع بحروف سهلة القراءة بعض المواد للتذكرة الخاصة بطلابك . صغ العبارات بالضمير الأول حتى 
العناق حلى الله يقرؤها أنها تنطبق عليه ، ضع هذه الإشارة في مكان مرتفع على الجوانب وفي مؤخرة الغرفة ، كما أن 
أعلى باب القصل هو أحد المواضع الجيدة أيضا . أكثر من تغيير أماكن اللوحات ؛ واستخدمها كمرجمية وكررها على 
الفصل . إليك بعض التعزيزات اللقطية المفيدة سواء كان طلابك في الرابعة أو الأربعين من العمر .



### الرسم البيانى والأقلام الملونة

يستخدم معظم المدرسين سبورة الطباشير ؛ غير أن سبورة السيراميك التي أصبحت متوفرة اليوم تعتبر تقدماً كبيراً وكذلك عارضة الرسومات البيانية . إن بيزة استخدام عارضة الرسم البياني التي تعرض صفحات ورقية كبيرة الحجم هي أنك تستطيع أن تحتفظ بما تدونه لكى تعلقه أو تستخدمه فيما بعد . يمكنك بواسطة الرسم البيانى وسبورة السيراميك أن تستخدم الأقلام اللونة الزاهية مما يزيد من التأثير البصرى على الطالب . عند إعداد قوائم - على سبيل الشاك - فإن المناوية بمين الأقلام الملونة المختلفة سوف يزيد من التأثير البصرى . إن كنت بحاجة لاستخدام سبورة الطباشير ؟ فإن الطباشير الملون يمكن أن يحسن من طريقة العرض ويمنحك الزيد من المرونة في التعبير وبحسن القدرة على التذكر . الكثير من المدرسين ممن لا يملكون حاملاً معدنياً للطباشير يلجئون إلى لف قاعدة الطباشير باللاصق لتجنب الكسر أو التقليل من نسبة الغبار الشاجم عن الطباشير .

## الإضاءة

بالرغم من أن الإضاءة داخل الفصل الدراسي تعتبر من الأمور المثيرة للجدل بين المدرسين ؛ فقد اتفق معظمهم على أن الإضاءة غير المباشرة والإضاءة الطبيعية تعتبر أفضل من الإضاءة الزاهية . هناك بعض جوانب في الغرفة أو الفصل الدراسي تكون بحاجة إلى قدر أعلى من الإضاءة . إن الغرفة جيدة الإضاءة في الجزء الأمامي منها ( أي التي تلقى الضوء عليك وعلى السبورة وعارضة الرسم البياني ) تعتبر من الأمور بالغة الأهمية . في الكثير من الحالات ؛ لن تعنج أو لن يكون أمامك قدر كبير من الاختيار ؛ لذا فإن اختيار نوعية الإضاءة الفضلة هو أمر يمكن أن يخضع للمناقشة ، ومع ذلك يمكنك أن تحضر بعض مصابيح الإضاءة رخيصة الثمن لكي تزيد من نسبة الإضاءة .

## تنظيم الغرفة

من بين الجوانب الأخرى للبيئة المادية إعداد الغرفة نفسها . إن الكراسى المتحركة والمكاتب المتحركة هى التى توفر أعلى قدر من الراحة والمرونة . كما أن استخدام السجاد ـ إن أمكن ـ سوف يخلق مناخاً أكثر دفشاً . أما إن لم يكن هذا مناسباً ؛ فيمكنك أن تضع حصيرة بسيطة فى مقدمة الفصل لكى تحدث تأثيراً مشابهاً . لكى تحقق هذا ؛ أولاً يجب أن تلاحظ مضمون البرنامج الدراسى ومتطلباته . سوف تختلف هذه المتطلبات داخل فصل تعليم الأعمال الخشبية عن فصل الخطابة مثلاً .

بصفة عامة ؛ يجب أن تقف في مقدمة الغرفة في الوضع الأقل عمقاً بالنسبة لطلايك من المتدمة إلى المؤخرة. أصا داخل الغرفة المثلثة فيجب أن تقف في مركز الضلع الأكبر من المثلث . يفضل كثيراً أن تتحرك من اليسار إلى اليمين عبر مسرح العرض عن التحرك من الأمام إلى الخفف . قرر نوعية التفاعل التي تو أن تجرى بين الطلاب يعضيهم اليعض . إن معظم المدرسين يلجئون ربعا بشكل لأشمورى إلى تنظيم الفصل على نحو يحول دون التفاعل بين الطلبة . وسع ذلك فإن مقاطمة الطلبة وما يصدر عنهم من شاكل سلوكية لن يزداد تفاقعاً إن سمحت لهم بالتفاعل . إن الطالب يكون بحاجة إلى التفاعل مع المدرس ومع زملائه أيضاً لكي يحقق أعلى مستوى في التعليم ، إن المدرس الفائق يجب أن ينظم الفصل بما يلبي هذه الحاجة المهمة ، بل إنك قد تود في الواقع أن تنجيع طلابك على الجلوس بجانب زملائهم الذين لم يجلسوا بجانبهم من قبلي . إن تغيير الأماكن يعتبر من الأفكار الجيدة لأن تغيير المكان يغير الرؤية .

### المكان المفتوح

يعتبر حجم الغرفة من الأمور بالغة الأهمية فيما يتعلق بالتأثير المبدئى ، ولكن معظم المرسين ليس لهـم حيلـة فى حجم الغرفة ، لذا ننصح باستخدام الصادر المتاحة وتوظيفهـا لخلـق الشائير المطلـوب أى الإيحـاء بـالحجم المرغـوب . إن الحجـم الظاهر للفصل يمكن أن ينغير باستخدام بعض الأشياء مثل الحواجز التى تقسم الغرفة أو المرايا . فى الفصـل التقليـدى المرود بمكاتب ؛ يجب أن يحصل كل طالب على مساحة استخدام شخصى تتراوح بين ١٠ إلى ١٥ قدماً مربعاً ؛ وما يقرب من ه إلى ٨ أقدام مربعة بدون مكاتب . تعتبر الكراسي والكاتب المستخدمة في معظم الفصول الدراسية متواضعة النوعية والسعر . لأن معظم الكراسي المستخدمة تدعو إلى الخمول وتصيب بآلام الظهـر وتقـوض القـدرة علـى التنفس وتسـبب آلام العنـق وآلام المؤخرة .

اكتسب بعض المعلومات عن علم التشريح بحيث تتعرف عليه وتشجع الهيئة الصحية ، واليك بعض المقترحــات البسيطة :

- ♦ يجب أن تكون الركبة مرتفعة عن الفخذين .
- ♦ يجب أن تحرص على دعم الذراعين والكتفين .
- ♦ انهض ومارس تمرينات الاستطالة بشكل متكرر .
- ♦ إن كان لابد أن تجلس على مكتب ؛ فإن كرسيك أو مقعدك يجب أن يبعد قدر ثلاث بوصات أو أقل من السُرُّة .
  - ♦ يجب أن يرتفع مقعدك عن الأرض قدر ١٦ إلى ٢٢ بوصة تبعاً لطول قامتك .
    - ♦ احرص على أن يدعم كرسيك أو وسادتك الجزء السفلي من الظهر .

## الجلوس الصحيح للنجاح

إن أهم عنصر فى اختيار المقعد أو مكان الجلوس هو الحرص على التنوع والناسبة. إن مكان الجلوس هو إحدى الطرق المتازة لاستثارة الطالب. إن المكان الذى يجلس فيه الطالب داخل الفصل يؤثر على تجربته التعليمية لذا فإن المرونة تعتبر من الأمور المهمة . هناك بعض الأبحاث المهمة التي أجرتها " ريتا دون " و " كينيث دون " ( ١٩٨٩ ) التي تؤكد أن معظم الطلبة سوف يتعلمون بشكل أفضل عندما تمنحهم حق اختيار مكان الجلوس ( أى مثلاً الجلوس على الأرض مقابل الوقوف مع السعاح بقدر من السير أحياناً ) أما الالتزام الجبرى بالجلوس في مكان واحد فيمكن أن يعوق عملية التعلم .

وهذا يعنى أنك يمكن أن تسمح لطلابك باختيار مكان مختلف فى كل مرة يدخلون فيها الفصل مع الحرص على أن يجلس كمل طالب فى مكان مختلف فى كل مرة من الغرفة . ذكر الطالب أن الغرف تبدو مختلفة من كل مكان أو جانب أو زاوية معا يوحى إليه بهزيد من الرؤية أو بتجربة مختلفة وبرأى مختلف . يصح ذلك فى مجال الريافة كما يصح بنفس الدرجة على المهاض الدراسى . إن فكرة تغيير الأماكن وتبادلها سوف يساعد الطالب على هو مبتكر وغير شروط والتخلى عن كمل ما هو مبتكر وغير مشروط والتخلى عن كمل



الأنماط التى لا تتغير . إن كان هذا مكنا ؛ رتب أماكن الجلوس بحيث تسمح لكل الطلبة برؤية بعضهم البعض والتفاعل مع بعضهم البعض أيضاً . إن الفائدة التى سوف يجنيها الطالب من وراء تغيير المكان سوف تفوق عدم ارتياحه المبدئى فى المكان الجديد فضلاً عن أية عوامل تشويش أخرى قد تبدو سلبية .

## أصوات التعلم

إن نسبة الحفز والتنبيه التى يتطلع إليها العقل البشرى والتى يملك القدرة على معالجتها هى بالفعل مثيرة للدهشة . إن الأصوات لا تقل أهمية عن المشهد والصورة والشعور . فى الوقت الذى قد تكون فيه غرفتك الدراسية موحية وجذابة بصريًّا فيجب أن تعرف أن ٤٠ بالمائة من طلابك يعتمدون على حاسة السعع فى المقام الأول . إن الطلبة يحبون الموسيقى وبالتالى يعكن أن تكون الموسيقى إحدى الأدوات بالغة الفاعلية لدعم تأثير ومناخ الفصل الدراسى والطريقة التى يفكر بها الطلبة . عند استخدام الموسيقى بالشكل المحجيح يمكنك أن تحقق التغيرات المزاجية المزجوة .

من بين أفضل الطرق لتوظيف الموسيقي داخل الفصل هي بده الدرس وإنهاؤه بها واستخدامها في المراحل الانتقالية وفترات الاستراحة . يجب أن يتم اختيار الموسيقي بناءً على حالة الدارس . واقب الطلبة عن كشب ، وحدد إذا ما كنت تشعر بانهم مشوشون أم مغرطون في النشاط أم خالمون . إن كنت تريد أن تحصسم ، استخدم شريطاً موسيقياً سريع الإيقاع مثل تلك الموسيقي المستخدمة في أفلام الإثارة والتشويق . إما إن كان الطلبة في حالة نشاط مغرط فيمكنك أن تستخدم الموسيقي الهادثة التي تضم ١٠ إلى ٦٠ دقة في الدقيقة الواحدة . هناك الكثير من الدرسين الذين يلجئون إلى الموسيقي الهادئة أثناء فترات الاسترخاء أو فترات الاختبار ، والموسيقي سريعة الإيقاع انتاء معارضة الأنشطة . هناك المزيد من المقترحات الخاصة باستخدام الموسيقي داخل الفصل الدراسي في الفصل السادس عشر بعنوان دور الموسيقي في التعليم .

## إذابة الجليد

إن تحية الطلبة عند باب الفصل تعتبر من بين أكثر الطرق بساطة وفاعلية للتمهيد الفعال للحصة . كما أن هذا بعتـبر أيضاً وقتاً جيداً لغرس بذور التعليم على مدار اليوم ؛ وترك أثر شخصى جيد لدى كل طالب من طلابك .

كما أن الثرثرة مع الطلبة قبل موعد الحصة تعتبر من الأوقات الجيدة للاستمتاع بالطلبة والتعرف على ما يثير اهتمامهم. إن الفصل الزاهى المتع السعيد سوف يشيع حالة من المودة بين الطلاب. إن إذابة الجليد مع الطالب سوف تكون من المهام البسيطة إن كان الفصل يبعث على الراحة وإن كانت الأصوات الصادرة منه ممتعة وإن كانت رائحته زكية وإن كانت صورته مثيرة للاهتمام والحماس.





## التدريس مهمة بالغة التعقيد ، لا يمكن من خلال عامل واحد فقط شرح أو وصف سمات المدرس الكفء .

آلان سي . أورنشتين و دانيال يو . ليفين

" Teacher Behavior Research: Overview and Outlook"

# مهارات العرض



#### تمريف التواصل

التواصل ببساطة هو نقل المعنى . إن معنى تواصلك هو الاستجابة التي تحصل عليها ! دعنا نفترض \_ على سبيل المثال \_ أن فصلك يحترق وأنك قد أخذت تصيح قائلاً : " حريق ! " ، ومع ذلك فإن بعض الطلبة لم يأخذوا صياحك على محصل الجد وبقوا يتندرون به . عند هذا الحد ؛ سوف يتضح لك أنك يجب أن تغير استراتيجية تواصلك . لا يكفى فى كل الأوقات أن تطلب من كل طالب أن يؤدى عمله ؛ إن " ما يكفى " يتحدد من خلال مصادرك والتزامك بتحقيق النتيجة المروقة . إن استوعب ٩٠ بالمائة من الطلبة رسالتك بشأن الحريق ومغادرة الفصل ؛ فهل أنت مطالب بأن تحقق النتيجة

التى تضمن سلامة النسبة الباقية ( وهى ١٠٪ ) داخل الفصل ؟ وبالمثل ، هل يكفى أن يستوعب ١٠ بالمائة فقط من الطلبة رسالتك ؛ بينما يبقى ١٠ بالمائة بدون أى إدراك لها ؟



إن التزامك الوثيق الحقيقى بالتواصل الفعال لا يعنى أنك سوف تنجح في تحقيقه بنسبة ١٠٠ بالمائة في كل مرة ؛ ولكنه يعنى أنك تدرك تماما مدى تمقد المهمة التي تقوم بها . أند نشأ معطفنا وهو معتقد أنه إن لم يفهم الشخص أو الطرف الآخر رساته أو مغزاها ، فالخطأ معتمل في الطرف المستقبل وليس المرسل . نحن عندما ننقل مسئولية التواصل أو نلقى يعاتقها على أنفسنا بدلاً من الآخرين ؛ فنحن بذلك تخذ خطرة قبرنا من التعليم الفائق . أنت عندما تتبنى مع طلابك طريقة قائمة على رؤية أن التواصل الذي تحصل عليه هو الاستجابة التي تحصل عليها ؛ فإن نتائج فصلك سوف تزداد بشكل لافت .

تشمل عملية التواصل ثلاثة عناصر أساسية وهي : المحتوى ، وطريقة التوصيل ، والسياق . عندما لا تحصل على اللتائج المتوقمة من التواصل ؛ اطرح على نفسك الأسئلة التالية : ما الذي أقول ؟ كيف أقوله ؟ ما الظروف التي تتمارض مي ؟ ركز على ما يجرى لدى الطالب . قيم فهمه من خلال طرح أسئلة مثل : " هل يعكنك أن تعيد صياغة ما قلته لتوى ؟ " ؛ " ما الذي يبدو غير واضح بالنسبة لك ؟ " ، " كيف عرفت أنك لم تقهم الدرس " " " ما الذي تريده لكي تفهم المرضوع ؟ " ، " عندما تقول إنك لست واثقاً ؛ ما هي تحديداً الأجزاء التي تشعر بأنك غير متأكد منها ؟ " . إن طرح أسئلة نافعة كهذه ؛ سوف يجعلك تشرع في فهم الكيفية التي يفكر بها ويتعلم بها كل طالب ، ومن ثم سوف تصل إلى استناجات هيئة كل كله الملومات عن طلابك وعن أنماط استناجات هيئة كلمة الملومات عن طلابك وعن أنماط استناجات في اعتبارك أن هناك ثلاثة عوامل أو عناصر مؤثرة في التواصل وهي :

#### المحتوى أو ما تقوله:

وهو فى الأساس المادة التى تدرسها ، كما يشـمل ذلك أيضـاً قـدرتك على بنـاء علاقـات وإضـافة القيمـة وخلـق الحـافز واستدعاء الوعود وإثارة الأسئلة .

#### طريقة التوصيل أو الكيفية التي تطرح بها المادة :

وهى تشمل هيئتك والتواصل البصرى والوضع الذى تقف فيه والتعبيرات والحركات ، كما تشمل أيضاً الضوابط الدرسية في ارتداء الملابس وطريعة الفيادة وخاصه صفاتك الصوتية مثل نبرة صوتك وحدته وإيقاعه وجهارته .

#### ٣. السياق أو الظروف والملابسات :

وهى النقطة التى تشمل الحالة المزاجية فى الفصل ، والقواعد ، والتعليم المسبق ، إلخ . أنت تملك ـ داخل نفسك ـ فـى أى وقت وأى مكان القدرة والمسئولية لخلق ظروف تعليمية مواتية . حين تقوم بالتدريس مع التركيز على الشخص وليس المنهج الدراسي نفسه ؛ فيان تواصلك سوف يكون منصبًا على الطالب نفسه ، وهذا يعنى أن التركيز سوف ينصب على آثار التواصل وليس توليد أو خلق التواصل الذي يمثل حواراً مزدوجاً مع طلابك . إن معنى التواصل ليس ما تقصده وإنما الاستجابة التي حصلت عليها ، ولكى تنجح فى لعبة التواصل فهذا يفرض الأمور التالية :

- ♦ الوضوح وتحديد النتائج الناجمة عن التفاعل ، أو العرض أو الحديث بشكل محكم .
- ♦ رؤية متطورة ومهارات حسية دقيقة تمكنك من معرفة الاستجابة التي سوف تحصل عليها .
  - ♦ مرونة فائقة تسمح لك بتغيير وتعديل ما تقوم به ؛ إن لزم الأمر .
- ♦ النزام شخصى بالستمع والنتيجة ؛ واستعدادك لأن تواصل المحاولة إلى أن تحقق النجاح .

لكى تتواصل على هذا المستوى يجب أن تكون ملتزماً ، وهذا يغرض عليك أن تبذل أقصى ما فى وسعك فى كل مرة عند التفاعل . إن مثل هذا الحضور الواعى يعنى بالنسبة لطلابك أن تضع فى اعتبارك الأهداف المستركة لكل منكم . يعنى أن تكون مكترناً ويقطاً وواضحاً وصبوراً . ويعنى أنك تقوم بعا يفترض بك أن تقوم به ، أى الإنصات والتحدث والاندماج فى اللحظة الحاضرة . كل هذا يتطلب نزاهة ودقة وصدقاً والتزاماً بكل قيمك .

عبر عن نفسك بشكل جيد . اجعل كل يدوم تحدياً ، وسع نطاق قدراتك وحاول أن تنتقل إلى مستوى نمو أو نضج جديد . كن نفسك ودع سعاتك الجيدة تتدفق من خلالك بحيث يتواصل معك فصلك على الستوى الإنساني الحقيقي وليس فقط بوصفك مدرساً . إن المدرس الخارق يستخدم مجموعة واسعة النطاق من أدوات التواصل الخاصة . عندما تستخدم هذه الأدوات كجزء من العرض سوف تكون النتيجة سحرية ، سوف تصل إلى نوع خاص من أنواع الشخصية المؤثرة . مع أن ما فعلته في واقع الأمر ؛ هو إتقان بعض الأشياء الصغيرة ؛ هذا هو منبع السحر . بعض الكونات الأساسية للتقديم أو العرض الفعال مع التخطيط والتنظيم ، وتدوين الملاحظات والنتكرة ، والملاحظات الاقتناحية ، وجدب الانتباه والربط بين أفراد المجموعة ومواجهة مخاوف الطلبة وتوضيح وجهة نظرك والعناية بإنهاء الدرس . دعنا نتفحص كل نقطة من هذه النقاط على حدة وكيفية تأثيرها على التواصل مع الطلبة .

#### التخطيط والتنظيم

أثناء التخطيط لعرضك يجب أن تضع دائماً الطالب في اعتبارك . هذا صحيح ؟ الطالب هـو الأهـم . للحظة انس كـل شيء بشأن الأخياء الرائمة والعظيمة التي تود أن تدرسها . إن ما تسعى إليه هو التعليم وليس التدريس . إن مهارات العـرض الغوية تتطلب طرح الأسئلة الصحيحة قبل أن تبدأ الحصة . ما القالب العقلي للطالب ؟ ما الـذي يعرفه بالغعل ؟ ما الـذي من سيضيفه الطالب إلى هذا الموضوع ؟ ما نقاط التحييز والمعتقدات والأحكام المسبقة ؟ ما الطروف التي تحييط بالـدرس ؟ ما الشيئان أو الثلاثة أدياء التي أود أن أحرص على أن يتعلمها الطالب ؟ ما المادر التي أملكها ؟ ما الوقت المخصص ٢ كلما الشيئات التي تطرحها وتحسنت نوعيتها ؟ إذاد اقترابك من كل ما تحتاج إليه بالغمل لكي تحقق النجاح .

#### الملاحظات والتذكرة

كيف تقدم مادة جديدة بأقل كم من الملاحظات والتذكرة ؟ لا تزعج نفسك بالمحاولة ؛ فالعديد من أفضل العارضين فى مجال العمل يستخدمون هذه الأشياء . إن مفتاح استخدام الملاحظات والتذكرة أو وسائل التذكرة هو المرونـة والتلقائيـة . إن اتبعت الخطوات الثلاث التالية ؛ فسوف تنجح ؛ فهى مجدية بالفعل ! التى تضمن سلامة النسبة الباقية ( وهى ١٠٪ ) داخل الفصل ؟ وبالمثل ، هل يكفى أن يستوعب ٩٠ بالمائة فقط من الطلبية رسالتك ؛ بينما يبقى ١٠ بالمائة بدون أى إدراك لها ؟



إن النزامك الوثيق الحقيقي بالتواصل الفعال لا يعنى أنك سوف تنجح في تحقيقه بنسبة ١٠٠ بالمائة في كل مرة ؛ ولكنه يعنى أنك يعنى أنك يعنى أنك تدرك تماماً مدى تعقد المهمة التى تقوم بها. لقد نشأ ررسالته أو مغزاها ، فالخطأ متمثل في الطرف المستقبل وليس المرسل . نحن عندما نقعل مسئولية التواصل أو نلقى بعاتها على أنفسنا بدلاً من الآخرين ؛ فنحن بذلك نتخذ خطوة تقريضا من التعليم المفانق . أنت عندما نتبنى مع طلابيك طريقة قائصة على رؤية أن التواصل الذى تحصل عليها ، فإن نتائج فصلك سوف تزداد بشكل لافت .

تشمل عملية التواصل ثلاثة عناصر أساسية وهي : المحتوى ، وطريقة التوصيل ، والسياق . عندما لا تحصل على النتائج المتوقعة من التواصل ؛ اطرح على نفسك الأسئلة الثالثة : ما الذي أقول ؟ كيف أقوله ؟ ما الظروف التي تتعارض معي ؟ ركز على ما يجرى لدى الطالب . قيم فهمه من خلال طرح أسئلة مثل : " همل يعكنك أن تعيد صياغة ما قلته لتوى ؟ " : " ما الذي يبدو غير واضح بالنسبة لك ؟ " ، " كيف عرفت أنك لم تفهم الدرس " ، " سا الذي تريده لكي تفهم الموضوع ؟ " ، " عندما تقول إنك لمست واثقاً ، ما هي تحديداً الأجزاء التي تشعر بأنك غير متأكد منها ؟ " . إن طرح المثلقة كهذه ؟ سوف يجعلك نشرع في فهم الكيفية التي يفكر بها ويتعلم بها كل طالب ، ومن ثم سوف تصل إلى استناجات مفيدة ، كما أنك سوف تتمل إلى عمن أنماط استناجات مفيدة ، كما أنك سوف تتعلم المزيد عن نقطك التعليمي ، بينما تجمع كل هذه المطومات عن طلابك وعن أنماط تواصلك الخاصة ، ضع في اعتبارك أن هناك ثلاثة عوامل أو عناصر مؤثرة في التواصل وهي :

#### المحتوى أو ما تقوله :

وهو فى الأساس المادة التى تدرسها ، كما يشـمل ذلك أيضاً قـدرتك على بناء علاقـات وإضافة القيمـة وخلـق الحـافز واستدعاء الوعود وإثارة الأسئلة .

#### طريقة التوصيل أو الكيفية التي تطرح بها المادة :

وهى تشمل هيئتك والتواصل البصرى والوضع الذى تقف فيه والتعبيرات والحركات ، كما تشمل أيضاً الضوابط الدرسية فى ارتداء الملابس وطريعة الفياده وخاصه صفاتك الصوتية مثل نبرة صوتك وحدته وإيقاعه وجهارته .

#### ٣. السياق أو الظروف والملابسات:

وهى النقطة التى تشمل الحالة المزاجية فى الفصل ، والقواعد ، والتعليم المسيق ، إلخ . أنت تملك ـ داخل نفسك ـ فى أى وقت وأى مكان القدرة والمسئولية لخلق ظروف تعليمية مواتية . حين تقوم بالتدريس مع التركيز على الشخص وليس المنهج الدراسي نفسه ؛ فبإن تواصلك سوف يكون منصبًا على الطالب نفسه ، وهذا يعنى أن التركيز سوف ينصب على آشار التواصل وليس توليد أو خلق التواصل الذي يمثل حواراً مزدوجاً مع طلابك . إن معنى التواصل ليس ما تقصده وإنما الاستجابة التي حصلت عليها ، ولكي تنجح في لعبة التواصل فهذا يغرض الأمور التالية :

- ♦ الوضوح وتحديد النتائج الناجمة عن التفاعل ، أو العرض أو الحديث بشكل محكم .
- ♦ رؤية متطورة ومهارات حسية دقيقة تمكنك من معرفة الاستجابة التي سوف تحصل عليها .
  - ♦ مرونة فائقة تسمح لك بتغيير وتعديل ما تقوم به ؛ إن لزم الأمر .
- ♦ التزام شخصي بالستمع والنتيجة ؛ واستعدادك لأن تواصل المحاولة إلى أن تحقق النجاح .

لكى تتواصل على هذا المستوى يجب أن تكون ملتزماً ، وهذا يغرض عليك أن تبذل أقصى ما فى وسعك فى كل صرة عند التفاعل . إن مثل هذا الحضور الواعى يعنى بالنسبة لطلابك أن تضع فى اعتبارك الأهداف المستركة لكل منكم . يعنى أن تكون مكترناً ويقطاً وواضحاً وصبوراً . ويعنى أنك تقوم بعا يفترض بك أن تقوم به ، أى الإنصات والتحدث والاندماج فى اللحظة الحاضرة . كل هذا يتطلب نزاهة ودقة وصدقاً والتزاماً بكل قيمك .

عبر عن نفسك بشكل جيد . اجعل كل يبوم تحدياً ، وسع نطاق قدراتك وحاول أن تنتقل إلى مستوى نمو أو نضج جديد . كن نفسك ودع سماتك الجيدة تتدفق من خلالك بحيث يتواصل معك فصلك على الستوى الإنساني الحقيقي وليس فقط بوصفك مدرساً . إن المدرس الخارق يستخدم مجموعة واسعة النطاق من أدوات التواصل الخاصة ، عندما تستخدم هذه الأدوات كجزه من العرض سوف تكون النتيجة سحرية ، سوف تصل إلى نوع خاص من أنواع الشخصية المؤثرة . مع أن ما فعلته في واقع الأمر ، هو إتقان بعض الأشياء الصغيرة ؛ هذا هو منبع السحر . بعض المكونات الأساسية للتقديم أو العرض الفعال هو التخطيط والتنظيم ، وتدوين الملاحظات والتذكرة ، والملاحظات الافتتاحية ، وجدنب الانتباه والربط بين أفراد المجموعة ومواجهة مخاوف الطلبة وتوضيح وجهة نظرك والعناية بإنهاء الدرس . دعنا نتفحص كل نقطة من هذه النقاط على حدة وكيفية تأثيرها على التواصل مع الطلبة .

#### التخطيط والتنظيم

أثناء التخطيط لعرضك يجب أن تضع دائماً الطالب في اعتبارك . هذا صحيح ؛ الطالب هو الأهم . للحظة انس كمل شيء بشأن الأخياء الرائمة والعظيمة التى تود أن تدرسها . إن ما تسعى إليه هو التعليم وليس التدريس . إن مهارات العرض القوية تتطلب طرح الأسئلة الصحيحة قبل أن تبدأ الحصة . ما القالب العقلى للطالب ؟ ما الذي يعرفه بالفعل ؟ ما الذي ميضه الطالب إلى هذا الموضوع ؟ ما نقاط التحيز والعتقدات والأحكام المسبقة ؟ ما الظروف التى تحيط بالدرس ؟ ما الشيئان أو الثلاثة أشياء التى أود أن أحرص على أن يتعلمها الطالب ؟ ما المصادر التى أملكها ؟ ما الوقت المخصص ؟ كلما ذات الأسئلة التى تطرحها وتحسنت نوعيتها ؛ إذاد اقترابك من كل ما تحتاج إليه بالفعل لكى تحقق النجاح .

#### الملاحظات والتذكرة

كيف تقدم مادة جديدة بأقل كم من الملاحظات والتذكرة ؟ لا تزعج نفسك بالمحاولة ؛ فالعديد من أفضل العارضين فى مجال العمل يستخدمون هذه الأشياء . إن مفتاح استخدام الملاحظات والتذكرة أو وسائل التذكرة هـو المرونـة والتلقائيـة . إن اتبعت الخطوات الثلاث التالية ؛ فسوف تنجم ؛ فهى مجدية بالفعل !

- أولاً أعد خريطة عقلية تحدد فيها النقاط الأساسية لعرضك والجوانب المترابطة داخليًّا فى هذه النقاط. انظر إلى الفصل على أنه تخطيط الدرس بناءً على الأفكار. يعكنك أن تحتفظ بذلك كمرجع شخصى ؟ يمكنك أن تعرضه من خبلال جهاز العرض الخاص أو نقله كمنشور يوزع على الطلبة.
- لخطوة التالية هى كتابة المزيد من التفاصيل لنفسك على قطعة ورقة أو بطاقة . بينما تكتب ؛ تحدث مع نفسك عنن الدرس ، تصور نفسك وأنت تؤدى ، كن محدداً ؛ فهذا هو مكمن التخطيط الحقيقى للدرس .
- ٣. والآن اكتب نبذة عامة على قطعة كبيرة من الورق عن الدرس بحيث تعلق على الجدار داخل الفصل . بهذه الطريقة سوف سوف تكون كل أفكارك الأساسية في متناول يديك بحيث يسهل عليك أن ترجع إليها . كما أن الطلبة بدورهم سوف يسهل عليهم الرجوع إليها في أى وقت لاحق .

# الافتتاحية : بداية جيدة تعنى أداء جيداً

هناك إمكانية عظيمة لاستنهاض حالة سحرية داخل الفصل في اللحظات الأولى عندما يكون الطالب في حالة ترقب عقلى . إن الافتتاحية سوف تخدم عدة أهداف تشمل : توجيه المتعلمين ، وطرح المادة ، والتحفيز ، والإلهام ، وكسب التقارب . إن الطالب يبدأ الحصة بقالبه العقلى الخاص ، ومهمتك هي تغيير هذا القالب الموجود وخلق قالب جديد أكثر ثراءً . إن المقدمة جيدة التصميم والمحكمة يمكن أن تحدث فارقاً كبيراً في الفصل ، ولذلك فإن هدف المقدمة أو التحفيز المتصود كما يطلق عليه هو رفع كفاءة الطرح أو العرض التالى إلى أقصى حد .

يجب أن يتناسب حجم المقدمة ـ بشكل عام ـ مع طول الموضوع الذى يمهد له . أى إن محاضرة من عشر دقائق فقط لـن تستلزم مقدمة أكثر من دقيقة واحدة بينما المحاضرة التى سوف تـدوم لـدة سـاعة كاملـة قـد تتطلب مقدمـة تصـل إلى عشـر دقائق ، وبالنسبة لورشة عمل أو مؤتمر يدوم ليومين فيمكن تخصيص أول ساعتين للمقدمة .

# أربعة مفاتيح أساسية لفتح الأبواب

هناك العديد من العوامل التى تؤثر على التخطيط لمقدمة أو افتتاحيـة جيـدة تبعـاً لجوانـب الموقف نفسـه . هنـاك بعـض الأسئلة التى يجب أن تطرحها على نفسك عند هذا الحد وهى : ما كُمُّ الوقت المتاح لدىٌ ؟ مَن الطلبـة ؟ ما الـذى يعرفونــة عن المادة أو الموضوع ؟ ما هدف العرض ؟ ما مقدار مصداقيتى مع هذه المجموعة ؟ ما مدى علاقتى بهم ؟ حـين تجيـب عـن هذه الأسئلة ؛ يجب أن تسعى لإعداد المقدمة مع وضع الأهداف الأربعة التالية في اعتبارك :

#### ١. حذب الانتماه

إن لم تجذب انتباه المجموعة في بداية العرض فسوف تعجز على الأرجح عن اجتذابه كلية . يكون المتعلمون عند هذه النقطة على استعداد للتواصل والتأثر ، فيشكلون انطباعاً أولياً عن المتحدث ؛ فلكى تجذب انتباه المتعلمين وتستحوذ عليه ؛ قد تكون بحاجة إلى إحداث تغيير في حالتك ؛ حيث يعكنك أن تحقق هذا بعبادلتهم نفس المشاعر مثل الشعور بالغضول ، أو روح الدعابة ، أو الدهشة ، أو الابتكار ، أو التحدى .

# ٢. ابن تقارباً وثقة

هناك بعض الطلبة الذين يعجزون عن استقبال المادة الدراسية قبل بناء علاقة صع المدرس . يجب أن تخلق رابطة صع الدرس أو مع الطلبة . اهتم بكل شخص منهم وأظهر هذا الاهتمام . واصل هذا الاهتمام والتزم بكل ما تعد به . إن قلت إنك سوف تعنجهم فترة استراحة في الثانية عشرة فيجب أن تلتزم بذلك . إن ما قد يبدو لك على أنه أمر ثانوى سوف يتحول إلى علامة مهمة لدى الطالب الذى يسعى لتحديد كم الثقة التى سوف يوليها لك . ابدأ دائماً حصتك في الوقت المحدد حتى قبل بدء العرض الرسمى . إن وقتك وكذاك وقت طلابك هو كنز ثمين ويستحق أن يحترم . إن احترام المواعيد هو أيضاً إحدى الطرق التى سوف تخلق إطاراً من الاستحقاق والأهمية .

## ٣. حقق الوحدة العضوية

إن أفضل طريقة للوحدة المضوية هى تقسيم الموضوع إلى أجزاء ومطالبة كل طالب بأن يبنى هذه الأجزاء . يمكنكُ أن تعمل مع كل شخص على حدة أو من خلال مجموعات عمل صغيرة تبعاً للوقت المخصص ومكونات الموقف . أجب عن كل تعمل مع كل الطلاب مثل " ما الذى يهمنى فى هذا الموضوع ؟ " من خلال تقديم المعلومة الأساسية . إن الطالب جاجة لأن يدرك ما يمكن أن يتوقعه مثك ؟ بحاجة لمرفة الصورة الكبيرة ؛ لمرفة أهدافك والكيفية التى تخطيط بها لتحقيق هذه الأهداف . ثم امنح كل طالب حق إبداء رأيه لكى يشمع بانتمائه للتعليم ؛ وذلك بأن تطلب منه أن يفكر

# ؛. اخلق مناخاً تعليمياً

ينصب هذا الكتاب في معظمه على بناه بيئة تعليمية مستقبلة . إنه هدف طويل الدى ينطوى على الكثير من الأشياه . ولكى تبدأ بالإنجاز ؟ عليك بتجنب الضغوط الكبيرة ، والتهديد ، والقلق ، وكذلك أى نـوع من الإحباط يمكـن أن يصـيب الطالب في فصلك . يجب أن تغى أيضاً بوعودك ، وأن تبنى هيكلاً تدعم به كل فرد ، وأن تشجع روح المرح فى الفصـل ، وأن تواصل أنت نفسك تعلم أشياء جديدة .

#### عوامل جذب الانتباه

هناك أيضا بالطبع طرق لا حصر لها لجذب الانتباه ، وعليك أن تعثر على الطرق الأفضل بالنسبة لك ، ولكن هناك بعض الإرشادات والمقترحات العامة التى سوف تساعدك على شق طريقك وسط بعض الصعاب لكى تصل إلى التواصل الفعال .

عندما تبدأ ؛ احرص دانماً على التواصل البصرى . استمتع بالتواصل مع كل طالب من طلابك بحيث يدرك كـل منهم بصفة شخصية أنك تكترت به وتهتم بوجوده . دع كل طالب يشعر من خلال تعبير وجهك ولغة جسدك بأنك سعيد بوجوده فى فصلك ، وأنك تشعر بالتشويق حيال المادة الدراسية التى سوف تطرحها . احـرص علـى ضبط هيئتك ووضعك بحيث تشعر كل طالب بأنك على استعداد لاحتوائه . تجنب البداية خلف مكتب أو حـاجز . إن الطـرق الرقيقة البسيطة سوف تجتذب انتباه الطالب برقة بدلاً من أن تجذبه عنوة . استخدم مسجلاً أو جهاز أسطوانات وأدر موسيقى نشطة مثل موسيقى الأفلام السريعة . إن كانت شركة إنتاج الأفلام قـد أنفقت الملايين لكى تخلق انطباعاً محبباً لدى الجمهور فلم لا تستفيد من هذه الميزة ؟!



## الربط بين أفراد المجموعة

مهما تكن الطريقة التى تستخدمها فى تحية طلابك ؛ أضف إليها الحيوبة ! يمكنك أن تقول "صباح الخير " أو "مرحباً يا فتياتى ويا فتياثى ( أو أيها السادة والسيدات ) " أو " أهلاً ومرحباً بكم ..." ولكن بشى، من الحيوبة مع الحرص على اتساق الرسالة اللفظية مع حركة الجسم وغير ذلك من الإيماءات . وجه صوتك واحرص على التواصل وكأنك تتحدث مع كل طالب . بعد أن تحيى المتعلمين ؛ فإن النداء المباشر للعمل سوف يجتذبهم ، كما يمكنك أن تلجأ لطرق عدة من بينها :

- ♦ "أرجو أن تستديرٍ نحو الشخص القابل لك وتحييه ".
  - ♦ " الكل يلتقط نفساً عميقاً من فضلكم " .
- ♦ " أرجو من كل واحد منكم أن يحيى ثلاثة أشخاص حوله " .
  - ♦ " ارفعوا عيونكم إلى األمام من فضلكم " .
- ♦ " إن حصة اليوم سوف تثير اهتمامك بحق " .
- ♦ " ليلتقط كل منكم أفضل قلم ألوان من الألوان الموجودة في إناء في مؤخرة الفصل " .

يجب أن توجه أى طلب بنبرة احترام ودعم وتوقع بحيث تقابل بالإيجاب . إن نجحت جهودك في بناء تقارب ؛ فسوف يليى الطلاب النداء . الآن الهدف هو بناء تقارب مع الطلاب . والتقارب ؛ هو حالة نفسية معيزة من الاستقبال الإيجابي وهي حالة ضرورية لقيادة الطلبة على نحو فعال . أنت كعدرس يجب أن تحرص على تجاوب جمهورك معك بارتياح . إن بناء تقارب مع طلابك لا يتوقف على أن تحظى بإعجاب الطلبة وحبهم لك لأن التقارب يعنى الاستعداد للاستجابة وليس الحب . يمكنك أن تحقق هذا الهدف حتى إن كان البعض لا يحيونك ولكنك يجب أن تحظى بالاستعداد للاستجابة . إن نجاح علاقاتك مع طلابك سوف يكون بعثابة مؤصر لتأثيرك عليهم ، كما يمكن القول ببساطة بأن التقارب هو القدرة على اختراق عالم الطالب الرؤية الأشياء من وجهة نظره ومساعها بأذنينه ، واستثمارها بطريقته . إن الفصل القائم على التقارب الجيد سوف يتألف أو يضم الطلاب الذين يشمرون بصلاحيتهم وأهميتهم .

هناك فارق بين بناء علاقات مع الأفراد ومع الجماعات . عندما يصل حجم المجموعة إلى ١٠ أو ١٥ شخصاً ؛ سوف يكون لهذه المجموعة كيان منفصل ؛ سوف تتحول المجموعة مع الوقت ؛ كما يقول المؤلف " مايكل جريندر " ( ١٩٨٨ ) . الله المجموعة مع الوقت ؛ كما يقول المؤلف " الخاصة وتفاقهما الخاصة بعيداً عنك . إلى " مجموعة المجموعة قد بعيداً عنك . ان كنت بصدد دخول فصلك وإن كان هذا هو اليوم الأول لك ؛ وإن كان فصلك مؤلفاً من طلاح عنه المواجوعة في أسرع وقت معكن . إن كنت بصدد دخول فصلك وإن كان هذا هو اليوم الأول لك ؛ وإن كان فصلك مؤلفاً من طلاح كمجموعة أن فهذا يعنى أنك سوف تقول بعدة على القواعد التي تحكم هذه المجموعة ، ولكنك لن تسيطر عليها أبداً سيطرة كاملة ، كما أنك لا يجب أن تقطع لم إلى ذلك . إن المجموعة المستادة على أسوف المتحدودة المستادة على أسوف يكن أن يصيبك !



لكى تنمى علاقات إيجابية داخل المجموعة ؛ اهتم بطلابك بدلاً من أن 
تحاول أن تكون معلماً مثيراً للاهتمام . قم بتحية الطلبة عند باب الفصل 
بابتسامة وصافحهم واحتضنهم ؛ اختر الطريقة الناسبة . حيّهم بشكل 
دافى، وصادق وحقيقى ينم عن الاهتمام والعناية بكل منهم . كرر هذه 
الجرعة يوميًا على عدار العام الدراسي . احرص على احترام الحالة المزاجية 
العاطفية والبدنية والنفسية والروحية لكل طالب . كما يجب أن تحرص 
إنضاً على احترام المعتقدات والآراء والأحكام المسبقة وطريقة التفكير 
والتجارب الخاصة بهم . احرص على طلب الاذن من المجموعة إن كنت 
بحاجة إلى شيء يتطلب الحصول على ققة المجموعة . إن الصدق والاكتراث

#### مواجهة مخاوف وقلق الطالب

كل طالب يأتى إلى فصلك وهو يحمل داخل رأسه العديد من الأسئلة . قد تبدو بعض هذه الأسئلة تافهة وقد تبدو بالغة الأهمية ." ما الذى سوف أفعله إن حدث هذا ؟ " أو من بين الأسئلة الأكثر تداولاً " ما الذى يعنينى فى كل هذا ؟ " أو " هل سنّعظاً بهذا منا فى الاختبار ؟ " أو " هل سأتعرض للحرج ، أو التهديد ، أو الضغط اليوم ؟ " ؛ يجب أن تجيب عن كل هذه الأسئلة سريعاً بحيث تسمح للطالب بأن يركز على الدرس .

أما أكثر ثلاث مخاوف تصيب الطالب فهى : هل سيكون الفصل مملا ؟ وهل سيتملم شيئاً وهل سيُعامل بإنصاف ؟ دعضا نلق نظرة متفحصة على كل من هذه المخاوف وكيفية مواجهتها :

#### ١. هل أنت مثير للاهتمام؟

من بين أكبر الخاوف التى تصيب الطالب الملل . بغض النظر عن قيمة المادة ؛ فإن الطالب يربد أن يعرف على الفور وقبل أى شيء إن كنت أنت مثيراً للاهتمام ومرحاً ، ويمكنك أن تجعل الدرس يمر بسرعة . لقد عانى كل طالب من الحصص البطيئة المثيرة للسأم مما يجعله لا يريد خوض التجربة من جديد . أكد لطلابك سواء لفظيًا ( يمكنك أن تقول : " لقد اكتشفت أن الطالب يكون أقدر على التعلم عندما يستمتع بما يقوم به ، سوف تكون هذه الحصة ممتعة للغاية " ) أو بشكل غير لفظى بأن تكون أكثر نشاطاً وتجاوباً مع الطلبة .

## ٢. هل أنت كفء ؟

ربما يكون أكثر ثانى عامل لإثارة المخاوف هو أن الطالب لن يتعام شبيئاً . يجب أن تبنى مصداقيتك وكفاءتك المهنيـة بحيث تكتسب ثقة الطالب في قدراتك . إليك بعض الطرق التي يمكنك أن تلجأ إليها لكي تثبت كفاءتك :

بالنسبة لعلم جديد ." اسمى " إريك جنسن " وأنا مهتم بالعلوم منذ أكثر من سنة أعوام . تخرجت بنجاح فى مجال العلوم البيئية وركزت من خلال دراستى على الأنظمة الختلفة . سوف تكتشفون أننى أجيد مادتى وأننى أدرسـها بطريقـة ممتمة وجديدة ، كما أننى أحب الشاركة كما أحب أن أتعلم وأكتسب المزيد من المرفة بينما تتعلمون معى " .

أما المعلم المحنك صاحب الخبرة الطويلة فيمكن أن يقول " اسمى " إريك جنسن " وأنا سعيد بوجودكم فى فصلى اليوم . لقد عملت بنجاح مع أكثر من ١٠ آلاف طالب على مدى ١٥ عاماً ، وأنا واثق من أنكم سوف تبلون بـلاه حسنا . بسبب الطرق الجديدة التى تطيق فى هذا الفصل ، فإنكم لن تتعلموا فقط ، وإنما أيضا سوف تستمتعون بما تقومون به " .

# هل أنت منصف وجدير بالثقة ؟

يقفز هذا السؤال إلى ذهن الطالب بدافع الخوف من التقييم والخوف من الفشل أو ما هو أسوأ من ذلك وهو عدم حصوله على ما يستحقه . من الضرورى بالنسبة للمدرس أن يمنح طلابه قدراً من الثقة والضمان أو حس العدالة . يمكن للمدرس أن يقول مثلاً : " لقد وجد أن بوسع تلاميذى دائماً التحدث معى بسهولة أو أن الطرق التى أتبعها فى التقدير تكون عادلة . أنا وائق من أنكم ستجدوننى كذلك بدوركم " .

احرص على أن يدرك طلابك ما يريدونه لكى يحققوا النجاح . يجب أن تشرح هـذا الأمر ؛ سواء بشـكل كتـابى لكـل طالب أو من خلال ملصق يعلق فى مكان مرتفع مرئى داخل الفصل . كلما كنت محدداً كان ذلك أفضل ، ومع ذلك فإن هـذا يرجع إلى طبيعة الفصل ، ويمكن أن يكون بسيطاً كما يلى :

- ♦ شارك
- ♦ دون ملاحظات
- راجع الملاحظات مرتين أسبوعيًا
  - ♦ اتبع التعليمات
    - حدد أهدافك
      - ♦ اطرح أسئلة

الشيء المهم بالنسبة للطالب هو أن يعرف أنه يملك التحكم فى النتائج التى سوف يحصل عليها . بعبارة أخرى ؛ عرف كل طالب بالإجراءات المحددة التى يستطيع من خلالها أن يعرف إن كان قد لبى معيار التقويم أو التقييم الخـاص بـك . يجب أن يشمل هذا كل ما تتوقع أن يتعلمه الطالب ؛ والوقت المحدد لذلك والشكل المحـدد الـذى يثبت كفـاءة الطالب . تحدث عن توقماتك مع الطلاب واطلب منهم أن يحدثوك عن توقعاتهم فى القابل .

إن الطالب بحاجة من وقت إلى آخر لأن يعرف القواعد الأساسية . هل يستطيع أن يتحدث في الفصل ؛ أن يتحرك ؛ أن يذهب إلى دورة المياه أو أن ينام ؟ ما الذى سيحدث إن تأخر ؛ إن مضغ العلكة ، أو أكل في الفصل ، أو قاطع الحديث ؟ ما الذى سيحدث إن استمع إلى مسجله الخاص ؟ هل هناك زى معين يجب أن يرتديه . إن أى نقطة تكون بحاجة إلى قليل من التوضيح يجب أن تحظى بمنايتك في المقدمة الافتتاحية للفصل . إن كل طالب يحمل معه توقعاته في المفاصل وكلما واجهت هذه التوقعات بشكل مبكر ومباشر ؛ قل ما سوف تتعرض له من مشاكل في وقت لاحق .

إن الطالب بحاجة لأن يعرف مكان " مسن الأقلام " ، ودورة الياه ، وصندوق الفضلات ، والمصادر ، ومكان الشرب ، والساعة . كما أنه يريد أيضاً أن يعرف موعد فترة الاستراحة والأماكن التي يسمح له بالتوجه إليها في فترة الراحة وما الذي يمكن أن يحمله في الفصل والوقت الذي يجب أن يعود فيه من الاستراحة . احرص على أن يعرف الطالب ما هو الشكل المطلوب للواجب ومكان وضعه والموعد النهائي لتسليمه . إن مثل هذه المعلومات الإدارية سوف تجمل الطالب يسترخي ويصبح أكثر انخراطاً ومشاركة في العملية التعليمية .

إن الطالب بحاجة لأن يعرف مزايا دراسة مادتك . ما الذى سوف " يحصل " عليه الطالب من خلال فصلك ؟ يجب أن تخصص بعض الوقت لتفهم احتياجات طلابك ، فكلما شعر الطالب بحاجته للمادة ، زاد دافعه . الأسئلة التالية سوف تثير لدى الطالب الحافز لاكتساب مهارات الدراسة :

- ♦ كم منكم يشعر بأنه يقضى وقتاً طويلاً في الدراسة ؟
  - ♦ كم منكم ينام أثناء القراءة ؟
- ♦ كم منكم سبق أن استذكر دروسه لاجتياز اختبار وظن أنه مهيأ ثم فشل في اجتياز الاختبار ؟

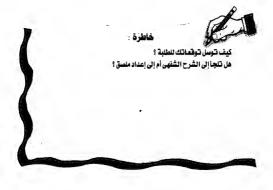
#### سوف نورد بعض مقترحات خاصة بالمزايا المحتملة في الأسئلة التالية :

- ♦ من الذى يريد أن يتعرف على ثلاث طرق لتقليص وقت الاستذكار إلى النصف ؟
  - ♦ هل هناك من يود أن يحسن مستواه في مادة ( اذكر أى مادة ) ؟
- ♦ كم منكم يريد أن يكون أمامه مجال لاختيار الجامعة التي يمكنه الالتحاق بها ؟
  - ♦ من منكم يود أن يتعلم طرفاً جديدة أو المزيد من الطرق لكسب العيش ؟

ثم اطلب من كل طالب أن يذكر لك المزايا التي سوف يحصل عليها إن تعلم مهارات دراسية أفضل أو مهارات تعلم أفضل . إن هذا النشاط السريع سوف يخلق إدراكاً فورياً من قبل الطالب لاحتياجاته والمزايا التي سوف يحصل عليها من خلال مادتك . بسماع الإجابات الخاصة بهذه الأسئلة ؟ سوف يكتسب الطالب حسًّا بالاحتياجات الخاصة بزملائه في الفصل ، وسوف يشرع من هذا النطلق في الشعور بأنهم جميعاً يركبون مركباً واحداً معا قد يساعد على التصدى لمخاوفه . هناك أداة مماثلة يمكن أن تجدى ؛ تبعاً للجمهور ؛ وهى التأكيدات الإيجابية . أخبر طلابك بيقين وثقة أنهم سوف يتعلمون مادتك وسوف يتذكرونها . يمكنك أن توصل هذا المعنى من خلال عبارة بسيطة مثل " لقد درست هذا البرنامج عدة مرات وقد فهمه تلاميذى دائماً . أنا واثق أن كسلاً منكم سوف يبرع فى هذه المادة أيضاً . " من السهل عليهم بعد هذه العبارة أن يشعروا بأنهم " سوف ينجحون وسط كل هذه الثقة " .

إن احتمال الفشل يجب ألا يعكر عليك ثقتك . إن تواصلك بتشكك وتردد مع قدرات طلابك التمليمية ؛ سوف يؤثر على قدرتهم على التعلم بالفعل . باختصار ؛ إن أى تشكك من جانبك سوف يتحول إلى نبوءة واجبة التحقق . أنت كمتخصص لا يمكن أن تتحمل عواقب هذا التفكير السلبى .

إن البحث جاء بنتيجة قاطعة في هذا الصدد وهي أن الطريقة التي تنظر بها إلى طلابك سوف تؤثر على فرصتهم في النجاح . أنت تحمل التزاماً أخلاقياً يدفعك إلى الإيمان بقدرات طلابك والفرص الإيجابية لنجاحهم ؟ وإن كنت لا تؤمن أن بوسعهم النجاح في مادتك ؛ فقد يدفعك ذلك إلى : ١ ) الرغبة في نقل الطالب إلى فصل آخر مع مدرس آخر ؟ ٢ ) تعلم مهارات تدريس تساعد الطالب على إحراز النجاح ؟ ٣ ) إعادة التفكير في التعليم كمهنة وإن كانت هي المهنة المناسبة لك . والآن بعد أن أعددت طلابك للنجاح باستخدام التواصل الفعال وتقنيات " تمهيد المسرح " ؛ دعنا نختبر طرق توصيل أو توضيح النقاط التي سوف تطرحها .



#### توضيح وجهة نظرك

هل سبق ولاحظت تلك العناوين البراقة للإعلانات ، مثل : القضية القومية ؟ " خمس طرق لتحسين زواجك " أو " سا سر شعور الأعـزب بأنـه أقـل وحـدة ؟ " أو " حميـة جديـدة تـدهش العلماء ! " كلمـا تعـرض العقـار للنقـد ؛ زادت نسبة شرائه " ! إمّ لا تجتذب انتباء طلابك باتباع نفس التقنية المجربة ؟ إليك بعض أمثلة من تلك العناوين البراقة :

- ♦ الأحياء: " اليوم سوف ندرس الحامض النورى الوراثي DNA . سوف تكتشف كيف وُضِع كم هاشل من المعلوسات الخاصة بك في الجينات تكفي لمل، عشرة آلاف مجلد من المجلدات ذات الحجم الكبير ".
- ♦ التاريخ القديم: " هل تحب أن يعمل لديك ٢٠ من العبيد ؛ على مدى ٢٠ عاماً ؟ ما الذى ستطلب منهم عمله ؟ البيوم سوف نتحدث عن حضارة كان لكل مواطن فيها ٢٠ من العبيد ".
- ♦ الصحة: " على مدى بضع دقائق ؛ سوف نتعلم كيف لا يمكن أن تصاب بنزلة برد في القطب الشمال في أثناء فصل الشتاء ".
- ♦ الجغرافيا: فيما يلى سوف تكتشف كيف أن هناك أجزاء في الأرض أقدم من الأرض ذاتها. أو "سوف نكتشف كيف أن بعض البلدان لديها كثبان رملية يفوق ارتفاعها بناءً طؤلفاً من ٣٥ طابقاً ".
- ♦ الأنب: " من بين الأشياء التي سوف نتعرف عليها اليوم الكاتب الذي نظم قصيدة من ست آلاف كلمة وهو مازال في الثانية عشرة من عمره ".

#### الأصوات الختلفة

أنت كعقدم ؛ سوف تكون بحاجة لتنويع صوتك . لكل شخص فسيولوجيته الجمدية الخاصة ولكل نتيجته الخاصة المختلفة التي سوف يخلص إليها . يذكر " مايكل جريندر " مؤلف كتاب (۱۹۹۳) (۱۹۹۳) صوتين من بين هذه الأموات وهما صوت المصائهة وموت التواصل ، الصوت الأول للإرسال والثاني للتغذية المرتدة ، ولكن كل هذا يتوقف في الأساس على الخلفية الثقافية للمتلقى . وكلمة ثقافة هنا يمكن أن تعنى الشرع أو القومية أو الجغرافيا أو الظروف إلخ . إن الكلمة المتداولة في دوائر الرجال والرياضة والأمور المسكرية هي صوت المصداقية . أما فيما بين النساء فسوف تجد أن صوت التواصل هو الأكثر شيوعاً . ولكل من الصوتين دور مهم داخل الغصل الدراسي . تعلم ثقافة جمهورك واستخدم الصوت المناسب



للمجموعة . إن كنت تستخدم صوتاً واحداً بشكل دائم ؛ فهذا يعنى أنك تحد من فرص اختيارك وقدرة جمهورك على التجاوب معك بشكل مختلف .

إن القرار الخاص بنعط صوتك المستخدم من السهل اتخاذه . سل نفسك عما تريده : " هل أقوم بإرسال معلومة أم أريـد أن أستقبل المعلومة ؟ هل أريد أن أترك انطباعاً خاصاً ببرنامجي الخاص أم أننى أريد أن أتعرف على برنامج الآخـر ؟ هـل أريد أن أضحك الجمهور أم هل أريد أن أؤثر أم أن أتأثر ؟ " تخير ما شئت ؛ لا يهم ، ولكن ما يهم هـو أن تتحـرك صـوب هدفك .

إن صوت المصداقية يكون أقل تنوعا والتواة ، كما أنه ينهى العبارة بصوت منخفض قليلاً مع توجيه الذفن إلى أسفل . إن المصداقية تنبع من كون كل عباراتك تنبع من حقائق تؤكدها نهايات العبارة والنبرة التي تشير إلى أن " هذه حقيقة ! " . استخدم هذا الصوت عند إصدار الأوامر أو الحقائق أو استنهاض المجموعة أو التعبير عن الآراء القوية . هناك العديد من الأوقات التي يشرع فيها استخدام هذا الصوت وكلما زاد حجم الجماعة ؛ زادت حاجتك لاستخدام هذا الصوت وكلما زاد حجم الجماعة ، زادت حاجتك لاستخدام هذا الصوت ؛ فهو صوت السيطرة .

أما صوت "التواصل " فهو يستخدم في الأوقات التي تكون المجموعة فيهما إما أقبل عدداً (أى ١٥ فاقبل ) أو عند رغبتك في الحصول على تغذية مرتدة من مجموعة كبيرة . يكون هذا الصوت أكثر جهارة وأكثر تنوعاً وبغض النظر عن النبرة فإنه ينتهي دائماً بنبرة أعلى ، ويزيد فيه تحريك الرأس إلى أعلى وأسفل عند استخدام هذا الصوت . إنه الصوت الذي سوف سنخدمه عندما يقابطك شخص بمعلومة غير متوقعة فتجيبه قائلاً "حقاً ؟" عندها سوف يرتفع صوتك إلى أعلى ؛ معا يفرض على الشخص الآخر أن يتجاوب معك . لكى تنجح كمقدم ، أنت بحاجة إلى استخدام الصوتين ؛ صوت المصداقية وصوت المواصل .

#### الصياغة الإيجابية

من بين الأنماط غير الفعالة الشائعة بين المدرسين استخدام النفى ، إنهم يقضون وقناً أكثر فى إخبار الطالب بعا لا يجب عليه عمله بدلاً مما يجب عليه عمله . إن المدرس الكف هو الذى يصيغ معظم ما يود قوله فى شكل إيجابى . إن النفى لا يوجد إلا فى حديثنا وليس له وجود فى تجربتنا . فأنت إن قلت مثلاً : " لا تعل هذا ! " ، فهذا لن يعلم الشخص بما يجب عليه عمله ، وإنما ما يجب عليه تجنبه فقط . ولذلك فإن النفى لا يخلق تصرفاً أو مشاركة أو دافعاً .

إن قال أحد الأشخاص مثلاً: " لا تفكر في اللون البنفسجي ؛ فكر في أي لون آخر طالما ليس بنفسجيًا . فسوف تجد نفسك تفكر في اللون البنفسجي لكي تدرك أن هذا هو اللون الذي لا يجب أن تفكر فيه ! وهو ما ينطبق أيضاً عندما تقول لتلاميذك : " لا تتأخروا عن الموعد المحدد " ؛ فسوف يجد الطالب نفسه غارقاً في التفكير في التأخر لكي يفهم معنى العبارة . إذا أردت أن تذكر الطالب بمعنى التأخر فيجب عليك تذكيره بأهمية الالتزام بالمواعيد . سوف يكون من الأكثر منطقية أن تقول له : " احرص على الالتزام بالموعد " . فقط صغ عبارتك ببساطة لكي يستوعبها الطالب .

# انشط جسديًا

إن الطالب يحتاج ويرعب في النشاط البدني لكي يبذل أقصى ما في وسعه . إن الطالب يحب أن ينهض ويتحرك ؛ وكذلك فإن العقل لا يمكن أن يستومب ما دام قد فقد قدرته على الالتزام بالجلوس ؛ ولعل أحد أسباب عدم مضاركة معظم الطلاب هو أنهم لا يطيقون الجلوس طوال الوقت ؛ مما يحد من قدرتهم على التنفس والدوران في الكنان المزدحم المذى يجلسون فيه . كن متجاوياً مع الطلبة ! راقبهم مليًا لكي تتعرف على رغياتهم ، اصنحهم ١٠ ثانية لمارسة الاستطالة ، دعهم يحوموا في الفصل أو اطلب منهم أداء واجب يضرض عليهم الحركة . احرص على الرجوع إلى فصل أدوات التنشيط الذى سوف يضحك أكثر من مائة طريقة لكي تنهض وتحصل على المزيد من الأكسجين !

# الختام : الاحتفال هو أجمل وداع

ما هي أفضل طريقة لإنهاء الحصة ؟ بالنسبة لبعض المدرسين تنتهى الحصة بمجرد سماع رئين الجرس ، أما بالنسبة للبعض الآخر ؛ فسوف تنتهى الحصة بما أن ينهى مادته ويفرغ ما في جعبته . إن الدقائل الأخيرة من الحصة يمكن أن تكون من بين أفضل القرص المتاحة للتعلم . إن صمعت حصتك جيداً ؛ فسوف تتطلع إلى مشاعر الإتمام والرضا التي تصاحب النهاية أو الختام ، بل إن فصلك بالكامل سوف يكتسب هذا الشعور بالإنجاز عند هذا الحد .



إن ختام الفصل يعنى إنعام العمل وإنجازه . إن الفصل الجيد يكون بحاجة إلى ختام لكى يربط بين كل أجزاه الدرس وربط الجزء بالكمل . إن هذا الفتام البسيط سوف يضمن الإبقاء أو الحفاظ على صحة قيم الطلبة . حتى إن كنت متحبلاً في عشر تشايق الوقت ؛ فيجب ألا تهمل الفتام . إن كنت تقدم عرضاً في عشر دقائق يجب أن تختتم في آخر دقيقتين . وإن كمان عرضك سيتغرق ٥٠ دقيقة يجب أن يستغرق الختام من ه إلى ٨ دقائق . وإن كنت تقدم برنامجاً على مدى يوم يجب أن تخصص ٣٠ إلى ٥٠ دقيقة للختام . الختام هو الملمة الأخيرة ؛ هو الفكرة الأخيرة ؛ هو الشريطة التي سوف تحيط بلغافة الهدية .

إن الختام سوف يمنح الطالب فرصة للربط بين أجزاء المادة على نحو يضيف بالفعل إلى مصادر الطالب . يمكن أن يكون الختام فرصة لطرح بعض الأسئلة المهمة مثل " ما الهدف الذى يرمى إليه الدرس ؟ وهل تعلمت شيئاً ؟ وهل زاد حسى بذاتى ؟ أو كيف يمكن أن ازداد نضجاً من خلال هذه التجربة ؟ إن الختام الجيد سوف يشجع الطالب على التوصل إلى استناجات مفيدة للدرس . إن الطالب يشغل نفسه دائماً بعراقية الساعة مع اقتراب انتهاء موعد الحصة ! ليكن تحديك الشخصى أن تجتذب انتباعه بحيث لا ينسى هذه التجربة .

## نقاط أساسية للختام

الختام الناجح بجب أن يشمل خمسة عناصر : ١ ) النشاط ـ أي إنـه قد تم إنجاز شيء ما ؛ ٢ ) الصلاحية ـ أي إن الأصر كان ذا قيمة على المستوى الداخلي والخبارجي . ٣ ) الفهم ـ أي ما الذي تم فهمه واستيعابه . ٤ ) المتابعة ـ أي معرفة الجمهور بالخطوة التالية التي يجب اتخذها . ٥ ) الشمولية ـ أي إن الأمر قد اكتمل على الأقل الآن .

مقولة الغتام الجيد ليس تعسيل حاصل وإنما هو امر يستعق وفتناً مناسباً فهو لا يقل أهمية عن المقدمة والموضوة ذاته.

إن الدارس يحب أن يدرك أن هناك تقدماً قد أُحْرِز ، وأن يتأكد من ذلك . يمكن أن تنبع الصلاحية من عدة مصادر بما في ذلك

المراجعة أو الاختبار . يمكّن أن تنبع من اختبار الطالب نفسه لنفسه أو اكتشافه الذاتى أثناء الحصة ، كما يمكن أن تنبع الصلاحية أيضاً من مشاركة المجموعة لبعضها البعض . سهل مشاركة المجموعة من خلال مطالبة الطلبة بالتفكير فى أسئلة مثل : ما الذى حدث اليوم ؟ ما الذى تعلمته ؟ كيف أثر ما تعلمته على ً ؟ كيف أشعر حيال ما تعلمته ؟ هذا وقت راشع بالنسبة لك لكى تحصل على بعض التغذية المرتدة بشأن قيم الفصل .

# عينات أو أمثلة للأسئلة التى يمكن طرحها فى نهاية الحصة

- ♦ هل هناك شخص آخر يشعر بنفس شعورى ؟
   ♦ هلكان الدرس مفيداً بالنسبة لى ؟
  - + ماالذي يمكن أن أفعله بما تعلمته ؟
    - ♦ ما الخطوة التالية ؟
- ♦ كيف يمكننى أن أواصل تعلم المزيد حول هذا الموضوع ؟
  - هل أفهم بحق ما تعلمته ؟
  - ♦ هل ساتذكر ما قد تعلمته ؟
  - كيف يتفق هذا مع كل شيء آخر تعلمته ؟
- ♦ ما الذى سيحدث إن عجزت عن استخدام هذه العلومة ؟
  - ما الذى سوف نتناوله فيما بعد ؟

إن الختام الجيد سوف يمنح الطالب حـس الاتمـام والاكتمـال . إن الطالـب يحب أن يعرف أن هذا الجزء قيد اكتمل ، فهو بحاجة لأن تجيب عن أسئلته ؛ وعن كل ما يثير ضيقه ؛ وهو بحاجـة لأن تتعامـل مـع كـل هـذا وتعالجه ؛ كما أنه بحاجه لأن تشاركه شعوره بالإثارة والسعادة . كما أن الاستكمال يعنى أيضا أنك تقود طلابك نحـو مستقبل المعلومـات أو إيقـاع المستقبل . احرص على تهنئة طلابك أو توجيه الشكر إليهم لانتباههم وحضورهم . إن الختام يكون أيضاً بحاجـة لأن تمـنح الطالـب معلومــات خاصـة بالجـدول وإعـلان النتـائج أو الواجبات المدرسية . وأخيراً ؛ يجب

أن يغادر الطالب الفصل وهو في حالة تشويق وفضول تحثه على تعلم المزيد .

هناك مقولة تعنى ما يلى " ليس المهم ما حدث وإنما كيفية تصرفك حيال ما حدث ". وبناءً عليه يمكن القول إن ما يهم ليس هو ما تعلمته وإنما الاستنتاج الذى استخلصته مما تعلمته . إن توصل الطالب إلى استنتاج مدمر فى استجابته للدرس أو النشاط ؛ فيجب أن تقوده نحو استنتاج أكثر إيجابية وثراءً . إن قال لك الطالب مثلاً إن ما تعلمه هو أنه لا يجيد العمل مع الآخرين ؛ اطرح عليه بعض الأسئلة التوضيحية مثل :

- → "إننى أقدر مشاركتك. ما الذى يدفعك تحديداً إلى الاعتقاد بأنك لم تحسن العمل مع الآخرين ؟ ".
- ◄ "أشكرك لأنك أبلغتنى بذلك . عندما تشير إلى "الآخرين " ؛ فهل تقصد تحديداً شخصاً بعينه ؟ ".
- كان من العظيم أن تشترك معنا ؛ أشكرك . كنت أتساءل إن كنت تريد أن تواجه هذا التحدى فكيف ستنصرف حياله ؟ " .

مع كل سؤال تحلُّ بالأدب والاحترام ؛ حتى تساعد الطالب على الولوج إلى نفسه لكى يضع يده على مصادره التى لا يعرفها . كما أنك أيضاً مسؤل كعدرب تعليمي عن أن تحرص على أن تكون الاستئتاجات الستخلصة نافعة فى حياة الطالب . إن هذا التدخل ليس فقط مهماً ، وإنما هو أحد أسباب وجودك داخـل الفصـل الدراسي ؛ فأنت تسعى لتشكيل المتقدات وطرق التفكير والقيم .

#### خطط المراجعة والتقييم

من بين مظاهر العملية الختامية التي تثير قدراً كبيراً من الاستمتاع ، التدرب على النذكر الشفهي العلني لكل ما قيل أثناء الحصة . إن هذا النشاط يولد قدراً كبيراً من الطاقة والثقة بين الطلبة ، ولكى تبدأ المراجعة الشفهية ؛ ابدأ بعبارة

، ثم تعلمنا ما يعرف باسم	وكيف أنه يؤثر على	اليوم بدأنا نشرح مفهوم
--------------------------	-------------------	------------------------

بينما تطرح السؤال ؛ سوف يجيب كل الطلبة في صوت واحد . إن مثل هذا النوع من المراجعة يتطلب في الأساس بعض مهارات التذكر البسيطة . اطرح أسئلة خاصة بالمفردات التي تثق بأن الطالب سوف يتذكرها . إن المراجعة العلنية الشفهية سوف تدعم المعرفة أو المادة كما أن الطلبة سوف يستمتعون بالرد الجماعي . تبني المراجعة في معظمها على العبارة الناقصة التي سوف يستكملها الطلبة . احرص على أن تكون الإجابة واضحة وليس لها بديل ، وعلى أن يكون قد تم طرحها أثناء

خريطة العقبل هبي إحمدي الأدوات التنظيمية التبي تستخدم لتمدوين ليس هناك فشل داخل الفصل وإنمها هنساك بعهض المواهسي المطموسة .

الدروس وتذكرها . كما يمكن أن تكون أيضاً فعالـة في العمليـة الختاميـة لمراجعة وتقييم مقدار ما تعلمه الطالب . في مجموعات تضم ثلاثة إلى أربعة تلاميذ ؛ اطلب من كل طالب أن يرسم خريطة عقلية للدرس . بينما يسعى كل طالب بتذكر وتنظيم إلى تخطيط المادة والتفكير فيها ثانية ، سوف تـنظم المادة على نحو يكشف عن المعنى ويوثقه داخل عقل الطالب . إن المجموعة سوف تنجم في أغلب الأحوال في إعداد خريطة عقل جيدة في غضون ١٠ دقائق أو أقل . كما يمكنك أن تقسم الفصل إلى فرق لإعداد خرائط عقليـة خاصة بالبرنامج أو المنهج الدراسي . اعرض الخرائط المكتملية علىي الفصيل بحيث يتم الثناَّء على كلَّ خريطة والتفكر فيها ومراجعتها من قبل الجميع .

إن تسهيل المناقشات داخل الفصل حول الموضوع المطروح هـو إحـدى الطرق التقليديـة والنافعـة لمراجعـة وتقيـيم مـدى استيعاب المادة المطروحة . يمكن تطبيق ذلك على مجموعات صغيرة أو على كل زوجين أو على الفصل ككل . إن أمكن الجأ إلى توظيف القادة الذين سبق تدريبهم من بين الطلاب لتسهيل المناقشة . إليك بعض أمثلة للأسئلة التي يمكن أن تطرحها لبدء المناقشة :

- → " ما شعورك حيال المادة المشروحه اليوم مقارنة بما سبق ؟ " .
  - ♦ " ما أفضل طريقة بالنسبة لك لتعلم هذه المادة ؟ " .
    - ♦ " ما النقاط الأكثر إثارة لاهتمامك ؟ " .
- ♦ " ما الذى تعلمته عن نفسك أو اكشتفته فى نفسك اليوم ؟ " .
- ♦ " كيف يمكن أن يؤثر ما تعلمته والكيفية التي تعلمته بها على حياتك ؟ " .
  - ♦ " ما الذي يدفعك إلى الاعتقاد بأن هذا هو ما تعلمته اليوم ؟ " .

1 20

#### التغذية المرتدة للعارض

حتى إن لم يكن قد بقى أمامك سوى ثلاث دقائق فقط ؛ يمكن أن تحصل على تغذية مرتدة صحيحة ونافعة عن مدى فاعلية تواصلك . إن الدرس الفائق يجب أن يلتزم بتحسين نفسه مهما بلغ من حنكة وخبرة . اطلب من طلابك أن يمدوك بتغذية مرتدة مكتوبة أو شفهية . يمكن أن تتخذ شكلاً رسعياً ( أى استفتاء تقويمياً ) أو شكل معلومات ( التصويب من خلال رفع الأيدى ) . كن محدداً في أسئلتك ، وذكر طلابك بأن أفضل تغذية مرتدة يجب أن تتم بطريقة شخصية ، على سبيل المثال : عندما قلت \_\_\_\_\_ شعرت \_\_\_\_ . أو عندما ذكرت كذا وكذا ، أصبت بالحيرة . إنك لن تحصل بذلك فقط على تغذية مرتدة قيمة ، وإنما سوف تعلم طلابك كيفية توضيح تغذية مرتدة مثمرة ، إنها مهارة تستحق الاكتساب ! واليك بعض أمثلة للتقييم المكتوب فيما يكى :



بمجرد أن تجمع التقييمات ؛ يجب أن تقرأها وتفعل شيئاً حيالها ! ابحث عن الجوانب التي يجب أن تعمل على تحسينها ولاحظ مشاعر طلابك وحالتهم المزاجية . إن كان هناك تلميذ يشمر بالاضطراب ؛ يجب أن تذكر للفصل قائلاً : " هناك بعض من عبِّروا عن قلقهم حيال بعض الأشياء التي تجرى ؛ وأريد أن أدعوهم لقابلتي لدقائق بعد انتهاء الحصة " .

#### مراجعة الدروس التالية

بينما تنهى حصة من سلسلة حصص متتالية عن موضوع واحد ؛ حاول أن تثير حماس طلابك بذكر مقتطفات من الدروس التالية . تكهن بما يمكنك عمل ذلك فى شكل طرح أسئلة التالية . تكهن بما يمكنك عمل ذلك فى شكل طرح أسئلة تحدّ معين . فى أحد فصول اكتساب المهارات الدراسية يمكنك أن تقول على سبيل المثال : فى الحصة التالية ؛ سوف نتمام كيف يمكن أن نقلل من وقت الاستذكار وزيادة فهم المادة القروءة . هل هناك أى شخص مهتم بهذا الأمر ... ؟ عظيم ! إلى اللقاء فى الحصة التالية ! أما فى الفصول الأخرى فيمكن أن تقول عبارات مثل :

- ♦ في المرة التالية سوف نتعلم عشر كلمات جديدة بالأسبانية سوف تساعدكم على إخراجكم من المآزق .
- ♦ عندما نتقابل ثانية ؛ سوف نتعرف كيف أن تعلم كيفية تشكل الصخور قد حقق مكاسب بالملايين لبعض المقاولين .
  - ♦ في لقائنا التالي ؛ سوف نتعلم كيفية استخدام أداة قوية يمكن أن توفر لكم عشرات الساعات من الوقت الثمين .
- ♦ في المرة التالية ؛ سوف نتعرف على اسم الرئيس الوحيد في بلادنا الذي لم يتمكن أبداً من الزواج ، والسبب في ذلك .

## التهانى والاحتفالات والطقوس الختامية

ختام الغصل هو الوقت الأمثل للتقدير والثناء على الطلبة لمشاركتهم . لكل حصة ؟ بغض النظر عما قيل أو مدى كفاءة الطلبة في استيعابه ؟ ابحث عن شيء يمكنك أن تقدره بصدق وتثنى عليه . احرص على أن تردد تعليقات صادقة ومتنقة مع هيئتك وصوتك وكلمات ونبرة صوتك وإيعاءاتك . سوف يتذكر الطالب دائماً بشكل خاص المقدمة والختام ، فليكن ختامك مطبوعاً في ذهن الطلاب وذاكرتهم ! اطلب من كل طالب أن :

- ♦ يستكمل مذكراته الخاصة بالمادة .
- ♦ يضع مؤشراً للتعلم على الجدار ويقفز ويلمسه.
  - ♦ يقيم ذاته .
- ♦ يلصق مطبوعاً أعده بنفسه فوق الباب . وضع ملصقاً محتواه " إن كنت قد تعلمت شيئاً جديداً ؛ أصدر إشارة ! " .
  - ♦ يسير برفقة زميل بالخارج ويناقشه فيما تعلمه .
    - ♦ يمارس لعبة تشمل النقاط الأساسية للدرس.
  - ♦ يحمل معه شيئاً متعلقاً بالدرس ويشاركه مع زملائه .
  - ♦ يكتب قصيدة عما تعلمه ويعرب عن مشاعره حيال هذا التعلم .
  - ♦ يكتب كلمات تعبر عن امتنائه لشيء حصل عليه من الفصل أو زملاء الفصل.
    - ♦ يبتكر أسئلة اختبار للحصة التالية .
  - ♦ يحتفل ـ كأن يعزف الموسيقي ؛ يقيم احتفالاً . الأمر الذي يستحق التعلم ، يستحق أيضاً الاحتفال !

يستطيع كل مدرس أن يضيف أو يزيد من فاعليته من خلال إقامة طقوس ختامية كهذه . إن الطقوس الختامية سوف تستكمل المحتوى الذى استوعبه الطالب عن الحصة على مستوى العقبل الواعى مع العقبل البياطن . إليبك بعض أمثلة للاستراتيجيات التى سوف تحقق هذا الهدف :

- ♦ الكل يجب أن يردد شعار النصل ( يمكن أن يكون أى شخص يقع اختيارك عليه ؛ يمكن أن يتعثل هذا فى فكرة الأسبوع وهى " إنها كامنة فى كل واحد من بيننا " ) .
  - ♦ الكل يغنى أغنية الفصل.
  - ♦ كل الطلبة يقفون للتصفيق لبعضهم البعض .
    - ♦ ليكن هناك رمز جالب للحظفى الفصل.
  - ♦ مشاركة طالب ـ باعتباره فيلسوف الفصل .
  - ♦ التصفيق ، مع ممارسة رياضة طاى جى الصينية .
    - ♦ الوقوف والتقاط نفس عميق مانح للطاقة .
    - ♦ ملاحظة إنجازات الفصل والإشارة إليها .
      - ♦ انتخاب رئيس للفصل .

مهما كانت طقوس الختام ؛ يجب أن تقنع الطلبة أو تطالبهم بالشاركة فيه قبل الإقدام عليه . وإن كان الطلبة قادرين ؛ اطلب منهم أن يصعبوا هذه الطقوس الختامية . قدم لهم الطقوس بحماس واقبال . صارس الطقوس بشكل منتظم واستمتع بها . إن أبدى بعض الطلبة بطفاً في المشاركة ؛ كن صبوراً ؛ فهناك بعض الأشخاص الذين يكونون أكثر بطفاً من غيرهم في الإحماء والمشاركة في الأنشطة التي تنطوى على التعبير عن المشاعر . والطقوس الختامية هي التجربية الأخيرة التي سوف يقوم بها الطلبة في فصلك ؛ لذا يجب ألا تتجاهلها مطلقاً ! بل حقق منها المتعة !





# الانفتاح على الآخرين والالتفات والانتباه إليهم يعد أكثر فاعلية من إصدار الأحكام عليهم

جون هيدر The Tao of Leadership

# مهارات الاستماع الفعالة

## ممتويات الفصل :

- + أذنان وقع واحد
- + أسوأ أخطاء الاستماع
- + الاستماع مهارة مكتسبة
  - + استخدم صوت الاستماع
  - + تعلم ما يريده المتحدث + طرق عديدة الاستماع
    - ب سری سیس درسد
- + كيف تخلق بينة استماعية ؟
  - + الاستماع التعاطف
  - + إليك الهارة الحقيقية
  - + تجنب أخطاء الاستماع + استمع إلى الشخص أولاً
- استمع إلى الشحص اولا
   قراءة الرسائل غبر اللفظية
  - → الاستماع الداتيق → الاستماع الداتيق
    - + توضيعات

# أذنان وفم واحد

هل يجب أن نسعع أكثر مما نتحدث ؟ فى أفضل الفصول الدراسية ؛ سوف تجد أن المدرس يفعل ذلك . بغض النظر عن كفاءتك فى العرض ومهاراتك فى التدريس ؛ قد تكون مدرسًا غير فعال صالم تكن تملك مهارات استعاع قوية . إن الاستماع إلى الآخرين سوف يكون بعثابة مصدر إلهام وتقدير لهم ؛ سوف يثريهم ويغذيهم . يعرف القاموس كلمة الاستماع على أنها "الإنصات بانتباه لفهم ما يقال " ؛ كما أن الكلمة تعنى أيضًا الحضور التام بنية استقبال المعنى المقصود من التواصل .

# أسوأ أخطاء الاستماع

هناك العديد من طرق الاستماع السيئ ، وهي تفوق عدد طرق الاستماع الجيد . إن ما يحدث عادة أثناء الحوار هـو واحـد أو أكثر من المظاهر التالية :

♦ محاولة التوصل إلى طريقة للخروج من دائرة الحوار .

- ♦ الرغبة في ترك انطباع جيد لدى الطرف الآخر.
- محاولة العثور على أخطاء في وجهة نظر الطرف الآخر .
  - ♦ تكوين أحكام عن الشخص أو الطرف الآخر .
    - ♦ إعداد عبارتك التالية .
  - محاولة تجنب أو الوقاية من الرفض والنبذ .
  - ♦ محاولة التوصل إلى طريقة لبيان خطأ الطرف الآخر .
  - ♦ محاولة كسب وقت لحين العثور على إجابة ذكية .
    - ♦ النظر إلى الساعة أو إلى أى مشهد.
      - استرضاء المتحدث .
- ♦ التفكير في النصيحة التي يمكن أن تقدمها للمتحدث ثم تقديمها .
  - ♦ السرحان أو أحلام اليقظة .
  - ♦ الاستماع فقط لما ينطبق عليك .
  - ♦ التظاهر بمعرفة ما يفكر به الشخص الآخر .
  - → تغییر الموضوع أو التحكم فیه بشكل مستمر .

من الدهش أن تعرف أن هناك طرقاً عديدة وكثيرة لعدم الاستماع . ولكنك إن فكرت فى الأمر فسوف تجد أن معظم الناس يستخدمونها مع بعضهم البعض ، ليس هناك إلا قدر ضئيل من الاستماع الحقيقى ، بل إن هناك حركة كاملة أصبحت سائدة اليوم ( خرجت علينا من منطقة بوسطن ) يطلق عليها اسم مجموعة الحوار . وهى مجموعة تشجم الناس على تعلم كيفية الاستماع والتحدث بطرق تولد تواصلاً حقيقياً ، وسوف نستكمل القائمة التى بدأناها أعلى الصفحة فيما يلى :

- ♦ دحض حجة المتحدث ، أو اللجو الى مجادلته .
  - ♦ التعبير عن وجهة نظرك بشكل دائم .
- ♦ الاتفاق مع المتحدث حينما لا تكون حقاً على اتفاق معه .
- ♦ تقديم الحلول حتى قبل أن يشعر التحدث بأنك قد سمعت ما يقول .
- ♦ استعدادك وتهيؤك لأن تنهى حديثك بالطريقة الأفضل أو الأرخص أو الأسهل أو الأذكى إلخ ، التي لجأت أنت إليها .
- ♦ الإفراط في مضاهاة ما يقال بما حدث لك " أجل ؛ تعلم لقد حدث لى نفس هذا الأمر ولكن باستثناء ...." ، بحيث تحيل الانتباه .
  - ♦ منح أو تقديم النصيحة ( في معظم الوقت يكون المتحدث ليس بحاجة إلى النصيحة ) .
    - ♦ إلقاء محاضرة على الشخص الآخر .
    - ♦ طرح أسئلة ثانوية تقاطع جوهر حديث الشخص المتحدث .
    - ♦ طمأنة المتحدث بشكل متواصل بأن كل شيء سوف يصبح على ما يرام .
      - ♦ تجاهل المتحدث وفي نفس الوقت التظاهر بالاستماع إليه .
        - ♦ الاستماع وكأنك يجب أن تدافع عن موقفك أو تبرره .

المهمة الوحيدة التي يجب أن تقوم بها في واقع الأمر أثناء الاستماع إلى الطرف الآخر هو أن تفهم وترى العالم من وجهـة نظره . استقبل وافهم وقدر التواصل ثم استوعب الحقائق من خلال منح المتحدث تغذية مرتدة .

#### الاستماع مهارة مكتسبة

يعد الاستماع الفعَّال مهارة يجب أن تنميها كمحاضر أو معلم . إن الاستماع يعنى أن تلتزم بفهم واقع الطرف الآخر ، وهو يتطلب عادة الانفصال بحيث تسمع بدون أن تتورط عاطفيًّا .

ولكن للأسف ؛ فإن مجتمعنا لا يقدم سوى القليس من النصاذج التي يمكن الاقتداء بها في الاستماع الفعال . إن نماذج التواصل التي تعرضها وسائل الإعلام على سبيل المثال لا تقدم عادة سوى متحدثين يتنافسون ويتبارون لكى يستمع الآخرون إليهم . لكى تدرك ذلك

جيدًا ؛ استمع إلى العديد من البرامج التي تذاع في التليفزيون .

لاحظ كيف أن المستمع كثيرًا ما يلجأ إلى الحط من قدر ما يقال ثم يتبع ذلك بابتسامة صفراء. إن هذا الحط هو إحدى الوسائل الضعيفة لإثارة روح الدعابة وهو وسيلة يجب أن يحظر استخدامها داخل فصلك . اعرض أحد أشرطة الفيديو لأحـد البرامج التليفزيونية واطلب من طلابك أن يحللوا مهارات التواصل المستخدمة في الشريط . في كـل مـرة تسـتخدم فيهـا هـذه الوسيلة ؛ اطرح عليهم الأسئلة التالية :

- ♦ كيف حط المستمع من قدر المتحدث ؟
  - بن الذي ضحك ؟
  - کیف کان شعور المستمع ؟
- ♦ كيف كنت ستشعر لو كنت في مكانه ؟
- ♦ هل يعتبر هذا الحط بمثابة إضافة ألى طرف ؟
- ♦ في النهاية ؛ كيف سيكون شعور المستمع عن نفسه ؟
- ♦ هل كان يمكن أن يقول المتحدث شيئًا مضحكاً ، ولكن في نفس الوقت منصفًا ومحترمًا بالنسبة للمستمع ؟

#### استخدم صوت الاستماع

هناك بعض الأصوات التي تكون بطبيعتها ثقيلة وآمرة . وهناك بعض الأصوات الأخرى التي تكون سهلة في الاستماع إليها وأكثر تواصلاً . عندما تحب أن تسمع ؛ أو تستمع إلى الآخرين ؛ استخدم صوت الاستماع القائم على التواصل . إن هذا الصوت يكون أكثر تغيرًا ، ومهما تغيرت نبرته فِهو ينتهى دائماً بنبرة أعلى . إنه الصوت الذي تستخدمه عندما يكون أحد الأشخاص قد قال شيئًا ما فأجبته قائلاً: " حقًا ؟ " ، عندها سوف تجد أن صوتك يتجه إلى أعلى أولاً وسوف تجد أن الشخص الآخر مطالب بالرد أو النجاوب معك . لكي تسمع وتجيد الاستماع ، أنصت إلى صوتك الشخصي وسل نفسك : " هل أنهى عباراتي بنبرة مرتفعة أم منخفضة ؟ " ، النبرة العالية هي نبرة السؤال والرد ونبرة الشك ، أما النبرة المنخفضة فهي نبرة " هكذا تكون الأمور ".

## تعلم ما يريده المتحدث

المستمع الجيد سوف يعرف أنه عندما يتحدث الشخص فإن الموضوع الذي يتحدث عنـه يكـون عـادة ذا أهميـة ثانويـة . التحدث هو تصرف ينم عن الرغبة في المشاركة والتقارب مع الغير . بالنسبة للبتحدث ؛ ما يهمه هو نفسه بما في ذلك

الاستماع يعنى الالتنزام بفهم واقبع

الطبرف الأخبر، وهبويتطلب عبادة الانفسال ؛ بعيث تستطيع أن تسمع

بدون أن تتورط عاطفيًا .

احتياجاته ، ومشاعره ، وطريقة تفكيره ، وملاحظاته ، وآراؤه . أما موضوع الحديث فهو مجرد أداة ؛ فالظيل من المتحدثين فقط هم الذين يشعرون بالفخر لأنك قد أصغيت المتحدثين فقط هم الذين يشعرون بالفخر لأنك قد أصغيت إليهم والنتيجة هي أنهم نادراً ما يشعرون بالفخر لأنك قد أصغيت إليهم . إن الاستماع إلى شخص يعنى منحه صلاحية ، وهو ما يوحى بأن أفكارك ومشاعرك وملاحظاتك واحتياجاتك كلها مهمة . لذلك فإن أكثر ما يتطلع إليه المتحدث هو ببساطة أن يدرك أنه قد تم الاستماع إليه ، أما استجابة المستمع فتكون عادة ثانوية الأهمية .

#### طرق عديدة للاستماع

ومن الثير للدهشة ؛ أن هناك عدة طرق من أنماط الاستماع . وهذا يعنى أن الشخص يقوم بتطوير أداة ترشيح يعالج من خلالها الرسائل ؛ وإليك ست طرق مختلفة من أنماط الاستماع :

- الستمع الترفيهي : هو الذى يمك أذناً دقيقة تنصت إلى كمل ما يحلو لها . إنه يستمع إلى الرسائل غير اللنظية ويستمتع بالقصص وهو حاضر جمديًا ، ولكن لا يكون حاضرًا ذهنيًا طوال الوقت ؛ ونادراً ما يصاب بالعصبية ويستمع إليك وكانه في نزهة داخل حديقة مسلية .
- للستمع الشامل: يملك نطاقاً واسعاً من الأمور التى تثير بداخله الرغبة فى الاستماع . يعتمد اعتماداً كليًا على الأفكار الأساسية ؛ ويتسم بدرجة قبول كبيرة حتى إنه أحياناً ما يكون ساذجاً أو سهل الانخداع ، وهو يلاحظ جيداً الرسائل غير اللفظية .
- ٣. المستمع الإنشاش : يقيم الرسالة من خلال الوسيلة ؟ يلتفت بدرجة بالغة إلى التقديم أو العرض البدنى للمتحدث ويراقب الرسائل غير اللفظية ويقيم المتحدث وفق أوراق اعتماده ، ويستمع إلى النمط أو الطراز ، أو يصاب بالسأم .
- ٤. المستمع الغنى: يستمع إلى الشخص الذى يملك سجلاً جيداً أو الشخص المؤمل الذى يستحق أن يشغل وقتم بالاستماع إليه . ويركز أساساً على كيفية عمل الشيء وأسباب عمله . ولا يملك سوى نطاق محدود من الاهتمامات التي تدفعه إلى الاستماع ، عادة ما يكون مستمعاً منفسلاً وغير عاطفى .
- الستمع المتعاطف: يستمع إلى الحالة العاطفية للمتحدث وينتبع أى تذبذب فى الصوت ، والإيقاع ، والحدة ، إلخ .
   وهو حساس للملاسمة الجمدية وينخرط عادة فى دراما الحوار .
- الستمع غير التوافق: وهو الستمع الذى لا ينتبه إلى المعلومة التي تؤثر عليه بشكل مباشر ؟ ولا يملك سوى نطاق محدود من الاهتمامات التي تدفعه إلى الاستماع ، وهو يمتاز بقدرته على اكتشاف أو الوصول إلى خبايا الأمور .

هل تعرفت على نعطك من بين الأنماط السابقة ؟ إن كانت الإجابة نعم ؛ فهذا يعنى أنك تستقبل على محطة واحدة فقط من محطات متعددة للعذياع . من الضرورى أن تتعرف على نعطك الخاص ؛ بحيث تتمكن من توسيع نطاق مهارات استعاعك من خلال اكتشاف أنماط أخرى واستخدامها عندما تكون مناسبة للموقف . ولكن ، ببساطة ، هناك نمطان بالغا الأهبية بالنسبة للمعلم وهما : ١) المستمع المتعاطف كاستجابة للحديث العاطفي . ٢) الاستماع القائم على التحديد أو المحدد في استجابة للحديث القائم على مضمون أو محتوى ما . وكلا النمطين سوف يقود إلى الاكتشاف ، ولكن ما يجدى بشكل دائم هو معرفة النمط الذى يجب استخدامه بكفاءة .

#### كيف تخلق بيئة استماعية ؟

إن دعامة أى تواصل فغال هي ضمان بيئة استماعية آمنة ، ولعل أول شرط في هذه البيئة هو الثقة . فقط بعدما تكتسب ثقة طلابك في استجابتك وانفتاحك ؛ سوف يشعرون بالأمان والاستعداد لاتخاذ أية مجازفة تخدم العملية التعليمية ، ولكي تزيد من نسبة الثقة بين الطلاب ؛ يجب أن تجسد أنت نموذجاً للتواصل فائماً على التجاوب المحترم ، لذا تجنب نهائياً الحط من قدر أى طالب حتى على سبيل الدعابة . تجنب مطلقاً السخرية من أى طالب ، أو استخدام أية ملاحظات تحقر من شأنه . يجب أن تتسم دائماً بالحب والأمان والاحترام لكل من فى الفصل .

إن اكتسب أحد طلابك عادة الحط من قيمة المتحدث ؛ استخدم إشارات غير لفظية كتحذير . قد تكون هذه الإشارة هي مجرد إشارة مسرحية مثل وضع اليد على الفم كعلامة للتحذير . تعد هذه الإشارات استجابة مناسبة ومحترمة ، وسع زيـادة التغذية المرتدة الواردة إلى الفصل سوف تتحسن نوعية التواصل السائدة بذاخله .

فضلاً عن ذلك ؛ يجب أن يتفق كل شخص فى أن الاستماع النشط يتطلب الالتزام بمتطلبات الاستماع وتنبيتها . وهذا يعنى أكثر من مجرد توجيه المين والأذن جهة المتحدث ؛ لأنه يتطلب انتباهك الكامل للمتحدث ، أى الاستماع الجيد لكـل ما يقال .

إن حالتك المزاجية الخاصة من الأصور المهمة التي يجب أن تحرص على مراقبتها كوسيلة لإعداد البيئة الاستماعية . قبل أن تضع نفسك في وضع السك في وضع المنتفيك : " ما الذي أشعر به الآن؟ " إن كان هناك شمور غير معلن مازال بداخلك ؛ قد يعمل كمرشح مدمر للرسالة . إن الشخص الغاضب على سبيل المثال - سوف يستعم إلى الرسالة بشكل يختلف عن الشخص الذي كسب لتوه ورقة يانصيب . ابحث عن طريقة لتطويع مشاعرك بحيث تواصل وتستعم بدون أية مرشحات معوقة .

الفصل ؛ يجب أن تجسد أنت نموذجاً للتواصل قائماً على التجساوب باحترام : لذا تجنب نهائياً العط من قــدراي طالب حتى على سبيل الدعابة

إن الاستعاع يتطلب قدراً من الوضوح في النية . هل أنت بحاجـة لأن تقترب مكانيًّا بدرجة أكبر لكي تزيد من قدرتك على الاستعاع ؟ هـل أنـت على استعداد للاعتذار عن عدم الفهم ؛ هل يمكنك أن تقول : " آسـف لم

أفهم ما تقصد ؛ فهل يمكنك أن تعيد علىّ ما تقول من فضلك ؟ " . إن استعدادك للاستماع يعنى أن تكون فى حالة استقبال وأن تلتزم بالاستماع ، وأن تكون واضحاً فى أنك على استعداد للاكتشاف وليس الوعظ . دعنا نلق نظرة متفحصة على نمطين من الأنماط الأكثر شيوعاً بين المدرسين .

#### الاستماع المتعاطف

عندما تلحظ أن هناك استجابة عاطفية غير مألوفة لدى أحد الطلاب ؛ استخدم نمط الاستماع المتماطف . سوف يجـدى بدرجة كبيرة وعلى نحو جيد في ظل مثل هذه الظروف التي يكون فيها الطالب :

- ♦ غاضباً ، أو محبطاً أو حانقاً .
- ♦ مجروحاً أو حزيناً ، أو قلقاً .
- ♦ شاعراً بالغيرة ، أو المرارة ، أو السخرية .
- ♦ شاعراً بالإثارة ، أو السعادة ، أو التحمس .
  - ♦ شاعراً بالأمل ، أو التشكك ، أو التوتر .

لكي تزيد من نسبة الثقة داخل

لا يبدى الاستماع المتعاطف الكثير من الاستجابة مع الستمع من الجانب السمعى ، وإنما يعتمد فى المقام الأول على الاستيماب غير اللفظى . حاول أن تضع نفسك فى مكان المتحدث ، وسوف تجد أن هذا النمط فى الاستماع سوف يشجع المستمع على أن يكون ببساطة متواجدًا كصديق . السيناريو التالى بوضح هذه الطريقة من الاستماع :

المتحدث: " أنا حزين للغاية ؛ لقد جرح صديقى المقرب ونقل إلى الستشفى " . المستمع : " آسف لسماع ذلك ؛ لابد أن ذلك قد سبب لك ألماً بالغاً " .

يقوم هذا النعط من الاستماع بتركيز الانتباه على المتحدث وليس المحتوى . لاحظ أن الستمع لم يقـل " أى مستشـغى ؟ " أو " ما هى مواعيد الزيارة ؟ " . إن النصائح التالية سوف تساعدك على ضمان النجاح :



استمع في صعت بعناية ، وانتباه كامل : استمع بأذن واعية لنوعية العلاقات التي يتحدث عنها المتحدث ونوع الحياة التي يعيشها هو وليست النوعية التي تعيشها أنت . إن معظم المستمعين يعيشون داخل عالمهم الخاص بهم ؛ أي إنهم نادرًا ما يعيشون داخل عالم المتحدث . إن المتواصل غير المدرب لا يعرف سوى وسيلة واحدة فقط من التواصل وهي إسقاط الرسالة عن حياتهم الخاصة . قاوم هذه الرغبة أو هذا الميل واستمع إلى المتحدث كما لو كنت مكانه ؛ تعيش نفس تجربته . فقط عندها سوف تملك القدرة على التعاطف معه .

عش التعبير التالى : " سر ميلاً فى حذاء الشخص الآخر " : من الصعب عليك أن تحقق هذا الهدف وأن تستقبل الرسالة من وجهة نظر المتحدث أو من خلال تجربته ومشاعره وما يقصده . نعم ؛ قد يكون لك وجهة نظرك التى تفسر الرسالة ، ولكن المهارة هى أن تكون قادرًا على التخلص من ذلك والتحول إلى إطار مرجعية الطرف الآخر المتحدث .

استمع باحترام : إن كل شخص يسمى للتواصل يملك رسالة يريد أن يرسلها . قد لا يعرف دائمًا محتوى هذه الرسالة ؛ كما أنه قد لا ينقل دائمًا الرسالة بشكل جيد ، ومع ذلك فإن التواصل يعد وسيلة لاحتوائك أنت داخل عالمه . أبد احترامًا لكل ذلك .

إن التواصل غير اللفظى سوف يمدك بإشارات قوية سوف يساعد المستمع على فهم الرسالة كاملة ؛ حيث سيكشف عن أشياء بشأن المتحدث لن يكشف عنها الصوت . استمع إلى المشاعر والتغيرات الصوتية . بقدر أهمية محتوى الرسالة ؛ تعلم كيف تلتفت إلى مشاعر المتحدث . عادة ما تكون المشاعر إشارات أكثر دقة للمعنى الذى يرمى إليه المتحدث عن الكلسات التي يتخيرها . إن المشاعر لا تخفي بسهولة كما أن هناك عدة طرق لتتبع هذه المشاعر . ونحن كأطفال ؛ سرعان ما نكتسب مهارة فائقة في التجاوب مع الأصوات المختلفة التي يستخدمها آباؤنا ، وهناك نطاق واسع لجهارة الصبوت ؛ ولكن الأكشر أهمية من بينها في الإنصات إلى المشاعر هو تغيير النبرة وتخفيضها .

## إليك المهارة الحقيقية

إن ما لا يقال يمكن ألا يقل أهمية عما يقال . وهناك ثلاث طرق للاستماع إلى سا لا يقال وهى : التعميم ، والحدف ، والتشويش . إن المتحدث يميل عادة إلى التعميم ؛ هذه العبارة شاملة بناءً على حدث واحد . قد يقول التلميذ على سبيل المثال بعد حادث مزعج فريد فى المرسة : " المرسة مكان غبى " . قـد يكون نفس هذا التلميذ قد أعجب بالمرسة بالأسس ، ولكنه فى هذه اللحظة الحاضرة لا يحب المرسة أو لا يستمتع بها .

أما الحذف فهو إلغاء معلومة بحيث تحصل على صورة غير صحيحة أو ناقصة . دعنا نفترض مثلاً أن الطالب كان يبلى بلاءً حسناً فى الفصل حتى آخر اختبار . بما أن حصل على درجة منخفضة أو عادية ؛ فإذا به يقول : " إننى متعشر فى هذه المادة ". إنه حذف بالطبع نجاحاً حققه قبل حصوله على الدرجة المتدنية ، فضلاً عن أنه قد حذف كل الملاحظات والاحتياجات والمشاعر المثمرة .

والتشويش هو تغيير لمعنى المعلومة . دعنا نفترض على سبيل الشال أن الطالب يبلى بلاءً حسمًا فى مادة معينة وأن المدرس يشجعه دائمًا من خلال التعليقات المساندة . قد يتمثل تشويش الطالب فى : " لقد قلتَ هذا فقط لكى تكون لطيفًا . أعقد أنك تقوله لكل فرد آخر " . يتلقى الطالب الرسالة ثم يشوش المعنى لكى تتناسب مع رؤيته .

نحن إن استعمنا بعناية ؛ سوف نجد أن المتحدث يملك عادة تحيزًا قريًا فى اتجاه معين ، فعلى سبيل المشال ؛ إن دأب متحدث ما على ذكر مساوئ عمل مدرس آخر ؛ فقد تشك فى وجود بعض الأسباب الخفية . وإن سمعت مدرساً يشكو سن مدرس آخر زميل له ؛ فقد تجد فى نفسك رغبة فى أن تجيبه قائلاً : " آسف لمرفتى بكونك لست سعيداً معه " .

#### تجنب أخطاء الاستماع

من بين الاستجابات الشائعة تشتيت انتباه المتحدث عن الموضوع . هذا أسر محبط بالنسبة للمتحدث لأنه يحول دون الاستماع الحقيقى لما يقوله . من بـين الأخطاء الشائعة الأكثر أهبية للاستماع الضميف نـذكر :١) تقديم قصـص مشابهة . ٢) طرح أو عرض نصيحة أو حل غير مناسب . ٣) تلقى الرسالة على محمل شخصى .

بينما يبدو ذكر قصة مشابهة على أنه نوع من أنواع التعاطف المقدم من قبل مستمع غير مدرب ؛ فإن ما سوف يشعر به المتحدث هو أنك لا تكترث في واقع الأمر بتجربته . إن كان المتحدث يقمن لك مشاكله ؛ لا تتعجل الأمر وتخبره بمشاكلك الخاصة لكى تشعره بأنه في حال أفضل ؛ إن هذه الطريقة سوف تحيل الانتباه من المتحدث إليك كمستمع ؛ ولن تسمح للمتحدث بأن يشعر بأنه مسموع أو مفهوم .

فى الوقت الذى قد يبدو فيه طرح الحلول على أنه وسيلة إيجابية للمستمع غير المدرب ؛ فإن معظم الأشخاص لا يريدون أن يتم إصلاحهم أو أن تقدم لهم الحل . وهذا يعنى أنك لست بحاجة لأن تشرع فى قول " عزيزتى آبى " فى عقلك فى محاولة للإصلاح ، أو تقديم النصيحة ، أو تصويب نقاط الضعف المفترضة فى المتحدث . إن كان المتحدث فى حاجة إلى نصيحتك ؛ فسوف يطلبها . بدلاً من أن تقدم على ذلك ؛ استرخ وتعاطف وكن مستمعاً جيداً ؛ وامنح المتحدث نفس درجـــة ا الانتباه والاحترام التى تود أنت أن تحصل عليها إن كنت متحدثاً . سوف يتوصل المتحدث نفسه على الأرجح إلى الحــل الفعال لشاكله ؛ وفى هذه الأثناء ؛ سوف يشعر بأنه قد أصبح أكثر قوة أو اكتسب المزيد من القوة من خــلال توصـله إلى هـذه المصادر المثرية وقدرته على توظيف مهارات التكيف .

فى الوقت الذى يتم فيه ذلك على الأرجع بشكل لا شعورى ؛ فإن تلقى رسالة المتحدث على محمل شخصى سوف يغير 
من قدرة المستمع على الاستماع بشكل موضوعى ، لذا عليك أن تستقبل الحديث بشكل غير شخصى ، فنادرًا ما سوف تجد 
متحدثاً قادراً على توصيل رسالة بعيداً عن وجهة نظوه . إن كل رسالة سوف تحمل لون قيم المتحدث التى اكتسبها على 
مدى حياته ؛ سوف تحمل رؤيته وتجاربه الشخصية . قد يقول لك طالب على سبيل المثال : " أنا لا أشمر بأننى شخص 
مدى حياته ؛ سوف تحمل رؤيته وتجاربه الشخصية . قد يقول لك طالب على سبيل المثال : " أنا لا أشمر بأننى شخص 
مدى جدير بالاستحقاق والاعتزاز باللات في هذا الفصل . أشعر بأننى غير مناسب وأشعر بأننى على الأقل بحاجة لمزيد من 
الانتباه والقدير في الفصل " . إن الطريق الوحيد لكى تكشف عن هذا وتتأكد منه هو أن تسأل ، ولكن الشمى، المهم هو ألا 
تنخرط فى الرسالة عاطفيًا ، وإنما أن تركز على المنى المقصود من الرسالة التى ينقلها المتحدث .



قارن جيدًا بين حالة الاستماع والقدرة على الاستماع الجيد عندما يكون الشخص محتدًا . عندما يكون الشخص مدفوعًا للإجابة سواء بشكل لفظى أو ذهنى ؛ فإن المتحدث لن ينمم بالاسترخاء والتواصل الأمثل . يجب بدلاً من ذلك أن تمنح المتحدث " الإذن " بالتحدث ، وهو ما يعنى أنك لست بحاجة بأن تقاطع المتحدث بشكل دائم قائلًا : " أعرف ما تقصده " أو " أنت محق دائماً ". وإنما يعنى أنك تستطيع أن ترد بشكل مناسب قائلاً : " يعم ؛ أفهم " أو " أنت محق " . إن الاستماع السهل يعنى أيضاً أن تقبل ما يقوله المتحدث بدون إصدار أحكام .

إن المدرس الفائق هو من يجعل المتحدث عالماً المدرس الفائق هو من يجعل المتحدث مرئيًّا بدرجة أكبر اكتبالاً في الشاركة . عادة ما يكون عالم المتحدث عالماً غامضاً \* الذلك فإن الأدوات السابقة سوف تسمح لك بأن لتمثر على كل ما كان خفيًّا أو محدوقاً أو معدلاً . لكي تكون ستعماً جيداً يجب أن تبقى خارج حلبة المسارمة وقاعمة المحكمة . إن حلبة التواصل هي الحلقة التي يتمارغ فيها المتحدث مع المستعع سواه بشكل لفظى أو ذهنى . قد تكون قابلت شخصاً كداً ؛ وشعم التواصل بينكما . إن كان تعليقك على سبيل المثال هو " الجو حار ؛ لابد أن درجة الحرارة قد تخطت ١٠ درجة فهرتهايت اليوم ! " فسوف تجد المسارع يجيبك فائلاً : " أجل ؛ لقد سععت أن درجة الحرارة هي ٨٦ درجة فهرتهايت فقط في وقت الظهيرة ! " ."

# استمع إلى الشخص أولاً

افترض أن هناك طالباً يقول لك : " أنا لم أفعل واجبى اليوم لأنه ليس هناك مكان أستذكر فيه فى البيت ." قد يكون رد فعلك بهذا العذر هو قولك هذا العذر على أنه " مجرد عذر " أو " لِمَ لا تذاكر فى مكان آخر ؟ " ولكن لكى تخترق بحق عالم الطالب فهذا يفرض عليك أن تستمع جيداً إليه لكى تتعرف على ما يجرى بالفعل داخـل عالمه. بعبارة أخـرى ؛ إن كـان الطالب يتجنب أداء الواجب الدرسى ؛ فهذا لا يرجع إلى كونه كسـولاً أو غيبًا ، كمـا لا يعنـى أن تصـرفه مقبـول ؛ وإنسا يعنى أن الطالب لن يقدم على فعل الشيء الذى يظن من وجهة نظره أنه أفضل خيار بالنسـبة لـه ؛ وليس الخيـار الأفضـل بالنسـة لك أنت .

قد يقول لك الطالب على سبيل المثال: " أشعر بأن كل من في الفصل أفضل منى ". قد يكون رد فعلك الأول هو أن تقفز مجيبًا: " كلا ؟ هذا ليس حقيقيًا ؟ لقد كان مستوى أدائك أفضل من ثلث طلاب الفصل في الاختبار الأخير ". غير أنك إن فعلت هذا ؛ فإنك لم تدرك المقصود من التواصل . إن ما يرمى إليه الطالب في الواقع هو أنه غير راض عن مستواه الدراسي الأكاديمي ، وهو يريد أن يسمع . هناك بعض الاستنتاجات الأخرى التي يمكن أن تستخلصها من هذّه العبارة وهي وجهة نظرك الشخصية ، والتي يجب أن تختبرها في ضوء وجهة نظر التحدث .

#### قراءة الرسائل غير اللفظية

انتبه إلى لغة الجسد وتفحصها! إن التعميمات الكبيرة تكون شائعة فيما يخص لغة الجسد. ليس لأن هناك شخصاً على سبيل المثال ـ قد وضع ساقاً فوق الأخرى فهذا يعنى أنه منغلق أو متحفظ ، وإنما قد يعنى ببساطة أنه يربع ساقاً بوضعها على الساق الأخرى . لذا احترس من التعميم على هذا النحو . بدلاً من ذلك انظر إلى المعلوسة التى تستخلصها من لغة الجسد على أنها جزء من المعادلة . إليك فيما يلى بعض التفسيرات الشائعة لحركات الجسم . سوف تلحيظ أن هناك بعض التفسيرات المتناقضة :

- → الساق غير الموضوعة فوق الأخرى: تعنى الانفتاح ، والاستقبال ، والتوافق ، والمرح .
  - خدش الرأس: يعنى الاستغراب ، والعصبية ، ونفاد الصبر.
  - ♦ شد الأذن بعنف: يعنى الاستعداد للمقاطعة ، أو الإصغاء الجيد .
    - ♦ ملامسة الأنف أو عظمة الفك : يعنى الشك ، والتأمل .
    - ♦ راحة اليد الفتوحة: تعنى الكرم ، والانفتاح ، وعدم التصديق .
  - ♦ وضع اليدين على الشفاة : يعنى نفاد الصبر ، والصمت ، والتفكير العميق .
- ♦ وضع اليدين على الركبة والانحناء إلى الأمام: يعنى الاستعداد ، والاستطالة ، والانتباه .
  - → القبض على المعصم: يعنى القوة ، والغضب ، والسيطرة .
  - ♦ وضع اليدين في الجيب: يعنى إخفاء المعنى ، والاسترخاء ، والمناخ البارد .
    - ♦ هز الكتفين: يعنى التشكك ، والسلبية ، وخشونة العنق.
    - ♦ عقص اليدين خلف الظهر: يعنى التسلط، والتواضع، والخدمة.
  - ♦ النظر إلى أسفل: يعنى التفكير العميق ، أو السأم ، أو اعتراء بعض المشاعر .
    - ♦ تمديد الأصابع: يعنى الثقة ، أو السأم ، أو التنقيب ، أو وجود حاجز .
      - ♦ رفع الأشياء: يعنى بلوغ المأرب ، أو العدوانية ، أو التباعد.
- ♦ إغلاق راحتى اليد عند الصدر: يعنى التشبث بفكرة ، أو النزاهة ، أو اتخاذ جانب دفاعى .
  - ♦ تشبيك اليدين: يعنى الحزن ، أو الترقب ، أو الثقة .
  - → التواصل البصرى: يعنى الاهتمام ، أو الغضب ، أو السأم ، أو انعدام الثقة .

استخدم ووظف كل المهارات والدقة الحسية في عملية الاستماع . التقط أية إشارة على الوجه أو العنق ؛ وأى تمدد في الجفون . قد يحدث تغيير في سبج البشرة كما يحدث عند الكمش . إن الأذن والأنف واليدين والساقين يمكن أن تنتفض في استجابة لشاعر تعترى الجمد ، هناك أيضاً إشارة بصرية بالغة الوضوح وهي الدموع التي قد تمكم حالة حـزن ، أو في استجابة لشاعر تعترى اجباط ، أو سعادة .

إن العين قد تملك معدل إغماض وتغنيح مرتفع ، وقد تنتفض وتنتقل ما بين الرسائل الماطفية الشديدة ، أو إعادة عيش تجربة من جديد أو حتى الكذب بشأنها . كما أن العين يمكن أن تنحرف فى النظر أو تغمض قليلاً عندما تزداد حدة الرسالة . إن الفم أيضاً يبعث برسائل معتازة لأنه يوصل المحتوى أيضاً . راقب حركة الشفاه وإن كانت مزمومة أو مغلقة أو مكشرة أو مبتسمة أو ممسكة للضحك أو مرتفعة . كما أن المراقب الجيد سوف يلاحظ أيضاً معدل التنفس لدى المتحدث . كما زاد معدل تنفس للدى المتحدث .

إن مفتاحك لقراءة لغة الجسد هو التفحص والمراقبة الجيدة . راقب ثم تفحص . تجنب الافتراضات ؛ اطرح أستلة . لا تتبع القواعد بشكل أعنى فيما يخص معنى بعض الحركات . تفحص ثم تفحص ثم تفحص .

#### الاستماع الدقيق

الاستماع المحدد يشمل جمع المعلومات من المتحدث . يطرح المستمع أسئلة مثل : "كيف حدث هذا تحديداً ؟ " أو " أو " تو " تحق قعت بهذا تحديداً ؟ " . إن هذا النمط من الاستماع يبحث عن جمع المزيد عن المحتوى كما يبحث عن مزيد من الانخراط والمشاركة مع المتحدث . نفترض على سبيل المثال أن يقول الطالب : " هل وقعت في مأزق ؛ لقد أخفقت في الهندسة ؟ " . فإن المستمع يمكن أن يسأله في هذه الحالة : " ماذا تقصد بأنك لم تحسن الإجابة عن أسئلة الاختبار الأخير ؟ هل تقصد أنك سوف ترسب بالفعل في المادة ؟ " . بما أن يحصل المستمع على إجابة يمكنه أن يواصل طرح أسئلة مثل : " حسناً وما الذي تخطط لعمله لتدارك هذا الأمر ؟ متى سوف تبذأ ؟ " .

إن أفضل وقت لاستخدام هذا النفط عندما تكون المشاعر هادئة وعندما يكون محتوى الحديث هو أهم ما يـدور . فـى هـذه الحالة من الضرورى أن تركز على المحتوى وتجعله أكثر وضوحاً فى الرؤية بحيث تتجنب أى سوء فهم . إن الاستماع القائم على التحديد يعنى الاستماع مع الالتزام بالفهم وتقديم الحلول لما يقوله المتحدث . إنه يعنى الانخراط أو المُشــاركة الإيجابيــة فى استخلاص التفاصيل الخاصة بالمحتوى على نحو يضمن فهمك لما يقوله المتحدث .

## نصائح الاستماع القائم على التحديد

- استمع بشكل جيد بدون مقاطعة .
- ♦ امنح المتحدث تغذية مرتدة لما قاله .
- اسال عن كل التفاصيل ذات الصلة بالموضوع.
- استوضح واستخلص المطالب والوعود وتعرف على كل
   العلومات الحذوفة .
  - فدرواحترم المستمع .
  - ♦ استنبط الغطوة التالية للمتعدث.

The same of the sa

هناك العديد من المتحدثين معن لا يملكون أدنى فكرة عما يريدون قوله في واقع الأمر ، إنهم يتحدثون حول الموضوع ولكن ليس عنه بشكل مباشر . إنهم يخافون ريبالغون في مخاوفهم وعادة ما يقدمون لك ما تود أنت سماعه . يجب أن يتسم المستعم بالرغبة الصادقة والالتزام بقراءة المتحدث وسط كل عواصل التصدين والحدق والتعميم . هناك الكثير صن المتحدثين الذين يحذفون كل ما هو واضح ، ولذا فإن يمكن ، ومع ذلك يجب أن تعنم الرسالة بأفضل الكي يوصل المغني ، فلا تضم الكلات على فعه .

١٦.

فى الوقت الذى يتسم فيه الاستماع القائم على التحديد بأنه نشط ومثير للتحدث يجب أن تضع ما يلى فى اعتبارك وهـو أنه من غير المنصف للآخرين كما أنـه أمـر معرقـل أن تعمد دائماً إلى مراقبـة أو تحدى تواصـل شـخص آخـر . إن شـعرت بالاستغراب وعدم الوضوح أو بأن هناك شيئاً لا يبدو لك صحيحاً ؛ اطلب من الشخص التوضيح ولكـن احـترم دائماً وجهــة نظره بمنتهى الأدب ؛ فأنت تسدى لنفسك وللمتحدث صنيعًا حقيقيًا عند استخدام هذه الأدوات المهذبة كما ينبغى .

إن فهم هذا يعتبر أمرًا مهماً لذا أعد الصياغة إن لزم الأمر . بكلماتك الخاصة أعد صياغة ما تظن أن شخصاً ما قد قاله . هذا لا يعنى أن تكرر الكلمات التى قالها تحديدًا مثل البيغاء ، وإنما يعنى الكيفية التى فهمت بها ما قاله لك . عندما تعيد صياغة ما قاله بشكل صحيح ؛ فسوف يطمئن المتحدث أنك قد فهمت واستوعبت ما قاله لك . إليك مثالاً لمثل هذه الصياغة :

المتحدث: لقد كان هذا الأسبوع من أطول الأسابيع التي مرت عليّ في المدرسة .

المستمع : يبدو أنك تمر بوقت عصيب يا " ديفيد " .

أما إعادة الصياغة بشكل غير صحيح فسوف تزيد الموقف تفاقماً بالنسبة للمتحدث ، وهو ما سبق الإشارة إليه على أنــه حديث الببغاء حيث يبدو الستمع وكأنه شريط مسجل وليس كائناً بشرياً متعاطفاً وواعباً . إليك مثالاً لطريقـة الصياغة التـى يجب أن تتحاشاها :

المتحدث : أنا سعيد جداً بالنتائج التي حصلت عليها في الاختبار .

المستمع : إذن أنت سعيد جداً بالنتائج التي حققتها في الاختبار ؛ أليس كذلك ؟

إن التواصل الكامل سوف يمنح المستعع فرصة لرؤية الصورة كاملة ؛ لأنه يشعل المشاعر والاحتياجات والأفكار والملاحظات . عندما يحصل المستمع على تواصل غير كامل أو ناقص ؛ فإن عقله سوف يعيل إلى استكمال كـل ما هـو ناقص ؛ مما يمكن أن يقود إلى استنتاجات خاطئة . إليك مثالاً :

المتحدث: لقد سرقت كراسة محاضراتي ؛ لا أصدق أن أحدًا يمكن أن يقدم على ذلك! ( هذا يشمل ملاحظة ثم فكرة ؛

السقمع : ييدو لَى أَنكَ عُاضَبٌ بحق ؛ أنا آسف لما حدث . هل أنت بحاجة إلى بعض المساعدة في المحاضرات ؟ ( المستمع يحاول أن يملأ الغراغ الناقص فيما يخص الشاعر والاحتياجات )

المتحدث: أنا حزين

( يعبر عن مشاعره ولكن بقيت الأفكار والاحتياجات والمراقبة ناقصة )

المستمع : بالتأكيد أنك نشعر بالاستياء ، أخبرني ما الذي يجرى أيضاً غير ذلك ؟

( يسأل المستمع عن المعلومة الناقصة )

ويفتقر إلى المشاعر والحاجة )

إن كنت تريد أن تشجع اللغة والأمان والتقارب ؛ احرص دائماً على الإعراب عن تقديرك لكون المتحدث يشركك فى أموره . قل بصدق : " أشكرك لأنك أشركك فى هذا الأمر " أو " إننى أقدر بالفصل استعدادك لأن تحكى لى هذا الأمر " أو " إننى أقدر بالفصل استعدادك لأن تحكى لى هذا الأمر و المحرف عليك أشعر بالفخر والامتياز " أو فى مثال آخر يمكنك أن تقول : " أشكرك لأنك أعلمتنى بهذا ؛ لابد أن الأمر قد فرض عليك قدراً كبيراً من الشجاعة لكى تشركنى فى هذا الأمر " . لاحظ أنه فى كل مثال من الأمثلة السابقة ؛ يعرب الستمع دائماً عن تقديره للتواصل قبل مواجهة أية قضايا .

#### توضيحات

إن معظم ما يفهم يكون مختلفاً عما أرسل وقد تعودنا أن نعيش فى ظل هـذه النتـأنج الفوضـوية . لكى تتواصل بنجـاح أكبر ؟ يجب أن تدرب نفسك لأن تصبح أكثر تحديداً كما يجب أن تصر على الوضوح المتبادل مع المتحدث . وكما سـتخمن فهناك بعض البراعـة المطلوبـة لكى تحقـق ذلك بنجـاح . عنـدما تستوضح أمـراً مـا ؟ يجـب أولاً أن تقـدر المتحـدث . إن الاستجواب أو الطرح الناجح للأمثلة سوف يكون مستخدمًا من قبل الدرس فى الأمثلة التالية :

الطالب: إنني لا أفهم هذا .

المعلم: إنني آسف لأنني لم أكن أكثر وضوحاً بالنسبة لك . ما الذي لم تفهمه تحديداً ؟

الطالب: إنني لا أريد أن أفعل هذا .

المعلم: إنني أقدر قولك . وما هو تحديداً ما لا تريد أن تفعله ؟

الطالب: سوف أحضر واجبى المدرسي لك في وقت لاحق .

المعلم: أشكرك على عرضك ، ولكن ما هو الوقت الذي تفكر فيه ؟

الطالب: إنني متحير .

المعلم: عظيم؛ أخبرني بالزيد.

الطالب: لقد سرقني.

العلم: يا له من معتد! ما الذي حدث تحديداً ؟

الطالب: أشعر بالخوف.

المعلم: أقدر لك هذه المشاركة . ما الذي تخاف منه ؟

#### تصويب التعميم

الطالب: الجغرافيا مادة مثيرة للضجر.

المعلم: يؤسفني أنك لا تستمتع بالمادة . ولكن ما هو الجزء الذي يبدو لك صعباً ؟

الطالب: المعلمون يقدمون الدعم بحق هنا .

المعلم: أشكرك على الشاركة أو على إخباري بهذا ، ولكن من هم المعلمون الذين طرأوا على بالك؟

الطالب: الكل يعرف أن هذه خسارة كبيرة .

المعلم: أشكرك على إشراكي في هذه المعلومة ولكن ما الذي تشير إليه تحديداً ؟ ما الذي تقصده بكلمة خسارة ؟

#### توضيح الحدود وعرضها

الطالب: لا أستطيع أن أخبرك بهذا.

المعلم: أقدر لك هَذه الصراحة ، ولكن هل فكرت فيما يمكن أن يحدث إن لم تخبرني ؟

الطالب: لا أستطيع أن أفعل هذا .

المعلم: يبدو أن ثمة خطأ . هل تستطيع أن تتصور ما الذي سيحدث إن لم تفعل ؟

الطالب: يجب أن أفعل هذا بهذه الطريقة .

المعلم : أحترم اختيارك ، ولكن لابد أن لديك سبباً جيداً لقول هـذا . كنـت أتساءل مـا الـذي يمكـن أن يحـدث إن غيرت الطريقة ؟

## الاقتناع الكامل

الطالب: لا أستطيع أبداً أن أفعل شيئاً صحيحاً.

العلم : شكرا لإخبارى . إن ما قلته يمكن أن يكون صحيحاً ، ولكن ألا يمكنك أن تتذكر وقتاً فعلت فيه الشيء الصحيح ؟

الطالب: ليس هناك شيء جيد يحدث لي أبداً.

المعلم: يبدو لى أنك محبط للغاية الآن . ألا تتذكر شيئاً جيداً قد حدث لك اليوم ؟

# القيم المفروضة وكأنها ثوابت

الطالب: تلك الواجبات المدرسية مضيعة للوقت .

المعلم: إنني أشعر بالأسف ، ولكن هل هناك أية طريقة يمكن أن تضفى عليها بعض المعنى بالنسبة لك ؟

الطالب: ليس من الجيد أن تؤخرنا.

المعلم: أقدر منك إخبارى بذلك ، ولكن ما الذى يجعلك تظن كذلك ؟

الطالب: هذه فظاظة.

المعلم: أقدر لك إفصاحك لي عن أفكارك . ولكن هذه فظاظة بالنسبة لمن ؟

الطالب: إنها مضيعة للوقت.

المعلم: يبدو لى أنك محبط، هل هناك ما يمكن عمله ليكون الأمر ذا قيمة بالنسبة لك؟

#### تحدى التشوش

الطالب: أعلم أنك لن تقبل هذا الواجب.

المعلم: تبدو متردداً في إرجاع الورقة , هل لي أن أعرف السبب ؟

الطالب: يجب أن يكون مدركاً لكونه لا يجب أن يقول مثل هذا الكلام لي .

المعلم: إنني أحترم وجهة نظرك ، ولكن كيف عرفت أنه يجب أن يكون مدركاً لذلك ؟

## توضيح التشوش

الطالب: إن لم يكن " ديفيد " مطالباً بأن يرحل مبكراً ؛ لكنت قد حصلت على واجبى .

المعلم : يبدو لى أنك تشعر بأن الأشياء كانت خارج نطاق سيطرتك . ولكن كيف تحديداً وضعت نفسك في وضع سمح

لـ " ديفيد " بالتحكم في واجبك ؟

فيما يلى سوف نتعرف إن كانت هناك خطوات إضافية يمكن اتخاذها . في معظم الوقت ؟ بينما ينتهي الحوار والمصارحة ؛ يشعر المتحدث بحالة رضا . إن حل المشكلة ؟ بعبارة أخرى ؛ يكمن في مجرد الاستماع . أحياناً ؟ نشعر بحاجة لأن نزيح عبثاً عن كاهلنا . وفي حالات أخرى ؛ قد يفوق اهتمام المتحدث بالموضوع مجرد الرغبة في التغريغ . أنت كسمع ؟ يجب أن يكون أفضل تصرف تقوم به هو أن تسأل المتحدث إن كان هناك شيء يمكنك عمله . فقط إن صمح لك المتحدث ؛ فهل يمكنك أن تتحول من مستمع إلى حلال للمشاكل ؟

#### بقملة

هناك قضيتان أساسيتان يعبا بهما الشخص عند التعدث : الأولى هي القضية الأساسية المتمثلة في المات ، أى أياد يشعر برغبة في أن تنتبه لم . والثانية هي المثانية هي المثانية هي المثانية من المثانية من المثانية من المثانية من المثانية من المثانية من المثانية المالية المثانية المالية المثانية المالية ال

إن طريقك لدعم التحدث بسيط ؟ عليك أن تقابل المتحدث حيث يقف . اقبل واقعه كحقيقة بالنسبة له ( لأنه كذلك بالفعل ! ) . ثم اسمع للمتحدث بأن يستمع أو يشعر بتجربته الداخلية . ابحث عن الهية أو المنحقد داخل كل مشكلة ؛ ابحث عن الجوهرة في كل موقف . وقدر بصدق إحدى سعات الشخص المتحدث بغض النظم عما تم مناقشة . سوف تثير التصويق والإلهام والحافز لدى تتصور مدى استعداد طلابك وسوف يشعرون بانك تبا بأمرهم . هل يمكنك أن تتصور مدى استعداد طلابك للتواصل معك إن استجبت لهم على هذا النحو ؟ ألا يستحق هذا المحاولة ؟



# ردود أفعال

ما مشاعرك حيال الموضوعات المطروحة في هذا الفَصل ؟

اذك بعض التطبيقات العملية ثبا تعلمته

ما الذي تربد أن تتذكره من هذا الفصل ؟

يجب ألا ننسى أبداً أننا كائنات اجتماعية لا يمكن أن تتواجد إلا داخل شبكة معقدة من العلاقات إن قدرتنا على النفكير وتبادل الأنكار قد لعبت دوراً حيوياً في قصة النجاح البشري

> سوزان إيه . جرين فيلد The Human Mind Explained

# التفاعلات الناححة



# كل هذا متعلق بالناس

إن التفاعل بين المعلم والطالب يؤثر على حياة الطالب أكثر مما يمكن أن تتصور . لعل هذا أهم عنصر فى وظيفة المعلم ؛ وهو الجانب الذى يحظى فيه المدرس بأقل قدر من التدريب . يحدث التفاعل عندما يطرح الطالب أسئلة ؛ وعندما يطرح المالم أسئلة ؛ أثناء الحوار أو المنافشة ؛ وعندما يتم التعبير عن المشاعر والأفكار وحتى أثناء اللقاءات التى تسبق وتلى الحصص الدراسية . المديد من الطلبة يعنون قراراتهم الصيرية على الاستئناجات التى توصلوا إليها من التفاعل مع المدرس . المحصص الدراسية " . يمكن أن يكون هناك مدرس ما فى قد تسعم شخصًا يقول لك : " كلا لا يمكننى أبدأ أن أفعل هذا ، أنا لا أملك الموهبة " . يمكن أن يكون مناك مدرس ما فى الصف الرابع مثلاً قد أوحى أو تحدث معه كثيراً فى هذا مما ثبط عزمه . وقد يقول لك آخر : " أفكر فى أن أصبح محامياً " ربما يكون مدرس هذا الطالب فى الصف العاشر قد أخيره بأنه يملك مواهب قوية فيما يخص الأعمال والاتصالات

متى كانت الرة الأخيرة التى سمعت فيها طالباً يتحدث عن محاضرة سمعها منذ عام مضى ؟ إن الطالب لا يتذكر عادة مثل هذه المحاضرات أو الأنشطة التى تعارس داخل الفصل . وإنها يتذكر الأشهاء التى أثرت على مشاعره . إن الدرس يملك تأثيراً كبيراً ، لذا احذر من كل ما تقدمه عن مقترحات . إن كل تفاعل له أهمية كما أن كل مواجهة لابد أن لها قيمة حتى تأثيراً كبيراً ، لذا احدر من كل ما تقدمه عن مقترحات . إن كانت جميعة محللون نفسيون ؛ سواه كما ندرك ذلك أو لا إن كانت بسيطة ؛ ليس هناك وسط . ذلك لأن الطالب لا يمكن أن ندرك ذلك أو للطالب لا يمكن أن يشعر بأنه في مطالة حيادية بعد كل تفاعل لأن هذه هي الطبيعة البشرية التي تعدد إلى استخلاص النتائج . إن كل تفاعل يبدأ بنية إنجاز وتحقيق نتيجة ، والنتيجة مهمة ولكن سبيل إنجاز هذه النتيجة يعتبر أيضاً من الأمور المهمة . عندما يطرح طالب سؤالاً ؛ فإنه إما أنه سوف يشعر بأنه في حالة جيدة لطرح السؤال أو العكس .

# هيا نعالج الأمر

تحدث العملية التعليمية بأكملها عندما يكون الطالب في حالة استغبال لها ؛ فنحن نريد للطالب أن يضعر بأنه في حالة جيدة . إن تشرشت حالة الطالب بالسلبية أو الحرج أو الألم أو الرفض فهذا يعنى أنه سوف يفقد هذه القدرة على الاستغبال على الأرجح . لذا تكتبب العملية فنسها نفس أهمية الشيجة النهائية ( إن ام تكن أكثر أهمية ) . إن قلت مئلاً : " من عمل الإجابة عن هذا السؤال ؟" ؛ فقد يفترض بشكل تلقائي أن الإجابة هي أكثر أجزاء التفاعل أهمية . ولكن هناك مفردين لا يقلان أهمية عن الإجابة وهما العملية والسياق . والعملية نفسها تشمل : ١) كيفية توصل الطالب إلى الإجابة . ٢ ) الطريقة التي طرح بها السؤال . ٣ ) الطريقة التي تجاوب بها المدرس مع الإجابة . أما السياق فهو إشارة إلى الظروف التي أحاطت بالسؤال . أنت إن طرحت سؤالاً بنية الدعم والمسائدة ؛ فسوف تعمد إلى استخدام طريقة تختلف عن طريقة طرح السؤال عندما يكون هدفك هو الحصول على الإجابة الصحيحة .

إن التفاعل الناجع يتميز بثلاث سمات : أولاً ؛ يشعر كل شخص فى التفاعل بأنه يحظى بـالاحترام والتعامل اللائق . ثانياً ؛ يحصل كل طرف على النتائج المرجوة . ثالثاً ، يشعر كل شخص بحـس الاكتمال أو الإنجباز . إن التفاعل النـاجح لا يحدث مصادفة ، وإنما هو نتيجة لتوفيرك وخلقك لظروف مواتية داخل الفصل الدراسي ؛ بحيـث يكـون آمنـاً ومشـجماً للتفاعل بشكل ناجح ومتفتح بين الطلبة والأستاذ أو المعلم .

إن لم يشارك طلابك أو لم يتجاوبوا أو لم يطرحوا أسئلة ؛ فيجب أن تدرك جيداً أن هذا لا يرجع إلى كونهم لا يملكون شيئاً لقوله . إن الحصص تولد عادة الكثير من الأسئلة والأجوبة . إن التمبير هو إحدى السمات البشرية الطبيعية لـذا فإن كل ما يحبط أو يقمع هذه الطبيعة يجب أن يكون ظرفاً غير عادى . إن الفصل الدراسي الذى يشجع التفاعل وفي نفس الوقت ببنيه في شكل أو تصميم مناسب ؛ يجب أن يسير وفق عدد من الإرشادات . إليك بعض الاقتراحات التي سوف تساعدك على النهيؤ لهذه المهمة .

# الاتفاقات أو القواعد الأساسية التى تحكم الفصل

عندما يتحدث شخص ما ؛ فعن التوقع أن يبقى الآخرون فى حالة هدوه . شجع الطلبة على الشاركة من واقع تجاربهم الخاصة أو على الإبداع بدلاً من العكوف على إخبار الآخرين بوجوب الالتفات بشكل دائم إلى ما يحدث فى الواقع . سوف يسمح هذا للطالب بأن يتعلم كيف يكتسب صلاحية ذاتية ؛ كيف يقدر نفسه ويحترمها وكذلك كيف يحترم ويقدر أفكاره ومشاعره لأن المدرس يولى لما يقوله هو وليس لنص الكتاب الأولوية . بالطبع هذا يعنى أيضاً أن أى إجابة يخرج بها الطالب أويتصورها تستحق المشاركة أيضاً .

#### الهقت

احرص على توفير الوقت اللازم للتفاعل . إن الوقت المخصص لهذا الغرض قد يتفاوت بشكل كبير يتراوح بين ١٠ بالمائة إلى ٨٠ بالمائة من زمن الحصة ؛ تبعاً لطبيعة المادة والظروف المحيطة . إن تعجل المدرس التفاعل ؛ فسوف يشرع الطلبة في الانسحاب من المشاركة .

# النمذجة أو الاقتداء بنموذج

يمكنك أن تشجع طلابك على الانفتاح على بعضهم البعض والمشاركة الفعالة بأن يقدموا على ذلك بأنفسهم أى إنهم يشاركون من تلقاء أنفسهم . أو يمكنك أن تطلب من الطلبة أن يعبروا عن مشاعرهم حيال النفاعل مع غيرهم من الطلبة أو الأهل أو المعلمين ... إلخ . أخبر طلابك أن الأسئلة تحظى بكل التقدير وأنه يحق لهم طرح أسئلة بمنتهى الحرية . أخبرهم أنك سوف تساندهم دائماً وأنك لن تستخدم هذا التفاعل كوسيلة لإشعارهم بالخطأ أو تصيد الأخطاء لهم . دع طلابك يشعرون ويعرفون جيداً أن أسئلتهم لا يجب أن تكون أسئلة عظيمة لكى تكون جديرة بأن تطرح ؛ وأنه من الأفضل أن يحظوا بالإجابة عنها بدلاً من أن تظل بلا إجابة .

تذكر أنك أنت الذي تخلق حس الانفتاح داخل الفصل الدراسي ، وليس الطالب أو الإدارة أو العالم الخارجي . أنت تملك السلطة والقدرة لأن تحيل فصلك إلى مكان مثالي وآمن . قم بتنمية إجـراءات لمسـح الغرفـة بحشاً عـن الأيـادي المرفوعـة وسواء كانت تظهر صفًا بصف أو مقطعاً بمقطع . إن من أكثر التجارب إثارة لإحباط الطالب هو ألا تسمح له بالإفصاح عن أمر مهم كامن بداخله مع زملائه لأنك لم تلحظ يده المرفوعة . وهنا قد يسهل عليك أن تلقى اللوم على الطالب لأنه لم يرفع يده بالقدر الكافي ولكن هذا اللوم لن يكون في صالحك كمدرس متميز .

انظر ، وأنصت ، واشعر ، ولاحظ ، واصقل ، وتصور ، وابحث بشكل دائم داخل الفصل عن إشارات تنم عن أن الطالب على استعداد للمشاركة . إن طلابك سوف يمنحونك إشارات غير لفظية وسوف تكون أسهل بكثير من الإشارات اللفظية ، فيجب أن تشرع في ملاحظة الحواجب المرفوعة وأى تغيير

أو تحول في هيئة الطالب والطريقة التي يتنفس بها . بالنسبة لبعض الطلبة ؛ قد يكون من الأمور بالغة الإحباط أن يشعر بأنه لم يتم الالتفات له .

# لغة الجسد التي تدعو الى التفاعل

حين تلحظ طالباً ما يشرع في التحدث ؛ ابتعد عنه واترك له مجالاً أوسع . سوف يكون هذا بمثابة بشارة لباقي الفصل وسوف ينمو لديهم حس الاحتواء . احرص على التواصل البصرى مع المتحدث . غير فسيولوجيتك بحيث تنتقل من موقف المتحدث إلى موقف المستمع . راع التغيير الداخلي من الحالة البصرية إلى السمعية أو الحركيــة . إن دور المسـتمع يكــون أكثــر رقــة وأكثــر اســتقبالاً

مقملة من أكثر التجارب إثارة لإحباط الطالب أن يشعر بانيه لم يتمكن من التعبير عن أمر مهم يكمن داخل نفسه كان على استعداد لاتخاذ الجازفة وطرحته أمنام القصيل لأن السدرس لم يلحظ يده الرفوعة . And the state of t

إن الفسيولوجية المناسبة هي التي توصل الرسالة إلى الطالب: " أنا مهتم بك ؛ وبسؤالك ، وبسلامتك وأنا أكن لك كل الاحترام " . وهذا يعني أن تلتزم بهيئة منتصبة ولكن ليست صارمة ؛ وأن تلتزم أيضاً بالانتباه والالتفات إلى المتحدث وجهـاً لوجه ؛ مع توجيه الكتفين صوب الطالب . وهذا يعنى أن تضع كلتا يديك على الجانبين أو تعقدهما وراء ظهـرك . فـى أى وقت تشعر فيه بأنه قد حدث انقطاع فى التواصل ؛ تفحص فسيولوجيتك وراقبها . هل يمكن أن تكـون قـد ارتسـمت على وجهك علامات السأم ، أو العدوانية ، أو التحفز ، أو ضيق العقل ؟

عندما تريد أن تحث الفصل على المشاركة ؛ أومع برأسك وأنه تعليقاتك وأسلتتك بنبوة مرتفعة ثم أضر بإيماءة رأس أو تواصل بصرى أو حركة يد إيذاناً بيده الوقت الخصص لتحدث الطلبة . ويدلاً من أن تشير ؛ تحرك نحو الطالب مع فتح الهدين وتوجيه راحتيهما إلى أعلى . إن مشل هذه الحركات تكون أقبل مواجهة وإثبارة لخجبل الطالب ؛ مما سوف يشعر الطالب بالتالي بأن تعليقاته سوف تكون مقبولة ومرخباً بها .

# استراتيجيات الاستجواب أو طرح الأسئلة

أشرنا إلى خطوات عديدة لحث الطلبة على التفاعل وهى : ٢ ) البحث الحثيث عن أية إشارات للأسئلة أو التعليقات . ٢ ) اختبار فسيولوجيتك قبل تحديد المتحدث . ٣ ) فتح الذراعين عن آخرهما وفتح راحة اليد في إشارة سماح للطالب بأن يتحدث .

أيضاً ؛ احرص أن يحظى المتحدث بانتباه الغصل . فإن لم يكن الحال كذلك ؛ اطلب منه أن ينتظر لحظة إلى أن يكون باقياً والمسلم منه أن ينتظر لحظة إلى أن يكون كل طالب قد سمع السؤال . فإن لزم الأمر ؛ كبرر السؤال . واحرص على أن يكون كل طالب قد سمع السؤال . فإن نتول مثلاً ؛ " جون ؛ هذا السؤال على أن تطرح السؤال بنبرة تشعر الفصل بأن السؤال يستحق الإنصات إليه . يمكنك أن تقول مثلاً ؛ " جون ؛ هذا السؤال مهم ؛ وأريد كل شخص في الفصل أن يسمعه . هل يمكن أن تكرره من فضلك ؟ " تجنب إلقاء اللوم ؛ سوف تفقد تقاربك إن عمدت إلى تعليقات مثل التالية " لقد كان الفصل فشاً ؛ أرجوك يا " جون " اطرح السؤال ثانية " .

إن كنت تريد أن يضبط الطالب درجة جهارة صوته ؛ يمكنك أن تستخدم يديك وكأنك مخرج سينمائى منتقل من الدرجة المنخفضة إلى الدرجة العالية أو العكس . يمكنك بالطبع أن تمسك أذنك أو تعيل ناحية المتحدث في إشارة لأنتك بحاجة إلى رفع جهارة الموت . حافظ على تقاربك مع المتحدث بأن تكون على استعداد للتوافق مع حدة صوته وإيقاعه وجهارة صوته وحركاته وهيئته والطريقة التى يتنفس بها . عندما ينهى الطالب حديثه ؛ اشكره وقدره . سوف يدعم هذا روح الاحترام لدى الطالب وسوف يشجعه على المشاركة .

# هل يجب أن تلجأ إلى المداخلات ؟

سوف يتحدث الطالب بشكل عام بالشكل الأمثل إن لم تعمد إلى مقاطعته أو تصويب ما يقوله أو تغير وجهة حديثه . ولكن هناك مع ذلك ثلاثة مواقف يجب أن تعمد فيها إلى مقاطعة الطالب أثناء الحديث وهي : ١) إن بدا التفاعل غير واضح بالمرة أو بدأ يتهاوى بينما بدأ حماس الفصل يذوب . ٢) إن بدأ السؤال بافتراض أساسى أو مبدئي يجمل باقى السؤال غير صالح أو غير مناسب للإجابة عنه . ٣) إن كان التعليق يشمل أى امتهان أو انتقاد حاد أو عدوانية لا يمكنك بحال أن تدعها تعر بدون أن تصححها . إن كنت بحاجة إلى المقاطعة ؛ يجب أن تعمد إليها بشكل محترم وبأن تعلم المتحدث بالأسباب التي دفعتك إلى عدم السماح له بالمواصلة .

مقولة إن الطالب سوف يكون أكثر امتماماً بمقدار اهتمامك وليس بمقدار معرفتك

بينما يطرح الطالب سؤاله هدئ عقلك ؛ حيث يكون هناك عادة ميل لاختيار السؤال ، أو الشروع في أحـلام اليقظة ، أو المشاركة الهالغة والتفاعل مع السؤال ، حي الطالب يكمل سؤاله بدون أن تصوب له أى خطأ إن لم يكن الخطأ يؤثر على جـوهر السؤال . إن طرح الطالب سؤالاً أثار غضيك أو أى شعور قـوى لمديك ؛ توقف للحظة واسعر لنفسك بأن تسترخي وتركز قبل أن تجيب عنه .

#### تأطير تفاعلك

عندما تجيب عن سؤال الطالب أو تتحاور معه ؛ من الضرورى أن ترسم إطاراً لإجاباتك . إليك بعض المقترحات :

- ← عو باقى الفصل يدرك إن كان السؤال مهماً وضرورياً لتجاحهم . يمكن أن يخدمك هذا كعنصر من عناصر جذب

   الانتباه .
- إن لم تكن مستعدًا للإجابة عن السؤال ؛ دع الطالب يعرف ذلك ، لا تخترع إجابة ، وإنما يمكنك أن تقترح على الطالب كيفية العثور على إجابة أو أن تخبره بأنك سوف تجيبه في اليوم التالى أو تقترح عليه كيف يمكنكما التوصل إلى الدر مماً
- إن لم يكن من المناسب الإجابة عن السؤال ؛ اطلب من الطالب أن يختبر سؤاله وأن يسمى لاكتشاف طبيعة هذا السؤال بدلاً من أن تعطيه إجابة سطحية . هناك إمكانية أخرى وهى أن تخبر الطالب بأن الوقت غير مناسب للإجابة عن السؤال ، ومع ذلك قدر المتحدث لطرح السؤال وأعلمه بأنك سوف تمنحه إجابة وافية فى وقت لاحق .

#### استحابات فعالة

عندما يطرح الطالب سؤالا أو يصدر تعليقاً في الفصل ؛ قد يبدو خاطفاً ، أو أحمق ، أو غير مناسب . فيجب أن تضع في اعتبارك أن من بين أهم الأسباب التي تجعل الطالب يحجم من طرح الزيد من الأسئلة في الفصل هو شموره بالحرج في إحدى المرات. ادعم الطالب من خلال الإشادة به لأنه قد طرح السؤال أو لأنه قد طرح نوعية معينة من الأسئلة . يمكنك أن تقول له مثلاً : " أشكرك على السؤال يا " جو " ، والإجابة هي " أو " أنا سعيد لأنك قد تطرقت إلى هذا الأمر يا " جو " " ، أو يمكنك بساطة أن تشكر الطالب على طرح السؤال ثم توافيه بالرد . بعد ذلك يجب أن تتفكر في أفضا . " تتفيات الإجابة المناسبة لخدمة مصلحة الطالب والأسئلة التي يطرحها ، وإليك بعض الاستراتيجيات والأمثلة فيها يلي :

الطالب: ما السبب الحقيقي للركود الاقتصادى ؟

المعلم: " يعجبني سؤالك وأشكرك لطرحه . يرى البعض أنه يتعلق بمعدلات الفائدة ، ومعدلات البطالة ، وقيمة الدولار المالية ؛ فهل تتفق أم لا تتفق معهم ولاذا ؟ " .

لاحظ أنك قد فتحت أمام الطالب احتمال أن يكون بالفعل مدركاً للإجابة . هذا هو أحد أشكال تنمية الوعى ومخزون المعلومات الذى نملكه جميعاً . هناك طريقة أخرى وهى أن تستدير نحو المجموعة وتطرح السؤال التالى : " هـل يعكنكم تقديم إجابات لسؤال " كيتى " ؟ " أنت بهذا تستخدم الأسئلة كوسيلة لدعم الآخرين والحث على الشاركة . احترم الطالب واحترم سؤاك ، وهذا يعنى أن تعنع السخرية أو الاستخفاف بالسؤال . اعتن بعضمون السؤال ، وتجنب إصدار الأحكام بشأن ما كان يجب أن يستذكره الطالب أو نوعية السؤال نفسه . استخدم اسم الطالب عند الإجابة . يمكنك على سبيل المثال أن تجيب الطالب قائلاً : " سؤال جيد يا " جينى " . أحب الأسئلة التى تنصب على القضايا الأساسية أو على صلب الموضوع " .



هناك وسيلة معتازة لتشجيع الطلبة على طرح الأسئلة في المستقبل وهي أن تحرص على أن تقدم إجابة مختصرة . أولاً ؟ راجع الصورة الكلية ثم حدد التفاصيل . إن الطالب يسأم الإجابات المطولة ؟ فهني عادة ما تكون مئيرة للضجر كما أنها تتعارض مع هدف إشراك الطالب . تذكر أنه من بين المراك الطالب . تذكر أنه عن سؤال الطالب هي أن تبني معه تقارباً .

إن الطريقة التي يلجـاً إليهـا بعـض الطلبـة في التعليم هي الخلـط أو المـزج

والمقاربة . إن سألت مثلاً : " لماذا يكون المحيط أزرق اللون ؟" فقد تجد طالباً يجيبك قائلاً : " ولكن ليس كل المحيطات زرقاء اللون . ماذا عن البحر الأحمر ؟" احترم نعط تفكير كل طالب . إن الطريقة التى يتعلم بها بعض الطلبة هى استثناء القاعدة ، وهذا لا يعنى أنه سلبى أو ساخر . هناك بعض الطلبة فى القابل الذين يستخدمون نعطاً مناقضاً فى التعليم والذين إن طرحت عليهم سوالاً كالتبال : " كيف تختلف السيارات عن بعضها البعض ؟" فسسوف يجيبونيك قائلين : " إن السيارات لا تختلف عن بعضها البعض لأنها واحدة فى الأساس " . يمكن أن تتم أفضل طريقة لتعلم الطالب عن طريبق " الإثناق والقارنة . إن محاولة اكتشاف النعط التعليمي الخاص بالآخرين بدلا من تسليط الضوء على أخطائهم ؟ تعتبر سن الموامل المهمة عند البحث عن الاستجابة الذكية . بها أن تفهم الكيفية التى يعيل بها كل طالب إلى معالجة المعلومة ؟ . سوف تكون قد خطوت خطوة كبيرة وثابتة فى الحصول على نتائج ناجحة .

#### التعامل مع الأسئلة العدوانية

من بين أكثر الأشياء أهمية والتي يجب أن يحرص عليها المعلم \_الحفاظ على التقارب مع الطلبة , عندما يُطرح عليك سؤال ينم عن العدوانية ؛ فذلك مرجع إلى تراجع أو انكسار التقارب بينك وبين الطالب . في اللحظة التي تسمع فيها سؤالآ ينطوى على العدوانية ؛ استرخ وركز وأعد بناء التقارب . ثم اكتشف احتياجات الطالب وافعل كل ما يمكنـك فعلـه لإعـادة كسب الطالب كحليف لك .

إن التوافق مع لغة جسد الطالب تعتبر من إحدى الطرق السهلة لتشجيع التقارب بينكما . إن كان الطالب جالساً ؛ اخفض نفسك بحيث تصل إلى مستوى بصره . كما يمكنك مضاهاة الإشارات أو الأنماط اللفظية للطالب من خبلال الإنصات إلى محتوى رسالته . سل نفسك عما يجرى في عالم الطالب والأسباب التي أثارت هذا الفعل . ما الذي يـؤمن بـه الطالب فجعله يطرح مثل هذه الأسئلة ؟ ضع نفسك في مكان الطالب لكي تفهم وجهة نظره أو لكي ترى الأشياء من وجهة نظره أو بعينيه . أنصت جيداً إلى الألفاظ السنخدمة التي تكشف عن الحاسة الفضلة لديه في الحديث مثل " أشعر بأن " أو " أسمع أن " أو" الطريقة التي أنظر بها هي " . وفق بين هذه الألفاظ ، ونبرة صوته ، ودرجة جهارته ، وإيقاعه ، وحدته . إن كان الطالب عدوائيًا ؛ فيجب أن تقوم استجابتك الفعّالة على أساس أن تكون أكثر ليناً وأكثر استقبالاً أثناء مواصلة الحديث .

افتتح إجابتك بثلاثة من الألفاظ التالية التى تعمل على بناء التقارب مع الطالب " إننى أقدر ... " إننى أتفق مع ... " أو " إننى أحترم ... " . ثم استكمل العبارة بينما تنتقل أنت والطالب فى محاولة للتوصل إلى حل . إليك المثال التالى : الطالب : أنت لا تعرف ما الذى تتحدث عنه ، هذا بحق شيء أحمق !

المعلم: ربما يمكنك أن تساعدني قليلاً . ما الذي لا يعني شيئاً بالنسبة لك ، وما الذي يمكنك أن تفعله حياله ؟

استمع وتعاطف واحترم وجهة نظر الطالب . كرر على الطالب ما تظن أنها وجهة نظره لكى يدرك أنك فهمت ما يرمى إليه . احرص دائماً على تهدئة أى طالب يشعر بالغضب تعاماً لكى تهدئ بـافى المجموعـة بحيـث تسـترخى وتبقـى قـادرة على مواصلة يومها . حتى إن كنت بحاجة لبذل الزيد من الوقت معهم فى وقت لاحق ؛ اطلب تحديد موعـد مع الشـخص

على مواصلة يومها . حتى إن كنت بحاجه الفاضب من مقدمة الفصل لكى تشعره بأنك مهم استعداد لتهدئة . الوضع بينتكما . إياك أن تترك طالباً غاضباً أو محبوحاً أو محتجًا داخل فصلك . ياباك أن تصرح الآخرين لداخل فصلك . وإياك أن تحرج الآخرين وإلا فسوف تخسر باقى المجموعة وتقلل . وإنجابي داخل فصلك .

# ها الذي تغير ؟ قديماً : الرفع يدك إن كان بوسعك أن تغبرني كيف تستطيع الولايات المتعدة أن تقلل من حجم البطالة ؟ الكلمدة أن تقلل من حجم البطالة ؟ الكل يستعد للإجابة عن هذا السؤال : ما هي بعض الطرق التي يمكن أن تستغدمها الولايات المتعدة للعد من البطالة ؟

#### طرح أسئلة خاصة بالمتوى

اختبر رغبتك عند طرح أسئلة على الآخرين . إن النتيجة المثلى التي يجب أن

تتطلع إليها عند طرح كل سؤال هي أن يكون هذا السؤال داعماً للطالب . وهذا يعنى بالتالى ؛ أنك يجب أن تحرص على طرح أسئلتك بقدر من التعاطف بحيث يسهل على الطالب الإجابة عنه . إن كانت مهمتك هي بناء شعور الطالب بالجدارة والاستحقاق فلن تحقق هذا ما لم يشعر الطالب بنجاحه . ولذلك تجنب كل الأسئلة الملتوية ما لم تكن مستخدمة في ظلل سياق معين كأداة تعليمية . اطرح أسئلة تتوقع أن يشارك فيها الفصل على نحو مثمر . إن هذه الطريقة الجديدة سوف تساعد كل الفصل على المشاركة في العملية التعليمية وسوف تشجع الطالب على المساهمة ، إنها فكرة قديمة ولكنها بسيطة ومهمة ، وهي أنه كلما زادت مشاركة الطلبة زادت نسبة النجاح !

#### اختيار من يجيب عن الأسئلة

ولكن كيف تقرر الشخص الذى سوف يجيب عن السؤال ؟ هذا يتوقف على ما ترغب فى حدوثه داخل الفصل ، كما يتوقف على النتيجة التي تتطلع إليها . هل تريد أن يقف الجميع على أطراف أصابعهم ؟ هل تريد أن تعمل مع عدد قليـل من الطلبة الذين تشعر بأنهم بحاجة إلى مساعدة إضافية ؟ ليس هناك إجابة محددة ؛ فالمدرس الناجح يجب أن يوفق بمين طريقته والنتائج المرجوة . لاحظ ورافب تأثير القرارات التالية :

- ♦ اختر متطوعاً . أنت عندما تخلق بيئة منفتحة ؛ سوف تجد الكثير من الأيدى التي تطالب بالتطوع . ولكن احذر فهناك إمكانية لأن تحصل على نفس الشخص المتطوع في كل مرة .
- ♦ اختر طالباً تثمر بأنك يمكن أن تستخدمه كوسيلة حفز للثقة بالذات . احرص على أنه يكون قادراً على إحبواز الفوز
   قبل أن تطرح عليه السؤال .
- ♦ اذكر اسم الطّالب الذى اخترته كمستشار للفصل في ذلك اليوم . إن كل طالب يملك قدراً من المعرفة الخاصة والفريدة . إن كل طالب يملك عومية ما ، فلتكن مهمتك اكتشاف هذه الموهبة لدى الطالب .



# نوعية الأسئلة

هناك عدة طرق لطرح أسئلة نافعة داخل الفصل الدراسى . دعنا نلق نظرة أكثر تفحصاً لثلاثة أنواع صن بينها وهى : سؤال التذكر ، والسؤال التحليلى ، والسؤال التطبيقى ، سؤال التذكر هو السؤال الذى يختبر المعلومات الختزنـة لمعرفة أو تجربة سابقة . ولعل أشبه وصف لهذا السؤال هو أنه أشبه بآلية استجابة للعنبه . إن سؤال التذكر يستخرج من داخــل الطالب المعلومات التى تشبه نوعية المعلومات المختزنة داخل جهاز الكمبيوتر . إليك بعض الأمثلة لأسئلة التذكر .

التعرف على معلّومة : ما كتابك المُفضل في مجّال التدريس ؟ الاستكمال : هذا الدرس ينصب على الفصل الناجح . التوافق : ما الكتب الأخرى المائلة لهذا الكتاب ؟ الاستماع : اذكر كل الفصول المهمة في هذا الكتاب . المراقبة : ما الأمور الدقيقة الميزة لهذه الصفحة ؟ التسعيع أو التلاوة : سبق وذكرت أنواع الأسئلة ، فما هي ؟

الوصف : صف غلاف هذا الكتاب . التعريف : صا تعريف التفاعل الناجح ؟

أما السؤال التحليلي فهو يتطلب المعارفة ، وأن يك ون مرتبطً عادة بالسبب والنتيجة . وهو يتطلب مهارات تفكير متنوعة وهو بذلك يختلف عن المثلة التذكر . إليك بعض أمثلة للأسئلة :

المقارنة: ما النقاط الشتركة التى تجمع بينك وبين طلابك ؟ التسلسل : ما الترتيب الذى يجب أن تتبعه في النداء على طلابك ؟

الاستدلال: ما الذّى يمكن أن تستدل عليه من العبارة الأول فى هذه الصفحة ؟ التصنيف: كيف تقيم هذا الكتاب إلى الآن؟

المقاربة: كيف يبدو هذا الكتاب مختلفاً عن آخر كتاب قرأته ؟ التحليل: ما الذي يمكنك قوله عن هذه الإجابة ؟

التنظيم : كيف يمكن أن تنظم هذه المعلومة بشكل أفضل ؟

# نصائح خاصة باستجابة المعلم

- ♦ وفر مناخاً يسمح بوقوع الأخطاء ؛ للأسئلة والأجوبة .
- ♦ أكد أنه يمكن الإجابة عن السؤال بطرق متعددة
   ♦ اختبر الجمهور قبل طرح السؤال لكي تضمن سهولته
- → (حبر البحور عبن عرح العوان على تعين شهود.
   → يجب أن يحصل كل شخص على زميل أو شريك يساعده كمستشار.
  - استخدم بطاقات الإجابة والإشارات.
    - امنح قائمة اختيارات لنفس السؤال.
  - اسال من هو على استعداد أومن يعرف الإجابة.
  - ♦ امنح المزيد من وقت الانتظار واحترم أنماط التعليم.
- → الجا إلى أسلوب الانتقاء في اختيار الطلبة ؛ واختر فقط الشخص الذي تعرف أنه بعرف الإجابة.
  - استخدم إجابات الفريق أو مجموعة العمل.
  - → طور شفرة إشارات يمكن أن يستخدمها الطالب عندما يكون مستعدًا .
     → اقلب الأدوار ؛ اطلب من الطلبة أن يختبروا عملك كمدرس .
    - أخبر الطالب بكل الأسئلة التي سوف تطرحها مسبقاً.
- → الجا لاختبار المخاطرة ، اطلب من الطلبة أن يسالوك عن إجابة الأسغلة التي يعرفون إجابتها .

إن الأسئلة التحليلية هي الأسئلة التي تتطلب القدرة على التمييز والجمع والشرح والتجربة .

السؤال التطبيقي يتطلب أن يتخطى الطالب المعلومة الفورية لكى يصل إلى معرفة ذاتيـة . من خـلال مشـل هـذا الـتفكير المبدع ؛ يجب أن يعمد الطالب إلى استخدامه خياله وقدرته على الابتكار والإقناع . إليك بعض الأمثلة :

التطبيق: ما الذي سيحدث إن تعلمت كل الأدوات المطروحة في هذا الكتاب ؟

التعميم: الآن بعد أن أصبحت معلماً أفضل ؛ ما الذي يمكنك قوله عن اعتزازك بذاتك ؟

التنبؤ: ما الذي سيحدث إن عرف كل مدرس ما تعرفه أنت الآن ؟

التعديل: بأى سرعة يمكنك أن تطبق هذا الكتاب داخل فصلك ؟

التوقع: بناءً على معدل تطور العام الماضي ؛ كيف سيكون مستواك في العام المقبل ؟

التشويش: بعد تدريس حصة رائعة ؛ هل أنت أفضل مدرس على الإطلاق ؟ الحذف: ما الذي تريد تجاهله من هذا الكتاب ؟

حدى الدى تريد تجمعه من هذا الداب ا

الابتكار: أتساءل كيف يمكن أن تخبر الآخرين عن هذا الكتاب؟

تشمل أسئلة التطبيق أيضاً الأسئلة التي تتطلب إصدار نظريات ، وذكر أمثلة ، وإصدار أحكام ، وتخيلاً ، واستقراء .

#### التعامل مع الإجابات الصحيحة والإجابات الخاطئة

عندما تثير إجابة ما إعجابك ؛ اقتنص فرصة المتابعة . قد تقول لطلابك على سبيل المثال : " هل يمكن الربط بين هذه الإجابة المتازة وبين ما قد قبل من قبل الآخرين ؟ " ، ولكن عليك قبل كل شي، ألا تنسى أن تشكر الطالب وتبدى تقديرك له بسبب مشاركته لك .

هناك الكثير من المعلمين الذين يتشبثون بأن يقول الطالب الإجابة الصحيحة . وهم بناءً على ذلك يكافئون الطالب الذي يعرف الإجابة ويعاقبون الطالب الذي لا يعرفها . إن وجهة نظر هذا المعلم التي يعدفع بها هي إن كان الطالب يعرف الإجابة أو لا يعرفها ؟ بمعنى أنه ليس هناك وسط . في ظل هذا العالم الذي يمح بالمعلومات والوسائل التكنولوجية ؟ سل نفضك : " هل الأجدى هو أن أدرس حقائق للطلبة أم أن أدرس استراتيجيات للبحث عن المعلومات وخلقها عندما يكون الطالب بحاجة إليها ؟ " لكي تنجح في عالمنا المعاصر يجب أن تعلم الطالب بحاجة إليها ؟ " لكي تنجح في عالمنا المعاصر يجب أن تعلم الطالب تعنده تحل إلى الإجابة ؛ وكيف يطبق المعلومة من زوايا متعددة لحل الشكلة .

يمكنك أن تسمح لطلابك بأن يفشلوا مؤقتاً بتقديم إجابة خاطئة . ولكن الفت انتباههم ؛ عند هذا الحد ؛ إلى العللية التي سوف تقودهم في النهاية إلى الإجابة الصحيحة . إن الفشل هو أحد العناصر المهمة لإحراز النجاح بشكل عام ؛ بعل إن الفشل هو المعلومة اللازمة لإحراز النجاح . شجع طلابك على طرح أسئلة كهذه " هل استخدمت الاستراتيجية النافعة ؟ هل سأستخدمها ثانية ؟ " . إن كانت الإجابة بالنفى ؛ فهل هناك استراتيجية بديلة ؟ فيي هذا الإطار ؛ لن تكون الإجابة الخاطئة فشلا أبداً .



الإجابات الخاطئية تكون أحيانياً اكثر نفعاً من الإجابات المسعيعة. إن العملية التي نجح الطالب من خلالها في التوصل إلى الإجابية في منا تستحق الافتماء.

Burker and the second second

يعتقد بعض المعلمين أن الطريقة التي نتعامل بها مع الإجابة الخاطئة قد قاتتا إلى مستوى أداء متراجع . في إطار موقف قائم على التذكر متعلق بإجابة خاطئة قد اعتمد في واقع الأمر على الطالب الذي تقدم بإجابة خاطئة قد اعتمد في واقع الأمر على وسيلة أفضل واستراتيجية أكثر نجاحاً من الطالب الذي قدم إجابة صحيحة . هناك العديد من الطلبة الذين يحملون السؤال قدراً من الغموض يفوق ما يحتمله السؤال ؟ معا قد يقودهم إلى الإجابات الخاطئة .



ومع ذلك تبقى الاستراتيجية التي يستخدمها معظم المدرسين هي تشجيع الطريقة الأكثر بساطة وكفاءة للإجابة عن السؤال بدلاً من التركيز على كون هناك عدة طرق معكنة للإجابة عن السؤال . إن الشكلة الحقيقية في هذه الاستراتيجية هي أنك تقوض مرونة الطالب . لقد ثبت أن المدرس ينصت دائماً إلى الإجابة التوقعة وليس إلى الإجابات التي يحصل عليها . إن الطالب الذي لا يصيغ أفكاره بالطريقة التي يتبعها المدرس يفشل بالفعل . كلما زاد إدراكك لاستراتيجيات التعليم المختلفة ؛ سوف تكتشف أن طلابك قد حققوا مكاسب هائلة وتقدماً ملحوظاً في نشائج الاختبار ؛ وزيادة درجة الحماس وحتى في حاصل الذكاء نفسه !

احرص على استخدام حواسك لكى تتأكد من استشعار الطالب التام للتفاعل . هـل يشـعر بأنـه راض عمـا تم طرحـه أو تعلمه . يمكنك أن تتعرف على الإجابة من خلال فسيولوجية الطالب وهيئته وتعبيراته وصوته . إن شعر الطالب بالنجـاح ؛ فسوف يتصرف بشكل ينم عن الثقة والاستحقاق والجدارة الذاتية . أما إن سقطت عيناه ، وتدلت كنفاه ، وانخفض صوته ؛ فهذا يعنى بكل تأكيد أن تفاعله لم يحقق النتيجة الرجوة ولم يعبل على دعمه . إن لم تكن واثقاً فقة تامة من تأثير النفاعل. عليه ؛ سله بشكل مباشر : " جان ؛ الآن بعد أن تدارسنا هذا الموضوع قليلاً ؛ ما هو شعورك حياله أو كيف تنظر إليه ؟ ".

#### مشاركة الطالب

إن المشاركة هي أحد العوامل التي تتساوى أهييتها بالنسبة لطالب الصف العاشر وطالب الجامعة وطالب الصف الشاني الابتدائى . إنها أحد العوامل المهمة لعدة أسباب . أولاً ، لأن المشاركة تحقق مبدأ المساواة بين الطلبة . إن تم تطبيق هذا النشاط بشكل مناسب ؛ يمكن أن يكون فرصة لعدة أمور هي : ١ ) التعلم عن الآخرين . ٢ ) اكتساب الثقة أثناء التحدث مع المجموعة . ٣ ) كسب احترام المجموعة . ٤ ) مساعدة الطالب د . . تعلم واكتشاف شبى ما بداخله . ٥ ) اكتساب حس الاستحقاق والجدارة الذاتية .

# إرشادات خاصة بمشاركة الطالب

- تحدث من واقع تجربتك الذاتية .
- انظر بعين الاعتبار والاحترام بدون النيل من الاخرين أوإصدار الاحكام عليهم مسبقاً ، أو التعدى عليهم .
  - ♦ كن مقدراً للوقت المتاح.

إن لاحظت أن الآخرين يفقدون انتباهم أثناء تحدث الطالب ، أى أثناء مشاركته ، فقد تكون بحاجة لأن تعيد التركيز على الفصل وتشجيع المتحدث على إشراك زملائه فى الحوار . قد تكون بحاجة ربما أيضاً إلى تذكير الطلبة بأن ما يقال قد يكون مرتبطا أو متعلقاً بهم على نحو ما .

إن الدور الأساسى للمعلم أثناء مشاركات أو مداخلات الطلاب هو أن يبقى متواصلاً معهم .

احرص على التواصل البصرى وخلق علاقة من خلال إما الإيساء أو التوافق وذلك من خلال بعض الحركات . إن طريقة تجاربك هي أن تضع نفسك مكان الطالب نفسه للحظة أو تعلق حكمك أو تنضم إلى واقعه بدون أن تسقط في قبضته . عندما يقول الطالب شيئاً ما ؟ فقط استجب ببساطة من خلال تعليقات مثل " أقدر لك مشاركتك ؟ شكراً لك " أو " لقد استمتعت بما قلته ؛ شكراً لك ؟ أو " أشكرك على مشل هذه المشاركة " أو " عظيم ؟ أشكرك " أو " إنني أحترم ما قلته وأنا أشكرك " . بهذه الطريقة ؟ سوف يدرك الطالب أنه يحظى بالتقدير والإصغاء والاحترام .

إن كنت تريد أن تضفى الصلاحية على مشاركة الطالب بدرجة أكبر ؛ يمكنك أن تفعل ذلك من خلال الإشارة إلى مشاركة الطالب فى وقت لاحق أثناء الحصة . يمكنك على سبيل المثال أن تقول " وكما سبق وقـال " جـونى " : " إن هـذه التقنية تعتبر إحدى التقنيات بالغة الفاعلية لأنها تعتبر إحدى أدوات الحفز الرائعة للطالب من قبـل المعلم ! هنـاك أداة أخرى يمكن تحفيز الطالب من خلالها وهى كتابة تعليق على السبورة ؛ مما يسمح لكل الفصل بقراءته .

# التجاوب مع الإبداع

تصور أن أحد طلابك قد جاء إليك قائلاً : " لقد توصلت إلى نظرية جديدة لما حدث أثناء الحرب الأهلية " . أو جاء طالب آخر إلى صدرس الإنجليزية قائلاً : " لقد ابتكرت شكلاً جيداً لصياغة الشعر " . أو جاء إلى صدرس الرياضيات قائلاً : " لقد ابتكرت طريقة جديدة لحساب الجذر المربع " في الوقت الذي قد يستجيب فيه بعض المدرسين على نحو إيجابي ؛ فسوف يعمد البعض الآخر إلى إبداء التشكك ومطالبة الطالب بإثبات ما يقول . إن كانت النتيجة التي تطمح إليها هي دعم اعتزاز الطالب بذاته ودعم قدرته على الإبداء والتفكير الخلاق ؛ فسوف تتجاوب معه بحصاس ومسائدة . قبل للطالب " هذا رائع ؟ أخبرني بالمزيد " . إن هذه اللحظات المقتضبة يمكن أن تشكل فارقاً هائلاً في حياة الطالب ، فكن مهيئاً لها .

#### المناقشة والاستعلام

إن المناقشات التي يقودها المدرس تملك القدرة على إضفاء الحياة ، وإعلام وإلهام الطـلاب ، وربمـا وهـو الأكثـر أهميـة ؛ السماح للطلبة بفهم ما يفكر فيه الآخرون . ولكن إن حدث ذلك بشكل يفتقر إلى الكفاءة ؛ فسوف تـوْدي المناقشـة إلى شـعور الطالب بالاستياء وعدم الرغبة للمشاركة في المستقبل . إن كنت تخطط لإجراء حـوار أو استعلام . يجـب أن تستوضح في البداية نتيجتك المرجوة . إن كانت النتيجة التي تتطلع إليها هي أن تصل إلى حقائق ؛ فأنت في مأزق ! فأية حقيقة تريد أن تصل إليها ؟ هل هي الحقيقة الخاصة بك أنت أم الخاصة بالطالب ؟!

لقد قال الفائزون بجائزة نوبل في مجال الطبيعة أو الفيزياء " ديفيـد بـوم " و " نيلـز بـور " و " ألـبرت أينشـتين " إنـه ليست هناك "حقيقة أو واقع ثابت " . إن الحقيقة تقوم بناءً على وجهة نظر المراقب . كلنا يشارك في صنع تجاربنا من خلال حقائقنا وبالتالي من خلال عالمنا من حولنا . ولذلك فإن لكل منا حقينته المختلفة ولكن التي لا تقل صحة أو صلاحية عن حقيقة غيره . إن الرغبة في الوصول إلى حقيقة واحدة داخل الفصل الدراسي ليست شيئاً مجدياً . ولكن الشيء المجـدى هو تقييم مزايا وجهة نظر أو اقتراح معين ، لذا كن مستعدًّا لقبول كل الأفكار البديلة .

# حوارات ما قبل وما بعد الحصة الدراسية

يعتبر الاتصال الشخصي المنفرد من الأمور المهمة بالنسبة لكل من المدرس والطالب . إن كان التفاعل إيجابيًا ؛ فقط أصغ إلى الطالب ؛ أما إن كانت هناك مشكلة فيجب أن تكون أكثر إصغاء ويقظة لما يقال . عندما يحادث الطالب مدرسه عن أمر ما ؛ يجب أن تكون واثقاً من أن هذا الأمر يعتبر أمراً مهماً بالنسبة له . لذا فإن كل ما تفعله أو لا تفعله في هذه اللحظة يعتبر أمراً بالغ الأهمية . وعندما يأتي الطالب إليك يكون في الغالب عاجزاً ولا يدرى ما الذي يعمله . لذلك يجب أن تحرص على أَن تكون النتيجة التي ستخرج بها ستعمل على تمكين الطالب أو جعله قـادراً على إتمـام التفاعـل ؛ بحيـث يشعر بأنه أكثر قوة وقدرة عن ذى قبل . إن مثل هذه الأوقات تعتبر بمثابة فرص رائعة لمساعدة الطالب على التفكير وحل المشاكل!

إن بقى رأس الطالب منكساً فأمامك خياران : أولاً أن تغير حالته الفسيولوجية ، كأن تطلب منه بأدب أن يحرك رأسه إلى أعلى إلى حيث مستوى النظر .إن هذا من شأنه أن ينتشله في الحال من دور الضحية أو المسكين وينقله على الفور إلى حالة أخرى ؛ ربما إلى الحالة السمعية أو البصرية بدلاً من الحركية القائمة على المشاعر . والوسيلة الثانية وهي أن تتوافق مع هيئة الطالب بشكل مؤقت بحيث يشعر الطالب بالألفة معك . قف في هيئة شبيهة بهيئته وَجَـار نفس إيقاعه الصوتي وقلد طريقته في التنفس إن أمكن . ثم قده إلى حالة أكثر ثراءُ . وإليك مثالاً لحوار عقيم بين المعلم والطالب :

# هل تقترف هذا الخطأ ؟

الطالب: انظر ؟ إننى لا أجيد هذه المادة بالمرة ، ولا أرى كيف يمكن أن أحسن درجاتي ؛ وأنا بصدد اجتياز اختبارى النهائي في الأسبوم المقبل .

المعلم : إنك قلق بحق ، أشكرك لأنك قد تحدثت معى في هذا الأمر . قد تكون محقًّا ؛ فإن حصتنا الأخيرة كانت بمثابة توبيخ قاس .

الطالب: حسنًا ؛ هذا ليس بالتحديد ، إنه ....

لاحظ فى العبارة الأولى ؛ استخدام الطالب للكلمات البصرية مثل " انظر " و " أرى " . وراقب استجابة المعلم بطريقية غير متوافقة باستخدام الكلمات السعمية مثل " أسمع " و " تحدثت " ، وكل هذا لا يشجم على التقارب !

#### هذا هو الفائر !

الطالب: " " هذا عب، ثقيل أحبله على عاتقى عند استذكار هذه المادة ، ولكن الأمر يثول دائماً إلى نفس النتيجة ، لقد سقطت حتى أخمص قدمي في هذا المازق " .

المعلم : أشكرك لإخبارى بحجم المشكلة . هناك شيئان سوف يساعدانك على إحكام قبضتك على هذه المادة ؛ فقط إن نجحت في الإمساك جيداً ببناء وثيق للمادة .

الطالب: فكرة جيدة ؛ يمكننى أن أتشبث بهذا البناء .



#### خاطرة :

كيف يمكن أن تعيد كتابة المُثَال المُنكور في الصفحة السابقة لكي تعكس الجانب السمعي بدلا من الجانب الحركي ؟

لاحظ فصى العبارة الأولى استخدام الطالب للكلمات الحركية مثل " عب، ثقيل أحمله على عاتقى " ؛ " أخمص قدمى " ؛ ولاحظ استخدام المعلم لنفس الشفرة بحيث يتوافق مع الطلاب ؛ مما يعنحه دعمًا قوبًا على نحو يستطيع الطالب أن يفهمه .

عندما يهرع إليك الطالب حاملاً مشكلته ؛ فهذا أمر جيد . إنه يطلب منك المساعدة التى هى الخطوة الأولى لحـل الشاكل . لقد أقمت بالفعل علاقة ثقة مع

الطالب وإلا لما كان قد اقترب منك . والخطوات التالية سوف تضمن لك بواصلاً جيداً :

- ♦ قدر للطالب استعداده للتواصل وأثن عليه .
- ♦ أنصت بدون إصدار أحكام أو حل مشكلة الطالب.
  - → ابن علاقة قوية مع الطالب
  - اسمح له بفترات صمت إن لزم األمر .
- ♦ ضع فى اعتبارك النتيجة المرجوة وإثراء مصادر الطالب.
  - → ساعد الطالب في التعرف على مصادر لحل المشكلة .

قاوم رغبتك في إسداء النصيحة وخاصة إن كانت المحادثة شخصية . ابق بدلاً من ذلك مركزاً على قـدرة الطالب على حل مشاكله الخاصة تحت قيادتك وثقتك في قدراته . إليك مثالاً يعكس النتيجة الإيجابية :

الطالب : ﴿ أَنَا بِحَاجِةَ إِلَى بِعِضِ المُساعِدةِ ، ولكنني لا أَشْعِر بأَنني في حالة تحفز لعمل واجبي المدرسي .

المعلم: أشكرك لأنك قد حضرت إلى ؟ سوف أبذل قصارى جهدى لكى أساعدك على التعامل مع الوقف . بالنسبة لواجبك المنزلي ؟ ما الذي تشعر بأنه يجرى ؟

الطالب: حسناً ، لست واثقاً ولكنني لست متحمساً .

المعلم: هل هناك احتمالات أخرى أو أسباب محتملة أخرى ؟

الطالب: أعتقد أننى أستطيع (يذكر الطالب اختيارات).

المعلم: من بين هذه الاختيارات ؛ أيهما ينطبق عليك من وجهة نظرك ؟

الطالب: يعجبني هذا التبرير ( ويختار واحداً ) .

المعلم : حسناً ؛ سوف أبذل ما في وسعى لكى أساعدك . عليك بالاتصال بي في الأسبوع المقبل ؛ أريدك أن تدرك أنك قد أبليت بلاءً حسناً بتوصلك إلى بعض النتائج ؛ أنت شخصية ثرية . سوف تتوصل إلى مزيد من الحلول

الطالب: لم أكن أعلم أننى أعرف بعض الحلول.

المعلم: خذ نفساً عميقاً ، كيف تشعر الآن ؟ هل كل شيء على ما يرام ، أم أن هناك شيئاً آخر تود أن تحادثني

الطالب: بل إنني أشعر بأنني في حالة جيدة .

المعلم: حسناً ؛ أشكرك لأنك قد حادثتني في الأمر ، حظاً سعيداً .

#### استخراج المعلومات

إن لم يكن بوسع الطالب أن يقدم أية مقترحات أو حلول لمشكلته ؛ فما الذي يمكنك عمله ؟ الأمثلة التالية تعكمن طريقتين لاستخراج العلومات من الطالب :

 ان قال لك الطالب : " أنا لا أعرف الإجابة " . يمكنك أن تجيب قائلاً : " أقدر لك مشاركتك ولكننى أتساءل إن كنت بالفعل تعرف الإجابة ؛ فما الذي يمكن أن تقوله ؟ " .

 ب. يمكنك أن تقول أيضاً: " هل تعوف شخصاً فى هذا الفصل يمكن أن يعوف الإجابة ؟ كيف تظن أنها سوف تكون ؟ لِمَ لا تخمن ؟ ".

من بين أفضل الطرق لمناعدة الطالب الذى يعانى أو يواجه مشاكل أن تساعده على تخطى الغموض للتوصل إلى صبلب أو جوهر المشكلة ، اطرح عليه أسئله محددة . الأمثلة التالية تعكس أسئلة مثمرة الإجابة من قبل الدرس :

الطالب: هذا لا يبدو منطقيًّا بالنسبة لي .

المعلم: ما الذي لا يبدو منطقيًّا تحديداً بالنسبة لك ؟

الطالب: أكره دائماً مادة الرياضيات.

المعلم: دائماً ؟ حتى عندما كنت مازلت في مرحلة الحضانة ؟

الطالب: أنا عاجز عن اجتياز هذا الأمر.

العلم: ماذا سيحدث إذا قررت عمله ؟ ( ما الذي يحول دون ذلك ؟ ) .

الطالب: إنهم لم يدعوني أطرح أسئلة .

المعلم: تحديداً من الذي لم يدعك تطرح أسئلة ؟

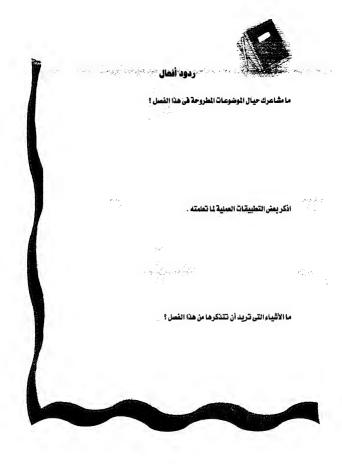
الطالب: هذا صعب للغاية!

المعلم: مقارنة بماذا ؟

يمكنك أيضاً أن تقدم " ملطفات " مع الأسئلة لكى تضمن تقبل الطالب للسؤال على نحو رقيق ومحترم . قبل أن تطرح السؤال ؛ أضف عبارات مثل " أتسامل أو يمكنك أن تقول : " أشمر بغضول لمرفة ما الذي يمنعك من أن تجتاز هذا الأمر " . و" هل يمكنك أن تقلل من الجانب الدفاعى الأمر " . و" هل يمكنك أن تقلل من الجانب الدفاعى وتشجع التقارب الإيجابي مع الطلبة .



في هذا الفصل من الكتباب عرضنا التفاعل داخل الفصل الدراسي بها في ذلك استراتيجيات طرح الأسئلة والمشاركة والحديث واللقاءت بين المدرس والطالب . إن وضعك لنتيجتك المرجوة بشكل واضح في اعتبارك ، والعمل على تنبية شعور الطالب بالاستحقاق وإثراء مصادره وحسم بالاستكمال يعتبر من الإيجابي ليس هو جوهر ما تصبو إليه وإنما هو المادة التي تربط بين الأهداف بعضها البعض . إن التفاعل الجيد سوف يحسن التفايل إلى أقصى حد أما التفاعل الجيد سوف يحسن العليلة التعليلية . الموف يسمم العليلة التعليلية . سوف يتعلم طلابك ما يفوق المحتوى ذات بشكل كبير عندما تساعدهم على حمل المشاكل التي تعترض بشكل كبير عندما تساعدهم على حمل المشاكل التي تعترض



نحن نضيع وقت التعليم القيم بالإفراط فى مطالبة الطلبة بالجلوس ؛ فأثناء الوقوف = حتى إن كان لدقائق قليلة فقط = يكون تركيرك أكثر قوة وحدة .

إير يك جنس

The Learning Brain

# تعلم الأنشطة والحفزات

# محتويات الفصل :

- نعن نعرف أفضل الآن
- ♦ مزايا التعليم التجريبي والتعاوني
- ♦ أربع خطوات نحو الأنشطة التعليمية الفعالة
- الأنشطة الصنفة طبقاً لأنواع الذكاء المتعددة
  - + تنشيط التعليم من خلال المحفزات
    - + محفزات لكل الأعمار



# نحن نعرف أفضل الآن

على مر التاريخ ، كانت الدارس دائماً ذات توجه ثقافى ، وكان الهدف منها هو تدريب العقل الإدراكى ولذلك كانت المحاضرات هى الصيغة الشائعة . ولكن مع بدايات الستينات من القرن العشرين ؛ نبع الاتجاه أو الشكل التجريبي من خلال علم النفس البشرى . ومع بدايات السبعينات من القرن العشرين وثن البحث أهمية وصلاحية التدريس من خلال مجموعة كبيرة متنوعة من الاستراتيجيات مشل استخدام روح الدعابة والوسيقى واللمب والأنماب والأحجيات والتعليم التعاون أى القائم على التعاون . هذا النطاق الأكثر اتساعاً للتدريس أطلق عليه في النهاية اسم تعليم العقل الكامل . وقد أدرك العلمون من أصحاب المستوى الجيد ذلك منذ زمن ، وسعوا للإفلات من المحاضرات وتجنبها قدر الإمكان . وكانت النتيجة هي ظهور موجة جديدة من الأنشطة التي تعارس داخل الفصل جعلت التعليم أكثر سرعة ومتعة وكفاءة .

هل أنت بحاجة إلى إثبات صلاحية استخدام الألعاب والأنشطة ؟ قدم البروفيسور هوارد جاردنر إطاراً لفهم ليس فقط الكيفية التى يمكن أن يصبح بها الطالب ذكيًا من خلال عدة طرق ( أنواع الذكاء العديدة ) ؛ ولكن من خلال كيفية تغذية هذه الجوانب السبعة للذكاء . يعول جاردنر ( ١٩٦٣ ) إن الطالب يمكن أن يتعلم بالشخل الأمتل عند استخدام الحس الحركى الجسدى ، والفواغى ، واللفظى اللغوى ، والتفاعل الذاتى ، والموسيقى الإيقاعى ، والتفاعل مع الغير ، أو من خلال الأنشطة الرياضية النطقى . إن المحاضرات التقليدية تعتمد فى الأساس فقط على الجانب اللفظى اللغوى وهو ما لم يكن منصفاً بالطبع بالنسبة لعدد كبير من الدارسين .

وقد أكدت نتائج الدراسات التي توصل إليها مؤخراً صلاحية استخدام عدد كبير من الألعاب التي كنان لا يلتغت إليها فيما مضى باعتبارها مجرد لهو ، وتشمل هذه النتائج ما يلي : ١) دور المشاعر . ٢ ) مكتبة حالات العقل والجسد . ٣) أهمية الحد من التهديد ودعم تدريبات التحدى للعقل . أولاً ، إن الشاعر تساعد على تنشيط جانب العقل الأوسط ، وعليه فإننا عندما ننخرط بمشاعرنا في العملية التعليمية ؛ نفهم بدرجة أكبر ، ونصدق ، ونتذكر . ثانياً ؛ إن جسمنا يملك مكتبة للذكريات تنشط عن طريق الحالات النفسية الختلفة ، لذا فإن اللجوء إلى لعب الأدوار وغير ذلك من الألعاب التعليمية يخلق " ذاكرة الجسد " مما يسمح لنا بالتعلم من خلال عضلاتنا وكذلك عقولنا . ثالثاً ؛ إن أولوية الجسم هي البقاء ولذلك فإن ال بيئة تنطوى على قدر كبير من التهديد أو الضغوط سوف تجعل استجابة البقاء الطبيعية التلقائية تسبق استجابة التعلي . علماً بأن العقل يزدهر في ظل عوامل الحفز الحسية المتعددة .

إن تسهيل التعليم الغمّال يتطلب مهارات تنظيم ، وعندما تدار الأنشطة بشكل جيد ؛ فإن ذلك قد يحد بدرجة كبيرة من "وقت اللل". إن التخطيط للأنشطة \_ بصفة عامة \_ يتطلب قدراً كبيراً من الوقت يفوق تقديم أو ممارسة النشاط نفسه . إن الأنشطة يمكن أن تكون ذات قيمة بالغة ؛ ولكن فقط إن كان هناك التزام حقيقي من جانب المدرس بأن يكون حاضراً بشكل كامل ويقطّأ أثناء ممارسة النشاط . إن المدرس "الغائب " لن ينجح في جمع معلومات جيدة عن الطلبة ، ولن ينجح في منحهم التغذية المرتدة أو المسائدة واللتين تعتبران أهم سمتين تعبران المدرس .

# مزايا التعليم التجريبي والتعاوني

إن عمل الجماعة قد يكون أفضل وسيلة لدعم المناخ التعليمي الخالى من الضخوط سواء داخيل الفصيل أو خارجه. أنت كطفل ؛ سوف تجد أن معظم التعليم الفعال الذي حظيت به قد نشأ نتيجة معارسة الأشياء سواء مغفرداً أو مع مجموعة ؛ أو مع الأسرة . وورغم اختلافات السن ؛ سوف تجد أنك قد نجحت مع ذلك في التواصل والتعلم من كيل أفراد المجموعة باختلاف أعمارهم . قد تكون قد تعلمت بدرجة أكبر من جدتك أو عمك ونقلت كل ما تعلمته بشكل طبيعي إلى أشقائك . إن الشكل التعليمي الذي يعتد على المحاضرة يحول دون تفاعل الطلبة وتعاونهم ؛ يحول دون معارسة لعبة القريق . والتنجة هي أن الكثير من الطلبة قد اعتادوا الاقتصار على حدود أنفسهم . لقد أحالت سنوات من النظام التعليمي اللاسيكي المنظم مفهوم التعاون إلى ظهوم غريب بالنسبة لهم . إن الأشطة التعاونية في الفصل يمكن أن تكسر وتحطم كيل الوسائل غير المثمرة وتخلق فرص تعلم جديدة . إليك بعض مزايا التعليم التجريبين :

# الاستراتيجية

يتعلم الطلبة كيفية معارسة الاستراتيجية وحل المشاكل والتخطيط بشكل جماعى . يجب أن يعمل الطلبة كفريـق لتحقيـق الأهداف . وهنا تعنج المعلومات للطلبة من خلال أشكال عديدة تختلف عن نعط المحاضرة .

#### الحالة

بالنسبة للكثير من الطلبة ، يكون من الأمنع النعام من خلال التواصل مع الآخرين ، وذلك من خلال ممارسة نشـاط ما . إن هذا المنام الطبيعي المسترخي الهادئ يعمل أكثر على شيوع الحالة النفسية والعاطفية المشرة لدى الطالب .

#### القرب

سوف يحظى الطالب بفرصة لبناء تقارب مع زملائه . إن هذا التواصل بين الطلبة يعتبر من الأمور القيمة وهو يخلق حس العائلة أو الأسرة عندما يحظى الطالب بالإصغاء والدعم والثقة مما يخلق بـدوره حـس الانتماء ويقلل مـن التباعـد النفسـى والعاطفى بين زملاء الفصل .

# التأثير

يتلقى الطالب فرصة أكبر للمشاركة والإقناع والإفصاح عن نفسه . قد يجد الكثير من الطلبة صعوبة أو قد يشعرون بحالة عدم ارتياح عندما يُطلَب منهم التحدث أمام فصل كبير . ولكن أنشطة المجموعات الصغيرة يمكن أن تشجع الطالب بدرجـة كبيرة على المساهمة .

#### الإبداع

يحصل الطالب على صلاحية تمكنه من التفكير المستقل والتعبير عن أفشاره . إنها فرصة لكسر كل القوالب الجامدة والأفكار المحدة والمقوضة بشأن ما يمكنه وما لا يمكنه عمله . يتعلم الطالب من خـلال ذلك التفكير النقدى ومهـارات حـل المشاكل .

# التشويق وحب الاستطلاع

إن الأنشطة التعليمية تعيد إلى الطالب تلك السمات الإبداعية الطفولية المتثلة فى قـدر كبير من الحساسية وحس الاكتشاف والسلوك التلقائى والدهشة والرغبة القوية فى الفهم والنعلم . إن عـالم الشـخص الناضـج هـو عـالم رمـادى كليـب مقارنة بعالم الطفل ثلاثى الأبعاد ؛ متعدد الألوان الزاخر بالأصوات الجديدة والروائح والشاعر .

#### الآراء

هناك تفوع غنى من الطرق التي يمكن أن يتعلم الطالب من خلالها بكفاءة . إن تشوع الأنشطة داخل الفصل الدراسي سوف تقدم للطالب طرقاً بديلة للتعلم ؛ مما سوف يحسن بدوره من مستوى الطالب .

# تعلم الحتوى الكامل للبرنامج الدراسي

إن تعلم أنشطة مختارة ومخططة وتامة وسدارة بشكل جيد سوف تمكن الطالب من استيعاب كم هائل من العرفة والخبرة . إنها يمكن أن تمنح الطالب حسًا كليًا بالبرنامج الدراسى كاملاً ، ومن ثم تمكنه من تحقيق ما لم يمكن أن تحققه المحاضرة .

#### الاختبارات والتقييمات

إن الأنشطة جيدة الإدارة سوف تمكن الدرس من جمع معلومات عن كل من يحتاج إلى المساعدة ، ومن يمكن إدراجــه على الجدول وما يجب عمله فى الخطوة التالية ، قد تظهر بعض العلومات الخاصة بالتقييم والتى كان يستحيل أن تتجلى له بطرق أخرى .

#### الخفة

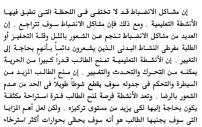
بالنسبة للعديد من الطلبة والمدرسين ؛ تعتبر الأنشطة بيثابة فسحة أو فترة استراحة مكثفة لا يمكن أن تتحقق من خـلال اتباع الطرق الدراسية الأخرى . إن كسر الروتين يعتبر دائماً من الأمور المحببة .

#### الجدارة الذاتية والصلاحية

النشاط التعليمي الناجح يمكن أن يمنح الطالب فرصاً متعددة لكي ينجح ويشعر بالرضا عن نفسه .

#### التكامل

الأنشطة التعليمية تقدم فرصة للتفاعل مع المادة على نحو مادى أو جسمانى فى الوقت الذى يتجاوب فيـه العقـل البـاطن مع التجربة لكى يستكملها بحيث تتحول إلى تجربة حياتية متكاملة بالنسبة للطالب .





وأكثر طبيعية عن المادة المدروسة . إن هذا الوقت الذى يقضيه الطالب فى التفاعـل الطبيعـى سـوف يشـكل تصوراته وطـرق تفكيره وذكرياته عن المادة . إن ما كان ينظر إليه بوصفه تعليماً غير مهيكل أو وقتاً ضائعاً هو باختصـار ؛ وقـت بـالغ القيمـة بالنسبة لطلابك .

# أربع خطوات نحو الأنشطة التعليمية الفعالة

تشمل الأنشطة التعليمية الناجحة أربع خطوات أساسية : ١ ) الانتقاء والتخطيط . ٢ ) الإعداد والقدمة . ٣ ) التشغيل والصيانة . ٤ ) استخلاص المعلومات والختام . والآن دعنا نلق نظرة متفحصة على كل خطوة من هذه الخطوات .

#### ١. الانتقاء والتخطيط

الخطوة الأولى الأكثر أهمية لتسهيل الأنشطة التعليمية الفعالة هي أن تنتقى النشاط الذى يتناسب مع النشائج الرجوة . قبل أن تقوم بهذا : يجب أن تعرف نتائجك الرجوة ، أى يجب أن تحددها وتحدد وحدات قياسك . لكى تحدد ذلك ؛ اطرح على نفسك الأسئلة التالية :

#### ♦ النتائج المرجوة

ما الهدف من وراء هذه الأنشطة ؟ ما النتائج المرجوة ؟ هل هذه هي النتائج التي أريدها ؟

#### ♦ الأرقام

ما عدد الطلبة الذين صمم هذا النشاط من أجلهم ؟ هل يتطلب عملاً من قبـل المجموعـة أو مـن قبـل أزواج مـن الطلبـة ؟ كيف يمكن أن أقسم الطلبة لتحقيق أفضل نتيجة ؟

#### ♦ الاهتمام

هل النشاط مثير للاهتمام ؟ هل هو جديد أو باعث على التفكير ؟ هل هو مرتبط بموضوع المادة ؟ هل سينجح الطلاب فـى التعرف على الصلة التي تربط بين النشاط ومحتوى البرنامج أو المادة الدراسية ؟ كيف أخلق روح الفضول والاهتمام ؟

#### ♦ القابلية للإدارة

هل هو نشاط يسهل مراقبته ؟ هل يمكن أن يعمل غيرك كمراقبين للنشاط ؟ هل أنا بحاجة إلى تدريب أو خبرة مسبقة لإدارة النشاط بنجاح ؟

#### ♦ الوقت والتكلفة

هل يمكن إدارة النشاط بنجاح في الإطار الزمني المتاح ؟ هل هناك وقت كافر للمقدمة والختام ؟ هل يمكن تحمل تكاليف هذا النشاط؟ هل تميز بين التكلفة الفعلية والقيمة الحقيقية لطلابك ؟

#### ♦ البساطة

هل هو نشاط بسيط يسهل فهمه من قبل الطلبة ؟ هل المستوى الثقافي للعبة مناسب لطلابك ؟

#### ♦ الإنجاز

هل تعرف كيف تنجز هذا النشاط مع طلابك ؟ هل تعلك الأدوات والقدرات لكى تصل بـتمكن إلى الختـام بحيث يفهـم الطالب كيف ينطبق النشاط على النتيجة الرجوة ؟

إن الإعداد الإدارى والتخطيط لا يقل أهمية عن انتقاء النشاط المناسب . إليك بعض الأسئلة التى سوف تكون بحاجـة إلى طرحها في مرحلة التخطيط :

- ♦ هل سيصدر هذا النشاط ضوضاءً ؟
- ♦ هل يجب إخطار الغرف أو المجموعات المجاورةٍ لنا ؟
- ♦ هل يمكن مقاطعة النشاط؟ إن لم يكن هذا ممكناً ؛ علق بعض إشارات " برجاء عدم الإزعاج " في المناطق المجاورة .
- ♦ هل الغرفة بعدة بشكل مناسب لمارسة النشاط؟ إن لم تكن كـذلك ؛ اطلـب المساعدة من بعض الطلبة أو حـدد فريقاً للإعداد أو استعن بالحارس .
  - ♦ هل تملك كل الأدوات اللازمة لممارسة النشاط؟

- ♦ هل أحصيت عدد الطلبة في الفصل لكي تتأكد من أنك تملك كل الأدوات المتاحة لكل أفراد المجموعة ؟
  - ♦ هل تملك بعض المواد الإضافية لاستخدامها إن لزم الأمر ؟
    - ♦ كيف يمكن توزيع المواد أو الأدوات بالشكل الأمثل ؟
      - ♦ كيف ستقود عملية التنظيف ؟

#### ٢. الإعداد والتقديم

لكى يدرك الطلبة المزايا الكاملة للتعليم التجريبى ؛ من الضرورى أن يحققوا ذلك من خلال تجاريهم الذاتية وأن يكتشفوا معنى النشاط القترح بالنسبة لهم بشكل شخصى . وهناك طريقة سهلة لتسهيل ذلك ؛ وهى تعتمد على طرح أسئلة . إليك بعض الأسئلة التى يمكن أن تطرحها على طلابك :

- ♦ كم منكم تعلم قيادة دراجة من خلال قراءة كتاب عن قيادة الدراجات ؟
- ♦ كم منكم تعلم بشكل أفضل من خلال ممارسة الشيء بنفسه بدلاً من تلقى المعلومة عن طريق شخص آخر ؟
  - ♦ كم منكم يحب أن يتعلم عن الشاطئ من خلال الدّهاب إلى هناك بداأ من القراءة عنه ؟
    - ♦ كم منكم يود أن يحصل على فترة استراحة بدلاً من الاستماع إلى حديثي ؟

بينما تواصل استعراضك لنسبة الموافقة من قبل الفصل من خلال رفع الأيدى ؛ سوف تسمح لطلابك بذلك باكتساب قيصة لأنفسهم من خلال النشاط الذى أنت بصدد إدخاله .

#### شجع النشاط البدنى

إن بداية النشاط التعليمي يعتبر أيضاً وقتاً معتازاً لحمل الطلبية على معارسة الاستطالة والتحرك قليلاً . إن وزن العقل البشرى يمثل ما يقرب من ٣ بالمائة من الوزن الإجمالي للجمسم ولكنيه يستهلك ٢٠ بالمائة من الأكسجين الوارد إلى الجمسم . فلكمي يصسل طلابك إلى أفضل مستوى لللأداء ؟ هم بحاجة إلى أكسجين ! امنحهم فرصة لالتقاط بعض الأنفاس الععيقة أو معارسة بعض تعارين الاستطالة لإيقاظ حواس الجمسم وإرسال أكسجين إضافي إلى العقل . إن الحصول على استراحة من أجل الأكسجين كل ١٥ دقيقة ليس بالشيء الكثير .



# اعرف النتيجة

إنك تعرف النتيجة الرجوة من النشاط التعليمي ولكن هل هم يعرفون هذه النتيجة ؟ إن الهدف يختلف بدرجة كبيرة عن الغاية الغاية . إن الهدف هو عادةً عبارة مفتوحة كالعبارات التالية " لتوسيع " أو " لزيادة " ولكن الغاية أو النتيجة الرجوة يجب أن تكون غاية محددة يمكن أن تخضع للقياس وتوصف في إطار الحواس . إن الهدف هو على سبيل المشال أن تدور حول الطاولة لأكبر عدد ممكن من الدورات على مدى ٢٠ دقيقة مع اتباع قواعد اللعبة بمنتهى الدقة . بما أن تخبر الطلاب بالنتيجة الرجوة ، علقها ، ضعها على ورقة أو على السبورة بحيث يسهل على الطالب الرجوع إليها .

#### اجعل تعليماتك واضحة

من بين أسهل طرق إفساد نشاط ناجح إصدار تعليمات غير واضحة أو مشوشة . إن معظم التعليمات يجب أن تخضع للبدأ الثالى وهى " أنها لا تكون واضحة إلا إن كانت تتفتع بفهم مسبق " . تجنب كل العبارات العامة مثل : " كن منصفا أو كن سئولاً أو أميناً ... إلغ " . إنها كلمات غير محمدة أى لا تضمن التزام كل الطلبة بنوعية سلوك معينة . صف التعليمات بلغة محددة واسمع للطلبة بطرح أسئلة . قل على سبيل المثال " فى هذه اللعبة ، كلمة إنصاف تعنى أنك سوف ... " ، ثم اذكر تعليماتك مع وضع كل الأنماط التعليمية المختلفة فى اعتبارك ، أى النمط اللفظى والبصرى وأحياناً الحكوم ( اطلب من الطلبة معارسة وتجربة كل هذه الأنماط) ، ثم اكتب التعليمات وقسمها من ثلاث إلى خمس خطوات أساسية وعلقها .

يجب أيضا أن تحدد الوقت بمنتهى الوضوح . إن كان النشاط محدداً بوقت معين يجب أن تعلم الطالب إن كان سيستخدم ساعة يده أم ساعة الحائط ( ومزايا كل وسيلة ) . أعلم الطالب بما يمكن أن يغمله إن انتهى مبكراً أو إن لم يكن الوقت كافياً أو إن كان بحاجة إلى أدوات أو أشخاص إلخ . اشرح لكل الطلبة سياستك الخاصة بكيل شيء مثل الشوضاء ( إلى أى مدى يمكن تقبلها ؟ ) والمخلفات ( ما هو قدر الفوضى المسوح به ؟ ) . احرص على أن يدرك الطلبة جيداً الدور الذي تؤديه وإن كان سوف يتغير على مسار النشاط . احرص أيضًا على أن يعرف كل طالب ما يمكن عمله إن ضل طريقه ؟

# اختيار الجموعة

مدد. لكى تحقق هذا ؛ اطلب من كل طالب أن يعلاً بطاقة بيانات معدد . لكى تحقق هذا ؛ اطلب من كل طالب أن يعلاً بطاقة بيانات مع تدوين اسمه أعلى الصفحة بشكل واضح . ثم اطلب من كل طالب أن يدون أسماً لخمسة من زملائه فى الفصل بشعر بأنه يستطيع أن يعمل بكفاءة معهم . قرر كم المجموعات التى سوف تكون بحاجة إليها لك تشكل جماعات صغيرة يتألف كل منها من ثلاثة إلى ستة طلاب .

مقولة الشاطرة إفساد نشاط سارين أسهل طرق إفساد نشاط الماجح إصدار تعليمات مشوشة وغير أو المنطقة وغير المنطقة ال

اجمع البطاقات وافرزها وضع كل طالب إيجابي من طلابك في نواة كل مجموعة . ثم أضف إلى كل مجموعة طالباً يكون بحاجـة إلى

مساندة لكى يحقق السلوك المناسب . باستخدام أفضل وأسوأ طالب لديك فى مركز كل مجموعة ؟ واصل إضافة الطلبة لكل مجموعة مع الوضع فى الاعتبار عامل الذكورة والإنوثة وأولويات أعضاء كل مجموعة . خطط لتغيير المجموعه على مسار العام الدراسى .

#### هناك عوامل أخرى يجب أن تضعها في اعتبارك عند اختيار المجموعة :

- ♦ النتائج التى تريد أن تحققها المجموعة .
- ♦ النتائج الخاصة التي قد ترغب في تحقيقها بالنسبة لشخص معين .
  - ♦ الأشخاص المعوقون والطلبة قليلو الحيلة .

- ♦ طبيعة العملية أو التجربة نفسها .
- ♦ الزمن المحدد لكل مجموعة بحيث يكون متساوياً .
  - ♦ الصراعات الشخصية العروفة بين بعض الطلبة .

يجب أن تجيب عن كل هذه الأسئلة في عقلك قبل أن يبدأ النشاط ؛ لأن هناك أشياءً بسيطة مثل المزاوجة بين الطلبة يعكن أن تكون الخط الفاصل بين النجاح والفشل عند معارسة النشاط . وإليك بعض الاحتمالات المكنة عند اختيار المجموعات :

- ← يختار الدرس بناء على توجهه الشخصى أى أن يقول فى هذه الحالة : " أنت تنضم إليه ، وأنت تنضمين إليها ،

   وأنتما الاثنان تذهبان هناك ... ".
- بختار الطلبة بشكل شخصى . أى أن يسمح المدرس للطالب بالانضمام إلى المجموعة التى يقع اختياره عليها . امنح
   الطلبة ١٠ ثانية لتشكيل مجموعات ، وذلك ببحث كل فريق أو مجموعة عن الأفراد المكونين لها . إن كان هناك أفراد
   قد بقوا فى النهاية بلا شركاء ؛ اطلب من هؤلاء الأشخاص رفع أيديهم ، وشكل مجموعات منهم .
- ♦ فروق التحكيم. هذه الخطوة تعنى أن يحدد الدرس ببساطة بعض المايير التحكيمية لتحديد المجموعات ؛ كأن يقول مثلاً: " أنت والشخص الجالس بجوارك شركاء ؛ وصاحب الشعر الأقصر هو " أ " وصاحب الشعر الأطول هو " ب " هناك معايير تحكيم أخرى قد تقوم بناءً على تواريخ أعياد الميلاد واسم العائلة وأسماء الشوارع والأبراج الفلكية وموقع الغرفة والملابس التي يرتديها الطلبة ... إلغ .
- ♦ عملية اللعب. هي سياق مختلف تماماً في اختيار أفراد المجموعة . في هذا المثال الذي يطلق عليه اسم " القناء أو بارني يارد " بشرع الطلبة في سرد الأبجدية أ ـ ب ـ ت ـ ث ؛ وذلك من خلال ربما خمس إلى عشر مجموعات ؛ بحيث يحصل كل شخص على حرف . مثل " أ " يعنى الماعز و " ب " يعنى بحيث يحصل كل شخص على حرف . مثل " أ " يعنى الماعز و " ب " يعنى البقر و " ج " يعنى الدجاج ، إنغ . اطلب من الطلبة جميعاً أن يجتمعوا في مكان فسيح مفتوح ( ربما في منتصف الفسل بعد إبعاد كل الكراسي ) ؛ ثم قدم المجموعة التابية من التعليمات لتشكيل المجموعات . بعد تعصيب العينين ؛ أو إغماضهما ؛ اطلب من كل طالب أن يبحث عن مجموعته بإصدار صوت الحيوان الذي خصص له . سوف تجمد لديك ، بطبيمة الحال ؛ غرفة زاخرة بأصوات الحيوانات مثل النهيق والناب والصياح والمواء إلغ . إن هدف اللهبة هو العثور على باقى أفراد المجموعة بواسطة الصوت فقط . ما إن يجتمع أعضاء المجموعة الواحدة مع بعضهم المعض ؛ حتى يسمح للطلبة يفتح عيونهم وتنتهى اللعبة . هذه طريقة عظيمة لإشاعة روح المرح أثناء اختيار المجموعة .

في كل مرة يشكل فيها فريق ؛ سوف يكون لكل فريـق ديناميكيتـه أو طابعـه الشخصـي . إليـك بعـض المقترحــات لتشجيع ديناميكية إيجابية بين الفريق :

- ♦ خصص وقتاً لخلق التقارب بين أفراد الفريق الواحد من خلال تبادل المعلومات الشخصية مثل الخلفية العائلية وعواصل التأثير الأساسية والأشياء المفضلة ، إلخ .
  - ♦ اسمح لكل مجموعة بخلق هويتها الخاصة باختيار اسم للمجموعة وقائد وشعار ومشجع للمجموعة .

197

- ♦ احرص أن يكون كل فريق ( وكل عضو من أعضاء الغريق ) حريصًا على المساهمة والمشاركة . أعد طريقة تقوم على الكسب مقابل الكسب مقابل الكسب مقابل الخسارة . يمكن أن يتحقق ذلك من خبلال الألماب التعاونية .
  - ♦ عند انتهاء النشاط؛ احرص على الإشادة بكل فريق . هنئ كل فريق واطلب من أعضاء كل فريق أن يهنئوا بعضهم البعض .

# ٣. التشغيل والصيانة

بينما تراقب الأنشطة ؛ التفت إلى " نشاط المجموعة " . هل تم استقبال النشاط بشكل جيد ؟ هل كمان بطيئاً للغاية أو مملاً ؟ إن شعرت بأن هذا قد حدث بالفعل ؛ اعمد إلى شئ و من النين : بسرعة غيّر قواعد اللعبة لكى تضغى الحيوية عليها أو اختصر اللعبة وحجم خسارتك إلى أدنى حد . إن بدا لك النشاط وائداً للغاية سل نفسك إذا ما كان يثير المساكل. إن كان النشاط يتير جلبة كبيرة أو حركة أو متمة ؟ فكل هذا لا يمثل مشكلة ما لم تقع خسائر أو إن حدثت وقائع غير لائقة تنم عن عدم الاحترام . وثانياً ؛ إن كان النشاط يسبب أية مشكلة ؛ فمازال لديك خيار من النين : إما أن تغير قواعد اللعبة أو توقف النشاط .

ابن يقطاً وسنتها لأى موقف شخصى مثل شعور طالب بالانصال أو العدوانية أو الغضب أو الاكتشاب . هذا يعنى أنك يجب أن توظف أحاسيسك الشديدة لكى تلحظ الأشياء في وقت مبكر وتتعاصل معها فى الحال . يجب أيضاً أن تنصت وتراقب وتلتفت إلى ما يجرى لكى تضمن أن يكون النشاط ملبياً للأهداف . احرص على التواصل الشخصى مع الطلبة الذين قد يكونون بحاجة إلى ابتسامة تشجيع أو كلمة تشجيع أو مجرد التربيت على الكتف . انتبه أيضاً إلى عامل الوقت واحرص على منح إشارات خاصة بالزمن المحدد لكى يلتفت الطلبة إلى هذا العامل أيضاً . احرص على أن تخصص وقتاً يكفى إنجاز وإنهاء النشاط بالشكل المناسب . إن كانت خطتك قائمة على تخصيص فترة ٥٠ دقيقة على سبيل الشال - فيمكنك أن تقضى ١٠ دقائق في الإعداد وتقديم النشاط و٢٠ دقيقة في إدارته و ١٥ دقيقة للختام واستخلاص المعلومات .

#### ٤. استخلاص المعلومات والختام

استخلاص العلومات أو النتائج هو الوقت الذى يشجع فيه المدرس سعادة الطالب وإحباطاتـه ونتائجـه ورؤيتـه وتعبيراتـه لكى تطفو على السطح ويتم مشاركتها من قبل الجميع ، ولكن قبل أن تقدم على هذا الجانب من النشاط ؛ يجب أن تحـرص على أن ينظف الطلبة المكان . إن هذا لن يساعد فقط على تهيئة الطلبة ذهنيًّا للختام ، وإنما سوف يعدهم ويهيئهم بدنيًّا من خلال الحد من عوامل التشويش .

إن الختام هو الجزء الأهم من النشاط وهو ما لا يجب أن يتم تجاهله أبداً . أثناء هذا الوقت ساعد الطالب على التوصل إلى نتائج تعكس تعليمه . ابق مركزاً على النتيجة المرجوة . إن النتائج والاستنتاجات التي سوف يتوصل إليها الطالب ـ على أفضل احتمال ـ سوف تعكس زيادة حسه بالقوة والثقة والمعرفة . لكي تشجع الطالب على تفاسم تجربته الشخصية أثناء النشاط التعليمي ، يمكنك إما أن تدعو كل طالب للتحدث أو تسأل إن كان هناك من يود أن يذكر شيئاً عن النشاط الذي اكتمل لتوه . الأسئلة التالية سوف تساعد على رسم إطار أو تأطير التعليم للطلبة :

- ♦ ما الذي حدث تحديداً أثناء ممارسة النشاط ؟
- ♦ ما الأحداث التى وقعت داخل مجموعتك أو فريقك ؟
- ♦ ما الذي حدث بالنسبة لك تحديداً ؟ ( صف شعورك وأفكارك وأحكامك )

- ♦ ما الذى تعلمته أو رأيته أو سمعنه أو فعلته ؟
- ♦ ما الاستنتاجات التي توصلت إليها بشأن نفسك وبشأن الأنشطة الماثلة ؟
- ♦ ما الاستنتاجات الأخرى التي يمكنك أن تصل إليها ؛ سواء كانت صحيحة أو غير صحيحة والتي يمكن أن تثرى
   مصادرك في الستقبل .
  - ♦ ما الشيء الذي سوف تتصرف فيه على نحو مختلف الآن إن تعرضت لنفس الموقف ؟
    - ♦ كيف يرتبط هذا النشاط بحياتك ؟

أثناء استخلاص الخلاصة ؛ أنصت بإمعان وانتبه تماماً لكل شخص يحكى تجربته عن النشاط . احـرص على التجـاوب من خلال تعليقات الإشادة والتقدير لاستعداد الطالب للمشاركة . إن المفاهيم العامة التي تم مناقشتها في النصـل السـابق عـن التفاعل الناجح تنطبق هنا أيضاً . أثناء استخلاص النتائج ؛ احـرص أيضاً على أن يملك الطالب حسًا عاماً شـاملاً عـن نـوع النشاط وما تم إنجازه . عندما يحدث كل هذا ؛ سوف يكون فصلك قد حقق أفضل ما عنده .

# الأنشطة المصنفة طبقا لأنواع الذكاء المتعددة

إن كل نشاط سوف يستخدم أكثر بن نوع ذكاء واحد . إن هذه الفئات العامة \_ مع ذلك \_ سوف تساعد على تذكيرنا بأنــه كلما تنوعت أشكال الذكاء المستخدمة زاد نطاق الطلبة المستفيدين من النشاط . سوف يكون طلابك بهــذا أســعد حــالاً وأكشر قدرة على التعلم والتعبير عن كل ما يعرفونه إن تلقوا فرصة اختيار النمط التعليمي المفضل لدى كل منهم .

# الأنشطة اللغوية اللفظية

استخدم العروض ، والخطب ، ولعب الأدوار ، والكتابة ، وعلى البحبوعة ، والمناقشات ، واستضف متحديث ، وإطالب إعسداد تقارير ، وقصص » متحديث ، والطلب إعسداد تقارير ، وقصص ، والقراءة وخاصة الكتب الحوارية . هناك أنشطة أخرى تشمل : عروض هوليود ، والكلمة السرية ، والكلمة المتضمنة ، والكلمة التي على ظهرك ، ولبية الهمس ، ولعبة السؤال والإجابة ، والحروف الناقصة ، وصفقة القرن ، ولية ويز كيد ويبيوزل كورت ، إلخ .



#### الأنشطة الفردية

وهى تشمل الأنشطة ذات الطبيعة المستقلة والتي صمعت لتشجيع الإيداع ومهارات التفكير القوية . تشمل هذه الأنشطة خطوات التواصل ، وألعاب الإبداع ، وألعاب الإبداع ، وألعاب اللغة ، والمعالجة الذاتية ، وخطوات الاكتشاف ، والقراءة ، والبتكار الاختبارات ، وحل المشاكل ، والتقييم الشخصى ، والخرائط العقلية . استخدم استراتيجيات التفكير الفردية ، والخيال ، وكتابة الصحف ، والاسترخاء ، والاكتشاف المذاتي ، وتدريبات التركييز ، والتقييم المذاتي والتدرب على إدراك ماوراء التفكير ، وأنشطة "فترات الملل" وكل ذلك بصفة عامة .

196

#### الأنشطة الموسيقية الإيقاعية

استخدم الألعاب الإيقاعية واستخدم التصفيق باليد والركبة والدق بالقدم وبناء الآلات الموسيقية والعرف عليها والتعليم المصحوب بالموسيقى وكتابة الموسيقى والغناء والبيانو والأداء الموسيقى . يمكنك أن تطرح أغنية شعبية ( مثل أغنية عبد الميلاد أو أغنية الحروف الأبجدية أو أية أغنية أطفال شهيرة ) وتطلب من الطلبة إعادة كتابة كلماتها أو لحنها أو استخدام الكلمات الرئيسية للدرس في إعادة كتابة الأغنية .

# الأنشطة الرياضية المنطقية

استخدم الكمبيوتر والتطبيقات الكتابية والبرامج وفرز الأشياء والتصنيف واستخراج معدات معينة أو إصلاحها واستخدام المغناطيس والرياضيات والعلوم والقراءة والمناقشة والاكتشاف وحل الألغاز ومشاكل الكلمات وفك الشفرات وألعاب الدميئو والبينجو وزيارة المتاحف وحل الألغاز وألعاب الـذاكرة والجـدل وتـدريبات التـذكر المباشـر لغـرض المراجعـة ومفـردات اللغـة والحقائق والقوائم ... إلخ .

# الأنشطة الفراغية

استخدم خريطة العقل . من خلال مجموعات صغيرة مؤلفة من اثنين إلى أربعة من الطلبة اطلب من كمل طالب إعداد خريطة عقلية للحصة السابقة أو حديث الفيف أو المادة الكتوبة كوسيلة مراجعة أو تعلم جديد . ثم إما أن تعلق خريطة والموافقة المتعراضية من السجموعة استعراضية مع باقى الفصل . أيضاً احرص على استخدام الحسن البصرى التصورى واسترجاع الذاكرة العوامل اللغيرة لتأثير النفسى والحركى التى تشيع حالة من السعادة . استخدم الفنون والبناء والتصميم وتغير المؤقع وتنظيم الأشياء من خلال والمواصلة والمتحددة مقل خريطة المغلل وكرة السلة والفيديو والتزحلق على حركات جديدة مثل خريطة العقل وكرة السلة والفيديو والتزحلق على المهلد عارضة النزلج وإعداد خرائط ورسومات بيانية والسرح والتحليق فى الهواء والنحت وركوب الأمواج والرسوم والطلاء ، إلخ.

# أنشطة التفاعل مع الغير

استخدم الصداقات والمنافسة والألعاب القائمة على التفاعل ، والفرق ، والمناقشة الفردية ـ أى شخص لشخص ـ والتدريس للزملاء ومجموعات العمل ، والتعاون ، والتعاطف ، والألعاب الحافزة ( حل مشاكل الفريق ) فهـى وسيلة قيمة لخلق روح التعاون وكذلك اللعب الجماعى . أيضاً احرص على التعليم التعاوني ، والحفز ، وفرق التعلم ، وألعاب الذاكرة ، والجدل ، وألعاب الحفز ، والتدريبات ، وخرائط العقل .

#### الأنشطة الجسمانية الحركية

هذا هو مجال التعبير عن الذات على منوال "شارع سمسم". وتشمل هذه الأنشطة روابة القصص بطريقة البانتوصايم أى التمثيل الصامت ، وعروض العرائس ، والأنعاب السحرية ، والرقصات ، واستعراض المواهب ، والمسرحيات ، والأغانى ، والقصائد ، ولعب الأدوار ، واللمب بالكرة ، والألعاب الجديدة ، والتصفيق باليد ، والاستطالة ، والعروض التى تقدم داخل الفصل ، أو التجارب ، ووسائل الإعلام المختلفة ، والمحلف اليدانية ، واستخدام الحاسب ، ووسائل الإعلام المختلفة ، والتعليمات الميكانيكية ، وبناء النماذج ، وألعاب سيمون سيز ، وتغيير الأماكن ، ومعارسة التدريبات ، والأعصال اليومية ، والهوايات ، وألعاب التعليم ، والأحداث الرياضية .

لكى تحقق الألعاب أقصى قدر من الكفاءة داخل الفصل يجب عليك أن : ١ ) يكون لديك هدف واضح واجب التحقق على أن يكون في نفس الوقت ممنعًا . ٢ ) تجعل التعليم هدفاً ثانويًا وليس بؤرة التركيز . ٣ ) امنح الطلبة حرية الاختيار وامنحهم السيطرة . ٤ ) تحرص على التجديد والابتكار وإثارة التحدي . ٥ ) تلتزم بالبساطة . ٦ ) تخلق موقفاً يعتمد على المكسب بمعنى ألا يخسر أحد . ٧ ) أن تكون جيد التنظيم .

#### تنشيط التعليم من خلال المفزات

حيث إننا نعرف الآن أن النشاط البدني يحفز النشاط الذهني ؛ وأن التعليم الذي يشمل الجسم كله بشكل عام يكون أكثر كفاءة وأن إعمال المشاعر يزيد من تأثير التعليم وقدرة الطالب على تذكره ؛ يمكننا أن نعلن بمنتهى الأمانة أن قيمة الأنشطة التعليمية والعوامل الحافزة للطاقة داخل الفصل هي قيمة كبيرة . إن هدف عوامل حفز الطاقة هو في الأساس إيقاظ وتنشيط وحفز العقل والجسم . وعلى الرغم من أن الأنشطة التي تنتمي إلى هذا النوع تستخدم عبادة لكسير حالية المليل داخيل الفصيل أو تحريك الجسم قليلا ؛ فهذا يعتبر تقليلاً لقيمة هذه الأنشطة وتأثيرها الأكيد . هناك بعض الأنشطة الذهنية مثل لعبة " الإسفنج " التي تستخدم لتنشيط ذهن الطالب لبضع دقائق . كانت مشل هذه الأنشطة تستخدم في الأساس لامتصاص أو إشغال الوقت ليس إلا ، بمعنى إراحة ذهن الطالب قليلاً تماماً مثلما تمتص قطعة الإسفنج الماء الزائد ، ولكن أصبح هناك اليوم وعي وإدراك أكبر بأهمية مثل هذه الأنشطة ومدى ارتباطها بالتعليم ومدى قدرتها على إثارة المتعة وتشغيل مختلف الحواس .

# محفزات لكل الأعمار

هذا صحيح ؛ كبل القصول الدراسية وكبل الأعمار يمكن أن تستفيد من المحفزات . الأنشطة التي سوف نوردها فيما يلمي هي أنشطة مجربة وهي أنشطة كلاسيكية بالإضافة إلى القليل سن الأنشطة الجديدة الأخرى . إن كبل لعبية من بين هذه الألعاب ابتكرت من قبل شخص مثلث ؛ وهي قابلة للتكيف والتطويع والتغيير من قبل شخص (مثلك أيضاً!) هناك مئات إن لم يكن آلاف من الأنشطة المانحة أو الحافزة للطاقة والتي تناسب كل فصل وكل مجموعة ، ومع ذلك أنت تملك حرية تعديل أى نشاط لكي تحقق نتائجك المرجوة



هل لديك محفز طاقة مفضل ؟ هل هناك عوامل أخرى تود أن تجربها ؟

الم يشعر الطلاب بأن معارسة الألعاب شيء أحمق أو غيبي ؟ أجل ، سيشعرون بذلك ؟ إن نقلت أنت إليهم هذا المنهم هذا المنهم المنا ويقد أن تلعب الكراسي الموسيقية مع مجموعة من البالغين ؟ بالطبع ! والنتيجة التي سوف تحصل عليها سوف توثير على الطريقة التي تفكر بها . لكل " استنجة " محفز يعارس مع حق اختيار المحتوى ؛ هناك مئات المتغيرات التي يعدن أن تضييل أن تضييل مبيل المثال ـ لعبة سيمون سيز كفترة استراحة عادية أو يمكنك أن تقلب اللمبة إلى عدد كبير من الأشطة التعليمية المثيرة للاهتما والمتعة . قد تحصل على تناتج أفضل إن طلبت منب طلابك أولاً أن ياخذوا نفساً عميقاً ويقفوا . ثم ؛ وهم في هذه الحالة سوف يجدون أنهم أكثر إقباً ورغمة في المشاركة . إليك بعض المقترحات التي سوف أورهما فيما يلى :

#### الإضافة

تعد الإضافة طريقة مسلية لمراجعة الموضوع . اطلب من كل شخص أن يقف أمام الفصل ويمثل شيئاً أو يعرض شيئاً تعلمه من الحصة . ثم اطلب من شخص آخر أن يحضر ليقف ويضيف إلى الصورة ، ثم يأتى الواحد تلو الآخـر لإضافة شـى، إلى الصورة لكى تحصل فى النهاية على سيناريو بشرى عملاق يمثل كل ما تم تعلمه .

#### حول العالم

اطلب من كل الطلبة الوقوف . ثم اطرح أنت أو اطلب من طلابك طرح أسئلة . إن عرفوا الإجابة ؛ يمكنهم أن يتخذوا خطوات داخل الفصل . كل سؤال يستحق عدداً معيناً من الخطوات تبعاً لدرجة صعوبته . هدف الطالب هو أن يتحرك في كل أنحاء الفصل من خلال الإجابة عن الأسئلة . إنها وسيلة رائمة تناسب الطالب الذي يعتمد على الحس الحركي الفراغي .

# قذف الكرة

يقف خمسة إلى سبعة طلاب في دائرة في مواجهة بعضهم البعض على بعد عشرة أقدام من بعضهم البعض . يمسك شخص بالكرة أو بحقيبة فارغة لكي يقذف بها إلى شخص آخر في الدائرة لبده اللعبة . الشخص المسك بالكرة هو الشخص الذي يسمح له بالتحدث . يمكن أن يكون محتوى ما يقال أي شيء ، يمكن أن يكون استكمالاً للقصة التي بدأها الشخص الأول أو ذكر إطراء أو مزاوجة بين كلمتين أو حقيقة رياضية أو ذكر أسماء الدول والعواصم ، إلخ . لتكن اللعبة سريعة وخفيفة قدر الإمكان . امنح الطلبة قدرًا من التحكم في إطار قواعد واضحة تماماً .

# لعبة الفِناء أو بارنيارد

إنها إحدى ألعاب حفز الطاقة الطريفة بالنسبة للمجموعة . حدد رقعاً مبيناً لكبل شخص تبعاً لعدد المجموعات التي 
تريدها ( ٦ مجموعات ؛ وكل شخص يحصل على رقم ما بين ١ إل ٦ ) . أما إن أردت أن تقيم سبت مجموعات ؛ يمكنك 
ببساطة أن تسير وفق شهور أعياد الميلاد . أى إن كل من ولد في شهرى يناير وفيراير ينضم إلى هذا الغريق وهكذا . عين 
حيواناً مثيراً للفوضاء من حيوانات الفناء أو حيوانات المزرعة لكبل مجموعة . ثم اطلب من الجميع الوقوف والاختلاط 
ببعضهم البعض لدة ٣٠ ثانية . ثم اطلب من الطلبة إغماض أعينهم وإصدار الأصوات المناسبة . كبل فريـق يجب أن يحـاول 
أن يعثر على أفراد فريقه من خلال إصدار صوت الحيوان الخاص بجموعته .

#### صف عيد الميلاد

اطلب من كل شخص أن يقف ويشكل مع الآخرين صفًا بناءً على شبهور أعياد الميلاد بدءًا من ١ يناير وحتى ٣١ ديسمبر . بالطبع ! يجب أن يتم هذا أثناء فترة زمنية محددة بدون حديث وبدون تعديلات .

# تدريب العقل والجسم وملامسة الأطراف

استخدم المقابلة والمواجهة من اليسار إلى اليمين أو العكس . أمسك بيدك ركبتيك ؛ ربت على ظهرك والمس كعبك أو اسبح فى الهواه - مع تحريك ذراع وفق نعط سباحة والذراع الأخرى فى الاتجاه الآخر ؛ المس أنفك وأمسك أذنك ؛ ارسم رقم ثمانية فى الهواه بأشكال مختلفة ؛ ابدأ بالمنتصف وابسط ذراعيك عن آخرهما ثم حـرك الذراع جهة اليمين وارسم عقدتين كبيرتين على كلا الجانبين ثم بادل بين الأماكن .

# أجهزة الجسم

تقمص دور ماكينة أو جهاز ؛ قف واتحد مع الحالة ثم قم بدور السيارة ، أو الشاحنة ، أو الكمبيوتر ، أو ما شابه ذلك .

# معبر الأجسام

باستثناء طالب واحد ؛ اطلب من الجميع الاستلقاء على ظهورهم فى خط واحد . يجب على كل طالب أن يصدد ذراعيـه بينما يقوم شخص آخر يمر من فوق رأسه فوق هذا الشريط البشرى . الشخص الأخير يدفع الشخص الجديـد للتحـرك بطـول الجسر البشرى ؛ بحيث لا تتوقف الطاقة .

# الإضافة المتواصلة

يقف الجميع ؛ كل فى مجموعته ؛ فى مواجهة قائد كل مجموعة . يمنح قائد المجموعة موضوعاً معيناً ويشرع فى ذكـر أو قول عبارة خاصة عنه ويترك الموضوع معلقاً مثل " أدوات التحفيز هى الأفضل بالنسبة ل ... " ثم يواصل الشخص الذى يقف عن يمين أو يسار القائد العبارة بالإضافة إليها ، وهكذا تتواصل العبارة ، ولكنه يتركها معلقة للشخص الذى يليـه . الهدف هو تواصل العبارة لأطول وقت ممكن .

# ألعاب التصفيق

ابدأ نمطأ قائماً على التصفيق أو الإيقاع ؛ ثم مرره حول الفصل من طالب إلى الطالب الذي يليه . بما أن ينتهى نمط التصفيق الأول ؛ يشرع طالب فى إصدار إيقاع تصفيق جديد من تلقاء نفسه ، ثم يعر على الشخص التالى إلى أن يكرره كـل طالب فى الفصل ! إنه تعرين جيد للذاكرة والمهارات الموسيقية .

# فترات الاستراحة التجارية

إنها طريقة عظيمة للمراجعة . يعين لكل فريق موضوع معين أو يختار كل فريق موضوعاً ما . وعلى مدى الحصـة ؛ يقدم كل فريق إعلاناً تجاريًّا . إن الهدف من وراه الإعلان التجارى هو مراجعة المحتوى . بالرغم من أنـه يجـدى على مستوى الفريق فيمكن تطبيقة أيضاً على مستوى الشركاء أيضاً .

191

#### المعافحة المبدعة

يقف الجميع ويقدمون أنفسهم لخمسة أشخاص باستخدام مصافحات يد مختلفة ؛ فهذا ينمي الإبداع .

#### ابتكار أفكار

يمكن تقسيم الغرق بناء على شهور أعياد اليلاد ، أو الفصول المفضلة لكل شخص ، أو بنـاء على الجـنس ، أو أصوات حيوانات الفناء أو البارنيارد ، أو أنواع الحلوى المفضلة ، أو السيارات الفضلة ، أو لـون العـين ، إلخ ، أو يمكن اسـتخدام طريقة المصافحة باليد . كل شخص يحصل على رقم من ١ إلى ٦ ( أو أية أعداد يرغب فيها الغريق ) . ثم يمر كـل شخص لمصافحة الأيدى ( بحيث تتساوى عدد مرات المصافحة مع الرقم الذى يحمله ) ويلتقى بأناس جـدد (بـدون حـديث ) بحشاً عن زملاء فريق يتوافق رقم مصافحتهم مع الرقم الذى يحمله .

# مقابلة الخبراء

يقف الجميع ، ثم يلعب نصف الحضور دور خبراء فى الموضوع الذى تم شرحه داخل الفصل والنصف الآخر إلى مقدم برنامج يقوم بالتحدث مع الخبير . يمنح كل زوج وقتاً محدداً لإنهاء القصة ، ثم تقلب الأدوار وتشكل أزواج جديدة .

#### اتبع القائد

يمكن استخدام هذه الطريقة كلعبة ذاكرة ولعبة لدعم القدرة على التصور أو ممارسة وتطبيق للمهارات . يقول زعيم الفريـق أو المجموعة شيئاً ، أو يقوم بعمل شيء ، أو يعبر عن شيء ثم يتبعه الآخرون ويكررون ما يفعله .



#### مراجعة الطبق الطائر

كل من يقع في يده الطبق الطائر ؛ يذكر شيئاً مما تعلمه على مدى الدقيقتين أو الساعتين الماضيتين ثم يلقى بـالطبق إلى شخص آخر ليكرر نفس الشيء .

# حاول أن تعرف ما أقوم بتمثيله

أخبر زميلك بثلاثة أشياء عن نفسك ولكن بطريقة صامتة بدون استخدام الكلمات ، ثم يخبرك هو بثلاثة أشياء . يمكنك هنا أيضاً أن تعبر عن ثلاثة أشياء خاصة بمدرستك أو صاحبك أو أية فكرة أخرى ... إلخ .

#### العقدة الغوردية

يقف فريق مؤلف معا يقرب من ستة أشخاص في دائرة ، على أن يقف كل منهم على بعد قدمين من الآخر . يعد أحدهم إحدى يديه ويعسك بيد الشخص الآخر . يقوم كل شخص بالإمساك بيد زميله المقابل ؛ بحيث تتصل يعد كل منهما باليعد الأخرى . كل شخص يحمل يد الشخص المقابل الآن ؛ ويجب عليهم أن يخلصوا أنفسهم من هذه العقدة الععلاقة مع إمساك كل منهم بيد الآخر .

#### المقعد الساخن

يجلس كل فريق فى دائرة ، وبطلق على شخص معين اسمًا ما . يعنح كل شخص ٦٠ ثانية لكى يشيد بالشخص الجالس على المقعد الساخن . يجب أن يلتزم المستمع بالصمت أو بقول كلمة " شكراً " فقط . تنتقل اللعبـة بعـد ذلك إلى الشخص التالى بحيث يمنح كل طالب فرصة للجلوس على المقعد الساخن .

#### استراحة الدعابة

اطلب من كل شخص أن يقف ويغمض عينيه . قل : "إن كنت تستطيع أن تتذكر مزحة قديمة أو حديثة ؟ ارفع يدك وأبقها مرفوعة. والآن افتح عينيك . إن لم تكن يدك الرفوعة معقوصة حول شخص رافع يده ؛ فهذا يعنى أنـه سوف يلقى المزحة على المجموعة التي يجب أن تصفق بدورها .

# فعلتكها بطريقتى

اكتب كلمات أغنية وقلها ، يقوم الطلبة بمراجمة الكلمات وإعادة كتابتها باستخدام الكلمات الأساسية التي تعلموها من الدرس ، كما يمكن أن تقوم المجموعة بغناء أو تعثيل الأغنية الجديدة .

# إعادة تمثيل فورية

بالاستعانة بزميل ؛ يقوم أحد الطلبة بأداء تمثيلي لشيء ما ويقوم الآخر بإعادة أداء ما قدمه الأول . يمكنك أن تضيف أصوائاً ومحتوى وكل ما يمكن الاستعانة به ، إلغ .

#### ذهبت للتسوق

تبدأ بقول : " لقد ذهبت للتسوق واشتريت ( اذكر شيئاً ) " ثم ؛ يكرر الشخص الذى يليك " لقد ذهبت للتسوق واشتريت ( ويذكر ما ذكرته أنت ) وذهبت للتسوق واشتريت ( أى يضيف ما اشتراه هو ) ، وهكذا . مر حول الدائرة واسنح كل شخص فرصة لتذكر قائمة التسوق وإضافة أشيائه الخاصة . إنها لعبة جيدة لتنبية مهارات الذاكرة والتذكر .

#### الجلوس فى الحجر

يقف الجميع في دائرة مع توجيه الكتف اليسرى نحو المركز بحيث ينظر كل شخص إلى ظهر الشخص الذى يقف أمامه بست بوصات . يعسك كل شخص بخصر الشخص الذى يقف أمامه . ثم تجلس كل المجموعة برفق ؛ كل شخص فى حجر الشخص الذى يقف خلفه . إن نفذت هذه اللعبة بشكل جيد ؛ فسوف يدعم البناء بعضه وسوف يبدو الطلبة وكأنهم بيت من الدومينر أو البطاقات .

#### الضحك مفيد

داخل المجموعة يجب أن يلقى أفرادها آخر النكات على بعضهم البعض . ثم تقوم كل مجموعة باختيار النكتـة الأفضـل لإلقائها على المجموعة الكاملة .

# دعنا نتعرف

قدم نفسك لأكبر عدد معكن من الأشخاص فى ٣٠ ثانية ، أو ابحث عن شخص له نفس تاريخ عبد ميلادك فى نفس الشهر ونفس السنة ، أو ابحث عن ثلاثة أشخاص أطول مئك وثلاثة أقصر منك ، أو ابحث عن الشخص الذى يتساوى طوله مع طولك تماماً ، أو ابحث عن شخص يكون لونه المفضل هو نفس اللون المفضل لديك .



## حيلة سحرية

تعلم حيلة سحرية . يمكنك أن تستعين بأى متجر من متاجر الألعاب السحرية المحلية لكس تنعلم كيفية إخضاء بعض القطع المعدنية أو غير ذلك من الألعاب ، استخدم الحيلة لكي توضع نقطة معينة أو تعلمها للفصل .

#### الرقص فى خط

ابتكر كلمات أغنيتك الخاصة بحيث تكون متصلة بمحتوى الدرس وابتكر خطوات للرقص على كلمات الأغنية .

#### استراحة تدليك

هى لعب تناسب الكبار بدرجة أكبر . يقف الجميع ويشكلون دائرة مع توجيه الكتف اليسرى نحو المركز . تقوم بتدليك كتف الشخص الذى يقف أمامك مباشرة بينما تتلفى أنت تدليكاً من الشخص الذى يقف خلفك . يمكن تشغيل الموسيقى .

# حركة المجموعة

اطلب من الطلبة الوقوف والعدو حول أرض الملعب أو المبنى الدرسى لتنشيط دورتهم الدموية . وكمراجعة ؛ يعكن أن تطلب من كل طالب أن يخبر ١٠ آخرين عما يعتقدون أنها الكلمات الأساسية للدرس الذى طرح على مدى نصف الساعة الماضية . ولكن هناك بعض الإجراءات الأمنية التى يجب أن تحرص عليها أولاً وهي : الأسان ، والوقت ، والأدب ، والفوضاء ... إلغ .

# الكراسى الموسيقية

اطلب من كل شخص أن يجلس على كرسى بعد وضع الكراسى فى شكل دائرة بحيث يكون ظهر الكرسى موجهاً نحو الدائرة بحيث يكون ظهر الكرسى موجهاً نحو الداخل . يتولى أحد الأشخاص مهمة تشغيل الموسيقى . تقف المجموعة ويقوم الجميع بالتحرك فى اتجاه دائرى واحد بعجرد سماع الموسيقى . يقوم الشخص الذى يتولى مهمة تشغيل الموسيقى بسحب كرسى واحد سريعاً بينما تسير المجموعة على أنغام الموسيقى . عندما توقف الموسيقى ؛ يجلس كل شخص على كرسى . الشخص الذى يبقى واقفاً ؛ يتولى هو مهمة إدارة الموسيقى للدورة التالية وتتواصل اللعبة إلى أن يبقى شخص واحد .

#### صديقي

كل شخص بختار زميلاً ويُمتح الاثنان خبس دقائق للتحدث مع بعضهما البعض ، ثم يقوم كـل شخص بتقديم زميلـه لباقى الفصل بناءً على ما عرفه عند . هذا من شأنه أن يبنى اللغة والإبداع والتحدث ومهارات الذاكرة .

# أصوات المدينة

يقوم كل فريق فى دوره بتقليد أحد الأصوات المسوعة فى المدينة . ثم يشرع فريق آخر فى إصدار الصوت الذى اختاره ليلحق به فريق آخر ويصدر الصوت الذى اختاره إلى أن تكتمل أصوات المدينة باكتمال أصوات الفرق أو المجموعات . يعقب ذلك جولة تصفيق .

#### تجاذب الأضداد

يقف الجميع ؛ ويبحث كل شخص عن شريك . يقوم كل شخص بالبحث عن أو ملامسة شيء في الغرفة ؛ وعلى الشخص الآخر البحث عن شيء يتفق مع الشيء الذي وجده زميله أو البحث عن الشد .

# التزاوج والمشاركة

يقف الجميع ويبحث كل طالب عن زميل له . شارك زميلك أى نشاط من الأنشطة التالية حسب اختيارك : ١ ) شىء تخاف منه فى التعليم . ٢ ) شىء لست واثقاً منه . ٣ ) شىء تجده مثيراً للاهتمام .

#### ألعاب الارتداد

يقف الجميع ويبحث كل شخص عن شريك له . بعد إغماض العينين ؟ أدر الزمن ٢٠ أو ٣٠ أو ١٠٠ سنة إلى الوراء . كيف سنتحدث ؟ تحدث عن موضوعات مألوقة بالنسبة لك عن هذا العهد .

# لعبة الورق والمقص والحصى

يقف كل من فى الفصل ويبحث كل طالب عن زبيل . وفق كل منهوم من الشاهيم التى تم طرحها على مدى الساعة الأخيرة فى الفصل مع الكلسات الثلاث التالية : حصى وورق ومقص . ضع الفشات التى تم التوفيق فيما بينها على العارضة . مارس اللعبة مع زبيل . فى كل مرة يفوز فيها شخص يجب أن يطرح الشخص المقابل سؤالاً عن الوضوع الذى ينتمى إلى فئة الشىء الفائز سواء كان الحصى أم الورق أم القص . إنها لعبة مراجعة تقوم على اختبار الزبيل .

# تجادل الأدوار

يعد كل شخص حديثاً صغيراً مع زميله . يخرج كل الطلبة (سواء بشكل عشوائى أو عن طريق التطوع ) للقيام بدور المعلم للفصل لفترة زمنية محددة .



#### لغة الإشارات

تتولى أنت أو أى شخص فى فريقك مهمة تدريس عبارة أو كلمة بواسطة لغة الإشارات لباقى المجموعة . أضف إلى العبارة يوميًّا ، وفى النهاية سوف تتعلم كيف تغنى أغنية باستخدام لغة الإشارات .

#### سيمون سير

يقول الجعيع وينقذون ما يقول سيمون (أى أنت ). أصدر تعليمات واجبة الاتباع ؛ يتصدر بعضها كلمة " سيمون يقول " بينا تمنح تعليمات أخرى بدون هذه العبارة البدئية . سروفق سرعة معتدلة ، وإن حدث خطأ ؛ يجب مواصلة اللعب كما يجب أن تحرص دائماً على أن تحقق اللعبة المكسب الجميع ؛ بحيث لا يشعر أحد بأنه منبوذ. هناك متغيرات عددية يمكن الاستعانة بها ! يمكنك أن تستخدم هذه اللعبة باعتبارها : ١) لعبة استماع لاتباع التعليمات . ٢ ) وسيلة للتعارف بالإشارة إلى قول أو اسم تعيده . ٣ ) لعبة جغرافية " سيمون يقول أشر إلى موقع الأسكا أو موقع أستراليا " . ) لعبة رياضيات " سيمون يقول أشر إلى موقع الأسكا أو موقع أستراليا " . أثمر إلى تعلق معيط أو كلمة غابة . ٦ ) لعبة أسمون يقول أشر إلى ثمية معيط أو كلمة غابة . ٦ ) لعبة علوم " سيمون يقول أشر إلى ثمية في الغرفة مصنوع من الصلب أو شيء لم يكن موجوداً منذ •ه عاماً مضت " .

# لعبة المراقبة البسيطة

يقف الجميع ويبحث كل شخص عن شريك له . خصص ١٠ ثانية لراقبة كل التفاصيل الخاصة بزميلك . وهنا يستبدل الشركاه ويغير كل منهم شيئاً في نفسه ، ثم يحاول زميله تخمين الشىء الذى قام شريكه بتغييره .

## جسم شخص ما

يقف الجميع ويبحث كل منهم عن شريك له . يحصل كل زوج على خمس دقائق لاستخدام جزء معين من الجسم لقياس شىء معين فى الغرفة . الهدف هو ابتكار أغرب أو أكثر نظام للقياس إثارة للمرح . مع نهايـة الـدقائق الخمس ؛ يـدلى كـل زوج بالنتائج الخاصة به أمام الفصل أى " يصل طول هذا الكتب ٢١٠ عُقَل " .

#### الذاكرة الفراغية

علم التلاميذ نظام بحث قائماً على استخدام بعض الإشارات الخاصة بالذاكرة مع تعيين موضع مختلف لكل كلمة ورقـم تثبيت .

#### الاستطالة والتنفس

تقف المجموعة كلها وتمارس الاستطالة . يمكن أن يكون التدريب مصحوباً بالوسيقى ؛ يمكن أن يقوده تلميذ أو أن يكون مصحوباً بموضوع معين .

#### مربعات الحبال

قسم الطلبة إلى مجموعات من أربعة أشخاص . يمنح كل فريق حبل يصل طوله إلى ١٠ أقدام ويطلب من كل مجموعة أن تقف في مواجهة المجموعة الأخرى . الهدف هو صنع مربع كبير بواسطة الحبل . يسمح للمجموعة بالتحدث ولكن يجـب أن تبقى عيونهم مغمضة إلى أن يتم إعداد المربع .

# تغيير الأماكن

اطلب من الطلبة وضع عشرة مقاعد عن يسارهم أو ثلاثة مقاعد فى اتجاه عقرب الساعة إلغ . إنها وسيلة عظيمة لاكتشاف الغرفة أو الفصل من خلال رؤية جديدة أو تغبير الطاقة أو الحالة داخل الغرفة إن لم تكن تقود إلى نتائج مشرة ، كما أن التدريب يفيد أيضاً فى تدريب شقى المخ الأيمن والأيسر .

#### عبارات تعفيز الفريق

اطلب من الطلبة ؛ كل فى فريقه ؛ قراءة عبارات التحفيز التى تبنى روح الفريق أو عبارات التحفيز النفسية ؛ كل فى دوره (سوف تجد أمثلة لهذه العبارات فى صفحة ١٠٧ و٢٠٣ و٢٠٠ ) . تكون هذه العبارات مطبوعة وموزعة على كل فـرد من أفراد الغريق .

# أيام الماضى الجميل

اعزف موسيقى قديمة ترجع إلى الثلاثينات أو العشرينات أو الأربعينات من القرن العشرين . اطلب من الطلبة أداء مقطوعات موسيقية لعصور زمنية مختلفة مشل : الشرامستون ، والجبيتريج ، والبنيج بانند ، والسوينج ، إلخ . اربط بنين الموسيقى وبين المحتوى التاريخى أو الجغرافي أو الاجتماعي للدرس إلخ .

#### العالم مسرح

يبحث كل شخص عن ثلاثة أو خمسة أشخاص آخرين لتشكيل مجموعات صغيرة . هدف المجموعة هو إحالة الساعة الأخيرة من المحاضرة أو المناقشة إلى مسرحية من دقيقة إلى ثلاث دقائق (يقوم كل شخص بأداء دور معين ) . يتحول شخص ما ـ على سبيل المثال ـ إلى نظام الطاقة الشمسية العملاق الذى يشمل الشمس والكواكب والقمو والمذنبات والأطلال . أو قد تقدم المجموعة إحدى النظريات السياسية التي تم طرحها . يمكنهم أن يجمدوا قاعدة معينة أو انتهاكا معينًا أو يقدموا بعض الحلول . يمكنهم أن يمثلهم أن يجمدوا الشعر أو من خلال الشعرات التمثيلية . إلخ .

#### المس واذهب

انهض ؛ والس \_ بالترتيب \_ خمسة أشياء من الذهب وأربعة أشياء من الفضة وثلاثة أشياء من الزجاج وشيئين من الجلد وشيئاً من الورق . يجب أن يبعد كل فرد عن الفرد الآخر بما لا يقل عن عشرة أقدام أو أكثر . يمكن تغيير اللعبة بحيث تكون الأشياء اللموسة ذات صلة بمحقوى الدرس . إليك بعض الأمثلة : الرياضيات : المس الزوايا اليمنى ، والأشكال الأسطوانية ، والكعبات ، والمستطيلات ، أو عددًا إجماليًا عمينًا للأشياء ، أو الأشياء ذات الارتفاع المين أو الطول المعين . مادة العلوم : المس أنواعًا معينة من الأنسجة ، ألوانًا معينة أو أوزانًا معينة أو الأشياء الصلبة . مادة التاريخ : المس الأضياء التى تناسب عصرًا ما ، أو الأشياء التى يمكن استخدامها فى ... مادة اللغة الإنجليزية : المس الأشياء التى يمكن أن تشكل عبارة أو التى تحتمل معنيين أو التى تكتب بالحروف الكبيرة . مادة الاقتصاد : المس الأشياء التى تتدرج من حيث القيمة أو التكلفة ... إلخ .

# أضواء الإشارة ﴿ طلب الإذن ﴾

يمكن استخدام هذه اللعبة لتقييم مهارات العد والتقدير والاستماع . تقوم أنت بإصدار تعليمات ؛ ثم يطلب منك الطلبة الإذن بالاستكمال .

# خرق المثلث

تتطلب هذه اللعبة مجموعة مؤلفة من أربعة أشخاص . يشكل ثلاثة طلاب مثلثاً ويمسك كل منهم بيد الآخر بينما يقف الشخص الرابع خارج المثلث ويحاول أن ينفذ إلى شخص معين يُطلق عليه اسم ما . يتحـرك الفريـق على نحـو يحـول دون وصول الشخص الرابع إلى الشخص الذى يريد أن ينفذ إليه !

#### ناقوس الحرب

يختار كل شخص شريكاً ويختار كل منهما موضوعاً معيناً من قائمة الموضوعات ؛ بحيث يكون هدف كل شخص هو إقناع شريكه من خلال الحجة والحوار أن موضعه أكثر أهمية . بعد انتهاء الحرب اللفظية بين كلا الطرفين ؛ تنشب حرب كبيرة مادية بين الشركاء من كلا الجانبين .

# ماذا يوجد في الصندوق ؟

تضع صندوقاً فى الأمام إلى أعلى ؛ يحمل بداخله شيئاً سرياً . يحاول الطلبة تخمين محتوى الصندوق من خـلال طـرح أسئلة تتطلب الإجابة إما بالنفى أو القبول . استخدم التفكير الاستقرائى ومهارات حل المشاكل ومهارات اللغة .

## كلمة اليوم

عين كلمة لليوم فى وقت مبكر من الحصة . ثم علق على هذه الكلمة قاعدة معينة ؛ كأن تقول إن سمعتمونى أستخدم هذه الكلمة ؛ صيحوا قائلين " أمسكنا بك ! " . يمكن حصر النقاط أو تعيين مكافأة كأن يتـولى الشـخص الفائز مهمـة قيـادة الغريق ... إلخ .

# العنكبوت (أو شبكة الحياة)

أحضر بكرة أو بكرتين من الغزل . اطلب من المجموعة أن تقف في داثرة كبيرة . يعسك الشخص الذي يقف في البدايـة نهاية الغزل ويقذف الكرة إلى شخص آخر مقابل له في الغريـق . يعسك الشخص المتلقـي للغزل ويلقـي بالكرة إلى شخص آخر . عندما تتشابك خيوط الكرة ، يجب أن يعمل كل أعضاء الغريق لفك التشابك ، بشكل منظم .

#### نداء الرجوع

إنها الأفعال والأنشطة التي يمكن أن تستدعي بها الفصل أو المجموعة بعد فـترة اسـتراحـة أو فـترة الغـداء أو الفسـحة سوف توفر عليك هذه الأنشطة مشقة تكبد دور " الالتزام بسياسة احترام المواعيد ".

## عبارات التحفيز على الرجوع

أُضِدٌ بالسلوكيات التى تعجبك وشجعها . عندما يحين وقت البده ثانية ؛ ارفع يدك وقل للمجموعة : " إن رجعتم فى الوقت المحدد ؛ يرفع كل من عاد فى الوقت يده ويقول : " نعم ! " . استخدم الأزواج المكونة من شريكين أو الزملاء الذين يجلسون بجوار بعضهم البعض لكى يتبادلوا العبارات التحفيزية مع بعضهم البعض . ابدأ حصتك بقول : " استدر نحو الشخص الأقرب منك وقل له : " مرحباً بعودتك ! " أو : " أنا سعيد أنك قد جنت هنا ! " .

# ألعاب التصفيق

قف في الأمام وقل: " إن كنتم تسمعونني صفقوا صرة واحدة ". بعد صرور ثران قل " إن كنتم تسمعونني ؟ صفقوا مرتين " ومع بلوغ التصفيقة الثانية ؟ سوف تكون قد حظيت بانتباه الجميع . يمكنك أن تجرى بعض التعديلات على اللعبة كأن تواصل قولك " إن كنتم تسمعونني ؟ صفقوا صرة " مراراً وتكراراً إلى أن تحظي بتركيز الجميع أو أن تنظر إلى سيرة الفصل أو إلى أحد الرسومات البيانية المعلقة . ابدأ من عند مركز الفصل ثم ارسم ببطه دوائر صغيرة ؟ متمركزة لتزداد اتساعاً وتساعاً . وحين تصل إلى حدود الورقة ؟ سوف تكون قد اجتذبت انتباه كل الطلبة . قف بعدها وقبل لهم : " هل يعرف أحدكم ما الذي اجتذبته لتوى ؟ " والإجابة هي " انتباهكم " .

# الدق بالقدم أو التصفيق باليدين

استخدم أغنية معروفة مسبقاً لاستدعاء الفصل . قبل بدء الحصة بدقيقة واحدة ؛ اشرع فى دن لحن هذه الأغنية بالقدم أو طرقها على المكتب . شجع الكل على الانضمام إليك بحيث تجتذب كل من فى الفصل وتعدهم لاستكمال الحصة .

#### استخدام الموسيقي للاستدعاء

استخدم أغنية معينة كوسيلة لاستدعاء الطلبة . ليكن الأمر مرحاً ؛ وليكن الإيقاع نشطاً جـذاباً ؛ يـدوم لمـدة دقيقتين إلى ثلاث دقائق ؛ وينتهى بـ " تا ـ دا ! " . هناك أغان كثيرة تناسب هذا الغرض .

#### لتصنير

اقتن صفارة صغيرة من البلاستيك من أحد محلات الألعاب . يتميز الكثير من مثل هذه الصفافير بصوتها المرح الجذاب . في المرات الأولى لاستخدام الصفارة ؛ قم بإنها التصفير بكلمة "شششش" بعد التصفير مباشرة . ثم تجذب بذلك انتباه الجميع وسوف يهدأون . بعد استخدام الصفارة عدة مرات ؛ لن تكون بحاجة لإنها التصفير بكلمة "شششش" لأن الكل سوف يكون قد زاوج بين الصفارة وطلب الهدو . هل اسم " بافلوف " يذكرك بشيء معين ؟ استخدم مجموعة متنوعة من الصفافير ، استخدم صفارة معينة تقليدية ، أو صفارة البوليس ، أو حتى صفارة مهيرج السيرك .

تناول القائمة التالية وافرزها مع فريق عملك . خصص حصة لتعميف الأفكار واطلب من الجميع المساهمة من خلال طرح أفكار خاصة بالألعاب مع شرح كيفية معارسة اللعبة . في الوقت الذي قد تظن فيه بدايـة أنـه من الأفضـل أن تكون لـديك قائمة كبيرة للألعاب ؟ فيجب أن تعرف أنه كلما طالت القائمة لم يكن هـذا جيـداً . يفضـل أن يكـون لـديك عشـرة ألعـاب تعرفها جيداً ويمكنك أن تطبقها عن ١٠٠ لعبة . من بين أفضـل الألعاب وأكثرها تقبلاً للتطويع الألعاب التعثيليـة التـي يقـوم فيها الطلاب بلعب الأدوار والعروض الصامتة وألعاب الطاولة وقذف الكرة أو تبادل الكرة والكراسي الموسيقية .





# إن أى نظام يستخدم وسيلة أو اثنتين من وسائل ذاكرة العقل الطبيعية يعتبر نظاما معقدا ، لذا فهو يعتبر استراتيجية تعليم ناجحة .

إيريك جنس Brain-Based Learning

# استراتيجيات التعلم

#### محتوبات الفصل : ♦ الرسوم البيانية والإطار القماش ♦ اقتف أثر نفسك ♦ مزايا استخدام الألوان ♦ القدمة والعرض المسبق ♦ بطاقات العرض + استخدم الخيال → ساقات الناقشة + استخدم التماثل ♦ لوحات العرض والملصقات ♦ اكتشف العرفة الأولية للطالب ♦ وسائل إعلامية متعددة ♦ تعديد الأهداف ♦ استضافة متحدثن ♦ التدريب العقلى يحفز التعليم ♦ طريقة أفضل لتدوين اللاحظات ♦ التقسيم التصاعدي والتقسيم التنازلي ♦ إضافة الموسيقى ♦ الاسترخاء يحفز التعليم → سراجتذابالشاعر ♦ اعزل النقاط الأساسية + كيف توظف مشاعرك + مهارات السيورة + حالة الإقتناع الذاتي ♦ صياغة التعليم

# اقتف أثر نفسك

من ضمن أكثر العادات أهبية وقيمة التي يمكنك أن تكتبيها كمقدم وعارض ، "" أن المستخصصة أن تحتفظ بورقة بيضاء أو ما شابه ذلك بالقرب منك لكي تدون عليها الأفكار و فكرة رائعة فكرة أن المبيدة أو التعليقات . احتفظ بالورقة أو المفكرة معك في الفصل ؛ فإنني حتى بعد مرور أكثر من عقدين في التدريس مازلت أحمل هذه المفكرة وأدون فيها أثنا، التدريس . إنني أتعلم من نفسي ؛ ومن تلاميذي ، وأولد أفكاراً سوف تكون مجدية في

المروض التالية . إياكُ أن تعول على أنك سوف تتذكر فكرة معينة في وقت لاحق . إن الذاكرة نادراً ما تسعفك في خضم اللحظة . هناك وسيلة والثمة لاستخدام المزيد من هذه الاستراتيجيات التعليمية المجربة وهي أن تحتفظ ببطاقة أبجدية ؛ وأن تدون كل استراتيجية على بطاقة بععني استراتيجية واحدة لكل بطاقة . وفي كل أسبوع ؛ تسحب بطاقة وتطبق الاستراتيجية الخاصة بها . على مدى عام كامل ؛ سوف تجد نفسك قد طبقت الأدوات الأكثر فعالية التي سوف تدعم قدرتك على التدريس والتذكر .

عندما تطرح فكرة جديدة أو عملية جديدة ؛ قلل من الضغوط إلى أدنى حمد . بدلاً من أن تتبع الملاحظات الكتوبة وتتشبث بخطة الدرس ؛ دَوَّن كل الأفكار الأساسية على قطعة ورق كبيرة ملصقة ، وعلقها كوسيلة " مراجمة " أو في شكل

111

رسم بياني على الجدار الخلفي للفصل . بهذه الطريقة ؛ سوف تتنكن من أداء مهمتك وأنت حر اليدين مع تركيز بصرك على الطلبة . يمكن للطلبة أيضاً أن يستخدموا اللوحة المعلقة أو الملصق كمرجم لمراجعة " الصورة الكبيرة للدرس " أى الملامح الأساسية للدرس ، ولكن الأهم من كل هذا ؛ هو أنك سوف تعلك وسيلة عرض واثقة سوف تعكنك من زيادة تركيزك وانتباهك على الطلبة .

# القدمة والعرض المسبق

هل التعرض المسبق للمعلومة يزيد من سرعة التعام ؟ يجيب الباحثون " نعم " . إن العقل يملك وسيلة لوضع الأفكار والمعلومات في " منطقة الصقل " أو في " غرفة الانتظار الإدراكية " بحيث يصل إليها بشكل سريع . إن بقيت المعلومة بلا استخدام لفترة طويلة ؟ فسوف تبقى ببساطة غير متصلة وعضوائية . ولكن إن حصل العقل على الجوائب الأخرى من الأحجية ؟ فسوف تكون ععلية فهم استخراج المعنى سريعة . إن التعلم والتذكر ينموان عندما يقدم النعط قبل المحتوى . إن تقديم " إشارات ما بعد التنظيم " يعتبر أيضا من الوسائل الجيدة النافعة . إن الإشارات التي تلى عملية التعليم يمكن أن تكون بمثابة إطار للتذكر . احرص على تعريض الطلبة مسبقاً للعادة أي بمعدل شهور إلى أسابيع قبل شرح الدرس . إليك بعض وسائل الرفن المدين للتعليم :

- ♦ توزيع وصف للمادة قبل العرض أو الحصة .
- → تحدث الطلبة مع آخرين سبقوهم في المادة .
  - قراءة كتاب من قبل العارض .
  - ♦ مشاهدة فيلم فيديو عن المادة .
- ♦ مراقبة اللوائح والملصقات المعلقة على جدار الفصل.
  - ب را من المرافع خاصة بالبرنامج أو المادة الدراسية .
    - → تصفح كتاب المادة .
- ♦ استخدام وسيلة المراجعة لمحتويات الدرس القادم .

هل سيكون من المجدى استخدام منظمات بيانيـة فـي حجم الملصـق الكـبير أو اسـتخدام الخـرائط العقليـة أو الشـبكات

النسوجة ؟ نعم . لقد أثبتت هذه الطرق جدواها من خلال ۱۳۵ دراسة اختبرت آثار المنظمات المسبقة استخدم فيها بعض تفنيات المراجعة . إن طرح الأفكار في شكل خريطة يمنح الطالب وسيلة لتصور الأفكار وتشكيل فكره وفهمه بشكل أفضل لكل ما يعرفه ، ولكن الأهم من كمل هذا أن هذا يدعم التعليم بالنسبة له وبالنسبة لى أيضاً .

استخدم الألوان في تقنيات التعليم المسبق مما يدعم التعليم بشكل أكبر ، فقد وجد خمسمائة طالب سهولة أكبر في تذكر محتوى المادة عند استخدام الشغرات الملونة . هناك الكثير من الطلبة ممن يطلق عليهم اسم " بطيئو التعلم " يكونون فقط بحاجة لتعرض مسبق للسادة لإرساء دعائم الفهم والتذكر بدرجة أفضل . يعكنك بصريًّا أن تعد الطلبة

من خلال ملاحظات قبل بدء البرنامج الدراسي ؛ ثم تقوم بتعليق خرائط عقلية قبل بدء البرنامج بأسبوعين . يمكنك أيضاً أن

مقولة منامارتوا قالأمرا

عندما يتعلق الأمر بالتعليم ؛ يجب أن تحد من المفاجاة . إن التعرض الدافع المسبق للمادة سوف يسرع من التعلم ويحسنه على نحو يفوق كثيراً قيمة المفاجاة. تعدهم لاستقبال المادة من خلال منشورات مسبقة ؛ ومراجعة شفهية للمحتوى ومن خلال الأمثلة والمجاز . أما من الناحية الحركية ؛ فيمكنك أن تطرح عروضاً تمثيلية أو ألعاباً .

# استخدم الخيال

يعد الخيال أداة معتازة للتعلم . إن كل شخص يستخدم خياله ؛ حتى الشخص الذى تسيطر عليه صفة التعلم السعى أو الحركي أو الذى فقد بصره ؛ فالجميع يملك القدرة على التخيل . إن قال لك طالب : " لا يعكننى أن أرسم صورة فى عقلي "ساعده على تعلم كيفية عمل ذلك . اطلب منه أن يستخدم كتاباً ينظر إليه على أنه البيت الذى يقطن فيه أو غرفته الخاصة . اطلب منه أن يقرر موضع الباب الأمامي لكى يستشعر الاتجامات . ثم اطلب منه أن يشير إلى موضع النافذة ثم المؤسط الذى يحتفظ فيه بالكتاب داخل غرفته . إن هذه التصرفات البسيطة ؛ التى تتمشل في الإنحارة إلى هذه التصرفات البسيطة ؛ التى تتمشل في الإنحارة إلى هجيث ينجح فى استخراج نسخة طبق الأصل الإجابة عندما تسال أنت عنها . إن كل ما هو مطلوب منه في الواقع هو أن يتصور لكى يحصل على المعلونة !

إليك فيما يلى سبع خطوات للتخيل الإيجابي والاسترخاء المنظم

# سبع خطوات للتخيل الإيجابى والاسترخاء النظم

#### ١. اقرأ لطلابك

فى معظم الأوقات سوف تكون بحاجة لأن تعد طلابك للتعلم . يجب أولاً أن تعد أو تهيئ حالتهم ثم تشرع ببطه فى طرح التعليم الأقل مجازفة فى البداية ، ثم يليه التعليم الأكثر مجازفة .

# ۲. استعد جیدا

كون فكرة جيدة عنا ترغب في قوله ، واعرف جيدا الكلمـات والمفاهيم الأساسية . أعـد كـل المعـدات والأدوات السمعية والبصرية واختبرها قبل الاستخدام .

#### ٣. اعرف نتيجتك المرجوة

يجب أن تملك فكرة واضحة لما تريد أن تحققه من وراء التدريب. فقد يتمثل ذلك فى بلوغ حالات معينة ، والتعرض المسبق ، واستخدام المجاز لإثراء المصادر ، وربط الفكرة بشخص معين أو فكرة أو شعور معين ... إلخ .

## ٤. قلل العوامل المثيرة للتهديد والضفوط في المناخ التعليمي

يمكنك أن تبدأ بزيادة معدل تنفسك ، ثم ضبط وتعديل الحالة الفسيولوجية ، وتغيير حدة ونبرة صوتك ، واستخدام الموسيقي ، بعدها يمكنك ببساطة أن تدعو الطلبة إلى إغماض عيونهم ، والاسترخاء بدرجة أكبر .

#### ه استخدم حواس عدیدة

استخدم نطاقًا كبيرًا من الكلمات التى تجتذب الحواس المتعددة مثل استمع؛ أصوات ؛ اسمع ( التعليم السمعي ) انظر ؛ يبدو؛ صور ( التخيل ) واشعر ؛ القط ، تعامل ( التعليم الجركي ) . وافق بين نبرة صوتك وسرعة الحاسة المستخدمة ، تكون حاسة البصر سريعة ، تليها حاسة السمع ، ثم الحركة الأقل بطئاً . تذكر أن ٢٠ بالمائة من الدارسين لا يملكون القدرة على التخيل بالرة ؛ لذا يجب أن توفر عدة وسائل للمشاركة في هذا التدريب .

#### ٦ واصل قراءة استجابات الطلبة

واصل قراءة حالة الطلبة . ابحث عن التنهد والطرق بالأصابع والانتقال من جانب إلى آخر والتململ والأعين المقتوحة . إن كنت قد انتهيت من درسك ؛ امنحهم بعض التعليمات القائمة على الحالة الشرطية " إن \_ إذن " لإعادة كسب التقارب . يمكنك أن تقول على سبيل المثال : " إن كنت على استعداد للانتقال إلى النقطة التالية ؛ إذن خـذ نفسـاً عميقاً وأرخ ذراعيك ويديك بدرجة أكبر " .

#### ٧ اجذب جمهورك خارج حالة الاسترخاء برفق

قل لهم تحذيراً رقيقاً مفاده أن تدريب الاسترخاء سوف ينتهى في غضون بضع ثوان . ادعوهم للعودة إلى الغرفة على مهـل عندما يكونون على استعداد . اطلب منهم تحريك بصرهم في الأركان الأربعة من الغرفة لكى يستشمروا حس التوجه . يمكنـك أن تسأل أي طالب عما رآه وسمعه وشعر به مع زميل إن رغب في ذلك .

#### استخدم التماثل

التماثل أو التشابه هو إحدى أدرات التواصل الأكثر جدوى وفاعلية . يمكن أن تكون أداة مثالية لتجربة مفهوم في غضون عشر ثوان ؛ كان سيستغرق ٦٠ ثانية أو ٢٠ دقيقة إن لم تكن قد لجأت إلى التشابه . إن التماثل الجيد يعنى الكثير دون أن يقول " كمحاولة حجب نور الشمس عن الديك في الصباح " ، وكذلك لا تعنى " كما لو كنت تحاول انتزاع قطعة حلوى من يد طفل رضيع " . " يثير هذا شعوراً بالفهم والاستيعاب لا الاستغراب والدهشة . كان " ألبرت آينشتين " يعمد إلى استخدام تعثيل أو تشبيه عظيم : " عندما تجلس مع فتاة لطيفة لمدة ساعتين ؛ فسوف يمر الوقت وكأنه دقيقتان أما عندما تجلس على مدفأة ساخنة لمدة ساعتان ".

#### اكتشف المعرفة الأولية للطالب

يكون العقل قادراً على عمل روابط أكثر بكثير عند تنشيط معرفته المبقة ؛ مما يزيد من درجة التعليم والفهم والعنى . العديد من الطلبة يكون مستواهم أقل من المفترض في مادة ما لأن المادة الجديدة تبدو غير ذات صلة أو منفصلة عما سبق تعلمه بالنمبة لهم . تشير الأبحاث التي أجريت على العقل إلى أن الربط بين الدرس والتعليم المسبق يسهل عملية التعلم ويجعل الطالب أكثر قدرة على التذكر . قبل أن تبدأ موضوعاً جديداً ؛ اطلب من الطالب إما أن يضافض الموضوع أو أن يمشل مسرحية أو تمثيلية أو يرسم خريطة عقلية لما سبق أن تعلمه .

#### تعديد الأهداف

قد يكون لك العديد من الأهداف الخاصة بالطلبة ؛ فهناك بعض الأهداف التي تكون خارجية ( مثل النتائج الأساسية التي يجب أن يتوصل إليها الطالب من خلال التعليم ) . ولكن هناك بعض الأهداف الذاتية ( أريد للطلبة أن يكتسبوا حبًا حقيقًا للتعليم ) . ولكن الأهداف التي يحددها الطالب هي بالطبع الأكثر أهمية . والأهم من ذلك هو زيادة الأهداف التي يتطلع إليها الطالب بشكل متواصل مع زيادة التحدي الذي تفرضه الدراسة . تجنب تركيز الانتباء بشكل مبالغ فيه على تحديد الأهداف وإلا فسوف يكون هذا عاملاً معوقًا .

إن هدف أو غاية الدرس يجب أن يكون عند مستويات مرتفعة أو عند الحد الأقصى من الصعوبة ؟ يجب أن يكون الهدف مثيرا للتحدى ولكن يمكن تحقيقه في نفس الوقت . وأثناء عملك لبلوغ هذا الهدف يجب أن تحرص على أن يملك الطالب : ١) قدراً هائلاً من التغذية المرتدة لإجراء التصويب . ٢ ) إيماناً بقدراته وبنفسه . ٣ ) المهارات الفعلية التي يحتـاج إليها لإتمام المهمة . ٤ ) بيئة تقود إلى النجاح .

إن الطالب يولد أهداف الذاتية . يجب أن تحمل كل

طالب على اكتشاف معتقداته الخاصة وأن يحدد ما إذا

كانت تخدم مصلحته وتساندها . سلهم عن البيئة التعليمية .

هل يرونها مساندة ومساعدة لتحقيق أهدافهم ؟ هل يملكون

المصادر التي سوف تمكنهم من تحقيق أهدافهم ؟ إن معظم

الطلاب الذين يملكون الرغبة في النجاح يملكون بالفعل

القدرة على تحقيق النجاح ؛ مع أنهم يفتقدون في معظم

# تتحقق الأهداف بشكل أفضل عندما :

- + يعددها الطالب
- تكون مادية ومحددة.
- مرتبطة بموعد معدد.
   بتم تقييمها ذاتيا بشكل مستمر.
  - ♦ يعاد تعديلها بشكل دورى.
- الوقت الإيمان بقدرتهم على تحقيق ذلك . اطلب من أى طالب أن يحدد أهداف اليومية لهذه المادة . احرص على أن تكون الأهداف إيجابية ومحددة وقابلة التحقيق مع نهاية الحصة . يمكن أن يكون الهدف ـ على سبيل المثال ـ بسيطاً كأن بقط الماد . فقيم له كان المصاد، وتعيم له المنابخ

سورة الطالب في تعلم شيئين جديدن . سوف تكون بحاجة عندها لأن توفر له كل الصادر وتهيئ له المناخ يتمثل في رغبة الطالب في تعلم شيئين جديدن . سوف تكون بحاجة عندها لأن توفر له كل الصادر وتهيئ له المناخ التعليمي لكي تساعده على تحقيق أهدافه وتحمله مسئولية هذا الإنجاز . اختبر الطالب فيما بعد لتقييم النتائج والاحتفاء به إن كان هذا مناسباً .

# التدريب العقلى يحفز التعليم

وجد البحث أن التفكير قبل النشاط التعليمي يحسن التعليم ؛ فقد طلّب من تلاميذ المدرسة الابتدائية أن يمارسوا النخيل والتمور وأن يصدقوا ما تصوروه . ثم بعد ذلك تم قياس مستوى أدائهم . فجاات نتيجة المجموعة التى مارست التخيل قبل تعلم المحتوى أعلى من المجموعة الأخرى التى لم تزاوله .

قبل أن تذهب إلى لقاء اختبار العمل الأخير ؛ لابد أنك قد راجعت اللقاء في عقلك قبل الذهاب . إن هذا النوع من المارسة يوفر العلومات مسبقاً داخل عقلك . في بعض الحالات ؛ قد لا يكون الطالب غير متحمس وإنما قد يكون فقط بحاجة إلى إحماء ذهني . إن تخصيص دقائق قليلة في وقت مبكر من الحصة سوف يعود عليك بالكثير لاحقاً . اخلق نظاماً روتينيا يوميًا لطلابك . وقبل أن تبدأ ؛ اطلب من كل طالب أن يمارس التمارين الذهنية عن طريق التدريب الذهني أو لعب الأدوار وإجابة السؤال في الرأس ؛ وتصور شيئاً ما وحل مشكلة ذهنية أو تعصيف الأفكار .

#### التقسيم التصاعدي والتقسيم التنازلي

التقسيم هو أحد مصطلحات الحاسب وهو يعنى الجميع بين معلومات معينة . التقسيم التصاعدي يعنى البحث عن المجموعة أو الوحدات الأصغر لنفس النوع . الما التقسيم التازي فهو يعنى البحث عن المجموعة أو الوحدات الأصغر لنفس النوع . إن هذه العملية سوف تدكنك بن التواصل بشكل أفضل مع طلابك من خلال وضيع المعلومة في نصط أو إطبار عمل يسبهل عليهم مهمة استيعابها . إن قال الطالب مثلاً : " أنا لا أفهم الرياضيات " ؛ في هذه الحالة يعكنك أن تلجأ إلى التقسيم التنازل بأن تقول : " أنا واثق من أنك تفهم الجميع ولكن ما هو تحديداً الشيء أو الدرس الذي لا تفهمه في الرياضيات ؟ " .

هناك مثال آخر وهو عندما يقول الطالب: " لقد قعت بكل هذا العمل مقابل ٢٠ نقطة فقط؟ إن الأمر لا يستحق ". في هذه الحالة ؛ يمكنك أن تلجأ إلى التقسيم التصاعدى بأن ترفع الواجب المدرسي إلى مستوى الزايا التي يمكن أن يحققها في الحياة نفسها . قل للطالب : " أنت محق ؛ لابد أن هذا العمل قد تطلب منك جهداً كبيراً ؛ ولكن بـذل كمل هذا الجهيد سوف يكسبك ثقة بنفسك وسوف يعود عليك بدرجات مرتفعة . وعندها سوف تتمكن من الالتحاق بجامعة جيدة مقابل هذا الجهيد الإضافي . سوف تسعد عندلذ بالجهد الذي بذلته " . في أي وقت يعرب فيه الطالب عن عدم فهمـه لشـي، معين ؛

قسم الشيء تقسيماً تصاعديًا أو تنازليًّا إلى أن تحصل على النتيجة المرجوة .

# أفكار للاسترخاء : الاستطالة البطيئة الشعك والدعابة الوسيت الاستطالة الإطابة المعابة الاساب والانشطة الناقشة والشاركة التلقائية الطقوس قليلة الضفوط التصور

#### الاسترخاء يحفز التعليم

أثبت الكثير من الدراسات أن الضغوط يمكن أن تقلل من مستوى ذكاء الطالب . في إحدى الدراسات ؛ وجد أن الضغوط قد قللت من نتائج حاصل الدّكاء بنسبة ١٤ نقطة ! كما أن الضغوط الزمنة تسلب الطالب القدرة على التفكير . ربعا تكون قد شهدت هذا بالغمل مرارا وتكرارا . كلما زاد معدل الضغوط ؛ قبل مستوى أداء اللالب . بعبارة أخرى ؛ استرخاء الجهاز العصبي يقود إلى تعليم أفضل .

خذ وقتك قبل بدء كل حصة دراسية ؛ لكي تحقق الاسترخاء لطلابك . إليك بعض الطرق المتازة لتحقيق هذا الهدف :

# اعزل النقاط الأساسية

أثناء التدريس ؛ تصور النقاط الأساسية الاثنتين أو الثلاثة للدرس أو الوحدة أو الشهر . واصل الإشارة إلى هذه النقاط ؛ والصقها على الجدار وضفتها فى حديثك كلما سنحت لك الفرصة . إن المفاهيم الأساسية هى أشبه بمركز العنكبوت وهى التى ترتبط بكل الخيوط التى تخلق فى النهاية المعنى .

#### مهارات السبورة

لأسباب جيدة كثيرة ؛ بدأت السبورة التقليدية التى تستخدم الطباشير تختفى بسرعة فى كـل أنحـاء المـالم . إن سبورة الطباشير ليست من الوسائل التى يسهل استخدامها بشكل جيد ؛ فهى من ناحية تضفى الحيويـة على محاضـرة صعبة ، ولكن من ناحية أخرى يمكن أن تحمل الطلبة على النعاس .

عند استخدام السبورة ؛ احرص على اقتناء ممحاة جيدة ؛ تكون هادئة وكبيرة وفعالة ، واحرص على استخدام الطباشير السين . استخدم على الأقل اللونين الأبيض والأصفر . وإن كان هذا ممكناً ؛ اقتن بعض الطباشير زاهى اللون مثل البرتقالى والوردى والأزرق الزاهى والأخضر . احرص على أن يتمكن الطلاب من رؤية السبورة من كل جانب من جوانب الفصل . احرص على تنحية نفسك جانباً عند الكتابة على السبورة . استخدم الأحرف الكبيرة واكتبها بأكبر قدر من الوضوح . دون فقط أكثر المعلومات أهمية على السبورة . انظر إلى الطلبة أثناء الحديث . أخبر الطلبة أولاً بما سوف تكتبه على السبورة ثم اكتب بأبسط طريقة ممكنة وبأقصى إيجاز ممكن . وأخيراً ؛ احرص على بيان العلاقات التى تربط بين المفردات المختلفة إن كانت هناك أية علاقة ( باستخدام الأسهم والدوائر) واترك كثيراً من الغراغات حول المغردات المنفصلة .

إن الرموز المستخدمة مثل الأسهم والوجوه والرسومات المتحركة تزيد من الفهم والتذكر . قبل أن تمحو ما كتبته ؛ سل الطلبة إن كان أى مفهم بحاجة لمزيد من الوقت لكى يستكمل نقل المعلومات المدوسة . استخدم السبورة فقط عند الحاجمة لإيضاح أو التأكيد على معلومة معينة . دون المادة على السبورة عندما يكون الطلبة منهمكين في أداء شيء، آخر بحيث لا تبغيهم في انتظارك . حافظ دائماً على نظام السبورة واصححها بشكل جيد حال عدم استخدامها . حافظ دائماً على نظام السبورة واصحها بشكل جيد حال عدم استخدامها .

#### صياغة التعليم

إن كنت تقول إن الموضوع مثير للاهتمام ؛ فيجب أن تبدى اهتمامك . أحضر أشياء خاصة بالدرس من النزل وتحدث عنها بحماس وحيوية . سوف يكتسب طلابك المزيد من المعرفة عن الموضوع المطروح من خبلال الكيفية التي تطرح بها ما تتحدث عنه . إن كنت تتحدث عن كيفية استخدام الأساليب غير اللفظية ؛ أعد نفسك لكبي تطبق عمليا ما تقوله . إن كنت تتحدث عن أهمية الهجاء والحصيلة اللغوية ؛ اعرض على طلابك كلمة جديدة تعلمتها في ذلك اليوم . إن كنت تتحدث عن أهمية التاريخ ؛ حدثهم عما قرآته أو سمعته عن المكان التاريخي الذي قمت أنت بزيارته مؤخراً .

# الرسوم البيانية والإطار القماش

الرسم البياني يتألف من ورفة بيضاء خاصة بالرسم أو ورق صحيفة ملصق بقاعدة أشبه بحامل الرسم . مزايا هذا الحامل هو أنه سوف يمكنك من استخدام الألوان بدرجة أكبر ، بمعنى استخدام ألوان زاهية معا سوف يسمح بتخزين المعلومة بشكل أسهل . تكون هذه الوسيلة من الوسائل بالغة الجدوى فى توضيح النقاط الأساسية ( باستخدام لون مختلف لكل نقطة ) ثم قطع الورقة وعلقها فوق الجدار لتسهيل المراجعة والمتابعة . يمكن أن تستخدم كوسيلة تذكير لاشعورية للطالب وأيضاً كوسيلة واعية لتقوية نوع وكم المادة التي يقوم المدرس بطرحها . وثانياً كما هو الحال بالنسبة للسبورة احرص على كتابة الحروف بشكل واضح تماماً واستخدم الألوان واجعل اللوحة بسيطة .

لأسباب تتعدى كل ما يتعلق بالبيثة ؛ عاد الإطار القماشي من جديد . إن الأشياء التي لا تعحي تكون أسبهل في إعادة الاستخدام من الورق المستخدم في الحامل . ومع ذلك فإن الإطار لا يكون طويل الأثر أي إنه بما أن يختفي عن النظر يختفي من العقل . ولكن الشىء الجيد هو حجمه الكبير الذى يسمح بترك انطباع كبير لدى الطالب كما أنه من الوسائل سهلة التخزين . استخدم دائما الألوان أو طابع الألوان أو لون الإطار بيدك . استخدم أقلامًا ثابتة اللون لكى تحصل على أفضل تأثير لونى علماً بأن الألون المائية تكون الأقل تثبيتاً للون كما أنها تخبو بسهولة .

#### مزايا استخدام الألوان

أجرى عدد كبير من الأبحاث حول تأثير الألوان على طريقة تفكير الطالب واستجابة العقل الباطن . عند الكتابة على الجدار أو الملصات أو عند كتابة الإشارات على حامل العرض ؛ التفت وانقبه جيدا إلى تأثير اللون على المتلقى (الطالب ) . الأمثلة التالية تعكس النتائج التى توصلت إليها الأبحاث :



#### بطاقات العرض

يستخدم الكثير من الدرسين الناجحين بطاقات العرض . وهي عبارة عن بطاقات من الورق القوى أو الكرتون بعقياس ٥,٨ بوصة × إحدى عشرة بوصة تمكس نقاط المحاضرة الأساسية . بعض الدرسين يضيفون أسئلة في مؤخرة البطاقة أو يستخدمونها كيطاقات استدلالية على نحو ما . إنها وسيلة سريعة وسهلة ومعتمة لعمل مزاوجات بصرية مع الموضوع . بمكنك على سبيل المثال . أن تعرض بسألة حسابية ثم تسأل عن النظرية التي معللها المسألة ( وتطرح السؤال والإجابة في الخلف ) . بمكنك أيضاً أن تحمل غطاء الكتاب وتسأل عن الكتابات الأخرى لنفس الكاتب . يمكنك أن تحمل مذا الرمز . كل هذه طرق لزيادة المشاركة من قبل الحضور ؛ وفي نفس الوقت تعمل على دعم العملية التعليمية وتشجيعها .

#### بطاقات المناقشة

هى أداة جيدة يفضلها الكثير من المدرسين . يدون المعلم مفهوماً أساسياً أو فقرة معلومات ، أو سؤالاً على البطاقة ثم يقوم بتوزيمها بمعدل بطاقة واحدة لكل مجموعة . تعنم المجموعة وقتاً محدداً ثم يطلب منها أن تقرأ وتناقش الملوسة بمد هذا الوقت . ومع نهاية الفترة المحددة ؛ يقدم قائد الفريق تقريراً أمام الفصل عن طبيمة الناقشة التي قامت بها مجموعته .

# لوحات العرض واللصقات

إن طلابك سوف يقضون عدداً كبيراً من الساعات داخل فصلك الدراسى . لذا فإنه من غير المنطقى أن تظن أن عيونهم سوف تبقى مثبتة عليك طوال الوقت ، بما أن عيونهم سوف تحوم فى كل أرجاه الفصل ؛ فيجب أن تستغل ذلك . اجمعل كل جزء من الفصل تجربة تعليمية بالنسبة للطالب وتذكرة بكل المبادئ التى تدرسها . استخدم الإشارات الكبيرة المدة على ملمقات الحائظ والتى تنقل رسائل بسيطة وقوية . إن نظر الطالب ؛ فسوف يحد رسالة مكتوباً عليها " إن حامت بالشيء ؛ فسوف تحققه " أو " التعليم معتع وسهل ومبدع " أو " معجزات كالعادة " . وأضف " أتعلم سريماً وبسهولة وأشعر بالتمة " أو " يمكنك أن تصنع المعجزات " ؛ لست بحاجة لأن تشير إلى العلامات بشكل مباشر ؛ لأن عقل الطالب الباطن سوف يلتقطها دون أن يدرى .

# وسائل إعلامية متعددة

أصبحت إمكانية التجديد والابتكار وإثارة الاهتمام متاحة بالنسبة للمادة من خلال الأقراص المدمجة والشرائح وشرائط الفيدو والأفلام والكبيوتر . كل وسيلة من هذه الوسائل تملك قدرة خاصة ؛ عند استخدامها مع الجمهور المناسب في الوقت المناسب بالحلق تجربة تعليمية قوية لا يمكن أن تتوافر من خلال المحاضرات التقليدية . أنت لسب بحاجة لأن توازن جدولك بحيث تخصص ساعات معينة للمحاضرة وساعات أخرى للعروض الإعلامية المتعددة . ولكن سؤالك بجب أن يكون " ما الوقك ؟ " أو " ما الاختيار الأمثل بالنسبة لهذا الوقت ؟ " ثم افعل الأنسب والأجدى أيا كان ! من بين الوسائل المفضلة لدى ؛ إلقاء محاضرة عن موضوع معين مع عرض فيلم . إن هذه الطريقة لن تمنح الطالب اختياراً فقط وإنسا سوف تمكنه في النهاية من فهم الوسيلتين أى المحاضرة والفيلم . سوف يتحول الأمر بالنسبة له إلى لعبة وسوف يتحسن محتوى تركوزه بدرجة كبيرة تفوق أى وقت مضى !

#### استضافة متحدثين

من بين أفضل ( وأسوأ ) التجارب الخاصة بالطلاب استضافة متحدث لإلقاء حديث لتلاميذ الفصل . قد تكون التجربة سيئة بالنسبة للطلبة إن لم يلتزم الدرس بالتالى : ١ ) مراقبة واختيار الضيف المناسب للموقف التعليمي أولاً . ٢ ) إعداد العضور بالشكل المناسب للضيف . ٤ ) الحرص على انتقاء مادة مناسبة . ٥ ) استخدام المعيار المناسب في اختيار الضيف المناسب . من الشروري جدا أن تحرص على أن يتعكن الضيف مناسبة . ٥ ) استخدام المعيار المناسب في اختيار الضيف المناسب . من الشروري جدا أن تحرص على أن يتعكن الضيف من إضافة شيء لا يمكنك أنت أن تضيفه إلى فصلك . إن الطالب يمكن ببساطة أن يتعلق بمدرسه ويتآلف معه وبشعر بالاستياء من أي شخص غريب .

عندما تنجح المحاولة ؛ يمكن أن يحقق هؤلاء المتحدثون المجزات . من بين أهم الخطوات التي يجب اتخاذها لضمان نجاح العرض : ١ ) مراجعة عرض المتحدث أو الضيف . ٢ ) مراجعة ما تعلمه الطلبة مع الضيف . ٣ ) إخبار الضيف بطبيعة الفصل واحتياجاته . ٤ ) إعداد الحضور للضيف ومطالبتهم بالترحيب الحاربه . ٥ ) توجيه بعض التعليمات للفصل ومشاركة توقعاتك معهم . يعكنك ـ على سبيل الشال ـ أن تتحدث عن طرح الأسئلة والتصفيق والوقوف وعامل الوقت ، إلخ . احرص على التنبؤ بعدد من السيناريوهات والتخطيط للاستجابة المناسبة لكل منهما . إن الإعداد الجيد سوف يجعل كل الأمور تعضى في سلام ، وسوف يضمن توصيل القيمة المرجوة .



# طريقة أفضل لتدوين الملاحظات

لتشجيع الطلبة على تدوين المحاضرات بدرجة أكبر وبطريقة أفضل ؛ علم طلابك كيفية إعداد خرائط العقل أو أى شكل من الأشكال الجديدة المبدعة لتدوين المحاضرة أو الحصة . وفر لهم صندوق ألوان لإشاعة جو المرح بينهم ودعم الروح الإبداعية لمديهم . اقتن الألوان ذات من الليلون أو اللباد التي تكون أقل سحكًا من قلم المركز ولكن في نفس الوقت أكثر سحكًا من الأقلام الراصاص . هناك عسر خاص لهذه الأقلام الموقة التي تضيء عقول المجموعة وتحشهم على التعبير عن أنفسهم وكتابة ملاحظات فعالة . ذكر المجموعة بشكل دائم أن كتابة المعلومات سوف تساعدهم على فهم المادة بدرجة أفضل وتذكرها بشكل حيد فيما بعد .

هناك دليل قوى يشير إلى أن استخدام الأقلام الملونة يجمل المعلومة أكثر سهولة في التذكر من المعلومة المدونة بقلم جاف أو رصاص عادى . من خلال التجربة والنتائج المسبقة التي أجريت على آلاف الطلبة وجد أن هذه الألوان تكون مجدية بالنعبة لطريقة استخدام الألوان في الفصل فهي طريقة سهلة وبسيطة . بعد كل نقطة تشير أنت إليها ؛ اطلب من الطلبة أن يعدوا سريعاً رمزاً بسيطاً يمكنهم استخدامه للتعبير عن الفكرة في خرائطهم العقلية الخاصة . هذا من شأنه أن ينمى روح الإبداع ويحفز القدرة على التذكر والفهم .

#### إضافة الموسيقي

نم ؛ الموسيقى هى إحدى أدوات البيئة التعليمية اليوم . ليس فقط إن كنت مدرس موسيقى ، ولكن إن كنت تدرس أى أن من آخر المؤسرة أو المؤسرة المؤسرة والمؤسرة المؤسرة المؤ

# سر اجتذاب المشاعر

لِمُ نجتنب المشاعر في العملية التعليمة . هناك أسباب جيدة عديدة في هذا الصدد . من المجدى أن تتعرف على هذه الأسباب لكى تكون عاللًا بها إن سُثلت عن سبب استخدام المشاعر أو إن كنت بحاجة إلى شرح أسباب استخدامك لها في فصولك وورش العمل الخاصة بك .

#### ١. الذاكرة طويلة المدى

كلما وظفت الشاعر بشكل فائق ؛ تمتعت بقدرة أفضل على تذكر ما تعلمته . بل إنك سوف تجد أن كل ما قد ترسخ فى ذاكرتك من سنوات طفولتك هو إما الأوقات السعيدة التي وصلت فيها إل ذروة السعادة أو العكس .

#### ٧. دور المشاعر

الشاعر تلبي جانباً كبيراً من احتياجات الدارس الذى يعتمد على الحس الحركى الرتبط بالشاعر ؛ أى تلك النوعية التى تعتمد على الشاعر الداخلية . إنها وسيلة عظيمة للتواصل مع هؤلاء الطلاب الذين يتفاعلون بدرجة أكبر مع كل ما يشعرون به .

#### ٣. حب التعليم

الشاعر تساعد على غرس حب التعلم . إن الطريقة الوحيدة التى سوف تساعد الدارسين على تنعية واكتساب حب حقيقى وولع بعوضوع معين هى أن تلمس جانب المشاعر أثناء التعليم . هذه هى الطريقة التى يخلق بها العقل شغفه بالتعليم .

#### ٤. المتعة (

من الأمتع كثيراً أن تتملم من خلال المشاعر . إن المشاعر سوف تجعل الدماء تسرى في عروقك وتجعل التجربة راسخة في ذهنك .

#### ه. البحث الجديد

يذكر أحد رواد علم العصب " أنطونيو داماسيو " ( ١٩٩٤ ) أن المشاعر هي جزء أساسي من المنطق والحكم . عند إشراك المشاعر ؛ يستطيع العقل أن يتخذ قرارات أفضل . إن تصميم العقل قد بنى بيولوجيا على دمج المشاعر مع التفكير ، ولكن " داماسيو " يحذر في هذا الصدد من أن الإفراط في استخدام المشاعر يمكن أن يعوق وضوح التفكير .

# كيف توظف مشاعرك ؟

#### ١. تقمص الدور

عندما ينجح الدرس أو مقدم العرض ببساطة فى تجسيد حب التعلم والتعبير عن حماسته لمهنته التى يقوم بــه ؛ فسوف يتجاوب معه الطلبة بشكل طبيعى . احمل معك شيئًا تحبه إلى الفصل ، نمُّ روح الإثارة والتشـويق ، ابتســم ، أرهـم حيوانــًا جديداً ؛ أسطوانة مدمجة ، أو كتاباً ، أو أحد مقتنياتك الشخصية ، أو قصيدة معينة ... إلخ .

#### ٢. الاحتفالات

تشمل الاحتفالات الإشادة ، والحفلات ، والصافحة ، والإشارات الإيجابية ، والطعام ، والموسيقى ، والمرح ! كما تشمل أيضًا طرح عمل طالب معين وعرضه على الفصل أو دعوة طالب لتقديم العرض . مثال : بعد استكمال الطلبة لمسروع معين أو خريطة عقلية ؛ اطلب منهم أن يعرضوا عملهم على بعضهم البعض . اخلق هدفاً مثل : ابحث عن شيئين يشيران إعجابك في مشروع زميلك . في أثناء الاحتفال أدر الموسيقى وسوف يسير الطلبة في كل أنحاء الفصل ليتبادلوا الحديث عن مشاريعهم وسوف ينه وسوف ينه عن المناب المعيم بوقت طيب .

# ٣. المسرح ولعب الأدوار والدراما

كلما كان العرض كبيراً ؛ زادت المخاطر ؛ وزادت الشاركة العاطفية . مثال : قرر فصلك أن يتطوع للمشاركة فى إحمدى المسرحيات الكبرى التي تقدم فى الدرسة . سوف تخوض لذلك بروفات وسوف تسود حالة من الضغوط ، والمتعة ، والقلق ، والترقب ، والإثارة ، والتشويق ، والراحة .

#### ٤. المناظرة

يمكن أن تكون جدلاً أو حواراً أو مناقشة أو وقتاً للإقناع كما يمكن أن تكون حقيقية أو مصطنعة . فمى أى وقت يكون لديك فريقان أو جانبان ؛ وحماس ، ووسيلة للتعبير عن الرأى ، فسوف يكون لديك فصل ! مثال : مارس لعبة ناقوس الحرب . بعد انتقاء شركاء ؛ يختار كل فريق موضوعاً معيناً من القائمة والهدف هـو إقناع الشريك بوجهة نظره وهـى أن الموضوع الذى وقع اختياره عليه هو الأكثر أهمية . بعد المسابقة اللنظية التى لا يكسبها أى جانب على الأرجح ؛ تتخذ المناظرة أو المسابقة شكلاً ماديًّا الذى هو لعبة ناقوس الحرب ؛ قد تقف كل مجموعة فى المكان المقابل للمجموعة الأخرى .

#### ٥. الطقوس

الطقوس المستخدمة بشكل منتظم في فصلك يمكن أن تجتذب الطلاب في الحال . يمكن أن تشمل هذه الطقوس أشياء يتم فعلها عند حضور الطلاب ، أو عند مغادرتهم للفصل ، أو عند استكمال مشروع ، أو الاحتضال بعيد ميلاد ، أو الاحتضال بعطلة معينة ، إلخ . تبدأ الحصة بنشاط يعارسه كل طالب مع زميل له أو يمكن أن تنتهى الحصة بسؤال يطرح على السبورة مثل ما الذي أشعر بالامتنان له في حياتي الآن في هذه اللحظة ؟ أو ما الذي أشعر بأنني شغوف به اليوم ؟

## ٦. تفاعل الفريق

يمكنك أن تجتذب مشاعر الفريق بسهولة من خلال الأنشطة ذات الطبيعة الديناميكية . امنح كل فريق مسألة لحلها أو مشروعاً لكى ينجزوه مجتمعين . شجمهم على إرساء القواعد الأساسية الخاصة بهم وطقوسهم الخاصة . مثال : فى كمل سرة يستكمل فيها الغريق مهمته ؛ امنحهم متافاً معيناً . أو يمنح كل فرد من أفراد الغريق اسم تدليل .

#### ٧. الفنون

الموسيقى والألماب والأنشطة وأدوات حفز الطاقة يمكن أن تحرك الجميع . انظر الفصل الخـاص بالأنشطة وأدوات حفـز الطاقة لكى تتعرف على عشرات الأفكار . مثال : يمكن أن يعد الفصل أو الفريق مسرحية . أو يمكن أن يبتكر الفريق طقوسـا مرحة للاحتفال ، مثل ابتكار هتاف معين أو رقصة أو صيحة .

# حالة الإقناع الذاتي

إن التعليم يعتمد دائما على حالة المتعلم . إن كنت في حالة " اتركني لشأني " فلن تتعلم إلا القليل . أما إن كنت في حالة فضول ؛ فسوف تتعلم الكثير . كلما زادت قدرتك على مراقبة الطالب والتحكم فيه ؛ سوف تكون أقدر على اختيار أفضل حالات التعلم . إن حالة التحفز أو الحماس هي الأفضل لدفع العملية التعليمية في البداية . لكي تثير هذه الحالة في الطالب يجب أن تثير فضوله من خلال الأنشطة المثيرة للتحدى كما يجب أن تخلق حالة ترقب وتحير . بما أن يتحمس الطالب ؛ يجب أن تهيئه للاستيماب . هذا هو الوقت الذي يكون فيه الطالب مستعدا لاستقبال البيانات أو المعلومات التي حقد ربطها بعزاوجات ذات صلة ـ سوف تخلق معني وشكلاً ما يعرف باسم التعليم .

حالة الإقناع الذاتى تلى حالة الاستيعاب . إن الطالب يجب أن يشعر بمشاعر الفخر والإنجاز بما أن يشـمر بالتمكن من المادة التعليمية . إن هذه الحالة الأخيرة هى حالة بالغة الأهبية . إنها حالة " الآن أعرف أننى أعرف وأنا سعيد بـذلك " . هذه هى الحالة الأساسية التى تخلق الحماس للمرحلة التعليمية التالية .

إن حالة الإقناع الذاتى تثار من خلال عدة عوامل : الحاسة المستخدمة ، وعدد مرات التكرار ، والدة الزمنية ، الحاسة هي ما تشمل العاصة البصرية أو السمعية أو الحركية . أما عدد مرات التكرار فهى تعنى عدد المرات التى يشمر فيها المتلقم بالحالة بعد التعليم المينة على المتلقم المتلق

هل تذكر فيلم " وحدى في المنزل " ؟ في هذا الفيلم يترك البطل الطفل الذي يسمى " كيفين " في المنزل وحده وتحاول عصابة من اللصوص أن تقتحم المنزل ، ولكنه يدحض كل محاولاتهم ويتصدى لها . إن حالة الاحتفال وحالة الإقناع الذاتي أو الإثباع الذاتي قد تجلت لدى " كيفين " من خلال حركاته الجسدية عندما ضم قبضة يده ووجهها صوب نفسه وقال : " نمذا مثال لحاله ، لقد فعلتها وأنا سعيد بذلك !



# كيف نصل إلى حالة الإقناع أو الإشباع الذاتى ؟

هل سبق أن خرجت من منزلك ومضيت في طريقك حتى سرت إلى منتصف الطريق ثم تذكرت فجاة قائلاً : " يا إلهي ؟ هل أغلقت المسجل أو أدرت حهاز الرد على الكانات أو نسيت فصل الكهرباء عن المكواة ؟" إن لم نكن قد مذكرت ما قصت به تحديدًا فهذا يرجع إما إلى أنك لم تغلل الشيء بالفعل ، أو أنك قد فعلته ولكن دون أن تلتقت إلى ما فعلت ، أي لم تستخدم مثبتاً ، والثبت هو شعور داخلي أو إقتاع ذاتي . هذا هو ما يُبقى الطفل متحصاً . عندما يحوف الطفل أنه يعرف ويشعر بالرضا والسعادة بالتعليم ؛ فسوف يرغب في الزيد من التعلم والمزيد من المعوفة ، هذا هو الدعم الداخلي ، والذي لا ينبع من المعرفة ، هذا هو الدعم الداخلي ، والذي لا ينبع من المعام . يمكنك بالطبع ، ولكن يبقى المفهوم هم بعل المعاملة الكل طالب ؛ فسوف الإنفاع الذاتي وليس إنفاع الفهر . أنت إن منحت طلابك دعماً صادقاً ؛ من خلال الحاسة المفسلة لكل طالب ؛ فسوف يسعرون بدورهم بالسعادة والإقفاع الذاتي . أو يمكنك أن تطرح عليهم أسئلة سوف تقودهم إلى هذه الحالة مشل : " كيف تشعر عندما تبلى بلاءً حسنا ؟ " أو " كيف ستشعر إن أجبت عن الاختبار بالمستوى الذى تريده ؟" أو " كيف كـان شـعورك في المرة الأخيرة التي كان أداؤك فيها جيداً ؟ " .

كل هذه أسئلة تعبر عن المشاعر وتكشف عنها ؛ وليست أسئلة تبحث عن الإجابة بنعم أو لا . إن الحالة التي سوف يشعر بها الطالب بعد توجيهاتك هي التي سوف تكشف إذا ما كان قد وظف دعمك داخليا . سوف تتمشل الإشارات عادة في شكل إيعاءة رأس أو ابتسامة أو نفس عميق أو اتجاه العين إلى الأسفل في إشارة إلى أن الطالب يعيش حالة مشاعر أو تغير في الهيئة أو اتجاه الجسم أو تغير في لون الجلد أو أي مجموعة من هذه الاستجابات . إن جوهر حالة الإقناع الذاتي هو إلصاق المشاعر ( أو المثبت ) بالكتسب بحيث يعرف الطالب داخليا أن يعرف .

تذكر أن الطريق إلى حالة الإقناع الذاتى بسيط . فقط قدم مجموعة متنوعة من الأساليب المثيرة للحواس المختلفة ؛ كرر ما تقوم به أكثر من مرة لفترة تتعدى بضع ثوان . اجعل الطلبة يحتفلون مع زملائهم فى كل مرة يبلون فيها بـلاءُ حسنا . أثن على الطلبة بشكل دائم واحتف بهم . أنه حُصصك بنبرة عالية وحركة خاصة وصوت وتحية أو تهليلة أو إشارة إيجابية . احرص على أن يدمج الطلبة مشاعرهم فى التجربة التعليمية .

مع تقييم الدائرة الكاملة الكتملة للتعليم التي هي التحفيز والاكتساب والإقناع الذاتي ؛ يجد الطالب نفسه متجهاً نحو الإنجاز . ولكن لسوه الحظ ؛ إن ما يحدث هو أن معظم الطلبة يشعرون بالتحفيز والحماس ولكن بدون اكتساب للمادة لأنها لم تقدم من خلال الحاسة التعليمية المفضلة لديهم . والنقيجة هي تحول عدد كبير من الطلبة إلى حالة خاملة من الإحباط والمفضية أو القورة . إن هذه الحالة تطبيح بالطالب خارج العطبة التطبيمية بدلاً من أن تخلق لديه المزيد من الحافز لكي يصوب نفسه . وهكذا يتحول العقل إلى حالة المتغير هذه هي التي تشكل كل الفارق في نظرتنا ونعتنا للطالب أو الطفل بأنه عبقرية أو فير ذلك . إن العبقري هو فقط الشخص الذي يتعرض للحفز والتحدي ولا يبقى أسير التجمد الناجم عن الفشل . تذكر أن " توماس إيدبسون " - الرجل الذي يحمل أكبر عمد من براءات الاختراع الأمريكية مقابل اختراعاته العظيمة ـ هو الذي قال ذات يوم : " العبقرية هي ٩٩ بالمائة جهيد ومنابرة و ١ بالمائة إلهام " .

#### ماذا أفعل حيال ذلك ؟

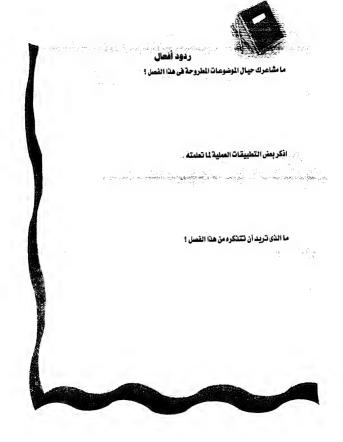
إذن ؛ لكي تخلق روح الحماس والحفز لدى طلابك المحبين للتعلم ؛ يجب أن تفعل الأشياء الثلاثة الآتية :

- أرس سياسة أنه في كل مرة لا يتعلم فيها الطالب شيئا من الرة الأولى ؛ يجب تغيير حالة الطالب بحيث يكون أكثر
   استقبالا . ساعد الطالب على التعرف على هذا الجانب المه من التعليم بحيث ينجح فى التحكم فى حالاته الذاتية .
- ٧. كن مثالا يحتذى به . حاول أن تؤدى شيئا معينا أمام الفصل تدرك جيدا أنك سوف نفشل فى أمائه على الأرجح . ثم انتقل إلى حالة أكثر ثراءً لكى تحل المشكلة . هل تعرف كيف يكتسب الأطفال سلوكهم ؟ إن ٩٩ بالمائة من سلوكهم مكتسب من تقليد الكبار ؛ إنه التعليم على مستوى اللاشعور . أنت بحاجة لأن تقدم نموذجا لكى تصالح الفشل بشكل رأق وبسهولة . خطط لما تقوم به ؛ وكرر محاولاتك مع تغيير الموامل المؤثرة بحيث تلقن طلابك طرفاً إيجابية يمكنهم تطبيقها فى حياتهم .

440

٣. المقاطمة ، في كل مرة ترى فيها حالة سلبية بصدد التطور ؟ قاطع الحالة . يمكنك أن تفعل هذا من خلال الإقدام على تغيير الحالة الفسيولوجية . يمكنك مثلا أن تطلب من الطالب أن يقف أو يمارس تدريبات الاستطالة أو يحوم حول الغرفة أو يلعب لعبة أو يستمع إلى الموسيقي إلخ . تذكر ؟ أنه يمكنك أن تحمس الطالب ويمكنك أن تمنحه حبا يدوم مدى الحياة للتعليم إن انتبهت إلى حالته ، تحكم في هذه الحالات بمنتهي المناية والدقة لكى تحصل على التأثير الطلوب .

فى هذا الفصل كشفنا عن عشرات الاستراتيجيات الفعالة للتعلم . أضف وسيلة كل يوم أو حتى وسيلة واحدة فى كـل أسبوع وسوف تنعى قدرة طلابك على التعلم بدرجة كـبيرة . دون ملاحظاتك عن كيفية وتوقيت استخدام الاستراتيجية الجديدة ودون كل مقترحاتك عن كيفية استخدام الاستراتيجية بشكل أكثر فاعلية فى المرة التالية . أنت فى طريقك لأن تكون مدرساً خارقًا !



تصورنا البصرى يقوم جزئيا فقط على الواقع الخارجى ، والعقل هو الذى يستكمل هذا التصور من خلال تفاعله مع هذا الواقع .

The Human Mind Explained

سوزان إيه جرين فيلد مسيد مسيد المسيس مسيد

# الطقوس والتعزيزات



#### الطقوس تثرى حياتنا

إن كل شخص يملك مجموعة من الطقوس بالفعل ويستخدمها . ولكن هذا الفصل ـ على الرغم من ذلك \_ سوف يزيد من وعلي بالطقوس التي يمكن استخدامها كأداة قوية داخل الفصل لإلهام وتعليم وتنضيط الطلبة : أولا ؛ دعنا نعرف معنى كلمة طقوس . الطقوس هي عبارة عن نشاط يصاحب دائما حدثاً معيناً أو يثيره ويتسبب فيه دائما حدث معين ؟ بعبارة أخرى ؟ عندما تقع " أ " فإن " " إن " ب" يجب أن تقع . ومثال على ذلك ؛ أنك إن دأبت على التأكد من حضور الطلبة على أساس يومي في كل مرة تبدأ فيها حصتك ؛ فهذا يعنى أنك تعارس طقوساً . إن كنت تقوم بعدة أشياء بترتيب معين بشكل دائم ؛ فهذا يعنى أنك تعارس مع بعضها البعض . يملك معظمنا روتينا يوميا يتبعه المتعدد إلى المعل .

إن كنت تكثر من مضغ العلكة ؛ ولكن ليس في وقت محدد من اليوم أو في يوم معين من أيام الأسبوع ؛ فهذا لا يعد أحد الطقوس ؛ فالطقوس هي أمر معروف أحد الطقوس ؛ فالطقوس هي أمر معروف ومتوقع الحدوث ، وهو ما يجعلها أمراً مهماً وقيماً . في عالمنا اليوم ؛ مع كل هذه المتغيرات التي تحيط بنا بشكل دائم ؛ من الأمور الباعثة على الاطمئنان بالنسبة للطالب أن يكتسب مجموعة من الطقوس التي يمكنه الاعتماد عليها . هذا الفصل سوف يطرح بعض الأفكار الخاصة بطقوس الفصل الدراسي أو ورش العمل . لا تقيد نفسك بهذه الأمثلة المذكورة ، فهناك آلاف من الطقوس القالة . فقط استخدم خيالك ، أو شجع فصلك على ابتكار طقوسهم الشخصية والقريدة .

#### الطقوس الموسمية

الطقوس الوسمية هي التي ترتبط بفصل معين مثل: المراحل الانتقالية ما بين الفصول؛ أو اكتمال القصر؛ أو حدث سنوى ، أو أى عطلة من العطلات بما في ذلك العطلات الرسمية والاحتفالات . على سبيل المثال : هناك مدينة تحتفل بمهرجان الجزر . هناك مدرسة تحتفل بالربيع سنويا من خلال يوم " الربيع ". هناك العديد من المدارس التي تحتفل بعطلات عرقية مثل سينكو دى مايو . أو ربما إجراء مسابقة ثقافية مثل " استفتاء الأفضل " والتي يتم الاحتفال بها سنويا في نفس الوقت من كل عام .

# الطقوس الصباحية

الطقوس الصباحية مثل تحية الطلبة عند باب الفصل تهيئ طريق التعليم المثمر في ذلك اليوم . يمكن أيضا أن يدعو المدرس كل طالب باسعه وبحييه بابنسامة . يمكن أن يذكر شيئا إيجابيا عن الفصل أو يقول لهم إن هذا اليوم سوف يكون عظيماً . يمكن أن يتأكد من أن كلا منهم يحمل الأدوات الدراسية اللازمة ، وأنه قد قام بواجبه النزلي . إلخ . إن لم يكن الطالب يحمل أدواته اللازمة ؟ سله عما يمكن أن تسديه أنت له . أعد العدة وتهيأ للدراسة والتعليم من خلال أغنية أو الطالب يحمل أدواته المورقة على المورقة على أن يكون إيجابيا ومشجعاً عندما يحين وقت بدء الححمة ؟ قل للفصل : " كل من وصل منكم في موعده هنا ؟ يوفع يده ويجبب صالحا نم ! " أو يمكنك أن تقول : " من فضلك استدر جهة الطالب الذي يجلمس بجوارك وقل له " صباح الخير ؟ يسعدني أنك هنا ! " . راجع نسبة الحضور ولكن بطريقة مبتكرة وراجع الدرس الماضي باختصار ؛ اطلب من الطالب أن يذكر اسمه عن طريق الغناء أو أن يقف أو أن يقول اسم الشخص الذي يليه أو يستخدم لمنة أخرى . افعل أي من وطالب في حالة عدم اهتمام أو حماس منذ بداية الحصة .

# الطقوس الشمولية

الطقوس الشعولية هى وسيلة لمنح الطالب نظرة عامة للعادة المزمع تعلمها فى ذلك اليوم . يمكنك أن تستعين بالموسيقى أو أن تجعل الطرح يبدو كأنه طرح لفيلم سوف يشاهده الطلاب . اطلب من طالب مختلف تقديم الطرح فى كل يوم ؛ أو اطلب من الطلبة رسم خريطة عقلية للكلمات الأساسية على السيورة .

# أفكار لطقوس أخرى

#### الاستطالة

اطلب من الطلبة الوقوف وممارسة الاستطالة لدة دقيقة . يمكن أن يمارس الطلبة الاستطالة من خلال تفسيمهم إلى فوق ، كما يمكن أن يتولى قائد الفريق مهمة قيادة باقى المجموعة من خلال حركـات استطالة بطيشة تـوقظ الجسد أو تعمـل علـى تهدئته ؛ حسب حاجته . استخدم المقترحات اللفظية ، وغيًّر قادة الغريق بشكل دورى .

#### السير الصباحى

في ورش العمل ؛ عادة ما أطلب من المشاركين أن ينتقى كل منهم شريكاً وأن يسير بصحبته لمدة عشر دقائق . يمكنهم أن يستغيدوا من هذا المسير بتنفس الهواء النقى أو مقابلة شخص جديد أو الإجابة عن ثلاثة أسطلة أكون قد طرحتها عليهم : ما الذي أشعر بالامتنان حياله ؟ ما الذي تعلمته في اليوم الماضي ؟ وما الـذي أعاهـد عليـه نفسـي اليـوم ؟ إن هـذه الأسئلة سوف تجذب انتباه الطالب نحو الحاضر والماضي والستقبل . كما أن السير لـه أيضـا فوائـد أخـرى كـثيرة لا تخفي على أحد .

#### خريطة العقل

اطلب من الطلبة استخراج ورفة وقلم وإعداد خريطة عقل لليوم السابق من الذاكرة . اسمح للطالب بالتحدث مع زملائـه المحيطين به لكي ينعش ذاكرته . هذا التدريب يبني القدرة على التذكر ومهارات الذاكرة والثقة والاستمرارية.

# التدريس لزميل

عند استكمال مشروع معين أو واجب مدرسى ؛ شكل أزواجاً من الزملاه ؛ يقوم كل زميل بتدريس خريطته العقلية ( أو مشروعه ) لزميله فى فترة زمنية محددة ثم يقوم الزميل بفعل نفس الشىء . سوف يتعلم كل طالب بهـذه الطريقـة شيئا جديدا وسوف يجرى مراجعة سريعة ويكتشف أنه كان لديه أسئلة بحاجة إلى إجابة .

# طقوس فترة الاستراحة أو الراحة

قبل أن أسمح للطلاب أو المشاركين بالمقادرة لفترة الراحة أو الاستراحة ؛ هناك أحد الطقوس البسيطة التي أحب أن أمارسها . والهدف من ورائها عدة أشيا : أولا ، أنه يكون بمثابة ختام للحصة أو الدرس . ثانيا ، أنه يؤكد على شيء معين في الدرس أو في نفسى . ثالثا ، يساعد بطريقة الاصعورية على استكمال ما تعلمه الطالب لتوه مع ما يعرفه بالغمل أي مع معرفته المسبقة . إنني أطلق على هذا الطقس اسم " تصفيقة نمم". اطلب من كل طالب أن يقف في مواجهة زميله وأن يضع كل معوفته المسبقة في يده اليسرى وكل المعرفة التي يده اليسرى وكل المعرفة المناقق في يده اليسرى وكل المعرفة المناقول كلمة استحد ؛ يرزج كل منكما القديم بالجديد بواسطة عندما أقول كلمة استحد ؛ يرزج كل منكما القديم بالجديد بواسطة عندما ! ". بعد



التصفيقة الكبرى ؛ يشعر كل الشاركين بتأجج النشاط والاستعداد لتعلم شىء جديد . ثم أشرع فى إدارة الموسيقى التى أكون قد أعددتها مسبقاً لكى تلى ضوضاء التصفيق مباشرة . تكون الموسيقى سريمة ونشطة ومناسبة للحالة المزاجية .

#### الطقوس الموسيقية

اعمد دائماً إلى إدارة الموسيقى في بداية ورش العمل . هذا بساعد على ضبط الحالة الزاجية لـدى المشاركين ودعمها . فالموسيقى هي بمثابة إلهام وعنصر تشويق وإثارة فضول واستعداد لديهم .

#### أغنية الاستدعاء

أخصص دائما أغنية استدعاء للفصل أو ورشة العمل . إنها أغنية أديرها على مدى دقيقتين إلى ثبارك دقائق قبل موعد عودة المشاركين إلى الفصل . استخدم الأغنية ؛ ابدأ المحددة والأغاني الأكثر شهرة . عندما تنتهى الأغنية ؛ ابدأ الحمة . اعدد دائما إلى استخدام أغان معينة عند القيام بطقوس معينة لأن كلمات الأغنية تكون مناسبة للمرض أى إنها تكون الكلمات التي أود أن يستمع إليهًا المشاركون ؛ يمكن على سبيل المثال أن أستخدم أغنية " سلوك جديد " لـ " باتي لابيل " عندما أتحدث عن تغيير السلوك ، وأغنية " متحسون جعيماً " ، لـ " بوينتر سيسترز " عندما نكون بصدد عصل جماعي.

#### طقوس وقت الغداء

فى ورش عمل الكبار ؛ عندما نبود من الغداء أخصص دائماً وقتا لتبادل النكات . أبداً بقراءة نكتة لكى أوقنظ المجموعـة ثم أترك المجال مفتوحا للآخرين . بالطبع يجب أن نتحاشى أى تحيز عنصرى أو جنسى أو أية نكات غير لائفة .

#### طقوس التعلم

إن كنت بصدد فعل شيء جديد ؛ أو إن كانت المجموعة قد اكتسبت لتوما مهارة جديدة ؛ يكون من الجيد التركيز عليها من خلال أحد الطقوس . إليك مثالا بسيطا : اطلب من كل طالب أن يستدير جهة زميله أو الشخص الذى يجلس بجواره ويقول له : " إنه أمر سهل ! " فإن كان الطلبة مقسين إلى مجموعات صغيرة أو إن كنت قد منحتهم لتوك مشروعا أو موضوعا أو مجموعة مهارات ؛ فيمكنك أن تفعل كما أفعل أى أن تستخدم طقوساً انتقالية مثل " خذ نفسا عميقا " أو "استدر إلى أقرب شخص منك وقل له إنه عبترى ! " .

#### الطقوس الختامية لفترة الظهيرة

مع اقتراب نهاية الحصة ؛ أطلب من الجميع الوقوف ورفع أكتافهم وشد قبضة أيديهم ثم إرخامها إلى أسفل ثانية ، ثم أطلب منهم الاسترخاء وإغماض عيونهم . بينما يكون الجميع فى وضع مسترخ ؛ أسترجع محتوى الدرس الذى طرح فى ذلك اليوم . أستعرق بضع دقائق فقط لفعل ذلك أى إن المراجعة تكون مكثفة للغاية ، أحياناً ما أدير الموسيقى الباعثة على الاسترخاء فى الخلفية .

## طقوس التقييم الذاتي للفريق ( الرسم البياني )

كثيراً ما أطلب من الطلبة إعداد رسم بيانى لتتبع مدى ما يحرزونه من تقدم وأطلب منهم تدوين النتائج بأنفسهم . يمكنك أن تطلب من قائد العريق أن يقدم لك تقريرا عما جرى على مدار اليوم وكيف كان مستوى الأداء العام لفريقه . سوف تحصـل على تغذية مرتدة قيمة وسوف يحصل الطلبة على قبول جماعى وتأكيد واحتفاء .

#### الأغنية الختامية

فى نهاية اليوم ؛ أدر دائما أغنية باعثة على الراحة وإيجابية وموحية . عندما تنتهى الأغنية تكون هناك وقفة ثم أدير بعدها أغنية باعثة على السعادة .

# الرسائل الأخيرة

مع نهاية اليوم ؛ أقدم دائما استعراضا للدرس التالى . أمنح الطلبة شيئا يتطلعون إليه ويعمل على دعم فضولهم من خـلال هذا الاستعراض .

# التصفيقة الأخيرة بـ " نعم "

يقف كل طالب في مواجهة جاره ويضع يديه على الجانب ويرفع راحة يده إلى أعلى . ثم أقول : " في يدك اليسرى ضع كل المعرفة السابقة ؛ وكل ما أحضرته معك اليوم . وفي يدك اليمنى ضع كـل ما تعلمته اليوم . والآن عندما أقول " استعداد " أمزج بينهما بواسطة تصفيقة بسيطة يصحبها صياح بأقوى كلمة في اللغة وهـي كلمة " نعم ! " فيصفق الجميع .



## التعزيزات

عالمنا زاخر بالتعزيزات ، فنحن نقول : " اقض يوما سعيدا " أو " عطلة سعيدة " أو " احترس " أو " اقض رحلة آمنة " والسؤال لماذا نردد جميعاً هذه العبارات التعزيزية ؟ نحن نحب أن نتعنى الأفضل للغير . إن التعزيزات تؤكد كل ما تريده ، إنها اقتراح ؛ تنبؤ ، مباركة ، أمنية صادقة . كلما أكدت كل ما هو جيد في الآخرين ، زادت فرصتك في العشور على كل ما هو جيد بالفعل .

وفي المقابل ؛ يمكنك أيضا أن تؤكد ما هو سلبى ، فإن قلت لشخص ما ـ على سيبل الشال ـ : " أنت مصدر إزعاج دائم " ؛ فأنت بذلك تؤكد وترسخ انطباعك عن الشخص وتشجعه على انشبت بهذا الرأى عن نفسه . لكى تستخرج أفضل ما في طلابك ؛ من الضرورى أن تكون تعزيزاتك إيجابية وأن تتحاشى ذكر السلبيات ، هذا لا يعنى أن تكون شخصاً غير عابئ أو مكترت ، وإنما يعنى أن تؤكد كل القيم الجيدة في طلابك . أما عندما تقع سلبيات ؛ فعليك بالتعامل مع المشكلة نفسها وليس الشخص . الفصل المخصص بالانضباط أو النظام الخاص بالانضباط في التعليم الخارق سوف يمدك ببعض المؤكل . الكثيرون ينظرون إلى التعزيزات على أنها مجرد شى؛ يقوله شخص لشخص آخر ، ولكنها ـعلى الرغم من ذلك ، يمكن أن تكون بصرية ، أو سمعية ، أو حركية . إنها يمكن أن تشجع ما هو مرثى ، أو سسوع ، أو ما يشعر به من خـلال عـدة طرق ، وإليك بعض الأمثلة .

# التعزيزات البصرية

- ← تطلب من طلابك أن يتدربوا ذهنيا على الأفعال التي سوف يقومون بهنا لاحقا . يمكنهم أن يتدربوا عليها بنجاح
   ذهنيا ؛ مرارا وتكرارا إلى أن يكونوا على استعداد لمارستها في الحياة الواقعية .

# التعزيزات السمعية

إن ما تقوله لطلابك والكيفية التى تتحدث بها معهم تتوقف على العديد من الأشياء ، قد تكون العلاقة التى تربطك بهم أو أعمارهم أو ثقافتهم أو حتى حالتهم فى اللحظة التى تتفاعل فيها . هناك أنواع من التعزيزات الأخرى التى لا تستخدم بالقدر الكافى وهى التعزيزات الذاتية والتعزيزات التى يوجهها طالب لزميله . إن طلابك سوف يقدرون ما يقوله لهم زملاؤهم بقدر ما يقدرون ما تقوله أنت لهم ؛ إن لم يكن أكثر .

- ♦ من بين أفضل التعزيزات تلك التي يمكن أن يمنحها الطالب لنفسه ؛ فهو حديث ذاتي بالغ الأهمية وهو إحدى سمات الطلبة الذين يتمتعون بممتوى مرتفع من التقدير أو الاعتزاز بالذات . لا يمكنك أن تطلب من الطالب أن يقول لنفسه : " أنا طالب رائم ! " ومع ذلك يمكنك أن تشجعه على فعل ذلك .
- ♦ اطلب من طلابك أن يستذير كل منهم نحو زميله المجاور له ويقول له "صباح الخير ؛ أنا سعيد برؤيتك ! " أو يمكنك أن تنهى يومك بأن تقول لطلابك " ليستدر كل منكم نحو أقرب زميل له ويقول له " أشكرك على هذا اليوم الرائح ! " وبعد ممارسة نشاط معين ؛ يمكنك أن تقول : " استدر نحو زميلك وقل له : عمل رائع ! ".

قد ينتقد البعض ذلك بأنه أمر مصطنع وغير حقيقى أو مزيف ولكن ما قد ببدو لك مزيفا فى البداية سوف يتحول مع الوقت إلى شيء حقيقى . عندما كنت فى الثالثة من عموك كان أبواك يجبرانك على أن تقول كلمة " أشكرك " فى كمل سرة تقدم لك فيها هدية أو يسدى لك أى شخص خدمة . كانت كلمة "أشكرك " هذه تبدو لك فى هذه السن كلمة زائفة ومصطنعة ولكن بمرور الوقت ، تعلمت قيمة الشعور بالشكر والامتفان . وبالشل وأنت كشخص بالغ يجب أن تعلم قيمة التمزيزات أيضا . فهى تكسب الطلبة عادة بالغة الأهمية وهى التأكيد على قيمة بعضهم البعض بدلا من انتقاد بعضهم البعض .

#### التعزيزات الحركية

- ♦ من بين أكثر أنواع التنزيزات الجمسانية شيوعا ؟ تأكيد الاحتفال والذى يوجد بشكل خاص فى مجال الرياضة . وهـو يشمل إشارات النصر والأحضان ومصافحة اليد والتربيت على الظهر . هذه وسائل عظيمة لبناء طقوس خاصة بالفصل بحيث يتم الاحتفاء بالعملية التعليمية بشكل دائم . هذا السـلوك القائم على التأكيد يسـاعد على دعم وترسيخ متعـة التعليم ومبدأ تحقيق الفوز للجميع .
- ♦ هناك نوع آخر من التعزيزات الحركية المستخدمة وهو ما يطلق عليه اسم " صوت بجسمك ". إنـه سـلوك موجه مـن المدرس إلى الطالب وهو يقوم على قاعدة أو مبدأ " إن ؟ فسوف أو إذن ". " إن كنت كذا ؟ إذن من فضلك افعـل كـذا " يقول المدرس على سبيل التعزيز : " إن كنت على استعداد لفترة الاسـتراحة إذن مـن فضلك قـف " أو " إن كنت قـد تعلمت شيئا جديدا ؛ إذن ارفع يدك وقل " نعم ! " أو " إن كنت على استعداد لأن تجـرب شيئا جديدا ؛ إذن مـن فضلك تحرك جهة البين " . إن استخدمت هذه التقنية من وقت إلى آخر فـموف تجدى بدرجة كبيرة .
- ♦ التعزيز الحركى الداخلى يمكن أن يولده الطالب أو المدرس من خلال طرح أسئلة تشير مشاعر إيجابية . دعنا نفترض مثلا أن الطالب قد قدم مشروعا جيدا ، فتقترب منه بشكل شخصى وتخفض نفسك إلى مستوى البصر أو حتى أقل قليلا ( اجعله ينظر إلى جهتك فى زاوية أكثر حركة ) . اطرح عليه سؤالا بشأن مشروعه ينطوى على إثارة مشاعر مثل " كيف تشعر حيال المشروع وما الذى آل إليه هذا المشروع ؟ " سوف تجبر الإجابة الطالب على التواصل مع مشاعره من خلال طريقين : ١ ) وضعك الجسدى يستدعى مشاعره . ٢ ) محتوى السؤال يثير المشاعر .

# التعزيزات المدونة على الجدار

هناك عدة أنواع من الملصقات النافعة والمؤكدة يمكنك استخدامها ، يمكنك أن تقسمها إلى الفئات التالية :

#### عمل الطالب

يتألف ذلك من الرسوم البيانية التي يقوم بها الطالب والتقييم الذاتي والأعمال الفنية وعينات من الأعمال المتميزة .

# التعليم بالرمز

يتألف من الأيقونات والصور والرسومات والعلامات (اللوجو) التى تمثل رموزاً قوية للمعنى بالنسبة للعقل البناطن . إن الرموز أو الإشارات التى تمتلك معنى ترسخ منذ زمن تكون الأكثر فاعلية مثل : الأعمال التى بقوم بها أفراد الفريق سع بعضهم الهمض ؟ أو شروق الشمس ؟ أو غروبها ؟ أو علامات السلام ؟ أو مرتفعات الجبال ، أو الاحتفالات .

#### الهعظ

يتألف من المبادئ والرسائل التوجيهية التى تمثل رسائل قوية للعقل الباطن ؛ بينما يتجاهل الطالب عادة كل أساليب الوعظ اللفظية ؛ فإن طرح هذه المبادئ على لوحات يمكن أن يؤثر على عقله الباطن . مثال على ذلك " من جد وجد " .

# رسائل المتوى

علق ملخصا للبرنامج الدراسى ، راجع الدروس التالية ، دون المؤدات الأساسية للدرس وعبر عنها من خلال أنماط كتابية مثل خريطة العقل . علقها في وقعت مبكر من البرنامج الدراسي ( أسبوعين قبل الدرس ) واتركها بعد انتهاء البرنامج .

أنت بذلك تخلق مناخلً وبيشة وتوقعاً طويل المدى داخل فصلك . إن التأكيدات واللوحات هى جزء من هذا الناخ . إن كنت تريد أن تخلق بيشة إيجابية ؛ لا تكتفى بتأسل حدوث هذا . كن نشطا وفعالا واجعل هذا يحدث بالفعل . اطلب من



طلابك أن يعصفوا أفكارهم لابتكار تنزيزاتهم الخاصة بهم وامنحهم جزءاً من مساحة الجدار ليعلقوا هذه التأكيدات . واحـرص على أن تغيرها بشكل دورى بحيث نخلق حالة من التجديد والابتكار وتبقى محافظا عليها وتجتذب انتباه عقولهم .

# نماذج من التعزيزات

- ♦ التعليم أمر ممتع وسهل وإبداعي.
- ♦ المستقبل ملك كل شخص يحمل أحلاماً جادة.
- ♦ تصرف وكأنه يستحيل عليك أن تقع فى الخطأ .
  - ♦ كلما تعلمت سهل عليك ما تتعلمه .
  - ♦ يتنكر الحظ عادة في شكل العمل الجاد .
    - ♦ كل التعاسة ترجع إلى المقارنة.
- ♦ لا يمكنك أن تصوت لكى تجعل الأشياء على ما هى عليه لأنك قد فعلت ذلك بالفعل.
  - ♦ إن منحتك الحياة ليمونا ؛ أعد الليمونادة .
  - ♦ إن كنت تعتقد أنك تستطيع أو تعتقد أنك لا تستطيع ؛ فهذا يرجع إليك أنت.
    - ♦ النجاح رحلة وليس نهاية الرحلة .
      - خطوة بخطوة ترسم طريقك .
      - الفشل نجاح ؛ إن تعلمت منه .
    - ♦ .احصل على التعليم من المدرسة وسوف تملكه طوال حياتك .
    - ♦ إن تقمصت دور الضحية ؛ فهذا يعنى أنك تتخلى عن قوة التغيير .
- بمكنك أن تحصل على كل ما تريد ؛ إن تخليت عن اعتقادك بأنك لا يمكن أن تحصل عليه .
   أنت سعيد بقدر ما تسعد عقلك .
  - ♦ إن سُحِبُ البساط من تحت قدمك ، تعلم كيف ترقص على بساط متحرك .
    - ♦ إن ميزتك العظمى هي قدرتك على التعلم.
    - ♦ لا شيء يمكن أن يؤذيك ما لم تمنحه القدرة على ذلك.
  - ♦ البعض يمكن أن يوقفوك مؤقتا ولكن أنت وحدك الذي يمكن أن توقف نفسك بشكل دائم.
    - ♦ قبل أن تكسر قيودك ؛ يجب أن تدرك أولا أنك محبوس .

تابع ...

## نماذج من التعريزات

- ♦ أكبر مخاطرة في الحياة هي ألا تقدم على المخاطرة.
- ♦ العقل أشبه بالظلة ، يعمل بالشكل الأمثل عندما يكون مفتوحاً.
- ♦ لا يملك أحد القدرة على إشعارك بأنك شخص متدن بدون إذنك .
  - **♦** ركز وتنفس وأنصت .
  - ♦ لقد اخترت أن أستجيب بشكل إيجابي لا أن أكتفى برد الفعل.
    - ♦ إن لم تعشه فأنت لا تؤمن به .
    - ♦ إن كان التعليم يستحق فهذا يستحق الاحتفال .
- ♦ يحدث الانفراج عندما ألزم نفسى بأداء شىء لا أعرف كيف يؤدى .
  - ♦ اقتحم ......نفذ ......ثم اخرج!
  - ♦ قدرتك ليست محل مناقشة وإنما كيفية أداء الشيء.
    - ♦ الفرق بين ٩٩ بالمائة ومائة بالمائة هو مائة بالمائة .
      - عش حلمك أو رؤيتك بولع
      - ♦ تواصل مع الشخص الذى يمكن أن يفيدك .
        - ♦ التعلم جزء كبير من الحياة .
          - ♦ كن أكب من مشاكلك .
- → الخطوة الأولى في الحياة هي أن تحصل على ما تريد والـ ٩٩ بالمائة المتبقية هي رغبتك فيما حصلت عليه.
  - ♦ إن كياني وماهيتي تصنع فارقا .
  - با واصلت عمل ما عملته دائما فسوف تواصل الحصول على ما حصلت عليه دائما .
    - با والسب عمل به عسد دانه عسوت تواصل المعطود على به
       انا أعظم من أعظم أفكاري .
      - ب احصل على حياة ؛ احصل على درجة !
      - → احصل على حياة ؛ احصل على درجه !
- للمجاملات والانتقادات لا تنم عن الستمم إلا في نطاق محدود ؛ لأنها تعكس في الأساس قيم المتحدث ومعتقداته .
   نجاحي مؤكد تأكيداً مطلقاً .
  - لقد نجحت من خلال طرح أسئلة .
  - ♦ لعد نجحت من حلال طرح استله
     ♦ بلوغ الأهداف يغبط النفس.
  - بوح ، د سات یعبد احسان .
     الفارق بین ما هو عادی وما یفوق العادی کلمة یفوق .
    - - → استمتع وانتعش في ظل احتيار
         → أنا فريد ومتميز في الكون
        - ♦ الابتسامة هي نمطي.
        - ◄ الابتسامة هي تمطي .
           ▲ يحق لي أن أعبر عن نفسي .
      - ♦ كلما استمتعت ؛ زادت قدرتي على التعلم .
  - ♦ لا تنتظر سفينتك لكي تأتي إليك ؛ اسبح أنت نحوها .

تابع ...

# نماذج من التعريرات

- أنت تحصل في الحياة على ما غرسته تحديدا ...
- - لكى تنمى نفسك ؛ أثن عليها .
  - ♦ أستذكر بشكل أكثر ذكاءً في كل يوم ..
  - → استدار بسس النو داء في دن يوم
     → ليس هناك ما يعرف بالفشل ؛ توجد فقط تغذية مرتدة .
    - ♦ اقتنص اليوم !
    - الخوف هو: دليل خاطئ يبدو حقيقياً...
  - ♦ يمكننى أن أنجح وسوف أنجح ؛ والآن قد نجحت بالفعل .



عندما نتحدث عن الذكاء فنحن نتحدث فى واقع الأمر عن قدرتنا على الاستجابة بشكل تلقائى ومبدع ويناًء لنطاق واسع من التجارب

الدكتور روبرت ستنبرج Mind in Context

# أنواع الذكاء المتعددة



# تدريس الحتوى أم اكتشاف الذكاء

لكى تدعم التعليم والذكاء وتمنحهما دفعة ؛ من المجدى أن تعرف فى هذا الصدد ما هو الذكاء . يذكر " روبرت ستنبرج " ( ١٩٥٥ ) أن " الذكاء هو ما يدعم قدرتك على معرفة نقاط قرتك ونقاط ضعنك والتركيز على نقاط قوتك وتعويض نقاط الضعف " . وهو يقول أيضا إننا عندما نفكر فى الذكاء ؛ فنحن نتحدث فى واقع الأسر عن قدرتنا على الاستجابة بشكل تلقائى ومبدع وبناء فى نطاق كبير من التجارب . بعبارة أخرى " ذكاء الشارع " أجدى من " ذكاء الكتب ".

على مدى سنوات بقيت الوسيلة الرسمية الوحيدة لقياس الذكاء هي اختبار حاصل الذكاء ، أو ستانغورد بينيت ، أو ويشلر . إن استخدام هذه الاختبارات يقيم الأفراد على مستويات متعددة وقد ظهـر كثيرا أن الأشخاص الذين تم تقييم ذكائهم على أنه مرتفع أو عبقرى ؛ لم يحظوا إلا بحياة عادية إن لم تكن بائسة . كما ظهـر كثيرا أيضا أن الطلبة الذين تم تقييمهم على أنهم متوسطو الذكاء أو أقل من المتوسط قد عاشوا حياة ناجحة إن لم تكن غير عادية أو فائقة . إن اختبار الذكاء \_ بعد كل شيء \_ قد طور منذ عدة عقود مضت كوسيلة لتقييم المهاجرين وتوظيفهم في أوقات الحروب . فهل يمكن أن تبقى هذه الوسيلة مجدية وصحيحة إلى الآن ؟

## الأذكياء

" إيالا فيتسجيرالد "، و " كارل ساجان "، و " جـون ويليامز "، و " مارشا جراهـام "، و " بيـل جيـتس "، و و " ميل جيـتس "، و و " ميل جيـتس "، و و " ميل هـاندى "، و و " ميلين جورل براون "، و " إنـديرا غانـدى "، و " مايكل جوردان "، و " إنـديرا غانـدى "، و و " مرجريت تاتشر "، و " سنيفن سيجال "، مَنْ مِنْ بينهم كان أكثر ذكاهً مِن الآخـر ؟ هـل لـك أن تخـمن ؟ كلـهم كـانوا أذكياهُ ولكن كل بطريقته ! هل تعرف أن كل واحد من هؤلاء كان قد تم تصنيفه على أنه يعانى من مشكلة تعليميـة ما مـن قبل مدرس فصله ؟

ولحسن الحظ ؛ فى أواخر السبعينات من القرن العشرين وبدايات الثمانينات من نفس القرن ؛ بعساعدة " فان لير " و " ماك آرثر " ؛ أرسيت دعائم مشروع جديد استكمله " هووارد جاردنر " ــ أستاذ التعليم العالى فى جامعة هارفرد ــ لتوسيع نطاق تعريف معنى الذكاء . كان هدف المشروع هو اكتشاف طبيعة الذكاء والبحث عن طرق بديلة للتفكير بشأن الذكاء والبحث عن طرق بديلة للتفكير بشأن الذكاء وتظرا لأن الباحثين كانوا يريدون أن يبدأوا بدون أية افتراضات مسبقة بشأن الذكاء فقد أطلق عليه اسم " المشروع صفر " .

#### تعريف الذكاء

كان على "جاردنر " بداية أن يعرّف الذكاء لكى يجرى بحثا عنه ، فاستخدم معيارين لذلك : المعيار الأول كان إظهار قدرة على استخدام مهارة أو إنتاج شيء ما أو حل مشكلة ما ، والمعيار الثاني كنان تحقيق هذا الهدف على نحو يحظى بتقييم أو تقدير الثقافة المعينة التي يحيا هذا الشخص فيها . بعبارة أخرى فإن الساكن الأصلى لأستراليا قد لا يكون قادرا على تحقيق نتيجة مرتفعة في اختبار الذكاء في طوكيو ونيويورك ولندن . ولكنه قد يكون في منتهى الذكاء في المناطق الذاتية من أستراليا نفسها . يمكن قول نفس الشيء على عامل مصرفي أو مضارب للأسهم الذي يمكن أن يكون ناجحا في الأمور المالية ولكنه يمكن أن يلقى حتفه في غضون ثلاثة أيام إن عاش في المناطق الخلفية النائية .

#### مِن الذكي ؟

استهدف بحث " جاردنر " البحث عن طرق عدة لإظهار الذكاء حبول العالم . وقد خلص إلى مجموعة من المهارات لتضمنت أشياءً مثل : سكان جزر المحيط الهادى الذين يملكون القدرة على الإبحار من جزيرة إلى أخرى ليلا بدون نظام إيحار رسمى ؛ وكذلك موسيقيو برودواي وموهيتهم الفذة التي لا تقل كفاءتهم عن قدرة الإبحار لدى سكان جزر المحيط الهادى . لقد نجح كل هؤلاء بالطبع بالنسبة للثقافات التي ينتمون إليها . ولكن لم تكن هناك رابطة ظاهرة بين تنوقهم وبين التعلق الرسمي . وقد قسم " جاردنر " في النهاية أنواع الذكاء البشرى التي تعرف عليها إلى سبع مجموعات أو فئات . وقد تعد أن يدرج بينها ما يشير إليه الهعض بأنه " القدرات " لأنه أزاد لهذه القدرات أن تحصل على درجة الاحترام التي تستحقها . بدلا من أن يكون هناك شكل أو علامة واحدة لتقيم الذكاء ؛ يرى " جاردنر " أن كلاً منا يملك مزيجا فريدا من أنواع الذكاء وأن هذا يمكن أن ينغير مع الوقت . وهو يتوقع أن تكون هناك أنواع ذكاء أخرى شأنه شأن الذهب الطبيعي .

# أنواع الذكاء السبعة

فئات الذكاء السبعة التى أشار إليها " جاردنر " هي : الذكاء الرياضي النطقي ، والذكاء في التعاملات مع الآخرين ، والذكاء الفراغي ، والذكاء الموسيقي الإيقاعي ، والذكاء الداخلي ، والذكاء الجسدي الحركي ، والذكاء اللفظي اللغوي . لقد عرض " جاردنر " هذه الأفكار علينا أول ما عرضها عام ١٩٨٣ في مؤنمر تارى تاون في نيويورك . سوف نطرح كل نوع من هذه الأنواع فيما يلى وسوف نناقش كيف يمكن استخدامها لتطوير قدرة الطالب على التعلم داخل الفصل الدراسي .

#### ١. الذكاء الرياضي المنطقي

الوصف : تشمل هذه اللغة من الذكاء القدرة على التعبيز بين الأضاط المنطقية والعددية . وهى تشمل الأشخاص الذين يعلكون القدرة على حل المعادلات الرياضية أو مشاكل الحياة اليومية ، والشخص الذي يكثر من طرح أسئلة مشل " كيف ولغانا " والشخص الذي يحب أن يحكم على أداء الأسياء ويقيمها ، والشخص الذي يحب أن يصب أن يومنا الملوسات ويفهمها والشخص الذي يحب التنبؤ والتحليل وإصدار النظريات وإصلاح الأشياء وتقديم النصيحة والعمل فى مجال العلوم النظرية والغيزيائية أو الطبيعية أو مجرد استخلاص المعنى من عالم . إنها القدرة على الحكم على الأمور والتحليل المفصل . فعناك وظافف تناسب مثل هذا الشخص وهى تشمل التدريس والعمل المصرفي والفلك والبرمجة فى مجال الحاسب والمحاسبة والاختراع والهندسة والرياضيات والعلوم وإصلاح الأجهزة . من بين مضاهير هذا الشرع من الذكاء : " كارل ساجان " ، و " بيل جيتس " ، و " تيد كويل " .

داخل الفصل الدراسى: يقوم هذا الطالب بحل المشكلات بشكل فعال ؛ فهو يحب أن تكون الأمور فى وضعها الصحيح ، ويمقت الغوضى والتشوش ، ويشعر بالملل الشديد من ممارسة الأعمال المكتبية المتكررة . اجذب انتباه مثل هذا الطالب بطرح أسئلة من شاكلة : " كيف ستقوم بحل ذلك ؟ " أو " ماذا يمكن لأى خبير أن يقوم بشأن ذلك ؟ " تعاسل مع هذا الطالب من واجهة التحديات ، والمشكلات ، والمشاريع .

يمكن تطويره من خلال : تحديد المادة ، عمل تحليلات إحصائية ، حل المشكلات ، طرح أحجيات وحليها ، العشور على النماذج ، مقارنة ومضاهاة المادة ، تحليل وتوضيح المادة والمشروعات واستكشاف مادة جديدة ، اكتشاف مواقع جديدة ، إجراء العمليات الحسابية ، التنبؤ بالمستقبل ، عمل دليل حل مشكلات لشروعك ، حل المشكلات البيئية ، طرح أمثلة توضح ارتباط كل ذلك بشيء آخر . إن هؤلاء الطلاب يشبهون أجهزة الكمبيوتر ، أو لعبة التانجرام الصينية ، ومعارض المخترعين ، والشروعات العملية .

#### ٧. الذكاء الداخلي

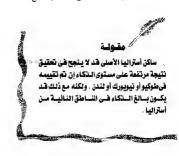
الوصف : ينضدن هذا النوع من أنواع الذكاء هؤلاء الذين لديهم القدرة على التأثير فى الآخرين ، والتفاوض معهم والإنصات إليهم ، وحل الصراعات ، والإقناع ، والتواصل ، والتأثير وتشكيل الفرق والجماعات . يؤدى هذا الطالب عمله بشكل جيد مع مجموعات مختلفة من أناس آخرين ، ويستمتع بصحبة الآخرين ، وتشمل المهن المتوافقة مع العملاء ، المعالجين ، السياسيين ، ملكات الجمال ، وجال الدين ، المعثلين ، المديرين ، التخصصين فى الخدمة الاجتماعية ، موظفى الخدمة الهاتفية ، البائعين ، مقدمي الطلبات . ومن المشاهير الذين تعتموا بهذا النوع من الذكاء : "أوبرا وينفري " ، " سالى جيسى وافائيل " ، " قيل دوناو " ، " بيل كلينتون " ، " الأم تبريزا " ، و " الأميرة ديانا " .

داخل الفصل الدواسى: يفضل هذا الطالب أن يعمل مع الغير ؛ فالمجموعات الصغيرة ومحطات العمل تجتذب انتباهه . إنه يحب مجلس الطلبة واستشارة الزملاء والشروعات التعليمية الخدمية . أما عمله وحيدا منفردا فهـو يصيبه بالسّأم والانتكاس . امنح هذا الطالب قدرا كبيرا من الأنشطة القائمة على التواصل حتى تنجح في استثارة ذكائه . اجتذب انتباهه باستخدام كلمات مثل : " يمكننا أن نفعل ذلك فيما يلى " أو " ما الذي تعلناه اليوم ؟ " .

يمكن تطويره بدرجة أكبر من خلال: منحه الزيد من الأدوار ليلمبها واستخدام مجموعات التعليم التعاونية ؛ استخدام تقييم الزملاء ؛ ومنحه والحصول منه على تغذية مرتدة ؛ وتشكيل فرق لحل المشاكل ؛ والعمل مع شريك واحد ؛ وحل التدريبات الخاصة بالدرس بالاشتراك مع زميل ؛ وتبادل الأحجيات ؛ والقراءة أو الفناه بصوت مرتفع ؛ واستخدام تدريب الزملاء ؛ وتنظيم الأحداث والاحتفلات أو العروض الخاصة بالمواهب .

#### ٣. الذكاء الفراغي

الوصف : هذه الفئة تشمل كل من يملك القدرة على الحكم وكل فراغ من حوله من حيث علاقته بغيره من الأشياء أو الأشخاص . يركز " جاردنر " على الذكاء الفراغى وكونه يختلف عن الذكاء البصرى ؛ فالذكاء الفراغى يكون النوع المرتبط بدرجة أكبر بالأبعاء الثلاثية والنسبية . إنه ليس القدرة على رؤية شىء وإنما القدرة على رؤية العلاقة التى تربط بين الشيء والأشياء الأخرى . قد يكون الشخص أعمى بالفعل ولكن مع ذلك يملك ذكاءً فراغيا قويا .



يشمل الذكاء الغراغى القدرة على ركن السيارة بالتوازى ؛ مسلء غسسالة الأطبساق ، وحسزم الحقائسب ، وتصميم أو تربين غرفة مسا . إن الشخص الذى يتمتع بذكاء فراغى مرتفع يمكن أن يعثر على قطعة ورق وسط مكتب يحج بالغوضى . الوظائف التي تناسب هذا النوع من الذكاء تتسمل الآتى : الهندسة المعارية ، والألماب الرياضية ( الرياضية الجماعية التي تعتمد على الفرق ) ومسح الأراضى ، والألماب السحرية ، والطيران الجسوى ، والانضسام إلى مجموصة الراقصين ، والنحت ، والصور الزيتية ، والرسم ، والملاحة المحرية ، والتنظيم والإدارة ، والعاملين في

مكاتب الطيران ، أو طائرات نقل البضائع ، أو بناء الآلات الثقيلة ، أو الإخراج السينمائى . من بين مشاهير الذكاء الفراغى نذكر : " بيجى فليمنج " ، و " براين بويتانو " ، و " ستيفن سبيلبرج " ، و " نانسسى كيريجان " ، و " دان مارينو " ، و " سيتف ينج " ، و " جون إيلواى " .

داخل الفصل الدراسي : يتعلمل هذا الطالب عادة وتبدو عليه علامات السام ؛ فهو يحب البيشة الغنية بالصور والتى تعج بالملصقات المصورة والأشياء المتحركة والفنون . يمكنك أن تصل إلى هذا الطالب وتنمى ذكاءه من خلال الأنشطة التى تسمح له بالرسم ، والتنظيم ، وفن تشكيل الورق ، وعمل مناهات ، وتصميم أحياء جغرافية أو أبنية جغرافية ، والبناء ، والرسم . اجتذب انتباه هذا الطالب بالأسئلة التى تدور حول : " تصور أو تخيل شىء معين " .

يمكن تطويره بدرجة أكبر عن طريق : خرائط العقل ؛ التنظيم ؛ التنسيق بين الألوان ؛ الرسم ؛ النحت ؛ إعادة تنظيم الفراسي أو المقاعد ؛ الفرقة بحيث تتناسب مع المادة ؛ عمل لافتات أو لوحات الحائط ؛ استخدام الخيال ؛ إعادة تنظيم الكراسي أو المقاعد ؛ تغيير مواضع التدريس ؛ تصميم الحروف ؛ إعداد المنشورات والرموز ؛ تنظيم الطلبة من حيث الطول أو ترتيب تواريخ أعياد الميلاد أو الترتيب الأبجدى ( أو غير ذلك ) ؛ ألعاب تبادل الكرة ؛ الرقص في دائرة أو خط ، والنحت البشرى .

## ٤. الذكاء الموسيقي الإيقاعي

الوصف: تشمل هذه الفئة الشخص الذى يملك القدرة على ترجمة الأصوات الطبيعية أو الأصوات التي يتصورها في عقله إلى أنباط موسيقية. يشمل هذا القدرة على الوقص الإيقاعي ، والتصفيق الجماعي ، والتصفيق الجماعي ، والعرف ، والعرف ، والعرف ، وابتدال الموسيقي الإيقاعية اليقاعية ، والذكاء الموسيقي الإيقاعية ليست له أية علاقة بموهية الغناء . تشمل الوطائف المناسبة لهذا النوع من الذكاء : التدريس في الحضائة والمدارس الابتدائية وقيادة الهتاف والثقافات القبلية التي تستخدم الموسيقي علمارسة طفوسها أو للترفيه ، أو التواصل ؛ العمل بالموسيقي ؛ كتابة الأغاني المنفأة ، وقيادة الكورس والإخراج المسرحي والتلحين . من بين مضاهير هذا للغوع من الذكاء نذكر : " كينسي جونز " ، و " روجرز وهمرستين " ، و " جون ويليامز " ، و " ليرنبر ولوي " ، و " بول سيمون " .

داخل الفصل الدراسى : يكون هذا الطالب حساساً للأصوات وهو يطك القدرة على التجاوب ممها . يمكنك أن تصل إلى هذا الطالب من خلال منحه وقتاً للرقص والغناء والاستماع والدق ونظم الأغانى المقفاة واستخدام الأدوات . يتعرض هذا الطالب للتشويش عندما يفرط المدرس فى الحديث وكذلك عند تكرار أداء المهام والشوضاء الشديدة والجلوس لفترات طويلة . اجذب انتباهه من خلال طرح أسئلة مثل : "كيف تسمع ذلك ؟ أو ما هو وقع ذلك ؟ استخدم الأصوات أو المؤثرات الخاصة . لبدء الحصة .

يمكن تطويره بدرجة أكبر من خلال: قراءة الحفلات المسيقية وترديد التعزيزات ولعبة " التصفيق والدق " وأنساب الذاكرة والتشجيع بالهتاف والأداء الموسيقى ووضع إيقاع للمعلومات ونظم قصيدة أو أغنية مقفاة والدق والعرف على الآلات وعمل أصوات تناسب المادة التي يتناولها وتوفير خلفية موسيقية للدراسة ؛ وإصدار بعض الأنساط الصوتية للذاكرة وتغيير الحالة المزاجية وتحويل بحث أو قصة قصيرة أو فيلم إلى قطعة موسيقية ؛ والاستماع إلى أصوات الطبيعة ثم توظيفها في المعالمة المناسبة عن العرض . العملية التعليمية . يحب هذا الطالب العروض التي تعتمد على الموسيقي لإلقاء الشوء على الأجزاء الأساسية من العرض .

#### ٥. الذكاء الداخلي

الوصف : يشمل هذا النوع أو هذه الفئة من الذكاه الشخص الذي يملك القدرة على التفكير بشأن التفكير . إنه يحبب التقييم الذاتى ، والتفكير ، واستخطيط ، ويستمتع بالمهام التي يؤديها منفردا ، وهو يوظف حدسه بدرجة كبيرة و بوهر شخص حالم يميل إلى أحلام الميقلة ، وقد يستمتع بالتحرير في جريدة ؛ والتأمل ، والتركيز ، واكتشاف الذات ؛ يعرف نقاط قواه وتفاط ضعفه ؛ ويستمتع بالوحدة ، وطوح الأسئلة الكبرى عن الحياة مثل : ما هو سبب وجودنا في هذه الحياة ؟ وما الذي سيحدث عندما نعوت . هل هناك حقيقة ؟ من الوظائف التي تناسب هذا النوع من الذكاه نذكر : التأليف ؟ الصياة ؛ اللهد ؛ الفلسة ؛ الملاحة البحرية ؛ الفن ؛ الزراعة ؛ الأعمال الروحانية ؛ الارتحال ، التنسك . من بين مشاهير هذا الشوع : " سيمون ديبوف واز " ، و " بيل جيستس " ، و " حيس ميشنر " ، و " ستراط " ، و " إيليانور " ، و " روزفلت " ، و " فورو " .

داخل الفصل الدراسى : يحب هذا الطالب أن يترك وحيدا لكى يفكر ، فهو يزدهر فى ظل عزلته وعمله المنفرد . يحب هذا الطالب أن يؤدى عمله بنفسه ، وينزعج من كثرة الأنشطة التى يملى فيهـا المـدرس تعليماته ومـن كشرة القواعـد وتعليمـات النصوص المكتوبة . استخدم معه عبارات مثل : ما الذى كنت ستغمله إن كان هذا هو أنت ؟

يمكنك تطويره بدرجة أكبر من خلال: منحه المزيد من التفكير الصامت لكى يفكر فيسا تعلم ؛ والتفكير في الكيفية التي توصل بها غيره من الطلبة إلى حلولهم وكتابة بحث عن " ما تعلمته من حياتي "بحيث يضع نفسه في موقف البطل فى المسرحية ويتصور كيف كان سيتصرف ؛ سؤاله كيف يمكن أن يطبق ما تعلمه وكيف يستخدم الخيال المدروس ؛ فتح المجال أمامه للكتابة فى صحيفة أو جريدة ، وممارسة التأمل وعمل تقييم ذاتى حول الأهداف الشخصية أو أهداف المادة ؛ ممارسة أساليب ضبط النفس ( التحكم فى الأعصاب والتنفس والتركيز إلخ ) وتصور كيفية حل الشاكل والتعرف على السمات الشخصية وأنماط التعليم وتعليم اتخاذ القرار من خلال خطوات معينة وصولا إلى تفكير أفضل .

## ٦. الذكاء الجسدى الحركى

الوصف: تشمل هذه الفئة من الذكاء الشخص الذى يملك القدرة على التحكم في حركات جسمه أو استخدام الأشياء . هذا الطالب يستخدم جسمه لكى يحقق هدفه أو يعبر عنه . من بين الوظائف أو الهوايات التى تناسب هذا الشخص نذكر : الرقص ، والتشيل ، وتسلق الصخور ، والفنون العسكرية ، وقيادة الألعاب الجديدة ، وأعمال الحديقة ، والأنعاب الراضية ، والعمل في مجال القلك ، أو التدريب ، الرياضية ، والعمل في المسرح ، أو مجال الفلك ، أو التدريب ، أو الهتاف الرياضي ، أو الأوليمبياد ، أو أعمال البناء ، أو اللعب بالطبق الطائر ، أو الاختراع ، أو تدريب الكلاب ، أو الأزاعة ، أو الأمانة القضائية ، أو لعب البولينج . من بين مشاهير الذكاه الجسدى الحركي نذكر : " مايكل جوردن " ، و " مارينا نافارتياوفا " ، و " أرنولد شوارزينجر " ، و " مادونا " ، و " كارل لويس " ، و " جاكي جوينر كيرسي " ، و " عيريب ستريب " ، و " وستفن جاردنر " ، و " روبرت دينير " ، و " ودنزل واشنطن " ، و " ووستن هوفعان " .

داخل الفصل الدواسى : يستمتم هذا الطالب بلعب الأدوار ؛ الرياضة ؛ الرحلات الميدانية ، وإدارة وتوجيه الأشياء . كما يكره الجلوس لفترات طويلة . يحب ـ بدلا من ذلك ـ أن يسمح له بـأن يـنهض ( وفـق حاجتـه هـو ) ويقـف ويسـير أو يعارس الاستطالة . اجذب انتباه هذا الطالب من خلال طرح أسئلة مثل : كيف يشدك هـذا الموضوع ؟ أو " كيف تتجـاوب مع ذلك ؟ " .

يمكن تطويره بدرجة أكبر من خلال ممارسة الاستطالة ؛ تغيير أساكن الجلوس ؛ تأليف مسرحية ؛ ممارسة لعبة سيمون سيز ؛ استخدام الجسم في التعليم ، وخلق عواصل منبهة ؛ ولعب الأدوار ؛ والمساركة في الأحداث الرياضية ؛ وتغيير الأشياء والمواضع داخل الفصل ؛ والرقص ؛ وإعدادة تنظيم الغرفة ؛ وتعيين مهام مختلفة في أجزاء متنوعة من الغرفة ؛ وتشكيل أشكال بشرية ؛ وممارسة اللعب التحذيرية ، وغيرها من الألعاب ، والمصافحة باليد ، واستخدام لغة

الإنسارات ، وإعدادة تمثيل اللحظات التاريخية العظيمة ، وتعلم كمل موضوع من خبلال حركة جسدية معينة ، وإلسماح للطلبة بالبناء بواسطة لعبة الليجو ، أو النسج ، وأعمال الخشب أو الفخار ، وأداء المهام الوظيفية داخل القصل .

# ٧. الذكاء اللفظى اللغوي

الوصف : هذا النوع من الذكاء يشمل كل من يملك قدرة مرتفعة على استخدام اللغة

والقدرة على تشكيل أفكار . مثل هذا الشخص يحب الكلام ورواية القصص والجدل والناقشة والقاء النكات وإعداد مناقشة والقراءة والتفسير وإعادة التفكير . من بين الوظائف التي تناسب هذا الذكاء : المحاماة ؛ الكتابة ؛ القضاء ؛ التحرير ؛

7 £ 7

الخطابة العلنية ؛ الترجمة ؛ التفاوض ؛ الكوميديا ؛ التحدث فى العروض الكلابية ؛ الشعر ؛ أعمال السكرتارية ؛ التأليف ؛ اختيار المثلين ، والتدريس . من بين مضاهير هذا الذكاء : " روبين ويلياميز " ، و " مارتين لوثر كنج " ، و " كونى شانج " ، و " ويليام إف باكلى " ، و " مالكوم إكمن " ، و " ليلى تبوملين " ، و " أرسينيو هبول " ، و " جاريسون كيلر " .

داخسل الفصل: يفضل هذا الطالب الكتابة بـالحروف الجنابة، واللصقات، والرصوز، في البيئة المحيطة به . إنه يملك حساسية شديدة حيال اللغة ويملك ورم السخرية وخاصة في الاستهانة والاستخفاف . امنح هذا الطالب فرصة للقراءة وإجراء حوار، واستخدام التمزيزات والتدريس للزملاء، أو أشركه في المناقشات . استخدم تعبيرات مشل " ما رأيك ؟ " أو " أخبرني من فضلك لِمْ قلت ذلك ؟ " .



يمكن تطويره بدرجة أكبر عن طريق: المشاركة ، والتفاعل بين المجموعة ، والاستماع إلى ضيوف الحديث ؛ والكتابة ،

وإلقاء الخطب ، والقراءة ، وسماع الشرائط ، وتأليف حوار بين الزملاء أو داخل المجبوعة ؛ ولعب أجزاء من مسرحية ، وتعلم الفردات اللغوية ، وكتابة خطوات للتجربة ؛ وتوجيه تعليمات ؛ والكتابة الإبناعية وتدريبات حل المشاكل والتلاعب اللغظى أو التورية ؛ وابتكار أحجيات للكلمات التقاطعة أو مادة معينة ؛ والإذاعة أو التشجيع الرياضي للأحداث التي تجرى داخل الفصل ؛ والحديث التلقائي ؛ واستخدام الدعابة وإلقاء النكات والكتابة في الصحف .

# اعتبارات إضافية

نحن جميعا نملك قدرا من أنواع الذكاء المختلفة ، ولكل منا مزيجه الخاص من أنواع الذكاء . ولكن مستوى خبرتنا فى كل فئة يختلف اختلافا متباينا . قد تكون ـ على سبيل المثال ـ قادرا على عزف مقطوعة موسيقية معينة على آلمة البيانو ولكن قد يصعب عليك كثيرا أن تؤلف موسيقى أوبرالية . قد تكون قادرا على ممارسة السير أو العدو ولكن قد يصعب عليك أن تمارس الرياضات المتخصصة .

إن الموهبة التى تتمتع بها فى كل نوع من أنواع الذكاء السبعة لا ترتبط بدرجة النجاح الذى سوف تحققه ؛ فعلى سبيل المثال : قد تكون أكثر لاعبى كرة السلة موهبة فى العالم ؛ ولكثاف لست مستعدا لبذل جهد جاد أو التوافق مع زسلاء الغربية أو مستوى أو مساوى ما الأيام وفى المثابا ، قد يكون مستوى أو مساوى ما الأيام وفى المثابا ، قد يكون مستوى ذكائك منخفضاً فى معظم فئات الذكاء ولكثك تملك من الذكاء الاجتماع ما يجملك أفعل معثل لخدمة العملاء فى شركتك . إن مجالات ذكاك المحددة سوف تتغير مع مرور الوقت ؛ فعلى سبيل المثال ؛ البطل الرياضي فى الجامعة قد يتفوق فى الام بلات ذكائك المحددة سوف تتغير مع مرور الوقت ؛ فعلى سبيل المثال ؛ البطل المعرف قد ينخفض مستواه بدرجة كبيرة على ستوى الذكاء الحركى . نعم ؛ سوف يتذكر الجسم العديد من الحركات ، ولكنه سوف يعجز عن أدائها بنفس الشكل .

إن الذكاء مكتسب أكثر مما هو موروث ، كما أن الثقافات المختلفة تميل إلى دعم أنواع معينة من الذكاء . هناك قبائل في إفريقيا يستطيع فيها كل شخص أن يغنى ويعزف الموسيقى ، والنتيجة هى اكتسابهم لذكاء موسيقى إيقاعى مرتفع ، كما أن السموائى أو قاطن جزيرة فيدجى يتعلم فى وقت مبكر من حياته أن الإبحار أو الملاحة السماوية يمكن أن تنقذ حياته ، وصن ثم فهو يكتسب وينمى هذه المهارة الفراغية فى وقت مبكر . ويرى أطفال المناطق الحضرية أن اكتساب الذكاء اللغوى اللفظى والذكاء الحركى الجسدى يعتبر من أهم قيم البقاء لوقايتهم من المخاطر التى يمكن أن تقابلهم فى حياتهم المومية . كلما زاد مستوى ذكائك الداخلى اكتسبت المزيد من القدرة على تقييم نفسك . بعبارة أخرى ؛ مجرد شروعك فى الحديث عن أنواع الذكاء التى تعتلكها يتطلب قدرا من الحدين أو مهارات تقييم الذات .

يمكنك أن تنمى فئات الذكاء الختلفة لديك . إن معظم أطفال الثالثة لا يجيدون فئات الذكاء السبع ؛ ومع ذلك فإنهم مع مرو سنوات الحياة ومن خلال النفاعل الاجتماعي وتجارب المدرسة يكتسبون قدرة هائلة على تنمية هذه الفئات . ولكن الخبر السار هنا هو أنف لا تملك أنواع منكاء محددة . والمؤسف أن العقل يملك مراحل نمو محددة يئاسب كل منها تغذية أنواع مسلمة تن أنواع معينة الذكاء الوسيقي الإيقاعي والذكاء الغراغي والذكاء الغراغي والذكاء المراحلة المحردة من العمر . أما الذكاء الحربية الذكاء الوسيقي الإيقاعي وللذكاء مبكرة من والفظي اللغوى تتراوح ما بين الثالثة والسادسة من العمر . أما الذكاء الجسدي الحركي فهو يبدأ في مرحلة مبكرة من الثالثة وحتى السابعة عشرة . بالنمية للذكاء الاجتماعي والذكاء الرياضي المنطقي والذكاء الداخلي فيبدو أن تنمية هذه الأنواع لا ترتبط بسن معينة أي يبتي قائماً طوال العمر .

افعل ما تجيده وسوف تشعر بعدها بالرضا . بصفة عامة إن أكثر الأشخاص نجاحاً وسعادة فى حياتهم هم الأشخاص الذين عمدوا إلى تنمية الجوانب التى كانت فى وقت ما ضعيفة لديهم . تذكر ؛ هناك دائما مجال للتحسين .

## بلوغ كل أنواع الذكاء

بعد تغطية أساسيات كل أنواع الذكاء ؛ دعنا نلق نظرة على التصييم الهيكلى والتقييم . الأفضل أن تصنح طلابنا فرصاً تمكنهم من النجاح بغض النظر عن نقاط القوة المحددة الخاصة بهم ؛ مما يعنى أن تصنح طلابك أنشطة تعليمية متنوعة مبنية على فئات الذكاء المتعددة . وهو يعنى أيضا أن بعض الطلبة قد لا ينجحون بسهولة في بعض الأشياء . كما قد يشعر المعض بحالة من عدم الارتباح . ولكن المثير أنه على مدار البرنامج الدراسى ؛ سوف تتواصل مع طلابك وتصل إليهم بدرجة أفضل ، كما أنك سوف تصل إليهم على مستوى أكثر عمقا .

إليك الفارق بين المدرس المتوسط أو العادى والمدرس الفائق . المدرس العادى سوف ينجح في أى وقت في الوصول إلى : من ١٠ إلى ٨٠ بالمائة من ١٠ إلى ١٠ بالمائة من الطلبة . إذن ما الفلزق ؟ الفرق أن المدرس الفائق صنوف يبقى محصور التعامل مع نفس الـ ١٠ إلى ٨٠ بالمائة من الطلاب من يملكون القدرة على استيعاب المادرس العادى سوف يبقى محصور التعامل مع نفس الـ ١٠ إلى ٨٠ بالمائة من الطلاب من يملكون القدرة على استيعاب المادرة على مدى البرنامج الدراسي كله ، أما المدرس الفائق فسوف يصل إلى : من ١٠ إلى ٨٠ بالمائة من الطلاب يمارسون العملية التمليمية كل يوم . أى إنه بعد المناوبة بين مختلف الأنشطة التمليمية لتغطية كل فئات الذكاء ؛ سوف ينجح كل طلاب هذا المدرس في التعلم في أى أسبوع .

صمم فصلك ؛ وورش عملك وتدريباتك بحيث تشمل صا لا يقبل عن ثلاثة إلى أربعة أنواع أو عناصر من أنواع الذكاء السبعة . أنت تعرف بالفعل الترتيب الأساسى لشكل وتنظيم حصتك . قد تستخدم نموذجا يشمل : خلق مناخ مادى معين ؛ وإعطاء مقدمة ؛ والحفز المبدئي للتعلم ، والارتقاء بالتعلم ، والتقييم ، والاحتفال .

#### تغذبة أنواع الذكاء

يمكن تصميم الدروس بحيث توظف أنواع الذكاء السبعة في كل ساعة ؛ ولكن هذا سوف ينطوى على الكثير من العمل . إن كنت تدرس لطلبة مرحلة ابتدائية ؛ هناك طريقة أكثر سهولة لكى تقدم أنبواع الذكاء السبعة على الأقبل سرة واحدة يوميا ؛ ربما على مدى ست مرات . " بروس كامبل " ؛ أحد مدرسى الصف الثالث في ولاية واشنطن أعد سبع محطات تعليمية داخل الفصل الدراسي الواحد .

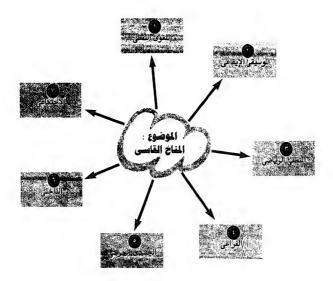
كل محطة تقدم للطلاب طريقة مختلفة لتعلم المادة. قسم المدرس فصله إلى سبع مجموعات مع تخصيص وقت لكل مجموعة بحيث ينتقل بعدما إلى المجموعة التالية . يقول " بروس " إنه عندما يبدأ مع بداية العام الدراسى ؛ يعيل الطلبة في العادة إلى الإعجاب بمحطة واحدة ولكن مع منتصف العام الدراسي يعجبون بثلاث أو أربع محطات ومع نهاية العام ؛ يعجبون بمعظم المحطات. وإليك مثالا رائعا عن كيفية تنبية الذكاء .

فى المرحلة الثانوية أو مرحلة الجامعة ؛ يمكن أن تطرق ثلاث إلى أربع فئات من الذكاء فى المحاضرة الواحدة وأنـواع الذكاء السبعة فى أسبوع واحد . ولكن لا تدع أسبوعاً يصر بدون أن تطرق فشات الذكاء السبع ، وإلا فقد يصـاب الطلبـة بالضجر والإحباط .

## التكامل من خلال المنهج الدراسي

من بين أكثر الأنظمة شيوعا لتطبيق أنواع الذكاء ؛ إعداد شبكة للدرس . أى وضع الموضوع أو الوحدة فى مركز قطعة ورقية ورسم دائرة حوله . ثم إعداد سبعة إطارات متفرعة من المركز . مع نهاية كل إطار ؛ دون نوعاً واحداً من أنـواع الـذكاء السبعة . ثم تمهل لبعض الوقت قبل أن تبدأ الوحدة واذكر بعض الطرق التى يمكن أن يستخدمها كل نـوع مـن أنـواع الـذكاء لتناول الموضوع .





إليك مثالا لدرس يتناول أنواع الذكاء السبعة ، دعنا نفترض مثلا أنه موضوع من مادة العلوم مثل " الطقس القاسي " .

- ا. اللغوى اللفظى : يمكنك أن تقرأ افتتاحية ذات تسلسل درامى للفصل أو تطلب منهم قراءتها لبعضهم البعض . يمكن أن
  يعد الطلاب كتابيا مقدمة درامية للمناخ أو الطقس السيئ .
- للوسيقى الإيقاعى : يمكن أن يكتب الطلبة أغنية مقفاة جذابة لتحذير الآخرين من مخاطر العاصفة التى أوشكت على الهبوب ، ويمكن للطلبة استخدام الموسيقى للتعبير عن هذه الحالة المناخية .
- المنطقى الرياضى: يمكن للطلبة أن يحللوا البيانات ويقوموا بالتنبؤ وتنظيم الملومات وإعداد مخطوطات كتابية أو حـل
   بعض المشاكل المتعلقة بمثل هذا الطفس السيئ .
- الفراغى: يتصور الطلاب تأثير هذا المناخ السيئ على جيرانهم أو يقومون بتصميم لوجو للمناخ. يمكنهم أن يعدوا مجلة خاصة بالمناخ أو الطقس أو عرضاً تلفزيونها.
  - الجسدى الحركى: تمثيل ما سوف يحدث وتوقع العاصفة العاتية ، ويمكنهم تأليف وأداء مسرحية .

- ٦. الداخلي : يمكن للطالب أن يقرأ عن الموضوع أو يكتب مقالا بعبر فيه عن شعوره حيال العاصفة إن هبت في المنطقة التي يقطن بها . يمكن أن ينقد الوحدة واستجابته الشخصية في هذا الموقف ، ويمكن أن يتوقع : كيف يمكن أن يحسن من الوضع في المرة التالية ؟
- ٧. الاجتماعي : يمكن للطلبة العمل من خلال مجموعات تعليمية لترتيب ما تعلموه . يمكنهم أيضا عمل مسرحية للتعبير عما تعلموه .

استرخ ، واستمتع ، وامرح ، وطبق بعض التجارب . إن ما قد يبدو لك على أنه جديـد ومـثير لـبعض الحـرج اليـوم ، سوف يكون مريحا بالنسبة لك فيما بعد ؛ تماما مثل العادة التي كانت جديدة بالأمس وأصبحت قديمة اليوم .

# تقييم أنواع الذكاء المتعددة

هناك عشرات الطرق لتقييم الطلبة الذين يتعلمون استخدام نموذج أنواع الذكاء المختلفة أو المتعددة . احتفظ بأعمال الطالب في ملف كبير شامل لكل أعماله لكي تضمن سلامته . إن طريقة الملف القديم كانت تعني الاحتفاظ فقط بعينات من أفضل ما قام به الطالب حتى آخر تاريخ . أما الملف الكبير الشامل لكل أعماله فهو يحتفظ بكل المراحل التي يمر بها الطالب أيضاً . من الضروري كما يذكر " جاردنر " أن تحتفظ به لأنه سوف يقيم مدى ما يحرزه الطالب من تقدم بشكل أفضل . إليك بعض الطرق المكنة لتقييم الطالب :

- → يؤلف الطالب أغنية مقفاة أو أغانى خاصة بالوحدة الدراسية .
  - ♦ منح الطالب حرية اختيار نوعية التقييم .
- ♦ مذكرات أو صحيفة تعبر عن خواطر الطالب ومدى ما أحرزه من تطور .
- ♦ الحصول على درجات مقابل عمله في خدمة المجتمع أو مجال الأعمال .
  - ♦ تأليف أغنية وأداؤها أو غناؤها .
  - ♦ إعداد شريط فيديو (أو شريط كاسيت).
  - ♦ تقييم الزملاء ( بواسطة معيارك الخاص المحدد ) .
    - ♦ بناء نماذج العمل تعكس المعرفة .
    - ♦ إجراء محادثات أو حوار مع المدرس.
- ♦ إعداد رسم بياني لبيان مدى التقدم الذي أحرزه الطالب على مدى البرنامج الدراسي .
  - ♦ كتابة قصة أو مقال.
  - ♦ أداء مسرحية أو مقطوعة موسيقية أو رقصة .
  - ♦ القيام بعمل فنى . ♦ إعداد منظمات كتابية مثل رسم " فين " البياني .

  - ♦ إعداد منشور إعلاني للمادة أو البرنامج الدراسي .
  - ♦ إعادة كتابة كلمات أغنية بحيث تشمل الكلمات الأساسية للدرس.
    - ♦ إعداد خريطة عقل كبيرة .
  - ♦ التقييم الذاتي بناءً على الأهداف الشخصية أو أهداف البرنامج الدراسي نفسه .

سوف تضمن نجاح أعداد أكبر من الطلبة عندما تمنحهم قدرا أكبر من الاختيار في الطرق التقييمية ، لماذا ؟ لأن لكل طالب من الطلاب أنواع ذكائه الخاصة ، أى إن كلاً منهم موهوب وذكى ولكن بطريقة أو بأخرى . والأساس هـو أن تضمن تقييم مختلف أنواع الذكاء . وإليك بعض الإشارات التي سوف تدكنك من تقييم نقاط قوى طلابك :

- ♦ بعيل الطالب إلى عمل ما يحبه أو الشيء الذي يكون أكثر نجاحا فيه . راقب طلابك لكي تحدد من بينهم المحب لطرح الأسئلة ، ومن منهم يحب أن يحصل على الخلاصة ، ومن منهم يبدى تأففه بشكل دائم ، ومن منهم يكون نشطا تعليميا ، أو متحدثاً أو يعيل إلى العزلة والوحدة .. إلخ .
- ♦ امنح الطالب قدرا من الاختيار فيما يخص الألعاب ، وراقب من هم الأشخاص الذين يـتم اختيارهم ، ومن هم الذين يقومون باختيارهم . إن ألعاب مثل بيكشينيرى ، ولعبة بنك الحـظ ، والكلمـات المتقاطعة ، والأحجيـات ، والألغـاز ، والتعرف على القطم الموسيقية ، تعد من الوسائل الجيدة في هذ الصدد .
- ♦ شجع الطلاب على مشاهدة أفلام الفيديو ، والمسرحيات ، والأفلام ، أو الموسيقى ، ثم اطلب منهم أن يتفكروا فيما شاهدوه . سلهم عن الأجزاه التي رسخت بالفعل في ذاكرتهم . هل كانت الموسيقى أم الحركة أم العلاقات ، إلنم ؟
- ♦ امنحهم تدريبات حل مسائل وراقب ما يجرى . يعكنك مثلا أن تعنحهم مثال الرجل والمرأة اللذين بدآ السير من نفس المكان ، فيستغرق الرجل خطوتين لكل ثلاث خطوات للمرأة . لقد بدآ معا ولكنهما سرعان ما فقدا التوافق . بعد أى عدد من الخطوات سوف يستبيدون هذا التوافق ثانية ؟ يمكن حل هذه المسألة بتوظيف نوع ذكاء واحد فقط من أشواع الذكاء السبعة . ولكن أى نوع سوف يختاره الطالب ؟
- ◄ اطلب من الطلبة التوصل إلى ابتكار أو نموذج لشىء . سوف يركز الطالب بطبيعة الحال على المشروع الذى يوظف
   مختلف أنواع الذكاء الأكثر قوة لديه .

هناك الكثير من الأمور التى يوحى بها ذلك داخل الفصل الدراسى . إن المدرس لم يعد يملك القدرة على التحدث عن الطفل المتمكن والطفل ضعيف المستوى . لم يعد بوسعه أن يتحدث عن " أبطال الإنجاز في الفصل وأطفاله الموهوبين " .

# دور البرامج الحكمة

من خلال مفهوم تعدد الذكاء لم يعد هناك حصر لمجموعة القدرات . هل سبق وصعم تعليم خاص للطلبة في مدارس متعددة الذكاء ؟ نعم ولكن بنسبة الطبيقة الوحيدة التي تعكنك من حصر تقوم بداية على القارات بين الطلبة ؛ ولكن القارنة بين الطلبة ؛ الأنشطة العقيمة التي يعكن أن تلجل الأنشطة العقيمة التي يعكن أن تاجل إليها هيئة تعليمية . لا يمكن القارنة بين عالين هي من أكثر إليها هيئة تعليمية . لا يمكن القارنة يبن "كارين" و" ديانا" ، قد يكون عقل " ديانا" "



# ما الذي تغير ؟ قديماً :

يمكن أن يعرض الطالب ذكباءه بطرق تختلف عن الطرق التى يستخدمها طالب آخر ولكنه يملك بكل تتاكيد قدرا من النكاء. قد يكون هناك طالب قادر على حل مسالة أو مشكلة بتصورها بينما يعلها الأخر بالتحدث عنها وثالث بالقراءة عنها ثم استعراضها كتابيا . وهكذا تعول سؤال اليوم إلى : ما مدى ذكاء هذا الطالب ؟ .

T 0 T

أو تأخر عن عقلها بثلاث سنوات . إن "كارين "قد تملك أنواع ذكاء تختلف تماما عن الأنواع التي تملكها " ديانا " . قد تكون إحداهما تعيش في ظل بيئة منزلية غير مقبولة أو بائسة تشكل عبشا دائما عليها أو قد تكون مفتقرة إلى التغذيبة الصحيحة . إن المعلومة الوحيدة المهمة التي يعكن أن تسمى لموفقها عن "كارين " هي "كيف نقيم مستوى "كارين " اليوم بما كانت عليه من أصبوع أو عام مضى ؟ " هذه بالفعل معلومة نافعة ومهمة !

ولعل أهم الدارس في هذا الصدد هي مدرسة إنديانا الابتدائية العابة التي توظف نعوذج أنواع الذكاء المتعددة. إن سياسة المدرسة هي " كل الطلبة موهوبون " ويجب أن يثبتوا ذلك . ولذلك تجد أن الطالب العادي يتصرف ويؤدى مشل طالب "مدارس الموهوبين ". ولكن ما الفارق ؟ يتعشل الفارق في شييئين : ١ ) فكر ومبدأ عام قائم على أن كمل الطلبة موهوبون . ٢ ) استخدام أو توظيف أنواع الذكاء المتعددة من خلال مدرسين أكفاء .

يقول " هوارد جاردنر " : " من وجهة نظرى فإن هدف المدارس يجب أن يكون تنبية أنواع الذكاء وساعدة الطلبة على تحقيق أهدف بهنية تناسب مستوى وأنواع الذكاء الخاصة بهم . إن الشخص الذى يحظى بالمساعدة لكى يبلغ هذا الهدف ؛ أعقد أنه سوف يشعر بأنه أكثر قدرة وكفاءة مما سوف يجعله أكثر ميلا وتحسا لخدمة المجتمع بطريقة بناءة " . وقد ثبت الآن بعا لا يدع مجالا للشك أن كل شخص يملك عقلاً يختلف تعاما عن عقل الشخص الآخر . ولذا يجب أن يعد التعليم

مقولة كلنا موهوبون ولكن البعض فقط لم يتوصل بعد إلى موهبته

بحيث يستجيب لكل هذه الاختلافات والفروق . بدلا من تجاهل هذه الفروق ؛ والتظاهر بأن كلنا ( أو يجب أن نكون ) سواسية من حيث القدرات العقلية ؛ فنحن بحاجة لأن نضمن حصول كل شخص على تعليم يصل بقدراته الثقافية وينميها إلى الحد الأقصى .

وقد صح في وقت من الأوقات أن الشخص المتفاني يستطيع أن يستوعب قدرا كبيرا من المعرفة أو على الأقل الأجزاء المهمة من المعرفة . في الوقت الذي كان يمكن فيه تحقيق هذا الهدف عمليا ؛ كان من المنطقي طرح برنـامج تعليمي ثابت للجميع . ولكن الآن أصبح من المستحيل أن ينجح شخص واحد حتى في الإلمام بمجـال واحـد فقـط من مجـالات المعرفة ؛ ناهيك عن كم القدرات والمجالات الأخرى .

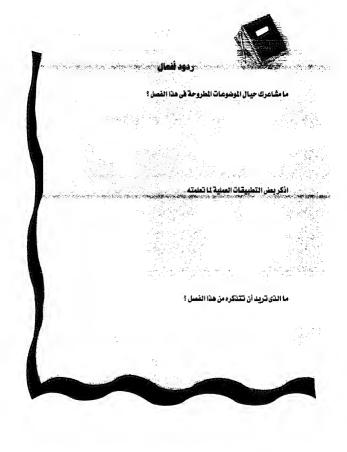
عندما يدرب المدرس التوسط لكى يطبق مختلف أنواع الاستراتيجيات الخاصة بأنواع الذكاء ؛ سوف يتعلم طلابه بدرجة أكثر كفاءة وفاعلية سوف يتعلم معظم طلابه بمستوى أفضل وسوف يحتفظون بالمعرفة أفسول . سوف يرتفع لدى الطالب الثقة بالذات وكذلك حبب التعلم . وهذا يعنى تراجعا في قدر المشاكل التي تواجهها أنت كعلم وتراجع عدد الطلبة الذين سوف يكونون بحاجة إلى عناية خاصة أو مهارات خاصة من خلال برنامج مسائد .





#### خريطة العقل

حدد كيف يمكنك أن تنظم أو تعد موضوعات عن التعلم للراسة متشابكة الانظمة تعسد معتلف أنواع الذكاء . هذه هي خريطتك العقلية الضاصة ؛ أعدها إذن بالشكل الذي يبدو منطقيا بالنسبة لك .



ببساطة ؛ الموسيقى تفيدك بدنيا وعاطفيا وروحيا . يمكن أن تقوى عقلك وتطلق روح الإبداع بداخلك هتى تحقق معجزة شفائك الجسدى .

> دون کامبل **The Mozort Effect**

# الموسيقي في التعليم



# أصوات التعليم الرقيقة

لقد منحتنا الطبيعة مجالاً ثرياً من الأصوات التى يزخر بها كوكينا معا فرض علينا محاكاتها لا محالة . إن معظم أدواتنا أو آلاتنا الموسيقية هى بالطبع شكل من أشكال أصوات الحيوانات أو غير ذلك من الأصوات الطبيعية ، لـذا فـإن اسـتخدام الموسيقى كوسيلة تعليم مساعدة هى فكرة قديمة . فلقد استخدم الرجل البدائي الموسيقى بطرق شتى .

وقد أجرى مؤخراً كم كبير من الأبحاث على آثار الموسيقى على البشر . وجاءت النتائج لتظهر تأثير الموسيقى على المشاعر والجهاز التنفسي ومعدل ضربات القلب والهيئة والصور الذهنية للمتلقى . إن هذه الآثار يمكن أن تغير بدرجة هائلة من الحالة المزاجية والحالة العامة وفسيولوجية الشخص . وإليك السبب : أنت عندما تغير حالة المستمع ؛ تصل مباشرة إلى القدرة على تغيير الحالة الخاصة بالمثلقى . وهذا يعنى أن الموسيقى يمكن أن تغير سلوك طلابك . إن الموسيقى تلمب دوراً

مدهشاً في تحفيز الطاقة وتوحيد المجموعات واستدعاء الاسترخاء وإعادة ذكريات التجارب السابقة وخلق الألفة مع الغير وتحدد إيقاع اليوم وتحفز العقل وتبعث على المرح والإلهام .

#### دور الموسيقى في التعليم

هل يمكن أن تتردد أنغام الموسيقى داخل فصل دراسى لا يكون موضوع الدرس به هو الموسيقى ؟ بالطبع نعم ! هناك طرق عديدة لاستخدام الموسيقى . لقد تعلمت على الأرجح حروف الأبجدية من خلال أغنية . بل وتعلمت على الأرجح العديد من الكلمات والعبارات من خلال الأغاني الجماعية . تعلمت الطقوس والمهارات الاجتماعية والموروثات من خلال أغاني مرحلة الطفولة . وكلما كبرت زاوجت بين مواقف ومشاعر وأشخاص بعينهم وأغان خاصة . إن الاستماع إلى الموسيقى وعزفها هما أحد أكثر الطرق فاعلية في التعلم ، وإليك بعض المزايا الخاصة بالموسيقى :ً

- ♦ ترفع القدرة على الاستيعاب وعلى مستوى أكثر عمقاً مثل " أغنية الأبجدية " .
  - ♦ تشيع حالة من الاسترخاء بعد فترة ضغوط أو إحباط.
    - ♦ تجمع وتوحد الفريق مع بعضه البعض .
    - ♦ تشجع المجموعة على النهوض والمواصلة .
      - ♦ تبنى الألفة وتقوى الصلات .
      - ♦ تنشط وتمنح حياة جديدة للمجموعة .
    - ♦ تعبر عن القيم الثقافية الخاصة بالمجموعة .
      - ♦ تريح النفس أثناء فترات الحزن والألم .
  - ♦ تعتبر شيئاً مثيراً للمتعة عندما تكون بحاجة إلى تغيير حالتك الذهنية .
    - - → تعيد الانسجام المفقود لموقف معين عندما يتنافر أفراد المجموعة .
        - ♦ تهدئ الطفل مفرط النشاط.
        - ♦ تحفز شق المخ الأيمن الذي ينشط معظم أجزاء المخ.
          - ♦ تزيد من حالة الانتباه والتركيز .
            - → تحفز وتزيد من الإبداع .
        - ♦ تزيح قدراً من الضغوط من على كاهل المحاضر أو الدرس.
  - ♦ تخلق فواصل صوتية تعزل الفصل أو المجموعة عن الأصوات المشوشة .
    - ♦ تستخرج كل السمات الموسيقية الكامنة .

بالنسبة لمعظم الطلبة ؛ تعتبر المدرسة مناخا عدائياً غريباً . حيث يملى على الطالب فى المدرسة ما يجب عليه عمله داخل الفصول الدراسية الباردة الخالية من اللّبسُط . إن الشيء الوحيد الذي يرتبط به الطالب – فضلاً عن زملائه وأصدقائه – هو الموسيةى هى جزء مفتقد داخل معظم الفصول الدراسية . أول شيء يقوم به معظم الطلبة ( والعديد من الكبار ) بعجرد دخول السيارة أو الوصول إلى المنزل هو تشغيل الموسيقى للاسترخاء أو تجديد الطاقة أو تغيير الحالة الزاجيـة أو تحسينها . إذن ما الذي يعنع استخدام الموسيقى فى المدرسة ؟ لقد أصبح ذلك تفكيراً بالياً نحن نزين الجدران لكى نحفز حاسد البصر ونمتمها ، فيم لا نستخدم الوسائل الأخرى ، أى الوسائل السعية والحركية ؟ امنح مناخك التعليمي قدراً أكبر

من الدفء ونمى الألفة مع الطلبة ونشط العملية التعليمية من خلال استخدام الموسيقى . هل أنت بحاجـة إلى أسـباب أخـرى لإدخال الموسيقى فى فصلك ؟

#### لاذا الموسيقى ؟

إن كنت بحاجة إلى مزيد من الإقناع ؛ إليك بعض الأسباب الأخرى التى تحسل كـل مدرس على استخدام الموسيقى وتوظيفها ضمن منهجه الدراسى : ١ ) سوف يتعلق طلابك بالوسيقى ويحبونها ، ٢ ) سوف يرتفع مستوى أدائهم ، ٣ ) سوف تشعرون جميعاً بأنكم فى حال أفضل ! سوف تضفى الموسيقى على الدراسة قدراً كبيراً من المتعة والاهتمام والاسترخاء وسوف تضاعف القدرة على التذكر .

لا يجب أن تكون متخصصاً فى علم الموسيقى لكى تحصل على نتائج رائعة عظيمة . إن مجرد إلمامك بمبادئ الموسيقى ؛ قد يكون مجدياً وكافياً . إن الشرائط والكتب التى سوف ننصح بالاطلاع عليها فى هذا الفصل تعتبر بداية جيدة ؛ وإليك بعض الحقائق الأساسية :

أولا وقبل كل ضئ ؛ الموسيقى تتميز بسرعة معينة لقياس عدد الضربات في الدقيقة الواحدة . السؤال الأكثر أهمية الذى يجب أن تطرحه عن الموسيقى الأكثر ملائمة لفصلك هو الإيقاع والسرعة وعدد الضربات . مما يعنى ؛ همل الإيقاع بطئ أم متوسط أم سريع ؟ إن ضربات الموسيقى تلاثر على القلب والتنفس ـ أى أهم عاملين لتحديد الحالة المزاجية والمشاعر . لذا تذكر ؟ إن الإيقاع هو الشيء الذى تحدد به اللمرق بين أى نوع من موسيقى . بصفة عامة ؟ سوف تغلب الموسيقى الآلية على إختياراتك . ولكن هناك استثناءات تشمل بعض الموسيقى الشمبية التي يمكن أن تقتصر على فترات الراحمة أو إشاعة حالة خاصة خاصة خارج زمن المحاضرة .

#### البداية السهلة

إن تعلمك للطريقة المثلى لتوظيف الموسيقى فى فصلك هو عملية متواصلة . خطط لاستثمار بعض الوقت والمال لكى تعد عرضاً ذا مستوى . خصص ما يقرب من ۲۰ إلى ۱۵۰ دولاراً لشراء جهاز موسيقى محمول رخيص الثمن يكون مخصصاً لفصلك . إن اقتناء مسجل وجهاز تشغيل اسطوانات متوسط الثمن يحمل سماعات منفصلة سوف يكون اختياراً مناسباً . كبداية ، توقع أن تدفع ما يتراوح بين ۷۰ إلى ۱۰۰ دولار لشراء الجهاز الذى سوف تدير عليه شرائط الكاسيت الستة أو مشغل الاسطوانات المدمجة . يجب أن تشمل هذه الشرائط اسطوانتين أو شريطين لموسيقى الباروك واسطوانتين أو شريطين للوسيقى الباروك واسطوانتين أو شريطين للوسيقى الباروك واسطوانتين لموسيقى ذات إيقاع سريع للتنشيط . جرب الشرائط لفترة قبل استخدامها ، وعندما تكون على استعداد لاقتناء المزيد ؛ ضع المقترحات التالية فى اعتبارك :

- ♦ ٦ شرائط أو اسطوانات موسيقي " باروك " ( اثنان من بينهما من الزمن الرومانسي الحديث ) .
  - ♦ شريطان أو اسطوانتان لوسيقى الجاز.
- ◄ شرائط أو اسطوانات لموسيقى المؤثرات الخاصة ؛ بما في ذلك موسيقى الكوميدى وموسيقى الطبول والأبواق والموسيقى التليفزيونية وغيرها .
  - ♦ ٣ شرائط أو اسطوانات للموسيقى البطيئة .
  - ♦ شريطان أو اسطوانتان للموسيقى الخفيفة .
  - ♦ شريطان أو اسطوانتان لموسيقى الروك آند رول الشعبية .
  - ♦ اسطوانتان أو شريطان يناسبان الذوق الخاص الذي يعكس قيم وعادات مستمعيك .

قبل أن تحمل الموسيقي إلى فصلك ؛ احرص على اختبارها وموائمة كل منها وفق الوقف الخناص الذى تريد أن تديرها فيه من خلال ملصق خاص بكل شريط. جرب الشفرة اللونة متعددة الألوان لكى يسهل تعرفك على الشرائط فى الفصل. استخدم الألوان للتمبيز بين الموسيقى الكلاسيكية أو الشعبية أو الموسيقى الجديدة أو موسيقى المؤثرات الخاصة. جهـز مسجلك وضعه فى مقدمة الفصل وأعد الموسيقى التى سوف تستخدمها.



فكر في كل ما قد تم تدريسه للتعرف على نوعية الموسيقي التي يمكنك استخدامها ووقت استخدامها . أعد نفسك مسبقا من خبلال اختيارات متعددة السرائط الكاسيت والاسطوانات بحيث تكون مستعددة لتمام . وعلى ثقة من درجة استعدادك . استخدم الموسيقي كشريك ؛ كوسيلة مساعدة في العملية التعليمية . استثمر بشكل دائم الحالة المزاجية للفصل واحترم هذه الحالة . إي شعرت بأن هناك حالة انغمالية غير مريحة تسود الفصل ؛ تجنب الموسيقي أو استخدمها بصوت

منخفض ؛ وبالإيقاع الذى يتناسب مع الحالة الزاجية . إن كنت بصدد إجراء نشاط سريع استخدم الموسيقى الصاخبة ذات الإيقاع السريع مما يعمل على تنشيط الطاقة . إن الموسيقى يجب أن تشيع حالة من الطمأنينة والسكون بين المستمعين وتخاطب مشاعرهم ، كما أنها يمكن أن تكون من وقت إلى آخر بمثابة وكزة للتحفيز ، ولكنها لا يجب أن تفرض نفسها أبداً . باختصار ؛ استخدم الموسيقى لكى تقود فصلك وتجتذبه .

أولاً ؛ أعد كل شرائطك بضبطها على الأغنية أو الموسيقى المراد تشغيلها وفق اختيارك الشخصى . ثانياً ؛ استخرج كـل الشرائط من العلب الخاصة بهـا بحيث تكـون سـهلة المنـال عند الاسـتخدام السـريع . ثالثاً ؛ ضـع الشـرائط إمـا بترتيب الاستخدام أو وفق الفئة التى ينتمي إليها الشريط . يمكنك أن تقسم الفئات كالتالى :

# عينات مختارة

## الموسيقى الكلاسيكية

هى الأفضل لتقديم المحاضرات ذات الإيقاع النشط. يمكنك أن تستخدم موسيقى " بيتهـوفين " و " موتسارت " و " موتسارت " و " روسينى " . اقتن موسيقى كلاسيكية لمصـور مختلفة لكى توظفها فى الدراما والتصـور الخـاص وروايـة تاريخ بعـض الموسيقيين مثل موتسارت " و " ساتى " و " راخمانينوف " . يمكنك استخدام هذه النوعية من الموسيقى كخلفيـة بصـوت منخفض أو أثناء القراءة إن كان المدرس على دراية بالمؤلفات الموسيقية ، وقراءة النوتة الموسيقية فقد يستخدم ذلك كمرجـم أو كتراءة إضافية .

# الموسيقى الأكثر هدوءا

هى الوسيقى المثالية للخيال والاسترخاء . وهى تشمل موسيقى فنانى العصر الحديث مثل "ستيفين هلبرن " ، و " جورج و " جورجيا كيلسى " ، و " راون دكستر " ، و " جورجيا كيلسى " ، و " راون دكستر " ، و " جورج وستون " ، و " كلاسيكة " canon in D التي عاشت طويلاً لـ " يوهان باتشلبيل " . إن هذه الفئة تشمل الموسيقى الطبيعية وأصوات من البيئة أيضاً .

## الموسيقى الشعبية

هى أكثر أنواع الموسيقى ملاءمة لفترات الراحة والأنشطة مرتفعة الطاقة . احصل على مجموعة متنوعة من الأغانى المعبنة السريعة التى تتعيز بإيقاعها السريع وكلماتها الإيجابية . اخترها بمنتهى المناية والدقة مع الحـرص على انتقاء أغان معيرة لا المطريين التعيزين ، وهناك مئات من الاختيارات الجيدة . بالنسبة للشات العموية الأكبر يمكنك أن تدير موسيقى أقدم لكى يشعر الجمهور بالارتباط بها . ومع ذلك ؛ نذكر أنك إن كنت تدرس نفصل من المراهقين ؛ فليس هناك طالب في فصلك قد ولد قبل ١٩٨٠ ؛ لذا كن حريصاً والتفت إلى عامل السن عند اختيار الموسيقى . إن الموسيقى التى ترجع إلى السنينات والسبعينات من القرن المشرين وبدايات الثمانينات من نفس القرن قد تبدو لطلبة هذه المرحلة السنية موسيقى عتيقة ما لم تكن هناك أغان كلاسيكية من بينها .

## موسيقى الخلفية

بالنسبة لموسيقى الخلفية ؛ اعتمد بشكل أساسى على موسيقى الباروك . وهذا يشمل موسيقى : " باتش " ، و " كوريلى " ، و " فوش " ، و " باشرك " . استخدم و " كوريلى " ، و " فوش " ، و " باشرك " . استخدم موسيقى " القصول الأربعة " لـ " فيغالدى " و " براندبرج كونسيرتوس " و " موسيقى الله " لـ " هاندك " . عند انتقاء المغطوعات الموسيقية ( والتي سوف تجدها عادة في العروض الخاصة ) احرص على انتقاء المقطوعات التي تعزف باستخدام المفاتيح الكبرى ( السريعة ) والتي توظف فيها الأوركسترا كاملة (أى التي لا تقتصر على استخدام اثنتين من آلات الكمان ) .

## الألحان الشعبية

الألحان الشعبية النشطة أو السريعة هى الأكثر ملاءمة لفترات استعادة النشاط أو الترحيب بالعودة . استخدم النعات الثيرة المفتعة مثل موسيقى الأفلام ( يمكنك أن تعدها بحيث تتناسب مع أعمار المستعمين ) أو موسيقى بعض العروض التلويض العروض التلفيزيونية . بالنسبة لجمهور الجامعة ؛ استخدم موسيقى فيلم "Top Gun" أو موسيقى "Axel F" أو موسيقى "Axel F" أو موسيقى "Top Gun" سن فيلم "Hills Cop للتلاه المالية السر" و "Love Theme" من فيلم "Elmo's Fire " ديفيد فوستر " و " Somebody's Watching Mc " لـ " روك ويل " . بالنسبة للطلبة الأصغر سناً ؛ سلهم عن الموسيقى الشعبية التى تناسبهم . أما الجمهور الأكبر سناً ؛ استخدم موسيقى " حرب الكواكب " لد" رايدرز لجون ويليامز " أو " أوبلا دن أو بلا دا " للبيئلز أو " Hooked on Classics" .

#### المؤثرات الفاصة

موسيقى المؤثرات الخاصة هى الموسيقى التى تناسب الأوقات التى تود أن توصل فيها معنى معيناً من خلال الأغنية إلى الفصل . جرب أغانى أفسارم " Twilight Zone " Mission impossible " Rocky " لـ " بيسل كمونتى " أو أغاني أفسارم

111

الرسبوم المتحركة أو " Chariots of Fire " لــ " فانجيليز " أو " Eye of the tiger " لــ " سبرفايفز " " Curly Shuffie" لـ " ذادوزر " أو Monkey's Mickey لـ " سبوكي روبنسون وبيريكليز " و" Break on Through لـ " سبوكي روبنسون وبيريكليز " و" Break on Through لـ " مبدوء أو البهجة أو يولد لـ " جامبين سادل ". يمكنك أن تغير الإيقاع بحيث يكون إما محفزاً للنشاط أو يبعث على الهدوء أو البهجة أو يولد الشعور باللغة إلغ . يمكنك أيضاً أن تسخدم بعض موسيقي المؤثرات الخاصة مثل التصفيق وجهاز البوق أو الضحكات المبجلة وفيرها .

# اقتراحات لتشغيل الموسيقى

النفت دائصا إلى احتياجات مستمعيك وانتبه إليها ، أخبرهم بأنك سوف تستخدم الموسيقى لدعم التعليم . ارفع صوت الموسيقى واخفضه عند الاستخدام . سوف يكنون هذا أسهل بالنسبة للأذن . تماما مثل حساسية العين للضوه . سوف تبعث الموسيقى على الراحة أكثر عندما تعدد إلى التدرج الصوتى .



بصفة عاسة ؛ سوف يحب الجمهور

سماع الموسيقى ، حاول أن توظف الموسيقى وتستخدمها ؛ سوف تكون رائداً فى مجالك . استخدم الموسيقى لهدف ، واسنح طلابك فترات راحة لإلتقاط أنفاسهم ، وتجنب الإفراط . إن أثر الموسيقى سوف يكون أكثـر فاعليـة عنـدما تكـون الموسيقى متجددة بشكل دائم . تجنب الجمود ، وكن مرناً ؛ واستمع إلى طلابك .

إن أبدى الطلاب رغبة في إحضار شرائطهم أو أسطواناتهم الخاصة ؛ فيجب أن تعلى عليهم أسرين . أولاً ؛ مراجعة الشريط لضمان ملائفته أو أتفاقه مع الرسائل والقيم التى تود أن تنقلها إليهم من خلال الدرس . ثانياً ؛ أن تقرر أنت متى وكيف تستخدم الموسيقى . بصفة عامة ؛ تجنب كل الأغاني ذات الإيقاع الصاخب ولكن يفضل أن تشيد بكلل من يعرض عليك المساهمة واطلب منه أن يمنحك المزيد من الاختيارات ، فأحياناً قد تجد لديهم اختياراً ثانياً . إن الأساس هو أن تبقى متصلاً بطلابك وأن تستخدم الموسيقى كجسر وليس طريقة للتركيز على الفروق والاختلافات فى الذوق . وأخيراً ؛ استعتع بما تقوم به ، فالموسيقى هى إحدى الوسائل الرائعة لدعم روح الفريق .

قم بإعداد قواعد أساسية بشأن استخدام الوسيقي والشرائط والأسطوانات ، التزم بها . إن شكا لك طالب ؟ فقد يكون الصوت مرتفعا قليلا لذا يجب أن تخفضه قليلاً لأن هذا الطالب قد يكون يشتكي من أحد المشاكل السممية ، أى أنك قد تكون بحاجة لتحريك مقعده بعيداً عن مصدر الصوت ، أو قد يكون فقط بحاجة إلى وقت للتكيف . احرص على احترام احمياجات الطلاب المختلفة ، واشكرهم على إسهامهم . هذا هو طريقك لعمل شيئين في آن واحد . أولاً ؟ احرص على شرح الموسيقي في وقت مبكر ، بعغني توضيح سبب استخدامك لها ومدى إسهامها في تطور العملية التعليمية . أوضح دائماً لطلابك أنه بوسمهم تغيير أماكن جلوسهم في أي وقت .

ولكن الأهم من كل شيء ؛ أن تكون إيجابياً ومستمعاً جيداً لمخاوف طلابك . إن الوسيقى يجب أن تعسل لخدمة هدفك وهدف المستمع ، وإلا فهذا يعنى أنه ليس لها أي معنى . اسمح بالننوع والتغيير ، واحترم قيم طلابك وقيمك أنـت أيضاً ، وضع في اعتبارك كل الإشارات البصرية والسمعية والحركية والخلفيات الثقافية المتعددة للطلبة أثناء اختيارك للموسيقى .

تشير الأبحاث التى قام بها " دون كاميل " \_ إخصائى علم الموسيقى \_ إلى أن الأذن اليمنى هى الأفضل فى السمع والتقاط المعلومة المنطقية ، أما الأذن اليسرى فهى الأفضل فى المشاعر والأحاسيس والمتمة . وهذا يعنى أن الطريـق الشالى للتعليم والتدريب هوأن تضع نفسك فى موضع يسمح لك بالتحدث بدرجـة أكبر إلى الأذن البسرى للمستعع بينما تضع الموسيقى بحيث تستقبلها الأذن اليمنى له . هذا قد يوقعك فى مأزق وهو كيف تضع جهازك إن كان فى الجانب المقابل من الغرفة ؟

يمكنك أن تستخدم سماعات منفصلة وأن تضع المسجل على الجانب الأيمن من الطلبة بينما يقف المتحدث في الجانب الآخر . أو يمكنك أن تستخدم أداة تحكم عن بعد ؛ أو تخطط لاختياراتك الموسيقية مسبقاً بحيث تمنحك بضع ثوان لكى تسير من جانب الفرفة إلى الجانب المقابل . أو يمكنك ببساطة أن تسترخى وتتناسى الأمر برمته وتنفذ ما تريد فعله . ُ

# اختيار أدوات تشغيل الموسيقى

فيما يلى ثلاثة خيارات ، تعرف على مزايا وعيوب كل طريقة .

جهاز تشغيل الاسطوانة المدمجة

المزايا : وضوح أو نقاء الصوت وخاصية استخدام أداة التحكم عن بعد وقدرة أكبر على تخبزين الموسيقى في مساحة أقل .

العيوب: باهظة الثمن ؛ لا يمكن حملها بسهولة ؛ الأسطوانات تكون أغلى في الثمن ، كما أنها صعبة النسخ .

♦ جهاز الكاسيت

المزايا : سهولة في التسجيل وأقل ثمناً وأكثر توافراً .

العيوب: يمكن أن يتعرض للكسر كما يمكن أن يعطب بدرجة أكبر.

♦ مشغل الأسطوانات بالحاسوب

المزايا: الأكثر سهولة في الاستخدام.

العيوب : عدم توافر كل أنواع الموسيقي ؛ أغلى في الثمن ولا يمكن حمله أو نقله بسهولة .

## اقتراحات قبل الشراء

#### مشغل الأسطوانات المدمجة

إن كنت تستطيع تحمل التكلفة ؛ اقتن جهازا يمكن أن يشغل عدة أسطوانات في وقت واحد ، واقتن كـذلك أداة تحكم عن بعد . ليكن لديك فقط الميزات التي تحتاج إليها . اقتن سماعـات منفصـلة ، فهـى الأنسـب أو علـى الأقـل اقـتن نوعـا جيدا ، وإلا فلن تحصل على ميزة نقاء الصوت التي تميز الأسطوانات الدمجة . سوف تمكنك الأجهزة الجديدة من تسجيل الموسيقي على الأسطوانات الدمجة الفارغة .

#### جهاز الكاسيت

احصل على مسجل مزدرج : فسوف يعنحك الزيد من المرونة أثناء القدريبات ، كما سوف يمكنك من التسجيل على الشريط المقابل . يتعيز هذا الجهاز بخاصية السرعة أو الاسترجاع السريع وهي من بين الخواص المهمة التي يجب أن تحرص عليها . كما أن السماعات المنفصلة هي الأمثل أو على الأقل السماعات الجيدة . ارفع الصوت عن آخره في المتجر وأنصت بدقة قبل شراء الجهاز .

## مشغل الأسطوانات في الحاسوب

احرص على اقتناء الجهاز إن كنت تريده لأشياء أخرى إلى جانب الموسيقى .دعك من الجهاز الذى يمكنك أن تقتنيه ماديا وابحث فى سوق الأجهزة الستعملة عن جهاز جيد . اكتسب بعض الخبرة فى استخدام الجهاز من خلال المتخصصين فى مجال الحاسوب وهذا النوع من الأسطوانات قبل الشراء .

## نسخ شرائط الكاسيت

بالنسبة لعظم الموسيقى التى تستخدمها ؛ استخدم الشرائط التى تتراوح مدتها بين ١٠ إلى ٣٠ دقيقة . سوف يصعب عليك أن تجد هذه الشرائط فى محلات الموسيقى أو أقسام الشرائط فى المتاجر التقليدية . يعكنك اقتناء الشريط ذى الثلاثين دوقيقة من "راديوشيك" وكنك يكون ردى، المستوى . ابحث فى دليلك المحلى تحت فئة " أو نسخ الشرائط أو الإنتاج الموسيقى " سوف تجد عادة عدة شركات فى المدينة متخصصة فى التسجيل . أعد نسخة لكل شريط واحتفظ بالنسخة الأصلية فى المنزل المنازل اشتر علبية للمصقات التى توضع على الشريط إما من المتجر المتخصص للنسخ أو من أى مكتبة جيدة . اكتب أو اطبع على كل مصل محتوى الشريط ، ارسم رمزاً أو صورة ماخوذة من مجلة على الشريط بحيث يسمهل عليك التروف على بعد عدة أقدام . عندما ترى الشريط عند مستوى المخ الأيمن فسوف يجذب انتباهك بدرجة أسرع . المن على كل شريط اسمك ورقم هاتفك وعنوائك أيضاً .

# اختيار الأنواع المناسبة من الموسيقي

يجب أن تعرف الاختيار الصحيح لنوع الموسيقى التى تحتاجها من خلال الإجابة عن السؤال التالى : " ما هى الحالة التى أرغب أن أثيرها بداخل الطالب ؟ " بما أن الموسيقى تؤثر على حالة المستمع ، فيجب أن تواصل بشكل دائم طرح السؤال التعليمي التالى : " ما الحالة التي أريد أن يصل إليها المستمع ، وما الحالة التي هو عليها الآن ؟ " إن الموسيقى يمكن أن تزيل الحواجز . بداية ، سوف تشيم

# الاختيارات الخاصة بالسرعة والهدف :

- الاسترخاء : من ٤٠ إلى ٦٠ ضربة في الدقيقة (سرعة بطيئة )
- ♦ اليقظة : من ٦٠ إلى ٧٠ ضربة في الدقيقة ( سرعة معتدلة )
- ♦ النشاط : من ٧٠ إلى ١٢٠ ضربة في الدقيقة (سرعة مرتفعة )

الحالة التى تود نشرها من خلال نوع الموسيقى ودرجة جهارتها وعدد الضربات فى الدقيفة الواحدة . أما نوع الموسيقى فهو يعنى إسا الموسيقى الكلاسيكية أو موسيقى الجاز أو المارض أو الروك آند رول أو الباروك أو موسيقى العصر الجديد "New Age" أو الموسيقى الرومانسية أو البيع باند .. إلخ . أما جهارة الصوت فهى من الأمور المهمة لأنها إما أن تكون منخفضة فتكون

بمثابة خلفية مصاحبة أو تكون مرتفعة لتتحول إلى أداة جذب انتياه وتنشيط للمستمع . اخـتر الوسـيقى بعنايـة بنـا،ً على الحالة التي تريد أن تصل إليها . كما أن عدد الضربات في الدقيقة الواحدة هو الذي يحدد السرعة .

# أنواع الموسيقي : من حيث الترتيب الزمني

# ما قبل عصر النهضة ﴿ أَى المُوسِيقَى النِّي أَلَفْتَ قبل عام ١٦٠٠ ميلادي ﴾

تشمل هذه الوسيقى الفترة ما بين الموسيقى المسيحية فى بدايتها وحتى العصور الوسطى ، أى القرن الحادى عشر والثانى عشر والعصر القوملى وعشر والثانى عشر والعصر القوملى وعصر النهضة . كانت معظم الموسيقى فى هذا الوقت إما منوعات تعتمد على عدد محدود جداً من الآلات الموسيقية ( تكون عادة متطلة فى الفلوت والدف الصغير وآلة النقر أو الأجراس ) أو أغانى الأعياد . على مدى قوون بقيت موسيقى القبائل فى آسيا وإفريقيا مزيجاً من آلة النقر والأجراس وآلات النفخ . سوف تجد موسيقى عصر ما قبل النهضة فى بعض الأقسام المتخصصة فى المتاجر الكبرى للموسيقى . وقد ذكر العديد من المدرسين أنهم قد حققوا نجاحاً كبيراً باستخدام الأغانى كاداة أو وسيلة مهدئة لأطفال المرحلة الابتدائية .

# موسیقی الباروك ( ما بین ۱۲۰۰ و ۱۷۰۰ )

من بين مؤلفي هذه الموسيقى : " فيفالدى " ، و " هاندل " ، و " نيليمان " ، و " كوريلى " . كانت موسيقى هذه الفترة بسيطة ومنظمة . أفضل استخدام لها كموسيقى خلفية أو لإشاعة الانسجام أو اليقظة الهادثة . تتميز هذه الموسيقى بالتوازن والوحدة وتصاحبها نغمات أخرى . كانت كل الموسيقى لمؤلفين متخصصين أى مصن كانوا يعملون بشكل دائم فى البلاط الملكى أو المجلس أو الأويرا . كان مؤلفى الموسيقى فى ذلك الوقت يعدونها من أجل مناسبات خاصة وكانت الموسيقى عادة تعبر عن تمجيد الله أو الملك أو حدث معين .

# الموسيقي الكلاسيكية ( من ١٧٥٠ - ١٨٢٠)

من بين مؤلفي هذه الموسيقي : " موتسارت " ، " هايدن " ، و " روسيني " ، و " بيتهـوفن " . كانت موسيقي هذه الفترة مفعمة بالطاقة والمفاجآت والتناقض . وقد ولدت الموسيقي الكلاسيكية الأوركسترا الحديثة والسيمفونيات والموضوعات والأهداف والسوناته والكونشرتو والمقدمات الموسيقية . إنها رائعة لإشارة روح الإبـداع ، كما أنها تناسب الخلفية ورواية القصص والمحاضرات . كان مؤلفو الموسيقي في هذا الوقت يحصلون على الدعم والمسائدة من قبل راع يقوم بتمويلهم مقابل الدعام الدوبي لنفسه أو إشباع أنانيته أو يكون له حق سماع اللحن للمرة الأولى .

## الموسيقي الرومانسية ( من ١٨٢٠ – ١٩٠٠ )

من بين مؤلفي هذه المرحلة : " شوبرت " ، " تشايكوفسكي " ، " شوبان " ، " فاجئر " ، " فيردى " ، " دفوراك" ، " رمسكى ـ كورساكوف " ، " ديبوسى " ، و " برامز " . تتعيز موسيقي هذا العصر بالإغراق في مشاعر الحب والإثارة والدهنة والثقائية والشوة والمعتى . سوف تثير مثل هذه الموسيقي حسا بالحرية مع قدر من الخيال وروح الأسطورة وكل منا يفق الواقع . كثيراً ما استخدمت الموسيقي الرومانسية في خلفيات بعض الأفلام وفي بعض أفلام " ديوني " . يمكن أن تعد هذه الموسيقي التقليل معنى أن تعدل على جذب الاهتمام وإثارة روح حب المتطلاع . يعكن أن تعلن عن حدوث شيء معين أو تساعدنا على الحب ، أو تشبع حالة من الغضب ، أو الاكتئاب ، أو تصاحب مشهد مطاردة .

# ما بعد الرومانسية وبدايات الموسيقى الأمريكية ( ١٨٩٠ - ١٩٢٠ )

من بين مؤلفي هذه الفترة : " جون فيليبس سوسا " ، " جورج جيرشوين " ، " مورس رافل " ، " سكوت جدوبلين" ، و " مترب على المتنون على أكتاف عمالقة الماضي لابتكار نوع موسيقي جديد مختلف تعاماً . ترجمع كمل موسيقي المارش وموسيقي المزنوج والفالتز الرائعة إلى هذه المرحلة المزدهرة من تطور الموسيقي . يمكن الاستمانة بهذا النوع في التعليم والتدريس فهو أكثر الأنواع ملائمة لهذا الغرض . تشيع هذه الموسيقي شعوراً بالعظمة وتأجج المشاعر وروح المرح والانهة و

الموسيقي تنؤثر على الشاعر والجهاز

التنفسى ومعدل ضربات القلب والهيئة

والصورة الذهنية للمستمع . إن كل هذا

التاثير يمكن أن يفير بدرجة كبيرة من

الحالسة المزاجيسة والعالسة العامسة

The state of the s

وفسيولوجية المتلقى .

## " بيج باند " ( ١٩٥٠–١٩٥٥ )

منهم ملحنون مثل : "جلين ميللر " ، " داف بروبيك " ،
" ليس براون " ، و " ستان كننون " . أعدت هذه الموسيقى لكى
تناسب غرض العروض الحية مثل موسيقى الرقص لأداه رقصة
" سوينج " . إنها موسيقى مرحة ونشطة ومبهجة ، ويمكن
استخدامها مع المجموعات كوسيلة ترفيه ، أى الاستماع إليها
في أوقات الراحة أو كخلفية مصاحبة للمشاريم .

#### الجاز التقليدي ( ۱۹۲۰-۱۹۲۰ )

من بين مؤلفي هذه الموسيقي : " ديـزى جيلسبي " ،

" كونت بازى " ، " كلود بولينج " ، و " لويس أرمسترونج " . أما المبدع الذى نقل الجاز من الطراز القديم إلى الطراز الحديث فهو مؤلف الموسيقى الأسطورى " ميلز ديفيز " . مثل أى شكل آخر من أشكال الموسيقى ؛ ألفت هذه الموسيقى تعبيراً عن تجربة شخصية أو حكاية رواية . يمكن سماع الجاز القديم أو الرقص عليه فى النوادى . استخدم موسيقى الجاز التقليدية لمارسة الأنشطة السريعة والأعمال الجماعية .

# الجاز الحديث - الشعبى (١٩٦٠ إلى الآن )

من بين مؤلفي هذا النوع : " جـورج بنسون " ، " ديفيد صانبورن " ، " ميلـز ديفيـز " ، " أوسكار بيترسون " ، " وينسـتون مارسـالهز " ، " كينـي جـي " ، " ريتشارد إيليـوت " ، " جروفـر واشـنطن " ، " تـوم سـكوت " ، " تشـيك كوريا " ، " \* جو سامبل " ، و " سبيرو جيرا " . تعتبر هذه الموسيقى انعكاساً للتعبير الإبداعي لـدى الفنـان . كتبـت أساسـاً للسعاع إليها أثناء الوقص .

# الموسيقي الشعبية الحديثة ( موسيقي البوب ) ( ١٩٥٥ إلى الأن )

من أنواعها : " ناشفيل ساوند " ، " فيلادلفيا بيت " ، " كاليفورنيا ساوند " ، " كانترى ـ وسترن " ، " موتاون " ، " " نيوويف " ، " بوب روك " ، " سوفت روك " ( سوف احذف الهيفى ميتال ) " جوسبل " ، والراب . أفضل الأضائى التى يمكن استخدامها هى تلك الأغانى التى استخدمت كخلفيات للأفلام الشهيرة .

\* 7 7

## العصر الحديث - الموسيقى الأرضية البينية ( ١٩٧٥ إلى الآن )

من بين مؤلفي هذه الموسيقي : " جورج ونستون " ، " بول لانز " ، " ديف جروزين " ، " جـون كليمـر " ، " ستيفين هلبرن " ، " راى لينش " ، " بـول وينتر " ، " فنجيليـز " ، و" كيتـار " ، إلخ . هـذه هـى الموسيقى الأفضـل لأغـراض الاسترخاه ورفع الروح المنوية والإبداع والتأمل والتركيز .

# موسيقى المؤثرات الخاصة (١٩٥٠ إلى الآن )

أغانى أفلام " ديزنى " ؛ موسيقى وأغانى حفلات الأولمبياد ؛ موسيقى الأفلام ، موسيقى التليفزيـون ، موسيقى أفلام الرسوم المتحركة ، وهى الأنسب لإثارة روح المرح والنشاط والإثارة والاحتفال . استخدم شـريط كاسـيت " تيرنيـنج بوينت " للمؤثرات الخاصة لهذا الغرض أو أسس مكتبتك الخاصة بن بين كل العروض .

# أوقات استخدام الموسيقى

استخدم الموسيقى على مدى ٣٠ بالمائة \_ أو أقـل \_ مـن إجمـالى الوقـت المتـاح للدراسـة لكـى تتجنـب الإفـراط . استخدم الموسيقى فى المواقف التالية :

## موسيقى الخلفية

استخدمها بصوت سنخفض أثناء العروض . استخدم موسيقى Four Seasons لــ " فيفالــدى " ، وموسيقى Water Music Water Music لـ " هاندل " ، و Brandenberg Concertos لـ " باخ " .

## تجميع الأفكار وحث القدرة الإبداعية لحل المشاكل

5 Piano Concerto لـ " بيتهوفين " و Etudes لـ " شوبان " و claire De Lune لــ " ديبوســـى" و claire De Lune لــ " 27 , 26 لـ " موتسارت " و swan lake لـ " تشايكوفسكى " .

# الموسيقي المدنة ( انظر أيضا موسيقي الاسترخاء )

Amazing Grace ( أغنية دينية تقليدية ) وموسيقى الجيشار الكلاسيكية وموسيقى البيسانو و Clair De Lune لـ " دييوسي " و Trois Gymnopedies لـ " إيريك ساتي " .

#### الاحتفالات والنجاح والانتصارات

احتفل بواسطة أغاني " ثرى دوج نايت " ، وموسيقى " مادونيا " ، و "جراند مارش " من عايدة ك " فيردى " ، وموسيقى Creation And The Seasons ك " هايدن " و celebration ك " كول آند زى جانج " .

#### الطقوس الختامية

استخدم الوسيقى لكى تكون النهاية إيجابية فى كل يوم . استخدم موسيقى What A Wonderful World كـ " لويس أرمسترونج " ، أو موسيقى Happy Days كـ " ستيفين جوتليب " ، أو Happy Trials كـ " روى روجرز " ؛ الجـز، الأول من الحلقات التليفزيونية لستيفن جوتليب .

## تقديم طالب جديد أو ضيف متحدث

استخدم موسیقی Fanfare For The Common Man له " آرون کوبلاند " ، وموسیقی Rocky له " بیل کونتی " ، Olympics - The Me – 1984 Best of wilians فی شریط Star Wars And Raiders Of The Lost Ark فروسیقی Star Wars And Raiders Of The Lost Ark نورین " ، آو We Will Rock You نورین " ، کوبن " ، آو We Will Rock You نورین " ، توانتازیا " من إنتاج " ، الله الأورق له " ، " فانتازیا " من إنتاج " درینی " ، Sprake Zarathrstra له وتسارت " ، " فانتازیا " موتسارت " ، " موتسارت " ، " کالنوج آلموسیقیة له " موتسارت " ، " سیور " و Silk Road و " سیور " و Silk Road له " کینارو " .

#### الغناء الجماعي

أثناء الألعاب أو المنافسات ؛ استخدم الموسيقى الشعبية أو التقليدية مثل موسيقى snow White, Songs Of The و South, Bambi, Dumbo,Winnie The Pooh , Mary Poppins التى تستخدم فنى أفسلام ديزننى (الأجيزاء ١ و٣ و٣) لأغاني " هاب بلمر".

## الافتتاحيات

موسيقى اللحمات ، أى أفلام الحركة مثل Chariots Of Fire و Superman, E.T و Chariots Of Fire أو الحرفوما " . يمكن أيضاً استخدام Born Free و Dr.Zhivago أو Dr.Zhivago و Dr.Zhivago أو Dr.Zhivago و Dr.Zhivago و Prelude و In و Well –Tempered Clavier و Ravel's Bolero و Mission موسيقى كل أفلام " جيمس بوند " وفيلم Amanda Panda و Saving The Wildlife ك " باخ " ؛ وموسيقى Amanda Panda ك لـ " مانهم ستيمروللر " أو D Major المستعدوللر " أو Hungarian Dances

## المواقف الخاصة

# رواية القصص

موسیقی الحفسلات ، والوسیقی الکلاسیکیة مثسل : موسیقی " بیتهـوفین " و " موتسسارت " و " مایسدن " وموسیقی Neverland لـــ " ســوزان سـیانی " والوسیقی الرومانسـیة مثسل موسیقی " فــاجنر " و " دفــوراك وریمسکی - كورزاكوف " .

# للإسترخاء وأوقات الراحة

أيضا للتنفس العبيق والتهدشة والاسترخاء . استخدم موسيقي Summer , Autumn, Spring, Winter كـ " جورج ونستون " ، و Skill Road كـ " كيتارو " ، و Barefoot Ballet كـ " جون كليمر " ومعزوفات " مايكل جونز " على البيانو .

## الاختبارات والأحجيات

## المراحل الانتقالية

استخدمها مع الأنشطة مثل استراحات الاسترخاه أو أثناء بناه الطاقة أو تغيير الأماكن ، إلغ . ركز على الكلاسيكيات مشل موسيقى , Philadelphia Hamonics و Philadelphia Hamonics و William Tell Overture ك تشايكوفسكى و William Tell Overture ك " روسينى " و Rawhide ك " جيراردى وبينويت " .

# التصور أو التخيل

كــل تسـجيلات " دانيــال كوبيالكــا " ، و Seapeace لـــ " جورجيــا كيليــى " ، ومعظــم أعمــال " كيتــارو " ، و Summer, Autumn , Spring , Winter لـ " جورج ونستون " ، وموسيقى " ستيفين هلبرن " .

# الكتابة الإبداعية

Exodus لـــ " هانــدك " ، و Nocturnes لـــ " شــوبان " ، و Peter And The Wolf لـــ " بروكوفيــف " و Egmont Overture لــ " بيتهوفين " والموسيقي المقتبسة من البيئة مثل موسيقي الطبور والفلوت أو هطول المطر .

# قراءات موسيقية

وهى تعنى توظيف الموسيقى مع المحتوى ، فإن تفاعل الموسيقى مع المادة يخلق تأثيراً أشبه بالموسيقى التصويرية للفيلم أو الأوبرا . من بين رواد هذه التقنية نذكر : " جورجى لازونوف " ؛ الذى اكتشف أن الكونشرتو الجيد يمكن أن يفتح الباب على مصراعيه للتعلم ويمكن أن يصل إلى العقل الباطن وبخلق المزيد من الفهم للمادة وينشط الذاكرة طوبلة المدى ويقلل من الوقت المستغرق فى التعليم . إن التعليم السريع يعتمد على ثلاثة أنواع من قراءة القطع الموسيقية والتى سوف نعرضها بالتسلسل فيما يلى مع بيان الأثر الكامل لكل منها :

## ١. فك الشفرة

تكون فترة الشمولية البدئية قسيرة ؛ خفيفة ، ومرحة تمهيدا للموسيقى الأكثر إثارة وتضويقا المصاحبة للمحتوى والتى تعمل على جذب الانتباه . يمكن تحقيق ذلك من خلال الكورس ، أو الأغانى ، أو القصائد ، أو الحكايات الرمزية ، فهـذا يبنى الثقة والترقب . فك الشفرة بتم فى بداية حصة جديدة عندما يتم تقديم موضوع جديد . تستغرق هذه المرحلة ما يقرب من ثلاث إل سبع دقائق . استخدم الموسيقى الدرامية ، أو الخفيفة ، أو الغربية لكى تثير روح الإلهام .

## ٢. الكونسرت النشط

أثناء مرحلة الكونسرت النشط؛ يوضع المحتوى في السياق. تتفاعل هذه الموسيقي مع قراءة المسرحية ، أو النص ، أو الروا ، تدعم الموسيقي امتصاص تفاصيل المادة المطروحة ؛ بشكل لاشعورى إلى حد ما . يبقى الطلبة عيونهم مفتوحة أثناء المرض الدرامي . استخدم الموسيقي الكلاسيكية أو الرومانسية مثل موسيقي ببتهوفين وهايدن . الكونسرت النشط يمكن أن يتم في منتصف وقت الحصة أو قرب نهاية الحصة . يمكن أن يقدم كمل ه إلى ١٠ ساعات صن وقت النظم ، مرحلة الكونسرت النشطة تراوح بين ه إلى ١٥ دقيقة . مع الموسيقي تدور على مدى ١٠ إلى ٣٠ ثانية قبل بده القراءة . تجنب مطلقا النبان أو التنافس مع الموسيقي . ولكن بدلا من ذلك ؛ استخدم الوقفات الموسيقية والارتفاصات والانخفاضات في الوقت الناسب من القراءة . أثناء الأجزاء النشطة المرتفعة من الأغنية ؛ توقف عن القراءة . القراءة المتوافقة مع سرعة الموسيقية تسمى به " الإبحار الصوتى " .

## ٣. المراجعة الهادئة

هذا الجانب من القراءات الموسيقية يمثل المراجعة الهادئة ، وربعا يشمل مادة استخدمت في مرحلة الكونسرت النشط ، ولكن الموسيقى المستخدمة في هذه الرحلة هي الباروك . يقوم الطلاب بإغماض عيونهم لخمس حتى ثعاني دقائق ، وتحددث هذه الرحلة في نهاية الحصة .

٧٧.

# تقديم الكونسرت النشط

#### المتوي

احرص على إدراك المحتوى جيدا والتواؤم مع معناه . أخبر الطلاب بما تعزم على تغطيته . اعرض عليهم مراجعة لفظية مختصرة للمادة . افعل ذلك حتى|ن كنت قد وزعت عليهم أوراقاً خاصة بالمادة .

#### الموسيقى

احرص على أن تكون قد استمعت إلى موسيقاك عدة مرات بحيث تكون قد استوعبتها جيدا . كم من الوقت تستغرق الافتناحية ؟ متى ترتفع ومتى تنخفض من حيث جهارة الصوت ؟ ماذا عن السرعة والإيقاع ؟

# البيئة أو المعيط

قد تكون بحاجة إلى تغيير الإضاءة قِليلا. اطلب من الطلبة الوقوف ومدارسة الاستطالة والتقاط بعيض الأنفياس العميقية وامنحهم مقترحات إيجابية للتوقع . اسمح للطلبة بالجلوس بشكل مريح .

#### الصداقية

قف فى وضع المبيطر . اعلن عن اسم المقطوعة الموسيقية المختارة واسم المؤلف الموسيقى واسم القطعة تحديدا . سوف يحول ذلك دون شعور المستمع بالتشتت أثناء القراءة فى محاولة للتعرف على اسم الملحن واسم القطعة الموسيقية .

#### درجة الجهارة

ارفع درجة الجهارة بالقدر الكافى لكى تعلأ فراغ المساحات الخالية من الكلام ثم اخفضها بدرجـة تسمح لك بالتحـدث فى الأوقات المناسبة .

#### الوقفات

اجتذب اهتمام الجمهور : اخلق روح الترقب ، انتظر إلى أن تنتهى الحركة الافتتاحية الخاصة بالاختيار قبل أن تبدأ ؛ والتي تدوم عادة ما بين ه إلى ۳۰ ثانية .

#### الدراما

ركز على الحركات والإشارات لتسليط الضوء على النقاط الأساسية . تصور نفسك أحـد ممثلى مسـرحيات " شكسـبير " واستمتع بالإبداع أثناء العرض . أنه بعبارة درامية أو ملحوظة ختامية نهائية . مارس التجربة! إن تطبيـق قــــاءة الكونســـرت أو القــراءة المـــحوبة بالكونســرت هـى إحـــدى الطـــق العظيمــة للتســـليـة والاستبتاع والإبداع وتجسيد قوة التعلم . التكرار هو سر الراحة ، والراحة هى طريقك نحو الثقة والكفاءة .

#### كىف تبدأ

ابدأ بشريط واحد أو قطعة موسيقية واحدة . أنصحك باختيار موسيقى الباروك ؛ يمكنك أن تستخدم موسيقى Water أو موسيقى Four Seasons أو موسيقى Four Seasons أو موسيقى Four Seasons لقط متى تستخدم الموسيقى . إن شريطاً واختاً واحداً فقط موف يقلل من معدل الشغوط ، وعندما تشعر بالراحة والكفاءة فى استخدام شريط ؛ أضف شريطاً ثانياً . استخدمه لفترة إلى أن تشعر بالارتباح أيضا . ومع الوقعت ؛ سوف تكون قادرا على إجراء الاختيارات الصحيحة إلى أن تنجح فى حمل الكثير من هذه الاختيارات إلى مكان عملك . إننى أحمل ما يقرب من ٢٤ شريطا ( أى أكثر من ٢٠٠ اختيار من من أجل ورشة عمل واحدة . مع الوقت ؛ سوف تتعود على استخدامها جميعا . وسوف يعتاد عليها طلابك أيضا ! اقدم على المجازفة والمتعة !



إن الطريقة البشرية فى العيش اجتماعية فى المقام الأول. لكى نحصل على الأشياء التى نحتاج إليها للبقاء ؛ نتعاون مع غيرنا . هذا يتطلب براجج خاصة للعقل .

جيه . زد . يانج

**Programs of the Brain** 

## الفرق والعمل التفاعلي

## محتهات النصل :

- التعليم يمكن أن يكون مصدر ضوضاء
  - + ما التعليم التفاعلي ؟
  - مكونات التعليم التفاعلى
    - ♦ الإعداد
       ♦ عملية الخطوات العشر
- + كيف تخلق وتتمكن من مستوى الأداء الجماعي المرتفع ؟



### التعليم يمكن أن يكون مصدر ضوضاء

الطريقة القديمة في التدريس كانت طريقة بسيطة ؛ حيث يقف المدرس أمام الفصل وبحاضر ، ويجلس الطلبة في هدوه وطاعة في صفوف متراصة . هذا المشهد لم يعد موجودا في الفصول اليوم حيث تجرى العملية التعليمية . إن فصل اليوم أصبح فصلا مضحونا ؛ نشطا ؛ مرنا وقد يقف الطلبة في مقدية الفصل بقدر ما يقف المدرس نفسه . ولكن ما سبب هذا التغيير ؟ هناك سببان ؛ أولهما أننا نعرف مليزات التعليم القائم على التفاعل ، فالنموذج القديم الذي يعتمد على الوقوف وتوصيل العلومة قد انقضى . ثانيا ؛ نحن الآن نستخدم تنوعا كبيرا من أنماط التعلم والذكاء لكي نصل إلى أكبر قدر ممكن من الطلبة والثقافات ، وهناك المزيد من الأشخاص يتعلمون بهذه الطبوقة .

إن التعليم التفاعلي وتعليم الفريق أمران مختلفان . التعليم التفاعلي يمكن أن يشترك في بعض السمات مع تعليم الفريق . لأن الفريق يمكن هو الآخر أن يعمل بشكل تعاوني . ولكن يبقي هناك اختلاف ولذلك يجب أن توظف كـل طريقة لخدمة هدف مختلف .

### ما التعليم التفاعلي ؟

يعد التعليم التفاعلي مجموعة من الإجراءات التعليمية النشطة التي تولد مهارات أكاديميـة واجتماعيـة من خـلال تفاعل الطلبة مع بعضهم البعض على أساس فردى ، وتعاون الطلبة مع بعضهم البعض بشكل إيجابى . وهو أمر يختلف كثيرا عن تعليم المجموعات أو من خلال المجموعة أى التعليم القائم على التنافس أو الفردية . إن أكثر أشـكال المجموعـات استخداما من قبل المدرس هى المجموعة القائمة على التنافس . ليس هناك سا يعيب هذه الطريقة لأننا نعيش فى عالم قائم على التنافس ، ولكن يجب ألا نستخدمها لأكثر من ١٠ إلى ٢٠ بالمائة من إجمالي الوقت المتاح فى الفصل الدراسي .

إن البنية القائمة على التنافس تتوم بشكل أساسي على مبدأ الفوز والخسارة . إنها في الأساس نظام يبنى على فلسغة الندرة " . لا نملك سوى عدد محدود من الجوائز ؛ عدد محدود من الأشياء القيمة ؛ فإن كنت الأفضل فسوف تكون الفائز . " هناك بنية أخرى للمجموعة وهي المجموعة الغربية والتي قد لا تحركها نظرية الندرة ذهنيا وإنما نظرية الوفرة . ليس هناك أحد يساعد أحداً أو يتبادل معه المعلومات والمهارات . وكما ذكرنا ؛ فإن المجموعات التفاعلية يمكن أن تعمل كفريق أما الفريق فيمكن هو الآخر أن يتفاعل . ولكن التعلي يشكل تعلم المهارات التفاعلية من أجل التوصل إلى شيء أو إنتاج شيء معين كجزء لا ينجزاً من خبرات التعليم .

يستخدم التعليم التفاعلى لكل البجموعات العمرية بدءاً من المرحلة الابتدائية وحتى مرحلة الجامعة . كما أنه يجدى فى دعم كل مستويات القدرات الختلفة . فى الماضى ؛ كان هذا النوع من التعليم هو الأكثر جدوى بالنسبة للطلبة من الصف الثالث حتى السادس نظرا لطبيعة تك المرحلة الخاصة بالنمو الاجتماعى . ولكن الآن ؛ هناك الكثير والعديد من الأشكال الإبداعية لهذا النوع من التعليم ؛ مما جعل المدرسين ينظرون إليه على أنه إحدى الطرق الفعالة للطلبة من الصف السابع حتى الصف الثاني عشر أيضا .



التعليم التفاعلي هو الأقضل للاستخدام عند إدخال مهارات مثيرة للتحدى أو عرض مادة تحتمل أكثر من إجابة واحدة صحيحة ، اسمح لطلابك بالمساهمة والمشاركة واعمل واجتذب أكبر قدر من الحواس . يعكنك أن تستخدم الأبحاث ، والهجاه ، والكتابة ، وحل المسائل الرياضية ، والألب ، والكتابة ، والمرام ، وقراءة المنافسة ، والألب ، واللغة ، والعلوم ، وقراءة المنافشات ، أو المشاريع الخاصة .. إلخ .

تشمل مزايا التعليم التفاعلى: ارتفاع مستوى إنجاز الطالب ؛ مساعدة الطلبة من أصحاب الاحتياجات الخاصة ؛ تحسين المهارات الاجتماعية ؛ زيادة أو رفع الوعى الثقافى والقبول ؛ تنميـة حس الانتمـاء بدرجـة كـبيرة ؛ دعم الاعتزاز بالذات والسئولية . يصعب أن نجد مساوئ لهذا النظام !

### مكونات التعليم التفاعلي

يتجاوز التعليم التفاعلي مجرد كونه مجرد " عمل جماعي " ؛ حيث يجب أن تتوافر فيه المكونات الخمسة التالية لكي يؤدي عمله السحري . احرص على استخدامها جميعا :

### ١. التفاعل الإيجابي

يجب أن يعتمد كل شخص على الآخر لتحقيق النجاح . هناك استراتيجية لتسهيل هذا النوع من التعلم وهى منح مجموعة مسألة أو مشكلة لحلها بواسطة معدات أو أدوات محدودة .

#### ٧. التفاعل الشخصى

يجب أن يتحدث كل شخص ويتواصل مع غيره بشكل فعال بطريقة بديلة لتحقيق النجاح . اجمع الطلبة في مجموعات ثلاثية الأفراد على مقاعد في مواجهة بعضهم البعض . اطلب سنهم أداء مهسة معيشة تفرض على كـل سنهم التفاعل سع الشخصين الآخرين .

### ٣. المسئولية الفردية

إن أفضل طريقة لتسهيل تعام المسئولية هى أن تعنج كل طالب أدواراً ومسئوليات محددة داخـل المجموعـة . اطلب من المجموعة أن تقرر مَنَّ منهم سوف يكون السكرتير أو المسجل ؛ ومن منهم سوف يكون الشجع ومن منهم سوف يكون مراقب الموارد .

### ءُ. مهارات التعاون

هى العمود الفقرى للتعليم التفاعلى . إن مهارات التعاون التى سوف يقع اختيارك عليها سوف تعتمد على الصف الدراسى الذى تدرس له ومستوى المهارات التى يتمتع بها الفريق . إليك بعض المقترحات وفق المرحلة السنية :

#### ♦ من الحضائة وحتى الصف الخامس

شجع الطلبة على استخدام أسماء بعضهم البعض والنظر إلى بعضهم البعض وتبادل مشاعرهم ؛ احرص على إشاعة حالة من الهدوه واخفض الأصوات وشجع الطلبة على استخدام كلمات " من فضلك " و " أشكرك " ؛ والتعبير عن أنفسهم بشكل لفظى وليس جسدياً ؛ كرر كل ما قيل ؛ وثابر واطرح أسئلة وأفكاراً .

### من الصف السادس حتى الصف الثاني عشر

شجع الطلبة على صياغة ما يودون قوله والإصغاء إلى المشاعر والاستماع إلى التعليم وإظهار التقدير والحرص على التواصل البصرى المباشر وتبادل المشاعر وإبداء عدم الاتفاق بشكل إيجابى ، والتأكد من فهم الآخرين لما يراد قوله والاستماع إلى الآراء وتقييم الذات والغير .

### التعامل مع الفريق

هذه المهارة تعتمد على فهم التجربة التعليمية لليوم واستيعابها الحقيقى . مع نهاية كـل درس ؛ يجـب أن يـذكر الطلبـة بعض العبارات التى تنم عن الانفاق مثل " إن ما تعلمته هو ... ما أشعر به هو ... " .

#### الاعداد

 ♦ أعد خطة الدرس برسم أهداف واضحة . احرص على أن تعرف وتدرك جيدا ما تريد أن يتخلص طلابك منه لكي يروا ويسمعوا ويشعروا بالتجربة .

\*\*

- → صمم المجموعات جيدا بحبث تكون كـل مجموعة متجانسة ومتكاملة ( بمعنى أن تحتوى على تنوع فى القدرات
  والجنس وكل الاختلافات والغروق الأخرى ) . أيضا ؛ إن كنت تدرك أن لديك بعض الأطفال ممن يعيلون إلى النزاع ؛
  افصلهم عن المجموعة . مع اكتساب أفراد المجموعات لمزيد من النضج بمرور العام ؛ يمكنـك أن تعيد الأفراد الـذين تم
  فصلهم أملا فى أن يعم الوظم بين الجميع .
- ♦ ابدأ بالتدريج . استخدم تقسيمات مألوفة وسهلة وخالية من المحتوى . حدد أهدافاً تعاونية بسيطة بحيث تضمن تحقيق بعض النجاحات المبكرة للمجموعات .

إليك عشر خطوات تعد بمثابة ملامح بسيطة أساسية لنجاح التعليم التفاعلي

### عملية الخطوات العشر

### ١. المتوى

حدد أهداف الدرس بوضوح واخلق روح الترقب .

### ٧. شرح الممة

أخبر المجموعة تحديدا بطريقة وكيفية أداء المهمة المطلوبية ، أصرب عن توقعاتك ، أصدر تعليمات واضحة وبسيطة سمعية وبصرية ( وحركية إن لزم الأمر )

### ٣. العزم

اختبر كل التساؤلات ، واحمل الطلبة على التفكير فى المهمة بحيث يتوصلون مسبقاً إلى نوعية التحديات أو الشساكل التى سوف تقابلهم . هناك طريقة لتشجيع الأسئلة وهى طرح السؤال التالى : " إن كان لديك سؤال ؛ فما تصورك لمشل هذا السؤال ؟ " .

### ٤. عرف التعاون بتركير

قدم المهارات الاجتماعية التي بجب تعلمها أو دعمها من خلال الدرس ، واحــرص علـى تجــــيدها بنفسـك كيـف يبــدو التعاون وكيف يكون ؟ اطلب من الطالب ممارسته ليضع ثوان مع المجموعة ، وراجع من خلال الحــواس التعــــددة . احــرص أيصا على وضع فواعد وأدوار لكل أفراد المجموعة . مَن السّجَل ومَن المشجع ، إلخ ؟

### ٥. ابدأ العمل الجماعي

ابدأ العمل بأقل قدر من التدخل من جانبك ، وامنح المجموعة تشجيعاً إيجابياً .

#### ٦. عبارات الجموعة

صغ عبارات عن كيفية تحسين المجموعة لعملها على المستوى الأكاديمي ومستوى المهارات الاجتماعية .

### بادل الطلاب للمهارات الأكاديمية والاجتماعية

احمل الطلبة على تبادل عبارات تعبر عن التجربة الخاصة بالمجموعة التي ينتمون إليها تبدأ بــ " شـعرت بــ ... " و " تعلمت ... " .

### أد شارك الطلبة المارات الأكاديمية والاجتماعية

أخير الطلبة بما شاهدته وشعرت به وسمعته .

### ٩. الختام والإتمام

اطلب من الطلبة ذكر بعض الأفكار أو ردود الأفعال الإضافية الخاصة بعمل المجموعة . اختبر كل مجموعة بععنى اختبـار مدى تحمل كل فرد للمسئولية المخولة إليه . من الذى شارك ؟ من الذى أدى عمله المطلوب ؟ إلخ .

#### ١٠. الاحتفال

سر في الفصل وقم بتحية الطلاب أو الثناء عليهم بحماس . لتكن هذه الخطوة أشبه بالحفل ، بما فيـه من الكثير من المرح ، وليكن ذلك على مدى نصف دقيقة إلى دقيقة كاملة . ثم اطلب من الطلبة تحديد أهداف جديدة للمرة التالية .

### كيف تغلق وتتمكن من مستوى الأداء الجماعى المرتفع ؟

لا يصح بالنسبة لك أن تلجأ إلى التعليم التفاعلي ( الذى يتميز بمناسبته للفصول من الحضائة حتى الصف السادس ) ؛ ولكن قد يصح لك أن تستخدم الفرق . إليك الطريقة التى يمكن أن تعمل بها الفرق كالسحر . قبل أن تبدأ بطرح مفهـوم بشاء الفرق ؛ سوف تفترض أولاً أنك قد قيمت بالفعل مستوى احتياجات ودرجة تعاون الفريق وأنه بالتالي مؤهل للمواصلة .

تعمل الغرق بشكل جيد على مدى ما بين أربعة إلى ستة أسابيع . يستغرق الأمر ما يقرب من أسبوع إلى أسبوعين لنعلم كيفية العمل ضمن فريق . ومع نهاية الأسبوع الأخير ؛ سوف يكون كل أفراد الغريق على استعداد لبناء فرق جديدة . أفضل أوقات السنة لاستخدام الغرق هى :

- ♦ الأسبوع الثانى حتى السادس من التيرم المدرسي أو الفترة الدراسية . إن استخدام الفرق في البدايـة سوف يخلـق روح التعاون ويدعم بعض القيم الاجتماعية الإيجابية الأخرى .
  - ♦ عندما يكون هناك مشروع محدد بحاجة إلى عمل الفريق وارتفاع مستوى الإنتاجية .
  - ♦ آخر أسبوعين إلى أربعة أسابيع من العام عندما تكون بحاجة لمزيد من التركيز والدقة .



عشر خطوات لخلق مستوى أداء مرتفع للفريق والتمكن من هذا المستوى :

### ١. تصميم الفريق بحرص

هناك طرق عديدة لاختيار النرق: بشكل عشوائى ( سن خبلال المد أو الأسماه .. إلغ ) ؛ من خبلال النفط التعليمي ( البحث عن التنوع مثل الجمع بين البصرى والسمعى .. إلغ ) من خلال شهور السنة ( أي عصل مزيج تنجيمي ) ، من خلال ترك الاختيار للمشاركين أن يقوموا باختيار زملاه اللعب المفضين من قبلهم ؛ بالسن ( التنوع هو الأساس ) ؛ من خلال تلك المنافق المعنى أو المدرسة ( أي اهتمام الجميع بموضوع خلال مستوى الأداء في الماضي ( احضر ! ) ؛ من خلال السمات المشتركة في العمل أو المدرسة ( أي اهتمام الجميع بموضوع معين ) ؛ من خلال الألماب ( إلحاض العبون وإصدار أصوات حيوانات المزرعة والبحث عن الأصوات الماثلة ) إلغ . ليسمت هناف وسيئة صحيحة وأخرى خاطئة لتعلم ذلك ولكن عليك بتجرية كمل الطرق المتاحة ؛ وسرعان ما سوف تتوصل إلى طريقتك المفضلة . إن كانت لديك علاقة معينة أو مشكلة معينة تسعى لحلها أو شخص مثير للمشاكل ؛ كن على استحداد ليول كل ما سوف يحدث . قد يتصور هذا الشخص أنك قد تعددت أن تفصله أو تعزله معا قد يصيبه بالاستياء . لا تشكل ليقيا كنر من سبعة أشخاص ؛ هذا العدد لا يسمح بالتفاعل الجيد والتعامل بكفاءة . وإنها قسم الفرق إلى فرق

#### ٢. اسمح لأفراد الفريق بالترابط

إن المجموعة لن تشكل فريقاً إلا عندما تربط بين أفرادها أواصر الترابط والمؤازرة ، أى إن المجموعة بدون هذه الأواصر سوف تتحول إلى زمرة من الأفراد . إن معرفة كل شخص لغيره هو أحد الأمور الأساسية . يمكن أن يتم ذلك بشكل طبيعى مع مرور الوقت ؛ كما يحدث في معظم مواقف الحياة الواقعية . ومع ذلك ؛ فإنني لا أثق أو أضمن حدوث التقارب بهيذه الطريقة . إن الشخص يجب أن يقدم على العديد من الأشياء التي يجب أن يقوم بها ويشترك مع غيره في الأشياء التي يكترث بها حقاً أو التي تثير اهتمامه بحق مع غيره ما لم تتم صياغة العملية برمتها وتخصيص الوقت الناسب لها .

هناك بعض الأنشطة البسيطة التي يمكن أن تضمن حدوث التواصل والترابط . قبـل البـدء ؛ احـرص علـى أن يعلك كــل شخص ساعة ميةاتية وأن يعرف الإشارات اللازمة لتحديد الوقت . يجب أن يكون كل أعضاء الفريق قد دربوا تــدريبا جيــدا على كيفية الإنصات الجيد ويجب أن يلموا بالقواعد الأساسية الخاصة بالفريق . اطلب من الطلبة الامتناع عن طرح الأسئلة أو إصدار التعليقات أثناء الوقت المتاح للمتحدث . اشرح لهم أن بمجرد انتهاء كـل شخص؛ يمكـن بعـدها طرح الأسئلة أو رواية القصص .

إن هذه العملية سوف تساعد أفراد الفريق على التعرف على بعضهم البعض . حدد وحدات قياس التدريب . قل للطالب على سبيرته الذاتية أي الملاطات النصبة على نفسه وعائلته وهدرسته وهواباته ورقع . بهدا عن العمله الأكثر أهمية التى جرت فى حياته على ورقه . إلخ ، بعيدا عن العمله الأكثر أهمية التى جرت فى حياته على مدى آخر سبعة أعوام . هناك سؤال جيد آخر وهو : من أكثر الأشخاص الذين أثروا على حياتك وكيف ولماذا تبدو حياتك مختلفة بسبب وجود هذا الشخص ؟ أو ما أكثر الأفعياه التى تثير شعورك بالتشويق أو السعادة أو التى تشعر بالالتزام بها ؟ هناك على ما يعدو احتمالات كثيرة ولكن الهدف هو حصل الأشخاص على التحدث عن شىء يخلق قدراً من التقارب ويتطلب قدراً من التقارب ويتطلب قدراً معقولاً من المجازفة بدون الإقدام على أية مجازفة غير مدورسة .

### ٣. ابحث عن قادة للفريق

يجب أن يتم اختيار قائد الغريق بدلا من أن يعين . السؤال الذي بجب أن تطرحه على المجموعة لاختيار القائد هو " من الشخص الذي على استعداد لأن يكون الأكثر التزاما بنجاح الغريق ؟ " ثم اطلب من كل شخص أن يسير حول الدائرة وأن يحكى عن سبب رغبته أو عدم رغبته في أن يكون قائد الغريق . إن رغب شخصان في تولى القيادة ؛ فيعكنهما إما أن يتناوبا الأدوار أو أن يقتسما المهمة معاً . بعني أن يقول شخص المهمة لشهر ويتولاها الآخر الشهر الذي يليه أو حسب الاختيار . إن لم يبد أي شخص رغبته في أن يكون قائد المجموعة ؛ امنح المجموعة المزيد من المعلومات عن مزايا القائد ؛ إنها فرصة للنمو وإظهار مهارات القيادة والتأثير على الغير وعمل فارق . . إنخ ، وهذا من شأنه عادة أن يحل المشكلة .

### ٤. احرص على تنمية روح الفريق

يمكن تنمية روح الغريق من خلال عدة طرق ، ولكن هناك بعض الطرق التي سوف تكون أكثر مناسبة من غيرها وفق سن المجموعة وتشكيلها . أولاً حدد وقتاً معيناً ؛ ثم استخدم أى تقنية من التقنيات التالية أو كمل التقنيات التالية ( أو ابتكر تقنيات الخاصة ) لكى تحطم الجليد وتنمية الروح . اطلب من الفريق أن يختار اسماً لغريقه في غضون ٩٠ ثانية . اطلب من كل فريق أن يصمم حركات تناسب الهتاف الخاص . اطلب منهم ابتكار حركات تناسب الهتاف الخاص . اطلب من كل فريق أن يصمم حركات تناسب الهتاف الخاص . اطلب منهم ابتكار حركات خاصة وبعض الكلمات الخاصة التي تعبر عن الفريق . اطلب منهم تصميم شعار . اطلب من الفرورى أن الفريق قراءة قصيدة أو حل مشكلة أو تعلم نشاط بشكل جماعي . استخدم خيالك لتوليد الزيد من الأفكار . من الضرورى أن تصمع بالاحتفال والفوضاء . إن سعيت لتقويضها في البداية فسرعان ما سوف تختفي .

### مدد أهداف الفريق

إن الفريق بحاجة إلى وسيلة لكى يعرف إن كان يقوم بعمل فعًال . اطلب من أفراد الفريـق التماون لتحديـد أهدافهم جماعياً . يجب أن تكون الأهداف محددة وقابلة للقياس . اطلب من قائد الفريق أن يعلن أهدف المجموعـة للفصـل . اطلـب من الفريق أن يشرح لك كيف سيقيم أهدافه ؟

111

#### ٦. اين علاقات

إن قوة العلاقات داخل الفرق هي التي تحدد إلى درجة كبيرة إمكانية النجاح من عدمه . مارس تدريباً مبدئياً يعبر فيه كل فرد من أفراد الفريق للقائد عن استعداده للعمل مع القائد ؛ بعدها يعرب القائد عن التزامه لأفراد فريقه . شجع الاستماع النشط . اجعل كل عضو من أعضاء الفريق يشعر بأنه يحظي بالإصغاء والتشجيع اللازم للمشاركة ؛ وبمذلك سوف يكون الفريق قويا . إن سيطر اثنان من الأعضاء على الفريق ؛ فإن روح الاستياء سرعان ما سوف تسوده وسوف تتراجع كفاءته . احرص أيضا على تنمية علاقات إيجابية بين قادة الفريق ؛ لأنهم سوف يتقابلون كثيرا لمعظم الوقت . هؤلاء القادة هم تذكرتك لإدارة الفرق .

### ٧. ابتكر نظام إدارة

إن النظام الإدارى الذى أفضله هو التقييم الذاتى ؛ أى بطاقة التقييم الخاصة بالغريق . إليك عينة لبطاقة تقييم الغريق فيما يلى صفحة يمكنك أن تنظلها أو ترجع إليها . استخدم مقياساً يتراوح بين ١ إلى ١٠ لإحصاء الأهداف بحيث يكون ١ هو النتيجة الدنيا و١٠ هى النتيجة العليا . قبل انتهاء موعد الحصة بعشر دقائق ؛ اطلب من أفراد الغريق أن يعنحوا قائد الغريق تغذية مرتدة عن مستوى أدائهم . هناك بعض المعايير التى سوف تبدو واضحة مثل نسبة الحضور .

وهناك معايير أخرى مثل " الإسهام مع المجموعة " سوف تخضع للحكم الشخصى وتتطلب قدرا أكبر من التحليل . 
تبعا للمرحلة العمرية التى تدرس لها ؛ سوف يملك الرسم البياني معايير مختلفة . بالنسبة لفصل المرحلة الثالثة استخدم من 
ثلاثة إلى خسسة بفو . يمكنك أن تستخدم منسبة الحضور والحماس والكياسة والأمان والأحياء الجديدة التى تم تعلمها . أسا 
بالنسبة للطلاب الأكبر سنا فى الرحلة الثانوية ؛ فأنا أستخدم معايير مثل " نسبة الإسهام مع المجموعة ، والمشاركة مع 
الفريق ، وروح الفريق ، والأهداف التى تحققت ، والالتزام ، والالتزام بالولتزام بالوقت ، والتعاون ، والاحترام . سوف تجد معيار 
التيميم على الجانب الأيسر مع بيان الأسابيع أو الأيما في شكل أفقى أعلى الصفحة . اطلب من كل مجموعة أن تقيم نفسها 
بشكل مستعر . يجب الا يقتصر التقيم الذاتي على الشكل التالى وإنما يجب الحرص على استخدام أشكال أخرى من التقيم 
لإضفاء روم التجديد على المعلية . خصص فترة استراحة منها شهر بعد شهر أو كما ترى أنه مناسب .

الأسبوع الرابح	الأسبوع الثالث	الأسبوع الثانى	الأسبوع الأول	اسم الفريق :
				روح الفريق
				نسبة الإسهام في الحصة
				الالتزام بالوقت
				نسبة المشاركة داخل الفريق
				استكمال المهمة
				الإبداع

11	لأهداف التي تم تحا	قها	22.4			
JI	لتعاون والاحترام					
٥	توسط النتيجة		is the form of a sil	meanerie ety	4	- 20

### ٨. اكتشف جدول الأعمال الشخصية أو المخبأة

لكل عضو من أعضاء الفريق جدول أعماله الخاص ، فحاول أن تتعرف عليه . يمكنك أن تحقق ذلك من خلال الفريق نفسه بواسطة بعض التوجيهات من قبلك ، أو يمكنك أن تعر على كل مجموعة لكى تسهل هذه التجربة بنفسك . اطلب من أعضاء الفريق مناقضة أشياء مثل التعهد بالحضور ، ودرجة الإسهام التي يتطلعون إلهها ، ومستوى المشاركة ، أو إعضاء المساندة الذين يريدون أن يعدوا يد العون للمجموعة .. إلخ . يمكن أن يقدم أفراد الفريق أو المجموعة بطلب إلى باقى المجموعة مناطقة المخدافهم الشخصية . يمكن أن يكون الطالب كالتال على سبيل المثال : " لم أصل في الموعد في المراحد في المراحد في المراحد في المراحد في المراحد في الفريق الفريق في عدال عنه والشخص الذي يتهمد بصاعدته .

### ٩. ابتكر بطاقة عامة لتدوين النتائج

بطاقات النقائج تزيد من شعور الالتزام لدى الفريق وتزيد من نسبة الضغط الإيجابي عليه . حتى بالرغم من أن كل فريق يملك نظام إدارته الخاص وبطاقته الخاصة بالنقائج ؛ فسوف تكون بحاجة إلى وسيلة لتسجيل كل نشائج الفرق على بطاقة نتائج كبيرة . في نهاية الجدول الخاص بكل فريق سوف تجد خانة مخصصة لمتوسط النتيجة الخاصة بالفريق . هذا هو الرقم الذى سوف تسجله على الرسم البياني الخاص بكل الفرق ؛ مما سوف يمكنك من حساب متوسط النتيجة الخاصة بالفصل ككل ؛ سوف يسهل عليك ذلك مهمة تتبع نسبة التقدم التي يحرزها الفصل . وسع ذلك احرص على قياس كل البنود بحيث تعكس حقيقة ما يجرى داخل الفريق وإلا فان تعبأ الفرق بالنقائج وسوف تنظر إليها على أنها مزحة .

إن ابتكار نظام لإحصاء النتيجة لن يكون مجديا إلا عندما تتبعه . اطلب من كل فريق أن يعلن بشكل دورى عما يجرى بداخله وشجع الفريق على الهتاف للاحتفال بما يحرزه من تقدم . إن لم تلتفت إلى النتائج وألفيت الاحتفال فسوف تندم على ذلك لأن مستوى الفريق سوف يتراجع وسوف يكف عن بذل الجهد . يجب أن ترفع مستوى الطاقة والنشاط ؛ استخدم بعض المؤثرات الموتية ووظف هتافات الفرق الأخرى لمساندة الفريق . إن هذه الطاقة الرائعة المتدفقة التى يمكنك أن تخلقها وتحافظ عليها هى مفتاح العمل الجيد داخل الفريق على المدى الطويل . إن أى فريق يمكن أن يبقى على المدى القصير ولكن المدى الطويل يتطلب قدرا من المشاعر !

#### ١٠. الاسترخاء واللعب

احرص على منح كل فريق وقتا للاسترخاء والمشاركة فى اللعب . اطلب من الفريق أداء قطعة تعقيلية أو لعبة سحرية أو معارسة لعبة أو رياضة أو حضور حدث ما أو الغناء أو الخروج لتناول الطعام أو الشراب أو أى شىء من هذا القبيل . سوف يعنج ذلك الفريق فرصة لتفاعل أعضائه مع بعضهم البعض والقضاء على كل العوائق التى تحول دون ذلك . بصفة عامة يعكن القول إنه كلما تعرف أفراد الفريق على بعضهم البعض ؛ زاد قبولهم لبعضهم البعض وفرصة عملهم مجتمعين لإحراز النجاح .



### خريطة العقل عبر عن عمل المجموعات التعاونية داخل فصلك أو عن الطرق التي تود أن تطبقها ..

الفصل السابع عشر



### الذكاء هو الذى يشحذ قدرتك على التعرف على نقاط قوتك ونقاط ضعفك والتركيز على نقاط القوة والعمل ، وفى نفس الوقت يساعدك على تعويض نقاط الضعف

روبرت ستنبرج

Selection of the select

**Mind in Context** 

## التفكير والذكاء



### هل نخلق الذكاء ؟

سمعنا كثيرا من قبل بطلبة أطلق عليهم : فذ ؛ متفوق ؛ ذكى ؛ موهوب ؛ ويملك قدرة رائمة على الإنجاز . كما سمعنا أيضا بطلبة بطلق عليهم وصف : غير متحمس ؛ قلبل المهارات ؛ كسول ؛ بطى» ؛ محدود الإمكانات ، أو متأخر تعليميا . هل من الإنصاف أن نوصم الطلاب بعثل هذه النعوت فقط لأنهم يفتقرون إلى مواهب معينة ؟ لكى نتحدث عن الذكاء يجدر بنا بداية أن نعرف معنى الذكاء . يقول " روبرت سننبرج " ( ١٩٥٥ ) إننا عندما نفكر فى الذكاء ؛ فهذا يعنى أننا نتحدث عن قدرتنا على التفاعل التلقائي والمبدع والبناء مع نطاق واسع من التجارب . بعبارة أخرى يمكن القول بأن " ذكاء الشارع " لا بقل أهمية عن " ذكاء الكتاب "

### ما الدور الذي يلعبه المدرس في تنمية ذكاء الطالب ؟

أنت تلعب دورا حيويا في إكساب طلابك نوعيات ذكاء معينة لأن هناك العديد من المهارات والمواهب التي تكمن داخل كل شخص ولكنها تكون بحاجة إلى من يكشف عنها ويغذيها . إن الطريقة التي ينظر بها الطالب إلى الذكاء يعكن أن نتـأثر بدرجة كبيرة بالمرس معا يؤثر ـ بدوره ـ على قدرات الطالب . إن المفهوم القديم الذي يحصر الذكاء في نطاق ضيق قد أصبح مفهوما باليا . بل إنـه قـد أضـر كـثيرا بالطلبـة وقـوض مـن اعتزازهم بذاتهم وأضر بحياتهم كاملة . إن كنت تؤمن بأنك متدنى الذكاء ؛ فهذا يعنى أنك تحد من الاختيارات المتاحة أمامك . وسرعان ما سوف تتحول معتقدات أى نبوءة واجبة التحقق . هل تعتقد أن هذا أمر بعيد المنال ؟ في عام ١٩٦٨ ؛ وصف البروفيسور " روبرت روزنثال " التجارب التي عملت فيها توقعات المدرس بشأن ذكاء الطالب على رفع نتائج حاصل الـذكاه! كـم مـرة سمعـت بهـذا ؟ كـشيرا! والنتـائج التـى ذكرهـا البروفيسـور روبـرت فـى كتابـه الرائـع Pymalion In The Classroom أخذت تؤكد ما يلي :

- ♦ تشكيل التوقعات هو أمر طبيعي لا يمكن تجنبه .
- ♦ بما أن تتشكل هذه التوقعات ، فإنها تميل إلى أن تكون ذاتية التحقق ؛ فنحن ننقل هذه التوقعات من خلال إشارات دقيقة وقوية .
- ♦ نشعر بارتياح أكبر مع الأشخاص الذين يحققون توقعاتنا وبدرجة ارتياح أقـل مع الأشخاص الذين لا يحققون هـذه التوقعات .

### دعنا نطبق تحديدا هذه النتائج على التعليم :

- ♦ التوقعات المرتفعة تقود إلى مسنوى أداء مرتفع .
- ♦ مستوى الأداء الجيد يقود إلى قدر أعلى من تحمل المسئولية من قبل الطالب .
  - → نحن نعامل من نحبه أكثر بشكل أفضل وبالتالى فهم يتعلمون أكثر .

قد يتراءى لك أنك " لا تفعل هذه الأشياء " . هل تظن أنك محنك أو حاد الـذكاء إلى الدرجـة التي تحـول دون قيامك بهذا ؟ فكر ثانية ، فإن كل مدرس بإمكانه أن يوصل توقعاته للطالب بشكل أو بآخر . دعنا نفترض مثلا أن هنـاك فـريقين من الطلبة داخل فصلك : فريقاً لا تتوقع له الكثير وفريقاً تتوقع له إنجازاً كبيراً . دعنا نطلق على الفريق الأول " ض " وهو الفريق الضعيف و " ق " على الفريق الثاني الذي هو الفريق القوى . ما الذي تفعله مما يلي :

- → تقاطع فريق "ض " أكثر من فريق " ق " ؟
- ♦ تمنح فريق " ض " نسبة تغذية مرتدة أقل تحديدا من فريق " ق " ؟
- ♦ تشید بفریق " ض " علی أی استجابة حتی إن كانت ضعیفة أو محدودة ؟
  - ♦ تنتقد فريق " ض " بنسبة أكبر على سلوكة الضعيف ؟
- ♦ تمنح فريق "ض " وقتا أقل للاستجابة ؟ ♦ تمنح فريق " ض " نسبة مساندة أكاديمية أقل من التي تمنحها إلى فريق " ق " ؟
  - ♦ تضع فريق " ق " بالقرب منك بينما فريق " ص " بعيدا قليلا عنك ٢
    - - ♦ تمنح فريق " ض " عملاً أقل صعوبة مما تمنحه لفريق " ق " ؟

من أين نبعت كل هذه التوقعات المرتفعة والمنخفضة ؟ سوف تندهش من الإجابة . يرى معظم المدرسين أن هذه التوقعات تنبع من معلمين آخرين أو من سجلات الفصل أو الأهل أو الخلفية الاجتماعية الاقتصادية أو من خلال المراقبة . ولكن كل هذا بعيد كل البعد عن الواقع! إن توقعات المدرس تنبع من داخله . إن توقعاتك بالنسبة للطالب تنبع مباشرة من معتقدات بشأن نفسك . إلى أى مدى تؤمن بأنك تملك القدرة على التأثير الإيجابي على الطالب ؟ باختصار ؛ إن المدرس الناجح ؛ المرس الذى يملك توقعات مرتفعة ويحقق نتائج مرتفعة ؛ لا يشكل توقعاته من العواصل الخارجيية . وإنما يولـد هـذه التوقعات بناءً على مهاراته الذاتية وتجاربه وبنجاحاته فى استخراج القدرات من داخل الطلبة .



لماذا تعامل كل طالب على أنه موهوب ؟ خلص " هووارد جاردنر "
أستاذ التعليم في جامعة هارفرد (۱۹۹۳ ) إلى أنه ليست هناك طريقة
واحدة لكى تكون ذكيا وإنا هناك ما يفوق ٢٠٠٠ طريقة ! وقد أجرى
" جاردنر " بحثا عن طبيعة الذكاء ووصفه بأنه القدرة على :

() استخدام المهارات . ٢ ) أداء الأعصال الفنية . ٣ ) حل الشاكل
بطريقة تعظي بتقدير الثقافة التي ينتمي إليها الشخص . بعبارة
أخرى ؛ إن مضارب الأسهم في " وول ستريت " وساكن أستراليا
الأصلي يمكن أن يتمتعا بنبية ذكاء مرتفعة ولكن كل وقل الثقافة التي
ينتمي إليها . فإن تبادك كل منهما دوره مع الآخر ؛ فسوق يجد
صحوبة في البقاه ( بالرغم بن أنني أشك في أن ساكن أستراليا الأصلي
سوف يصد لوقت أقول ).

وقد جمع " جاردنر " مختلف أنواع الذكاء البشرى في سبع مجموعات أو فئات تعرف الآن باسم أنواع الذكاء المتعددة ( مادة الفصل ١٥ ) . وقد تعمد إدراج ما يطلق عليها البعض اسم " قدرات " ضسن أنواع الذكاء لأنه أراد أن تحظى هذه القدرات بالاحترام الذي تستحقه بدلا من أن تملك شكلا واحدا أو علامة واحدة أو مقياساً واحداً لتقييم الذكاء . كما يذكر " جردنر " أن كل واحد منا يملك مزيجاً متميزاً فريداً من أنواع الذكاء المتعددة ، وأن هذه الأنواع يمكن أن تتغير بل وتتغير بالعلى مع مرور الوقت .

من الأصعب أن تصل إلى الطلاب الذين يستخدمون أنواع ذكاء متعددة ولكن أكثر فائدة وأكثر دقة . إن صورة ذكاء الطالب يمكن أن تتغير وخاصة على مدى عشر سنوات من العمر . أى إنه على مدى الحياة كاملة ؛ ملامح ذكاء الشخص سوف تتغير بدرجة كبيرة ولكن ليس بنفس درجة التغير الذهلة التي تحدث ما بين سن عامين إلى ١٠ عاما .

مراجعة لأنواع الذكاء المتعددة

التى وضعها " جاردفر "

النفظ النوى

التفاعلي

التفاعلي

التفاعلي

النفطي الإيقاعي

النطق الرياضي

الفراغي

الاجتماعي

الجماعي

البحدي العركي

النظر الفصل 10 الشرح التفصيلي

استخدم كل أنواع الذكاء السبعة فى نعطك التعليمي ، وبالنسبة للتقييم ؛ احرص على أن تعنج طلابك اختيارات عن كيفية التعبير عن معرفتهم من خلال طرق تقييم متنوعة . فى حصص الرياضيات مثلا ؛ سوف يواجه الطالب الذى يتمتع بذكاء رياضى منطقى متوسط ولكن بعهارات اجتماعية أو لفظية محدودة ؛ صحوبة فى التعبير عما يعرف، . ولكنه إن كمان يملك مهارات ذكاء داخلى

قوية فقد يكون قادرا على تقييم مدى ما يحرزه من تقدم وأن يضع يده على أخطائه . إن كـان الطالب يتمتع بذكاء فراغـى مرتفع ؛ فقد يكون قادراً على إعداد رسم بيانى لما يعرفه . وإن كان يتمتع بذكاء موسبقى إيقاعى مرتفع ؛ فسوف يعبر عـن أفكاره بشكل أفضل عن طريق الصوت . إن كل طالب من طلابك يملك مزيجا فريدا من أنواع الذكاء ، كما أن امتلاكمه نوعاً لا ينفى امتلاكه لنوع آخر مقابل . أى إنه من المكن جدا ـ على سبيل الثال ـ أن يتمتع بكل من الذكاء الاجتمـاعى والذكاء الداخلى الشخصى .

ما الذي تغير ؟
قديما
النبوذج الناقس: هل هو غبي أم أحمق ؟\*.
حديثاً:
النبوذج القوى الفعال: على أي نعويظهر ذكاؤه ؟\*.

إن كنست قد قررت أن تجرى اختبارات ؛ فيبدو سن المنطقى أن تجرى اختبارات بطرق تعكس حقيقة ما يجرى فى العملية التعليمية . إن مفهوم اختبار الذكاء القديم البالى هو أشبه بعقياس الحرارة . بعضى أن حرارتك إما أن تكون مرتضة أو منخفضة أو معتدلة . فى النموذج القديم ؛ يتم والكتابة (أى الذكاء اللغظى على درجة مهاراتك فى القراءة والكتابة (أى الذكاء اللغظى اللغوى ) أو القدرة على حل المسائل ( الذكاء الرياضي المنطقى ) . وهكذا وصم الكعلى حال المسائل دادى الذكاء بأنهم ذوو معدل ذكاء معدم أو متوسط أو بطىء قياسا على هذه الطريقة بينما ما حدث فى واقع الأمر هو أن : () طراز العرض الذي استخدمه المدرس لم يصل أو

يتناول مختلف أنواع الذكاء السبعة . ٢ ) أن التقييم كان محدوداً مما لم يسمح للطالب بأن يعبر عما يعرفه بالفعل .

نحن نعرف الآن أن هذه الطريقة في قياس الذكاء تحبط المواهب والقدرات . يجب أن ندرس ونقيم أنواع الذكاء السبعة لكمي نصل إلى الطلبة ؛ لا أن نكتفى بتحقيق مبدأ المساواة . في الفصل الـذى تحدثنا فيـه عن مهـارات العـرض ( الفصل ٩ ) ؛ سوف تجد عدة طرق لاستخدام أنواع الذكاء السبعة في العروض . والفصل الذي يتناول طرق التقييم الأفضل ( الفصل ٢٤ ) سوف يمنحك عدة استراتيجيات للتقييم تناسب وتلاثم نعانج الذكاء المتعدد أيضا . مع الممارسة ؛ سوف يتحول التعليم بواسطة أنواع الذكاء المتعدد أيضا . مع الممارسة ؛ سوف

وقد تحدث " ديفيد لازار " أحد راشدى ترجمة نظرية " جاردنر " للذكاء المتعدد ومؤلف كتاب Seven Ways Of بالمتعدد ومؤلف كتاب ( Teaching And Seven Pathways Of Learning (1994 ) و الأنواع . الأنواع . الأنواع . الأنواع . إن كل مستوى - كما يذكر ديفيد لازار - يعلو ويتقدم بأنواع الذكاء المتعدد خطوة ويضمن أن تتحول إلى جزء فعّال في العملية . التعليمية .

المستوى ١ - الذكاء الضعنى ( " كنت دائما أستخدم أنواع الذكاء السبعة ولكن لم أطلق عليها يوما هذا الاسم " ) المستوى ٢- ذكاء الوعى ( " الآن بعد أن امتلكت اسما لكل منها ؛ فإننى مدرك للوقت والكيفية التى أستخدم بها أنواع الذكاء السبعة " )

المسقوى ٣- الذكاً الاستراتيجي ( " أعرف متى وكيف أستخدم كل نوع من أنواع الذكاء " ) المسقوى ٤- الذكاء القائم على التأمل أو التفكير ( " إنه جزء لا يتجزأ من حياتي الشخصية اليومية ؛ أيضا " )

سوف تحصل على ما تعمل على تنميته . إن كان لديك فى الفصل ما يطلق عليهم بطيقو التعليم ؛ معن يسأمون محتوى ما تقدمه ؛ انظر إلى المرآة . اطرح على نفسك السؤال التالى : " كيف يمكن أن أضفى على هذه المادة الحيويـة والتشويق والتحدى ؟ كيف يمكن أن أمنح تغذية مرتدة للطالب فى ظل بيئة مساندة قليلة الضغوط ؟

۲٩.

#### إليك بعض طرق لزيادة نسبة التغذية المرتدة وقيمتها:

- ♦ قم بتحية الطلبة عند باب الفصل.
- ♦ على الدروس المتعلمة مسبقا .
- ♦ اسمح للطالب بأن يدرس لزملائه وأن يجروا جميعا مراجعة أسبوعية .
- ♦ اطلب من الطلبة أن يتحدثوا مع أنفسهم (بصوت مرتفع ) أثناء عملية التفكير .
  - ♦ شجع الطلبة على الاحتفاظ بجدول للنتائج المحققة للفريق والنتائج السابقة .
    - شجع على استخدام الصحيفة .
- ♦ شجع الطلبة على مراجعة الاختبارات العابرة التي لا يحصلون فيها على درجات.
  - ♦ اطلب من كل زوجين من الطلبة الاستعداد للاختبار معاً .
  - ♦ اطلب من الطلبة تصويب واجباتهم المنزلية بأنفسهم وكذلك الاختبارات .
- ♦ اطلب من الطلبة تقديم عروض لباقي أفراد المجموعة والحصول على تغذية مرتدة شفهية أو مكتوبة .

### التعليم المنهجى

هل يجب أن يكون كل التعليم والتفكير متسلسلاً ومنهجياً ؟ كلا . يقول الباحثون إن مناخ التجديد والإثارة والدهشة وعدم الاتزان والتمثل في التعلق مصمم للفوضى . بـل إن المقل مصمم للفوضى . بـل إن النقط السلوكية والقائمة على الثواب والمقاب والنظم بالغة التنظيم التي تطبق في مجال التعليم هي على الأرجبح الأقل قدرة على تحقيق النتائج المرجوة ؛ لماذا ؟ لأن التعليم الفقال هو التعليم أما الذي يتم في واقع الحياة أو الذي ينظم وفق وواقع الحياة يكون دائما مثيرا للدهشة والإثارة والتشويق والتشكك والفوضى أو عدم النظام .

مقولة يرى بعض الباحثين أن التعليم لا يعدل إلا عند وقوع المازق .

نحن في معظم الوقت ؛ نبيل إلى تكرار البرامج المختزنة . هذا لا يمثل التعليم بالضرورة وإنها هو تكرار بحكم العادة ، فالعقل يدير برامج وأنها طوال اليوم . فقط عندما يعترض طريقنا مشكلة ما أو موقف معين يجبرنا على إعادة التنكير فإنه سوف يفتح أمامنا مجال التعلم الجديد . سوف يعمد الطلاب بشكل طبيعى \_ لمعظم الوقت \_ حتى عند مواجهة مأزق أن يختاروا الطرق المجربة المثبتة مما يسد الطريق أمام التعلم . ولكن الهدف الذي نرمى إليه هنا هو أن تجربة الفوضى

والاضطراب قد تكون من بين الطرق القليلة التى تحنز التعليم الجديد بشكل طبيعى. هذا لا يعنى بالطبع أن التخطيط الضعيف يعتبر من الأشياء الجديدة . إن المدرس غير المتمكن من مادته الدراسية ؛ صاحب التفكير التفكك النوضوى والإعداد الضعيف للعادة سوف بحث طلابه على البحث عن القدوة . وفى المقابل فإن المدرس الذى يتبع بنية بالغة الإحكام والذى يعيل إلى التحكم والسيطرة سوف يجتذب قدرا من المقاومة من جانب الطلبة الذين سوف يعمدون إلى مقاطعته أو الانفصال عنه .

إن أعلى مستوى للفوضى يتحقق فى ظل بيئة تعليمية منظمة مدعومة بهيكل أو بنية ذات طقوس إيجابية وزاخرة بالاختيار والعطيات الحسية البتكرة المتعددة أى نوع من الفوضى أو عدم التوازن المدروس المحكم المنظم . استخدم لعب الأدوار والحفز والمنبهات والسرحيات والأغانى والتجارب والرحلات الميدانية والتحدث التلقائي والمشاريع ذات المغزى التى يمكن أن تحدث فيها الفوضى بشكل طبيعى . اسمح للنشاط بأن يجرى بشكل طبيعى كلما أمكن . قلل من المقاطعة إل أقصى حد .

### فهم الطريقة التي يفكر بها الطالب

عندما تقول أنت أو أقول أنا : " أنا أفكر " فإن ما نقوله فى واقع الأمر هو " إننى أحاول أن أنقل نظامى الداخلى بشكل له معنى " . إن النفكير يتألف من بلوغ نماذج عرض سابقة أو ابتكار نماذج عرض جديدة . كل أنواع العروض تنتمى إلى فشة من الفئات التالية :

#### فئات العرض

- → النبط البصرى من خلال الصوروالرموز والكلمات أو الأفلام الداخلية .
- → النمط السعى من خلال الأصوات والموسيقى والطبيعة والتكنولوجيا.
   → الشاعر حيال شيءما هي جزءمن التفكير واتخاذ القرار وخاصة بالنسبة
  - المساعر حيدال سيء ما هي جروم المفجير والعاد المرار وحاصه بالمسر للطالب العركي .
    - ♦ العواس الأخرى التي تشمل نسبة ضئيلة من تفكيرنا .

كما تعلمنا سابقا ؛ فإن عقولنا وأسسامنا ومشاعرنا كليها جزء لا يتجرزاً من التعليم والمالجة . ليس هناك فواصل . وذلك فليس هناك الدهشة في تعرفك على الكيفية التي تفكر بها من خالال مراقبة جسدك . نحن عندما نكون في حالة توتر فإن الآخرين سوف يتمكنون من ملاحظة لغة الجسد وتحديد الحالة التي نشعر بها حتى بدون أن ننطق

بكلمة واحدة . إن عينيك يمكن أن تعيران ببلاغة عن كل ما يجرى بداخلك ، كما أن عقولنا مصمة بحيث يمكن أن تحدد نمط التفكير من خلال انتقالات معينة أو تحركات معينة للعين ( أنماط حركة العين ) .

### استخدام حركة العين للتفكير والتعلم

إن وضع العين يسمح للعقل بالتواصل مع حواس معينة . هناك سبعة أنماط أساسية لحركة العين تـرتبط بعطيـة الـتفكير ( الشكل ۱۸ ـ ۱ ) . تصح هذه الأنماط بنسبة ٩٠ بالمائة على الطالب الـذى يسـتخدم يـده اليمنــى وتكـون معكوسـة بالنســبة للطالب الذى يستخدم يده اليسرى (ولكن ليس دائما ) .

إن أفضل طريقة لتحديد نعط حركة العين (والتفكير ) بالنسبة للطالب هي أن تراقبه خـلال مواقف الحياة " الواقعية " بدون ضغوط . إن العلاقة بين حركة العين والوظائف الإدراكية قد وثقت بشكل مثبت . إن النشاط الإدراكي الذي يحدث في أحد شقى المخ مشر حركة معينة في الشـق القابل . تعد المعلومات التالية تعميماً مفيداً ولكن تـذكر أن لكـل طالب فرديته :

### ١. التفكير البصرى للذكريات المصورة المخترنة

النظر إلى أعلى أو إلى الجانب الأيسر يسمح لك بأن تصل إلى الصور المختزنة (الاسترجاع أو التذكر البصرى ) . هناك أسئلة يمكنك استخدامها لكى تتحقق من صدق ذلك وهى : " سا السيارة التى كانت تقف بجـوار سيارتك فى موقف السيارات ؟ " أو صف غرفة نومك " ؛ " صف لى ملابسك داخل دولاب أو خزانة الملابس ؟ " .

### ٢. التفكير البصرى للصور المبتكرة الجديدة

النظر إلى أعلى جهة اليمين هى الجهة التى تنظر فيها العين عادة لابتكار صور جديدة . هناك أسئلة يمكن أن تطرحها لكى تتأكد من صدق ذلك مثل : " كيف ستبدو صورتك إن صففت شعرك بطريقة مختلفة تماماً " ؟ أو " ما الذى يمكن أن تغيره لكى تعيد تنظيم غرفة المعيشة فى بيتك ؟ " أو " كيف سيبدو الكلب إن اقتنى سيقان قطة ؟ " .

### ٣. التفكير السمعي وأصوات التذكر

ترتفع العين إلى الجانب الأيسر ؟ هذه هي الطريقة المتادة للوصول إلى الأصوات المختزئية ( ما قيل أو سمع ) . هناك أسئلة يمكنك أن تستخدمها لكى تتحقق من صدق ذلك مثل : " ما الذى قاله الشخص الآخر في نهاية المحادثة الهاتفية ؟ ما الكلمة التاسعة من أغنية عيد الميلاد ؟ وعندما كنت طفلا كيف كانت أمك تحادثك؟ أو ما الذى كانت تطلقه عليك عندما تكون غاضية منك ؟ " .

### ٤. التفكير السمعى والأصوات الجديدة المبتكرة

تتجه العين إلى اليعين عند ابتكار أصوات جديدة . هناك بعض الأسئلة التى يمكنك استخدامها للتحقق من صدق ذلك مثل : "كيف سيكون صوت الكلب إلى كان له صوت مثل الحمار ؟ أو ما الصوت الذى سوف تسمعه إن وصلك صوت صفارة إنذار وصوت ديك فى آن واحد ؟

### ٥. الحوار الداخلي ( التحدث مع النفس )

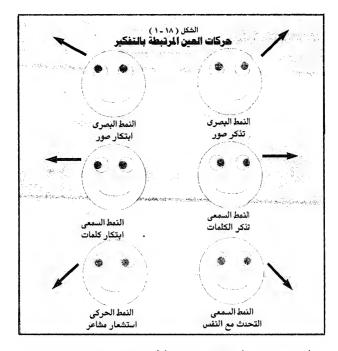
تنظر العين إلى أسفل جهة اليسار . عندما تشاهد شخصا يسير في الشارع يتحدث مع نفسه لاحظ الاتجـاه الذي ينظر فيه .

#### ٦. استشعار المشاعر

فى هذه الحالة تنظر العين إلى أسفل جهة اليمين . إن كنت تعرف أن هناك شخصا قد فشل فى استكمال مهمة معينة ؛ يمكنك أن تسأله : " هل أكملت مهمتك ؟" فى معظم الأحوال سوف تجده قبل أن يجيبك ينظر إلى أسفل (بمعنى أنه يشعر بالاستياء من ذلك ) ثم يعود إلى أعلى ثانية لكى يستكمل حديثه .

### ٧. الرقمية لاستحضار المعلومة المخترنة في الذاكرة أو المعلومة الفورية

سوف تنظر المين إلى الأمام في ظل هذا التفاعل . إن سئلت : " كيف حالك ؟ " فسوف تكون إجابتك المهذبة هـى : " على خير ما يرام ؛ أشكرك " . سوف تبقى عينك مصوبة نحو الأمام على الأرجـح طوال الوقت لأنـك لم تكن بحاجـة للبحث عن إجابة .



### بعض الأشياء المهمة التي يجب أن تعرفها عن حركة العين أو أنماط حركة العين هي:

- ♦ لن تكون قادرا على تحديد إن كان الشخص يخبرك بالحقيقة أم لا .
- ♦ الكاذب المحترف سوف يتدرب على إجابته باستمرار بحيث يتمكن من قولها بدون أن يفكر فيها وبدون أن يختلق المعلومة في الحال .
  - ♦ الطالب الذي يتجول ببصره أثناء وقت الاختبار يكون بصدد البحث عن إجابة داخل عقله .
    - ♦ اتجاه العين إلى الجانب يعنى أن الطالب يحاول أن يتذكر أو يبنى أصواتاً .
- ♦ اتجاه العين إلى أعلى نحو أحد الجانبين يعنى أن الطالب يحاول أن يتذكر بعض الصور المنتزنة ( ربما نصاً معيناً أو
   كمبيوتر أو رساً بيانياً أو جدولاً .. إلخ ) أو أنه يبتكر صوراً جديدة ( تجميع واستجماع الأفكار) .

- ♦ التوصل إلى معلومات داخلية يتطلب تحريك العين .
- ♦ الطالب الذي يجد صعوبة في الهجاء سوف يكون على الأرجح غير مدرك لقيمة تحريك العين في الوضع المناسب .

إن إيحاءات أنماط حركات العين وارتباطها بعا يجرى داخل المخ كبيرة . عندما يبتكر الطلبة صورا أو مشاريع فنية أو جدارية فإن أفضل مكان لوضعها هو بجوار الكتف إلى أعلى لضمان أكبر قدر من التذكر . عندما تضع عمل الطالب على الجدار ؛ ضعه في مكان منخفض إذا كنت تريده أن يتواصل مع مشاعره ؛ أو تضعه فون الرأس إلى أعلى إن كان الفرض هو المناقشة أو ضعه فوق الرأس بغرض تخزين الصور . عندما تطرح مادة جديدة ؛ قف عن يعين الطلبة ( ليس يعينك أنت ) . عندما تراجع ؛ قف إلى الجانب الأيسر . إن هذه الاستراتيجية البسيطة سوف تسمح لطلابك بتعلم المعلومة بشكل أكثر سهولة .

فى وقت الاختبار ؛ اطلب من الطلبة تحريك عيونهم فى كل مكان أى التجول ببصرهم . إن الطالب الـذى يطلب منه بشكل دائم أن يثبت عينيه على ورقة الإجابة الخاصة به ؛ قد يجد صعوبة فى الوصول إلى نظام التخزين فى الخ . إن مشل هذا الأمر سوف يشعر الطالب بالاستياء مما سوف يدفعه إلى تنكيس بصره والحد من قدرته على التركيز . بـدلا من ذلك ؛ اطلب منه أن يخرج خارج نطاق مكتبه بحيث يحظى بقدر أكبر من المساحة الشخصية فى وقت الاختبار .

### أهمية التفكير

من الناحية البيولوجية ؛ يتعلم المخ حل المشاكل لكى يزيد من فرص البقاء . إن أفضل شىء يمكن عمله إذن من وجهـة نظر العقل والتعلم هو أن تعلم الطالب كيف يفكر ؛ فالتفكير يتخذ أشكالا متعددة .



نحن لا نعرف إلى أى مدى بكون من السهل تدريس التفكير أو باية سرعة . ولكننا نعرف ، مع ذلك أن التفكير يمكن أن يدرس . أحيانا تكون أفضل طريقة لتدريس التفكير هى أن تفكر . بمعنى أن تعر بكل خطوات التفكير الشخصية الخاصة بـك بصوت مرتفع بحيث يتعلم طلابك منك بشكل عملى .

الإبداع ومهارات حل المشاكل ومهارات الحياة هى المهارات الأساسية فى تدريس التفكير . فهل يمكن تـدريس أو تمليم كل أنواع التفكير ؟ بالطبع نعم . بـل إنهـا لا يجـب أن تعلم فقط وإنما يجـب أن تتحـوك إلى جـزء أساسى مـن البرنـامج التعليمى . يجب أن تكون جزءا أساسيا من المهارات الأساسية اللازمة للبقاء فى عالمنا اليوم .



ما أفضل طريقة لتعليم حل المشاكل والإبداع والتغكير ؟ أفضل طريقة هي تدريسها بطريقة متوافقة مع العقل . أى من خلال مشاكل العالم الحقيقية ومن خلال أشخاص حقيقيين وتحت ظروف واقعية . عندما يواجه العقل بظروف مثيرة للتحدى متصلة ببقائه ( سواء كانت هذه الظروف متصورة أو واقعية ولكن مع توافر الضغوط الإيجابية ) فسوف يتفوق في مجال التعلم . إن العقل يحب ويعشق التفكير والتعلم . بالنسبة للأطفال تنصب الألعاب بشكل أساسي على ابتكار طرق جديدة للتفكير . بالنسبة لسن المرافقة ؛ فإن البقاء المدرسي يتطلب مهارات تفكير . أما الكبار فهم بحاجة إلى مهارات تفكير لتعامل مع تحديات الحياة اليومية .

### تنمية مهارات التفكير

على استخدامهم لنمط حسى معين .

كيف تحث طلابك على زيادة قدرتهم على التنكير ؟ هناك طرق عديدة لتعلم مهارات التفكير . بما أن التفكير يكـون فـى القام الأول داخلياً ؛ فإن حيلة التعليم والتدريس هى أن تجعل التفكير يتم خارجيـا بحيـث يكتشـف الآخـرون مـا يجـرى . إليك بعض الأمثلة عن كيفية تدريس التفكير بشكل أفضل للآخرين .



ينصب الحديث اليوم فى أوساط التعليم الفائق عن كيفية تحويل أى موضوع أو موقف إلى تجربة إبداعية خلاقة . ليس هناك حاجة لإعداد برنامج خاص عن التفكير . يعتقد " هوارد جاردنر " ( ١٩٩٣ ) وروبـرت سننبرج ورينشـارد واجنـر (١٩٩٤ ) أن هذه القدرة ـ مهارة ربط التعليم بحياتنا ـ هى أحد المفاتيح الأساسية للذكاء .

بالنسبة للعين غير الدربة فإن الطلبة ببساطة يكونون في حالة تفكير . أما الراقب المدرب فسوف يقسم التفكير إلى عمليات متعددة . هناك عمليتان أساسيتان من عمليات التفكير وهما التذكر والإبداع . أنت إما أنك تمرف شيئا بالفعل وتسمى لتذكره أو أنك تبنى معنى في عقلك . نحن عندما تعالج المطومات داخليا ؛ نفعل ذلك من خلال حواسنا الخمس التى هي البصر والصوت واللمس والشم والسمع . وقد راقب مؤسسا البرمجة اللغوية العصمية " ريتشارد بندار " و " جـون البرمجة اللغوية الصميمة " ريتشادر بندار " و " جـون البينى ) وهم يمنحون إشارات من خلال حركة العين ؛ تدل

\* 4 V

The state of the second st

تعد المعلومة دائماً بالغة القيمة ، فإن كنت تعرف أى نعط حسى يستخدمه الشخص بشكل عام ؛ فسوف تفهمه وتتواصل معه بدرجة أفضل . إن توجهت عين الطالب إلى أسفل جهة اليعين – على سبيل المثال – فهذا يعنى أنه قد اعترته بعض المشاعر . إنها إشارة لك تدلك على أنك بحاجة لاحترام مشاعره للحظة قبل أن تستكمل حديثك معه ، أو قد ترغب فى تسهيل إحداث تغير فى التفكير من خلال مطالبة الطالب بالنظر إلى أعلى . سوف يمكنهم ذلك أو هذا الوضع من الوصول إلى جاسة البصر معا سوف يغير من تلك المشاعر التى كانت تعترى الشخص . إليك تقسيما محددا وكيفية الوصول إلى الإشارات الحمية :

- بصرى استرجاعى " ب أ " تتحرك العين إلى أعلى جهة اليسار بالنسبة لعظم الأشخاص الذين يستخدمون البد اليعنى . معا يمكنهم من استرجاع صور من الماضى . اطرح سؤالاً مثل : " ما هو لون سجادة غوفة معيشتك ؟ " .
- ♦ بصرى بنائى " ب ب " تتوجه العين إل أعلى جهة اليمين لابتكار صور جديدة . اطرح سؤالاً كالتالى : " كيف سيكون شكل أخيك إن صبغ شعره باللون الأخضر ؟ " .
- → سمعى استرجاعي "س أ " تنوجه العين إلى الجانب الأيسر لتذكر الأصوات التي سعتها في الماضي . اطرح سؤالاً
   كالتال : " ما هو آخر شيء قلته ؟ " .
- → سمعى داخلى " س د " تنظر العين إلى أسقل ؛ في إشارة للتحدث مع النفس ؛ اطلب من الشخص أن يغنى أغنية عيد
   الملاد .
- - ♦ حركي خارجي " ح خ " لمس أو استشعار شيء حقيقي من العالم الخارجي ـ من ملمس الملابس حتى التصفيق باليد .

إذن ؛ ما الذى يعنيه كل هذا بالنسبة للتدريس ؟ الفوائد جمة ولكن دعنا نظرح بعضها . فكر فيما صوف يساعد طلابك فى عملية التذكر قبل الإدلاء بععلومة بصرية ( ما الذى كان مسجلا فى المنشور ، أو الصورة ، أو الرسم ، أو النص ، فى الاختبار ؟ ) سوف يتذكر الطلاب اللادة بشكل أفضل عند النظر إلى أعلى جهة اليسار . لبناء صورة لتصور شكل معين (عند التأليف أو الكتابة .. إلخ ) يمكن أن ينظر الطالب إلى أعلى جهة اليمين لكى يصل إلى المعلومة بأفضل طريقة . إن أراد التأليف أو الكتابة .. إلخ ) يمكن أن ينظر جهة اليسار . أما إن كان يؤلف لحنا وأراد أن يتصور وقع صوت معيناً ؛ فسوف ينظر جهة اليمين .

ولكن كيف تستخدم الإشارات الحسية في حوارك مع طلابك ؟ إن توجهت عين الطالب إلى أسغل جهة اليمين فهذا يعنى على الأرجع أنه غارق في مشاعره . إن أردت أن تتواصل معه ؛ فلديك بعض الاختيارات . اكتسب تقاربا معه من خلال التوافق مع تجربته ؛ قل له : " لابد أنك تشمر بالإحباط يا " ديفيد " " . سوف يخلق لك هذا حسا تلقائيا فوريا بالتقارب بينك وبين الطالب . أو اكسر الحالة بتغييرها وقل له : " " ديفيد " ؛ من فضلك انظر إلى أعلى للحظة " . سوف تسحر هذه الأسئلة الطالب خارج حالته وخارج مشاعره وتسمح له بالتوصل إلى حالة حسية أفضل للتواصل مع المادة المطروحة . أو يمكنك مجاراة الطالب ثم قيادته . بهذه الطريقة سوف تشرع في التحدث عن مشاعرك ثم تقود الطالب بعدها لتربيجيا إلى الأصوات والصور .

#### خطط الهجاء والرياضيات

إن المجيد للهجاء ( أو الطالب الذى يتذكر المعادلات الرياضية ) يعتمد بشكل أساسى على استراتيجية البصر ؛ بينما الطالب الذى لا يجيد الهجاء فسوف يستخدم إما الاستراتيجية السمعية ( أصوات الكلمة أو الحروف ) أو الحركية (سوف يذكر حروف الكلمة من خلال استشماره للحروف ) ، وإليك فيما يلى مثالا عن استراتيجية بصرية مبدئية :

### استراتيجية بصرية لتذكر شىء معين

- ♦ استخدم جدول أنماط حركة العين لكى تحدد الانتجاء الذي ينظر فيه الطالب أثناء تذكر مادة مرئية أي على سبيل الثال سله ما هو لون الستائر في غرفة معيشتك ؟
  - ♦ اشرح للطالب أنه من الأجدى أن يتذكر صورة الشيء عندما ينظر إلى أعلى جهة اليسار.
  - → سل الطالب عن لونه المفضل. اشرح له أنه سوف يسهل عليه تذكر الكلمات باستخدام الألوان.
- → اجعل الطالب يرى الكلمة أو المعادلة الأولى على القائمة. اطلب منه أن يلقى نظرة عليها وكانه
  - ◄ اطلب من الطالب أن ينظر إلى أعلى لكي يتذكر بشكل أفضل وأن يتخيل صورة للكلمة بالألوان.
- اطلب من الطالب بينما يرى الكلمة في معيلته أن يقرأ حروفها بشكل عكس. ( هكذا سوف تضمن رسوخ الصورة في عقله ) احرس على أن تيقى العين مصوبة إلى أعلى في اتجاه الاسترجاع .
- ♦ أم اطكِ من الطالب هجاء الكلمة أو ذكر المعادلة. ومرة ثانية احرص على أن تبقى عينه في وضع التذكر.
- ♦ قال للطالب: من الأن فصاعدا ؛ سوف تتذكر هذه الصورة ببساطة هي عقلك وسوف تتمكن من تذكرها على أنه وجه • .
  - ♦ كرر الخطوات من ٥ إلى ٩ لتعلم كلمات أو معادلات أو صيغ جديدة.

ملاحظة : قسم تنازليا الكلمات الطويلة إلى وحدات من ثلاثة حروف . احـرص على التمـرس على هـذه الطريقة إلى أن تصبح تلقائية . احرص على تواصل الخطوات واتباعها وتوجيه العينين صـوب الاتجـاه الصـحيح فـى الوقـت المناسـب . إن وجد الطالب صعوبة ، اطلب منه أن يتصور جهاز تليفزيون في مخيلته . إن أباً من الوسيلتين سـوف تكـون بالغـة الجـدوى عند تنفيذها بشكل منقن .

### هل الأسئلة أفضل من الإجابات ؟

كلما تحسنت نوعية السؤال الطروح ؛ زادت قدرته على استغزاز المخ للتفكير . إن الطريقة السقراطية قد تعدو مجرد كونها وسيلة تاريخية ؛ حيث قد تكون هى الأفضل للعقول . من خلال الدراسات المتتالية تبين أن مستوى الأداء يتحسن عندما يكون السؤال المطروح أكثر عمقا .

أفكار نافعة : بدلا من أن تطرح على الطلبة أسئلة تفرض إجابة محددة بنعم أو لا ؛ اطرح عليهم أسئلة أكثر توليدا وإثارة للأفكار لديهم . بدلا من أن تقول لهم " ما الذي يطلق على سقوط الأشياء ثانية على الأرض ؟ " سلهم : " ما نظريات الجاذبية ؛ أى من بين هذه النظريات التي تعتقد أنها صحيحة ولماذا ؟ " لقد نجحت برامج الكمبيوتر التعيزة تحديدا لأنها اتبعت هذه الطريقة بدلا من الترويج للحقائق الرياضية التي لا تعمل التفكير بالقدر الكافي . دعنا نفترض مثلا أنه قد طلب من الطلبة تصميم ساعة حائط بدون أجزاء متحركة وبدون وجه للساعة . بعجرد التخيل ؛ قد لا يصلون إلى حل ولا يخرجون بإجابة . ولكن بإعادة تأطير المشكلة وطرح أسئلة جديدة ؛ قد يتوصلون إلى حلول مثل الساعة الناطقة .

إن إعادة صياغة السؤال يمكن أن يقود إلى الإبداع والثقة بالنفس . قد تكون إعادة صياغة الأسئلة من الوسائل بالغة النقاعية . مثال أسئلة تظيدية يمكن أن يطرحها المعلم مثل : "ما حائط برلين ؟ " أو " ما الذي السقط حائط برلين ؟ " حائط برلين كا الله المهمة التي يمكن أن نطرحها عن حائط برلين ؟ " ما الأسئلة المهمة التي يمكن أن نطرحها عن حائط برلين ؟ " اجمل الطلبة جزءً من الحمل من خلال طرح الأسئلة بطرق مختلفة . إن علق أحد الطلبة قائلا بأن الفصل أو الحصة معلة ؟ سله الطبق الله بأن الفصل أو الحصة معلة ؟ سله الطبق الله بأن انتجابها المحمد على الطبقة إعداد أسئلة بشكل قانوني ومحتمل ماديا وفي إطار قوانين المدرسة ؛ بحيث تحظى باتفاق الجميع ؟ " اطلب من الطلبة إعداد أسئلة الاختبار بلا من الإجابة عن الأسئلة . اطلب من الطلبة إعداد الاختبارات البسيطة لبعضهم البعض التي لا تتطلب سوى إجابات بسيطة .

### تطيل إجابات الطالب

من خلال تحليل الإجابات الخاطئة للطالب ؛ يمكن أن نكتشف أو نتوصل إلى معلومات مهمة . إن مثل هذه الإجابات الخاطئة تكون عادة متوافقة مع نمط معين أو قد تكشف عن شيء مهم بشأن نعط وطراز طريقة المعالجة التي يستخدمها الطالب . ونظرا لأن المدرس ينتظر عادة الإجابة المتوقعة ؛ فقد يفوته الكثير من الاحتصالات الشيقة المهمة . إن الشخص الأكثر عمقا ثقافيا عادة ما يرى قدراً أعلى من الغموض في السؤال يفوق معنى السؤال الحقيقي .

عندما يكمل الطالب \_ على سبيل المثال \_ اختيار اختيارات متعددة ، فإن الإجابة الخاطشة سوف تكون صغراً أى إنها خطأ مائة بالمائة . ومع ذلك قد يملك الطالب فهما أعمق للمادة أو الوضوع تفوق ما توحى بها الإجابة . ماذا لو كرر الطالب نفس نوع الخطأ ١٠ إلى ١٥ مرة ؟ هل كونت تغذية مرتدة ؟ يمكن للطالب أن يتعلم بدرجة كبيرة من خلال معرفة ذلك . مقولة الشخص المتعمق ثقافيا سوف يعمد بشكل عام إلى رؤية المزيد من الفعوض في السؤال بدرجة تضوق مقصد السؤال العقيق. هناك مثال آخر ذكرته إحدى مدرسات الفيزياء ، وكان السوال التالي من بين أسالة الاختبار : " بواسطة الباروبيتر فيف يمك يف يمكن أن تقيس ارتفاع هذا البناء ? " الإجابة الصحيحة هى " قم بقياس ضغط الهواء عند قاع البناء ثم مقارنته بضغط الهواء في قمة البناء . ثم استخدام صيغة معروفة المقارنة بين المنوق في الأقدام أو الأمتار " . للأسف ؛ الطالب الذي توصل إلى نفس النتيجة ولكن باستخدام طريقة حسابية مختلفة قد حصل على خطأ ؛ بالرغم من أنه قد قدم طريق حل أكثر إبداعا

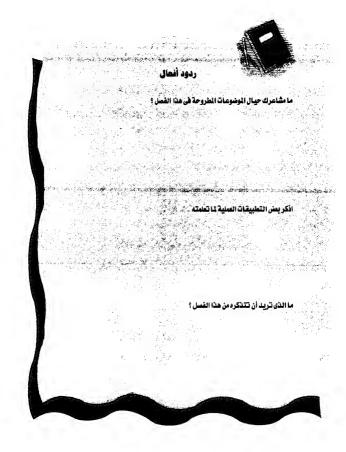
وتجديدا للتوصل إلى النتيجة. إليك أمثلة لطرق بديلة لحل مسألة الفيزياء : ١) ربط نهاية لفافة حبال أو حبل صيد بالبروميتر ثم قذفه من قمة البناء ، وعندما ترسو اللفافة يتم قياس طول الحبل . ٢ ) في يدوم مشمس ؛ يتم المقارنة بين انمكاس ظل الهاروميتر وظل البناء وحساب المعدل . ٣ ) التوجه إلى بثر السلم الخاص بالبناء ، واستخدام الهاروميتر كمسطرة وقياس عدد المرات التي تحتاج فيها إلى قلب نهاية الهاروميتر للوصول إلى القمة ، ثم ضرب هذا الرقم في طول الهاروميتر المعارى واعرض عليه مبادلة الباروميتر مقابل معرفة طول الهاد، . هل فهمت ما أعنيه ؟

فى النهاية ؟ سوف يزدهر الطلاب فى المناخ التعليمي الذى يحثهم على التفكير . اسمح للطلبة بالعمل فى جماعات لكى يجروا تقييماً ذاتياً لاختباراتهم . دعهم يصيغون قواعد لتشكيل نمط تجاربهم ومعلوماتهم وفهمها . اطلب منهم المشاركة وتشكيل مكتشفاتهم بدلا من التقييم بواسطة شخص " أعلى رتبة " يخبرهم بالصواب والخطأ . شجع مهارات التفكير النقدى لدى الطالب . وبعد كل شيء ؟ قد تكتشف أن الطالب محق بشأن شيء معين لم نكتشفه نحن بعد .



complete the second second

باستخدام اقتلام ملونية ؛ عبر عن الطرق والإستراتيجيات التي سوف تستخدمها لكي تعلم الطلبة التنكير



ليس هناك مفهوم أو حقيقة فى التعليم ولكن الأهم من ذلك كثيرا هو أن العقل ـ بطبيعة تصميمه ـ هو جهاز تقبع أنماط فائق الدقة ويالغ الحساسية .

ليسلى إيه . هارت

Human Brain and Human Learning

## الذاكرة والتذكر

# محتويات الفصل :

- تعلم التذكر
- إشراك المشاعر
- + مبدأ البداية والوسط والنهاية
  - الذاكرة تتغير لأننا نتغير
- ♦ استراتيجيات لدعم الذاكرة والتذكر



### تعلم التذكر

إن أحد أكثر الأمور التى تثير إحباط الطالب والمعلم هو أن أكثر ما نتعلمه ننساه . هل هي مهمة الطالب أن يتصور الطريقة المثلي المتوافقة الإثنين . إنها مهمتك الطريقة المثلي مهمة المدرس أن يدرس مهارات تذكر أفضل ؟ الإجابة هي أنها مهمة الاثنين . إنها مهمتك أن تعنج الطلبة إطار عمل لتعلم أفضل وسيلة للتعلم ؛ إنها مهارات المذاكرة أو مهارات التعلم التي سوف تدوم صدى العمر . ولكن بما أن تقدم هذه المهارات ؛ لن يبقى سوى أن يعارس الطالب هذه المهارات ؛ هذا هو كل ما يتطلبه الأمر .

كيف يخزن طلابك التعلم ويتذكرونه ؟ لقد بات من المؤكد ـ وهو ما يتجلى يوما بعد يـ وم ـ أن التصعيم الأسلى للعقل يشمل أنظمة ذاكرة متعددة . بعبارة أخرى ؟ كلما استخدمت وسائل مختلفة لاجتذاب طلابك ؟ زادت قدرتهم على تخزين الملومات . وقد أظهر البحث أن الأنواع المختلفة لتعلم تخزن ويتم استدعاؤها من خالا طرق متعددة في إحـدى الدراسات ؛ طلب من الطلبة تسجيل للسلة من الكارة . طلب من مجموعة استخدام بعض الكليات في الذاكرة . طلب من مجموعة استخدام بعس من



مجموعة أخرى ابتكار طرق جديدة لتسجيل الكلمات . وقد توصل البحث إلى أن المجموعة التى استخدمت الطرق القائمة على الحفظ سجلت معدل نسيان أعلى وقدرة أقل فى التذكر . لقد اعتمدت طريقة الحفظ على تكـرار الكلمـات والتى يطلق عليها أيضاً اسم الذاكرة الدلالية أو الحفظ فى الذاكرة الذى يعتمد على القائمة . تتصف هذه الطريقة بأنها بطيشة ومملة وتتطلب قدرا من المراجعة ولكنها في بعض الأوقات قد تكون مجدية في بعض الحالات المنفصلة . ولكنها لم تثبت فاعليتها في ٩٠ بالمائة من التعليم .



نحن نعلم أن قدرة الطالب على التذكر تزداد عندما تكون العلومة مرتبطة برحلة ميدانية أو قطعة موسيقية أو كارثة أو ذكرت على السادة عن الدراسة . ولكن الحاذا ؟ على لسان ضيف أو مكان جديد تمت فيم الدراسة . ولكن الحاذا ؟ لأنه في مثل هذه الحالات يقم تشيط الكثير من أنظمة الذاكرة . يبدو أن الطلبة في العادة يميلون إلى نسيان أكثر ما تعلموه ولكن يبدو أن الطلبة في العادة يميلون إلى نسيان أكثر ما تعلموه ولكن المنافقة قد ترجع إلى اعتمادهم على نظام واحد فقط من نظم الداكرة . عندما يتم تنشيط عدة أنظمة الذاكرة من خبال مجموعة من الأنشيطة التعليمية شئل القراءة وسماع المحاضرات

ومشاهدة أفلام الفيديو وأنشطة المتابعة ؛ تزداد القدرة على التذكر . إن لعب الأدوار والواجبات المنزلية والموسيقى والمناقشة والرحلات الميدانية والألعاب وإثارة الانتباه والدراما كلها تعتبر بعثابة عوامل تنبيه أو حفز لمختلف الأنظمة الحسية لـدى المتلقى مما يدعم ويقوى الذاكرة . لقد اكتشف الباحثون أن هناك فارقاً بيولوجياً أساسياً بين الطريقتين التى نتعامل بهما مـع المعلومة الجديدة . إن عقلنا يخزن المعلومات بناءً على ما هو مصاغ ضمن سياق أو محتوى .

يمكن أن نصف الفرق بين السياق والمحتوى بمنتهى البساطة وهو أن المعلومة الكامنة داخل سياق ( الذاكرة الإبيزودية أو المرضية ) يعنى أنها مخزنة وفى علاقتها مع موضع معين أو ظروف ععينة . أصا المعلومة الكامنة فى محتوى ( الذاكرة الدلالية ) فهى توجد عادة فى الكتب والقوائم أو إلى غير ذلك من أدوات حفظ المعلومات . يشير البحث إلى أن ذاكرتنا القرينية تملك قدرة لانهائية ؛ فهى تتشكل بسرعة وتحدث نفسها بسهولة بدون حاجة إلى معارسة ، كما أنها تستخدم بلا العربية ويشكل طبيعى من قبل كل شخص ( مثال : ما الذى تناولته فى وجبة العشاء بالأمس ؟ ) هذه الذاكرة الطبيعية يمكن أن تبنى على حركتك أو على الموسيقى أو التجارب الحسية المكتفة ، أو الأصوات ، أو العلاقات ، أو التورية اللفظية ، أو الأصوات ، أو العلاقات ، أو التورية اللفظية ، أو الكارفافي ، أو الوقت .

تنشط هذه الذاكرة الطبيعية من خـلال الفضول والتجديد والتوقع . وهـى تـزداد بواسطة المطيات الحسية المكثفة ( الأصوات ، والشاهد ، والروائح ، واللمس ، والطعم ) . يمكن أيضاً أن تخزن الذاكرة داخل نسيج " السـاحة العقلية " .

ويمكن وصف ذلك بأنه خريطة مرتبطة بموضوع الأرضية الثقافية ؛ حيث يحدث التعلم كنتيجة للتغيرات في الموقع ، أو الظروف ، أو رواية القصص ، أو التصور ، أو المجاز .

إن المعلومة الكامنة داخل المحتوى في المقابل عادة ما تكون معلومة متعلمة ( أو يسعى الشخص لتعلمها ) من خلال الحفظ ، ومن خلال القوائم . إن الذاكرة الدلالية هي ذلك النوع الذي يعتمد على القوائم ، وأحيانا طريقة الحفظ ، وهي ذاكرة غير طبيعية تتطلب تكراراً كثيراً وهي مقاومة للتغير ، منعزلة عن المحتوى ، كما أنها ترتبط





بحافز أو منبه عرضى ( مثال : هى تسأل : " هل تذكر المقالة التى قرأتها ليلة أمس ؟ ما اسم كاتبها ؟ " فيجيب : " يا إلهى لا أذكر اسم الكاتب ولكن لم تريدين معرفة اسمه ؟ " ) هذا النوع من الذاكرة هو نـوع غير طبيعى ويتطلب معارسة وتدريباً وتكراراً مستمراً لكى تبقى المعلومة نابضة . ولعل هذا هو سبب نسيان الكثيرين لثل هذه الأسور الثانوية . إن المقـل ببساطة لم يصمم لتذكر مثل هذا النوع من المعلومات .

إن زيارة متحف علمي محلى سوف يمنح عقولنا قدراً كبيراً سن المواد الكامنة في السياق ، الملايين من المعلومات ؛ الكامنة أيضاً في سياق ، والتي سوف نظل نتذكرها على مدى سنوات . أما دراسة أحد موضوعات العلوم على مدى أمبوعين كاملين باستخدام النص الكتابي فإنها دراسة كامنة داخل المحتوى . وقد تنسى كل الدراسة في يوم واحد بعد اجتياز الاختبار المهم . بالطبع يعد النص الكتابي أرخص ثمناً ، ولكن بقليل من التخيل ؛ سوف ينجح العديد من المدرسين في خلق سياق مناسب للتعليم . يمكن الاستعانة بالملابس واللغة والطعام والبيئة والزائرين .

ولكن هل هذا يعنى أن نلقى بالكتب الدرسية ؟ كلا . فقط لأن العقل بصفة عاسة بكـون ضـعيفا للغايـة فى الـتعلم بهـذه الطريقة ؛ فهذا يعنى أن تتخلى عن هـذا المسـدر . إن التعليم الـدلال لـه مكانـة . على سـبيل المُثال ، عنـدما تسـأل عـن الاتجاهات فأنت تبحث عن أقصر طريق من النقطة أ إلى النقطة ب ، كما أنك لا ترغب فى قيادة سيارتك بطول المدينة بحثا عن الطريق ( على الرغم من أن هذا سوف يخلق لديك خريطة قرينية قوية ) . وفى المقابل ؛ إن سألت الآخرين عن الشـى، القيم الذى تعلموه على مدى العام الماضى ؛ فإن ٩٠ بالمائة مما سوف يخبرونك به سوف يتمثل فى معلومات قرينية .

### إشراك المشاعر

يمكننا أن نستخدم مشاعرنا لكى نجـذب الانتباه أو لإضفاء المعنى . تـذكر ؛ إن بوابتنا الذهنيـة تسـمح للمعلومـة إمـا بالدخول أو الخروج من الذاكرة الجارية ، أى إنها لا تسمح بحدوث الاثنين فى وقت واحد ، وهذا يوحى بالكثير من الأمـور التى يجب أن نلتفت إليها داخل النصل التعليمى .

أنت عندما تغمل مشاعرك وتشغلها ؛ سوف ينشط العقل . إن إيقاظ الشاعر سوف يجعل الزيج الكيميائي داخل جسدك يتدفق مما سيغمم الشاعر سوفي والهروسين والهروسون الجسد بالنورينينيون والأكرينالين والانكينائية تعمل على تثبيت الكظرى . يعتقد الباحثون أن هذه المؤاد الكيميائية تعمل على تثبيت الذاكرة ، أى إنها ترسل إشارة للعقل بأن "هذا مهم ؛ احتفظ به !" وقد أكدت الأبحاث أن المفران التي تحقن بالأدرينالين تطول قدرتها على التذكر عن الفتران التي لم تحقن بنفس المادة . إن وضعنا هذا في سيال شخصى ؛ فكر فيما تتذكره أنت من خلال عملك في مجال التعليم . سوف تجد أنك تتذكره أنت من خلال عملك في مجال التعليم . سوف تجد أنك تتذكر على الأرجح أسوأ أوقاتك وأفضل

مضولة يمكنك إما أن تجدد التباه طلابك ، أو يمكنهم أن يتفهموا المعنى من تلقاء انفسهم ، ولكن أبداً لا يعدن الأمران معاً .

. اوقاتك . صاحب ، أو وظيفة ، أو طلس .. إلغ .

يجب أن تعمد إلى التخطيط لطرق إشراك وإعمال العواطف الإيجابية داخل المتلقى الذى هو الطالب . بدون ذلك ؛ قـد لا ينجح الطالب فى تشفير المادة المتعلمة على أنها شىء مهم . إن المحاضرات الطولية المستمرة والدروس المتوقعة هـى الأقـل

تـذكرا. استخدم بعض التقنيات التالية: الحمـــاس، والـــدراما ، ولعـــب الأدوار، والأحجيات ، والموسيقى ، والجدل ، والشاريع الكبيرة ، واستضافة المتحدثين ، والعارضة المبدعة أى المشيرة للجــدل ، والغـامرات ، والطقـوس الموحية ، والاحتقلاات .

### مبدأ البداية والوسط والنهاية

توصل البحث إلى طريقة سبهلة لتذكر الأشياء وهى الطريقة التى تعتمد على جعل هذا الشيء جديدا ومختلفا ؛ ذلك لأن عقولنا تعلك تحيزاً انتباهياً قوياً تجاه كيل ما يخالف النمط ( أى

انتهاهيا فويــا تجــاه كــل مــا يخــالف النفط ( اك الابتكار والتجديد ) . بما أن تقرأ البند الأول أو المفرد الأول من القائمة ؛ على سبيل المثال – سوف تجــد أن تأثير التجديـــ قد تلاشى ، بمعنى أن العقل سوف يتعامل مع هذا المفـرد بطريقة مختلفة ، وســوف تقـل نســبة العناصر الكيميائيــة التــى



يفرزها العقل داخل الجسم استجابة للتغير . ولعل هذا هو سر تذكرك للحظة الأولى واللحظة الأخيرة من التجربة التعليمية أكثر من وسط التجربة , يطلق العلماء على ذلك اسم مبدأ BEM أى المقدسة والنهاية والوسط ( Beginning , End and ) إنه الترتيب الذى سوف تعيل إلى استخدامه على الأرجح لتذكر الأشياء . هناك فرق أساسى بين حالتك الذهنية في بداية التجربة ( الترقب والتشويق ، والتجديد ، والتحدى .. إلخ ) ومنتصف أو وسط التجربة ( الاستمرارية وتكرر نفس الشيء والملل والاستقرار) ونهاية التجربة التي تكون مختلفة تعاماً ( ترقبات جديدة ، ومشاعر .. إلخ ) .

قد يكون طلابك قادرين على تذكر قدر أكبر كثيراً معا حدث إن منحتهم قدراً أعلى من التجديد ( اطلب منهم أن يفعلوا الجزء الأكبر من ذلك ) وقدراً أكبر من البدايات والنهايات (مع تحجيم الوسط ) . قدم وحدات صغيرة بدلاً من الطويلة . قسم المحاضرات الطويلة إلى عدة محاضرات قصيرة . اطلب من طلابك إعداد مقدمات مثيرة للموضوعات الجديدة .

## الذاكرة تتغير لأننا نتغير

هل كنت تعرف أن ذاكرتنا تنغير طوال الوقت من خـلال الملومات الجديدة والتغيرات التى تطرأ على المعقدات والظروف ؟ لأننا ننغير ؛ فإن تصورنا للظروف المصاحبة للأحداث تتغير من حيث علاقتها بحياتنا . بصفة عامة ( ما لم تحدث صدمة ) فإن الذاكرة تتطلب " تدريباً متكراً من خـلال سياقات متعددة " ، وهى بحاجـة إلى تحـديث ومعطيـات منطقية جديدة ومزاوجات أيضاً . إن هذا التحديث يعمل إبداعنا ومهارات التفكير لدينا .

#### استراتيجيات لدعم الذاكرة والتذكر

هناك طرق عديدة سوف تساعد الطلبة على تذكر ما تعلموه . علم طلابك التقنيات التالية بحيث يستخدمونها بمفردهم :

- أشرك عواطفهم بدرجة كبيرة في التعليم من خلال إعمال الطالب في نشاط مكثف .
  - \_ كرر التعليم خلال ١٠ دقائق ؛ ٤٨ ساعة ؛ ثم ٧ أيام .
- امنح الطلبة تذكرة مادية للتعلم (عمل فني أو ما شابه) وشجعهم على إعداد مثل هذه الأشياء بأنفسهم .
  - طبق التعليم من خلال مسرحية ، أو لعب الأدوار ، أو أى لعبة مرحة .
  - استخدم الحروف الأولية من كل كلمة لتشكيل كلمة جديدة .
     راجع التعليم من خلال ملصق كبير زاخر بالألوان ، أو اطلب من الطلبة إعداد رسومات لما تعلموه .
    - راجع التعليم من حاول ملصق حبير راحر بالألوان ، أو اطلب ،
       قسم المعلومات تنازليا إلى أقسام صغيرة لكى تسهل البيانات .
    - اطلب من الطلبة التعرف على السمات الأساسية والأنماط الأساسية للمعلومة الجديدة .
      - شخص الدرس من خلال إطلاق أسماء الطلبة عليه أو المناطق المجاورة .. إلخ .
        - استخدام نظام الربط بين الفكرة والفكرة التالية
    - ضع التعليم في سياق أكبر من خلال الرحلات ، والقراءة ، والمناقشة ، وأفلام الفيديو .. إلخ .
      - استخدم الاحتصارات ( مثل " ناسا " أى وكالة الفضاء الأمريكية ) .
      - \_ أضف المزيد من " ما الذي يعنيني في هذا الأمر ؟ " لكي تزيد من الحافز لدى الطالب .
    - \_ راجع التعليم باستخدام أكبر عدد ممكن من الحواس مثل الرؤية ، واللمس ، والسمع .. إلخ .
      - اجعل المجموعة تعلم بعضها البعض من خلال تشكيل مجموعات صغيرة .
        - اطلب من الطلبة كتابة ردود أفعالهم للتعليم .
      - علمهم تعليماً قرينياً أى في أماكن مختلفة بحيث يمنحهم كل مكان إشارة تثبيت .



#### خاطرة :

توقف هنا وراجع القاترحات السابقة مرة ثانية . اختبر الأفكار التي لم تستخدمها من قبل ولكن تعب أن تجربها . كيف ستطيق مده الأفكار في فصلك الدراسي ?

- استخدم لوائح العرض ( مثل اللوحات الكوميدية الكبيرة ) لتسليط الضوء على الأفكار الأساسية .
  - استخدم شرائط الفيديو أو الشرائط السمعية ؛ كلما زاد التعقيد كان ذلك أفضل .
    - استخدم الكلمات المثبتة للربط بين الحروف والصور والأفكار لتسهيل التذكر .
      - ابتكر أو أعد صياغة أغنية ؛ حتى توظف الكلمات .
      - استخدم إحدى القصص الطفولية لكى توصل المعلومة وتثبتها .
        - ابدأ بشيء غريب ثم مألوف ثم غير مألوف ثانية .
      - ارفع درجة تحمل المسئولية وأجر مراجعة على فترات دورية منتظمة .
        - أجر مناقشات جماعية عن المادة المدروسة .
        - اجعل التعليم مرتبطا بحياة الطالب الشخصية .
          - امنح الطالب وقتاً للتفكير الحر .
        - ابن نموذج عمل يجسد العناصر الأساسية للفكرة .
        - شجع وساند مجموعات الدراسة التي يشكلها الطلبة .
- ركز على التغذية الجيدة ؛ فقد ثبت من خلال عدة دراسات أن اللستين في دقيق القمح يساعد على تحسين الذاكرة .
   اخلق مزاوجات إيجابية مع المادة ؛ المشاعر هي الأفضل !
  - استخدم الملخصات أو الخلاصة التي يقدمها الزملاء لبعضهم البعض.



#### خاطرة :

ما الاستراتيجيات التى استخدمتها فى التعليم لكى تزيد من قدرة الطالب على التذكر ؟ هل هنـــّاك استراتيجيات لم تكن مذكورة فى القائمة السابقة ؟ ما هذه الاستراتيجيات ؟

- امنح الطلبة قدرا من الاختيارات .
- استخدم القراءة الدرامية القوية المصحوبة بالكونسرت الموسيقى ؛ اقرأ الكلمات الأساسية أثناء هبوط الموسيقى .
  - اطلب من الطلبة إعداد خرائط عقلية لما تعلموه وتبادل خرائطهم العقلية مع باقي زملائهم في الفصل .

الآن بعد أن تعرفت على القائمة الطويلة الواسعة للاستراتيجيات المتاحة للتعليم ؛ يمكنك أن تقلل من التعليم القائم على الحفظ إلى الحد الأدنى . باستخدام طرق تعليم منتوعة وتشجيع الطلبة على استخدام استراتيجياتهم المفضلة ؛ سوف يتحول التعليم إلى أمر شيق وممتع . وهناك أيضا فائدة أخرى رائمة لهذا وهي أن مستوى الثقة بالنفس سوف يرتفع لمدى الطالب . لذلك يجب أن تأخذ وقتك اللازم لكى تنمى نظماً رائعة للتذكر والذاكرة لدى الطالب . سوف تعم الفائدة على الجميع ؛ وسوف تبقى الفائدة الموف تعم الفائدة على الجميع ؛



إن العقل يملك نظام مكانآته الخاص . وهو ليس نقط نظاماً شخصياً فردياً وإنما هو أيضا يعوِّد نفسه على مستويات جديدة . هذا من شأنه أن يعود بمكافآت غريبة غير متساوية منذ البداية .

إيريك جنسن

# الحفز والمكافآت

# محتويات الفصل : + الكانات في التعليم + الكانات تعوق الإبداع + الكانات تعفق الطالب الضعيف على المواصلة + الأمال التي تعطي بالكافاة موف تختفي

- + بدائل الرشوة
- أسرار الحفز
- + التعليم ياتي أولا
- + تجنب النعوث السلبية
- + الحافز الداخلي مقابل الحافز الخارجي
  - مصادر الحفز الداخلى



#### المكافآت في التعليم

إن النموذج القديم للتعليم كان يقوم على التعرف على أنواع السلوك التي تريدها من الطالب ( مشل وصول الطالب في الموحد المحدد ، والجلوس في هدوه ، والتعلم ، وإجراء الاحتيارات ، والاتسام بالخلق الطيب .. إلخ ) ثم مكافأة السلوك الإيجابي ومعاقبة السلوك السلبي . إن نظرية " سكينر " السلوكية هذه قد تجدى بدرجة كبيرة على الفشران ، ولكن على الإنسان سوف تكون بعثابة كارثة . إن الإنسان أكثر تعقيدا من الفأر وفي الوقت الذي قد تحمل فيه الإنسان على فعل أي شيء تقريبا لكي يكسب مكافأة ويتجنب عقوبة على الدى القصير فإن سعات الإبداع والتحضر ومهارات التفكير العليا سوف تبهى دون أن تعس .

إن المكافأة نخلق حالة شكك في عقل الطالب. " هل سأحصل على المكافأة أم لا ؟ إن هذا العلق سوف يسبب نوعاً من التوتر للمقل . ولهذا فهو يلتقط التعليم المجرب الحقيقي ويسير في نفس الطرق العروفة المالوفة . تحت ضغط هذا القلق ؟ سوف تتعرض الذاكرة أيضا للإعاقة وكذلك مهارات التفكير العليا والإبداع . سوف تحصل في القابل على سلوك الإنسان الآلي ؟ وليس السلوك البشرى المبدع الخلاق . إن المقل سوف يعمل في هذه الحالة وقق كمل ما هو مضمون وقليل المجازفة . هل المكافأة اقتراح ذكى يجب تطبيقه في ظل معرفتنا لمبادئ العقل الطبيعية التي تعمل على تشغيله ؟ كملا البتة . أولا ما المكافأة ؟

تموف الكافأة بأنها تعريض أو نتيجة تكون في نفس الوقت: ١) متوقعة . ٢) ذات قيمة تسويقية . إن كانت متوقعة قط ؛ وتصف المتحدين أو حفل التحديدين أو حفل التحديدين أو حفل التحديدين أو حفل التحديدين أو حفل تكريم .. إلغ ) فهذا يعنى أنه فقدا تبير عن الشكر وليس مكافأة . أما إن كانت لها قيمة تسويقية وكتبا غير متوقعة ( مشل حظل مفاجئ ، أو بيتزا ، أو بسكريت ، أو شهادات تقدير ، أو هدايا صغيرة ، أو رحلة ، أو تذاكر ... إلغ ) فهذا احتفال وليس مكافأة . إن علم الطالب أنه بتصرف على خلى نحو معين سوف تكون أمامه فرصة للحصول على جائزة ، فهذا يعنى تـوفر شرط التوقع وبالتابي يطلق على هذا اسم مكافأة . أما المعايير المحددة فهى ببساطة : " هل غير الطالب من سـلوكه أصلا في الحصول على المكافأة ؟ "

إن كنت تعرض شيئا تتوافر فيه هاتان الصفتان فأنت في الواقع ترشو الطالب . إن الكافأة تنطوى على تهديد ضمنى غير معلن . " إن لم تتوافق مع معيار الكافأة ؟ فسوف تحرم من بعض الفرص التي كانت متاحة أمامك " .

# المكافآت تعوق الإبداع

إن العلاقة بين الحفز والمكافأة تنطوى على إيحاءات عميقة بالنسبة للعملية الإبداعية . ويـرى البحـث أن " الحفز الخارجى يعوق الحفز الداخلى " . إن القدرة على الإبداع ترتبط بدرجة قوية بالحفز الداخلى ؛ لأنهـا تمـنح العقـل " حريـة التعبير الذهنى " الذى يشحذ التفكير والدافع .

يؤدى نظام الكافآت إعاقة الحنز الداخلى لأنه نادرا ما يكون الحافز هو الإبداع وإنما يكبون الالتزام بالسلوك المطلوب . إن الإبداع نادرا ما يكون جزءا من نظام المكافأة . بل إن الاثنين يقعان على طرفى نقيض . أى إنك إما أن يكون لديك حافز داخلى للتفكير الإبداعى وإما أن يكون الحافز خارجياً يعتمد على السلوك المكرر القائم على الحفظ والتوقع .

وقد خلص " جيفرى " و "رينيت كين " ( ١٩٩٠ ) إلى أن " نظام الكافأة والعقاب يمكن أن يكون معوقا ومثبطا على المدى الطويل ؛ وخاصة عندما يكون هناك شخص آخر قابض على زمام السيطرة " . إن التوجه السلوكى فى ظل هذا النظام يولد التهديد والقلق الذى سوف تقل معه المعطيات والتحكم ؛ مما سوف يؤدى إلى تراجع قدرة الطالب على التفكير ويدفعه إلى تفضيل كل ما هو مكرر ومتواضع ومضمون للحد من القلق ؛ مما يدفع المدرس إلى الاعتقاد بأن نظام الكافأة نظام بُجدٍ . سوف يصبّب هذا من مهمة الإقدام على التغيير داخل النظام بما أن أى تغيير فى النظام سوف يخلق " تهديداً وقلقاً " لكل من الطالب والمدرس ؛ مما يعنى أننا سوف نحصل على المزيد مما حصلنا عليه بالفعل .

وكمثال ؛ فى فصول الحضانة أو رياض الأطفال ؛ العديد من الطلبة يحصلون على طابع الابتسامة مقابل العمل الجيد . ومع بلوغ الصف الثالث تكون الكافأة هى عبارة عن قطع حلوى وبسكويت . ومع بلوغ الصف الخامس تتحول المكافأة إلى بيتزا للفصل الذى يحسن السلوك . ومع بلوغ الصف الثامن يكون الطالب قد حصل على رشاوى من الأهل أيضا . ولذلك سوف يكون من الطبيعى جدا عندما يصل الطالب إلى الصف الحادى عشر ويطلب منه المدرس أداء بحث معين سوف تكون إجابة الطالب : " وما الذى سوف أحصل عليه ؟ " أو قد يسأل ببساطة : " مقابل ماذا ؟ " .

إن الطالب الذى اعتاد الحصول على رشوة مقابل العمل الجيد أو السلوك المتميز سرعان ما سوف يخلص إلى أن المكافأة الأخيرة لم تكن جيدة بما يكفى . ولذلك سوف يتطلع إلى مكافأة أكبر وأفضل فى المرة التالية . وبدون وقت يذكر سوف يقتـل الحافز الداخلي لديه وسوف يوصم بأنه " فاقد للحافز ". وتماما مثل الفأر الذى يدفع قطعة الطعام داخـل القفص ؛ سـوف

416

يتحلى الطالب بالسلوك الجيد الذى يكفى لحصوله على المكافأة . ويرى بعض الباحثين مثل " ألفى كون " مؤلف كتاب : ( Puneshed by Rewards (1993 أن كل المكافآت سيئة . وسع ذلك فإن " صارتن فورد " مؤلف كتاب " Motivating (1992) Humans يشير إلى أن هذا يتوقف على ما إذا كانت المكافأة تتمارض مع الأهداف الموجودة . إن المواقف الثلاثة التى يحدث فيها هذا على الأرجح هى :

- 1. إن شعر الطالب بأنه أصبح فريسة الاستغلال بسبب المكافأة " أنت فقط تريدني أن أتخلى عن حصص الجيتار " .
- إن تداخلت المكافأة مع السبب الحقيقى الذى رسمه الطالب فى البداية " الآن أصبحت أتلقى مكافأة على الدرجات الجيدة ؛ لذا فأنا لا أكترث إلا بما سوف يأتى فى الاختيار وليس التعليم الحقيقى " .
- ". الكافأة تحط من شأن المهمة ويشمر الطالب بأنه قد تعاطى رشوة "لابد أن هذا الفصل سيئ للغاية لأنهم يمنحوننا جوائز مقابل الحضور فقط".

دعنا نوضح المثال الثالث : الدرسة التى تعانى من مشاكل فى نسبة الحضور تجد أنها يمكن أن تحفز الطلبة من خلال مكافأة الطلبة الذين يحضرون على أساس يومى . الآن أصبع الطالب الذى تصل نسبة حضوره إلى ١٠٠ بالمائة يتلقى مكافأة مقابل حضوره . توصلت الدرسة إلى تنسيق مع أصحاب الأعمال على الستوى المحلى ، وحددت الكافأة بأنها الحصول على وجبة مجانية فى ماكدونالدز أو بيتزا هت . وقد أشعر ذلك الطلاب على الغور بأنهم قد حصلوا على رشوة مقابل ذهايهم إلى الدرسة . إن ما سوف يتبادر إلى ذهن الطالب فى هذه الحالة " لابد أن هذه المادة سيئة إلى الحد الذى دفعهم إلى رشوتنا لحضور الحصص الخاصة بها " . ومع ذلك فإن الطالب سوف يواصل الالتزام بالسلوك المطلوب لكى يحصل على المكافأة . " إنه شيء أحمق ولكننا سوف نواصل اللعب " ، ولكن بهذه الطريقة تتحول الدرسة إلى " انتزام الطالب أو انسياقة إلى النظام المعول به " بدلا من التعلم .

## المكافأة تعفز الطالب الضعيف على المواصلة

فى ظل المواقف الضاغطة ؛ يتخذ سلوك الفئران شكلاً متواصلاً مقولباً مع تكرار الاستجابة المتوقعة وتجنب إعصال نظام الذاكرة المحلية بشكل دائم التى هى الجزء المسئول فى العقل عن بعض أنواع الذاكرة والخرائط الفراغية . ونحين نعلم من خلال البحث أن استخدام المكافآت يزيد من ممتوى الضغوط لدى الطالب ، وهنـاك أبحـاث أخـرى تـربط بـين الحـالات النفسية المتمثلة فى القلق والضغوط السلبية وتعالج الكثير من خلال التفكير والأداء البشرى .



هناك دليل يربط بين الحفز الخارجى والعمل أو المهام الخالية من الإبداع ؛ والمكافآت وأنواع العقاب والمهارات الختزنة فى الذاكرة والمهام المتكررة . لكن تحمل الطالب على الإبداع والاهتمام بالمادة والإقبال عليها وتنمى لديه أو بداخله الاعتراز بالذات والقدرة على التفكير يجب أن يكون لديه حافز داخلى . ومع ذلك ، فإن الطالب المكبل بالضغوط والقلق فى بيئته سوف يفضل الحافز الخارجى أن النظام الذى يعتمد على المكافآت المضمونة .



وفى المقابل ؛ كلما قلت مساندة البيئة وتشجيعها اللحافز الداخلى ؛ زاد بحث الطالب عن المكافأة . إن الطالب عن المكافأة . إن الطالب الذي يعيش في ظل الضغوط والقلق سوف يتطلع على الأرجح إلى الآخرين بحقا عن الأمان والاقتداء بالقوالب مضمون ومحاكاة أهداف الآخرين وزيادة الالتزام بالقوالب الجاهدة والتفكير التقليدى ؛ مما يؤدى بالطالب إلى السير تجدى ، ولكن ذلك يدفع الملم إلى مواصلة استخدامها ، وعندها يقع الطالب فريسة مبدأ " الجدار الزجاجي " بععنى أنه يتعلم الالتزام بأقل مستوى من الأداء اللازم بععنى أنه يتعلم الالتزام بأقل مستوى من الأداء اللازم

للحصول على المكافأة . إن الطالب الذي يعتاد نظام المكافآت سوف يشذمر عندما تختفى المكافأة وسوف يتراجح مستواه الدراسى تبعا لذلك . سوف يتعلل المدرس بذلك عندما قائلا : " أعلم أنه لم يكن من الضرورى أن أرشوه ولكن الرشوة كانت مجدية ! " .

المشكلة هي أن النظام سوف بعمل هو الآخر بكفاءة ؛ وثانية نكرر ؛ أنك إذا صوبت مسدسك صوب رأس شخص ؛ فإن التهديد سوف يجدى أيضا ! سوف يحمل الشخص المهدد على فعل كل ما تريد ، ولكن المكافأة لن تغيد عقل الطالب ( فضلا عن أشياء أخرى ) . إن الكافأة سوف تقبود الطالب إلى الانشغال بعمارسة اللعبة وليس تحقيق مستوى تعليمى مرتفع . لماذا ؟ لأن القدرة على تغيير خرائط التصور والتفكير بشكل راق ، وخلق علاقات مركبة مرتبطة بالموضوع ، لن تكون متاحة للعقل عندما يسقط فريسة القلق الناجم من نظام المكافآت .

إن المكافأة تعنى : ١ ) زيادة التلق النفسى فيما يخص زيادة مستوى الأداء . ٢ ) كمل مكافأة تحمل فى طياتها يقينا خفيا إما بالنجاح أو الفشل ، ولكن أيهما سوف يتحقق ؟ سوف يعمد الطالب بعدها إلى الرغبة فى الحد من التشكك واختيار مهام ذات درجات توقع مرتفع ( تلك المهام التى تكون عادة معلة وذات مهارات معروفة ومتكررة ) . كما أن الطالب سوف يعيل أيضاً إلى اختيار أهداف وضعها آخرون ( حتى الأهداف المختارة سوف تكون عادة هى الأهداف الأساسية المعروفة المستهلكة التى يروج لها الإعلام ) .

#### الأفعال التى تحظى بالمكافأة سوف تختفى

أجرى " آلان كازدين " الذى كان ذات يوم أحد أنصار المكافأة ، دراسة شملت نظاماً اقتصادياً رمزياً داخل إحمدى مؤسسات الرعاية الصحية فى الستينات من القرن العشرين . فى البداية انبهـر من تغير سلوك الأشخاص ، ولكن بعد مراجعة للدراسة بعد عشر سنوات ، غير " كازدين " من رأيه ( ۱۹۷۷ ) " إن انتزاع المزايا أدى إلى تراجيع فى الاستجابة المرجوة والرجوع إلى المعدل المبدئي لمستوى الأداء أو قريبا منه ". بعبارة أخـرى ؛ عنـدما توقفت الكافـآت ؛ توقـف معهـا السلوك الجيد أيضاً .

إن كل طالب يحمل انحيازه الخاص الذى يحمله فى سياق معين . يشمل هذا الانحياز معتقدات الطالب وآماله وتوقعاتــه ومخاوفه وقيمه ومشاعره . هذا هو ما يحدد السلوك . بل إن " ليسلى هـارت " ( ١٩٨٣ ) تقول : " لكـى تغير السـلوك ؛ يجب أن تغير الانحياز ؛ مما يعنى أن أى نشاط قائم على المكافآت سوف يسقط على الأرجح على المدى الطويل " .

نحن نعلم أن الدرس كثيرا ما يبادر بتقديم المكافأة مقابل الحضور ، أو أداء الواجبات المدرسية ، أو الانضباط . إن بيتـزا مت تملك نظاما صمم من أجل مكافأة الطلاب الذين يقبلون على القراءة بتقديم البيتزا . وقد أثبتت المتابعة أن الطلاب الذين حققوا أعلى نسبة قراءة هم الطلاب الذين كانوا قد دابوا بالفعل على القراءة ولكنهم فقط قرروا أن يشـاركوا في اللهجة . أمـا معظم الطلبة الذين كانوا لا يقرأون في الأصل ، فلم يتحولوا إلى قراء بفضل نظام المكافأة . هناك العديد من الطلبة الذين يعكن أن يكتسبوا حافز ادخليا فقط إن منحوا الغرصة أو إن سنحت لهم الغرصة . ولكن طالما بقى نظام المكافآت ؛ سـوف يبقى مستوى تقييمهم محدودا ومقوضا . قلل أو تحلّ تماما عن المكافآت ووفر بدائل أخـرى للإشادة بطلابك والاحتفاء بهم واعمد إن إدادة التذيرة الزيدة .

إن كانت الكافأة مقوضة للتمليم ؛ فهل هناك وقت أو موقف معين يناسب الكافأة ؟ إن كان هدفك هو حمل الأضخاص (مؤقتا ) على طاعة الأوامر أو الالتزام بالموعد أو الالتزام بأية أوامر ، نمم فإن المكافأة يمكن أن تجـدى فى هـذه الحالـة كمـا يؤكد الباحثون . ولكن المكافأة سوف تغير فقط سلوكاً معيناً فى وقت محدد ولن تغير الشخص نفسه .

إليك مثالا عن المواقف التى يمكن أن تستخدم فيها الكافأة . أمامك مجموعة من الكراسى ترى أنه يجب عليك نقلها إلى الغوقة المجاورة في نهاية اليوم ، ولكنك متعب وجائع . تطلب من الثين من الطلبة ـ الذين يبقون في المدرسة المارسة النشاط بعد انتهاء اليوم الدراسى ـ المساعدة في نقل الكراسى فلا يبدون رغبة في الاستجابة لطلبك . ولكنك بائس وتريد أن تنجز المهمة فتقول : " ماذا لو اشتريت لكل واحد منكما مشروباً غازياً مقابل المهمة ؟ " فيغيرون سوقفهم ويقررون المساعدة لأن الأمر قد أصبح يستحق بالنسبة لهم . تنقل الكراسى إلى الغرفة الأخرى . ويشعر الجميع بالسعادة . لقد كانت المكافأة منا في موضعها . الذا؟ لأنها كانت مقابل جهد بدني وليس ذهنياً .

#### بدائل الرشوة

هناك بدائل قوية لرشوة الطالب لتحقيق السلوك الذهنى أو الاجتماعى المطلوب . أكبر ثلاثة بدائل للرشوة هـى : ١) إضفاء معنى على الدرسة . ٢) جعل الدرسة أمراً ذا قيمة . ٣ ) جعلها أمراً معتماً . وفوق كـل هـذا ؛ هنــاك العديد مـن الكافأت الجوهرية التى يمكن أن تسلط الشوء عليها .

إن استبدال المكافآت ببدائل أخرى يمكن أن يمثل مهمة شاقة داخل نظام مدرسى كامل قائم على مفهوم المكافأة والعقاب . إن الدرجات الجيدة هي أحد أنواع المكافأة التى تقود إلى إرضاء المعلم والأهل والحصول على منح دراسية والالتحاق بالجامعة . كيف يمكن أن يدرس العلم بدون رشوة أو مكافأة داخل نظام مكافآت مدرسى متأصل قائم داخل المدرسة ؟ إن الخيارات الطروحة هنا لها تأثير مدهش ؛ لأنها في النهاية سوف تتصدى للنظام القديم ، وسرعان ما سوف يكتشف الطالب قيمة الحافز الداخلي ويقدر الدور الذي تلعبه .

#### الكافآت الجوهرية والفعّالة في التعليم

- مستوى الأداء الجيد طويل الدى.
- ♦ اكتساب الطالب القدرة على توجيه نفسه ذاتيا .
  - تنمية قيم الرعاية والاحترام والمودة.
  - اكتساب مهارات الإبداع والتفكير الراقى.
  - ♦ الأمانة والنزاهة والصدق والثقة بالنفس.
    - الدافع والحافز الداخلى .
- ♦ متعة تحقيق الأهداف.
   ♦ الحصول على ومنح المسائدة والتغذية المرتدة من والى الزملاء.
  - ♦ الاحتفال بالإنجازات من خلال طقوس إيجابية .
    - ♦ التقييم الذاتي للتقدم.
    - منح وتلقى الإشادة أو التقدير الإيجابي.
      - اكتساب حب التعلم.
    - + العماس .
    - شعور الطالب بقدرته على امتلاك زمام الأمور .

إن شبهادة الإنجاز قد تكون هي الشكل الذي قررت أن تختاره كنوع الذي موق تمنحه إلى الطالب الإنسادة الذي سوف تمنحه إلى الطالب إلى منزله ليمنحه الأهل مكافأة مادية ، وهكذا يكون الطالب قد حصل على مكافأة رضم كل نواياك الطبية ، والحل هو أن تسمي تتوضيح الأمل الموافق المن المدورة إما من خلال الاجتماعات أو للمكافآت إما من خلال الاجتماعات أو من خلال خطاب ترسله إليهم .

إن كنت تستخدم أى نوع من أنواع المكافأة ، دع النظام يُحض في مساره الصحيح إلى أن تتنكن من وضع حد له بشكل معقول ولائق . لأنك إن أوقفته الطالب سوف يكون بحاجة إلى فترة أعاميل لكى يتخلص من إدمان الكافأت

## أسرار الحفز

العقل يعشق التعلم . هذا الكتاب زاخر ببدائل الرشوة . من الأسئلة الأكثر شيوعا في هذا الصدد والتي توجه من قبل الملطين الجدد والقدامي : " كيف أنجح أو أحفز الطالب على التعلم ؟" والإجابة بسيطة ، فأنت لن تفعل ذلك ؟ لأن الملكين البحري يعشق التعلم بالفعل . لقد حفز طلابك أنفسهم بالفعل على مدى حياتهم ، وقد تشربت عقولهم المعلومات بنهم وعملت على استكمالها واستخلاص المعنى الكيامن فيها ، وتذكرها واستخدامها في الوقت المناسب آلاف المرات . باختصار ؛ إن أي طالب يجلس في فصلك قد : ١) حفز نفسه كي يكون متواجدا في المدرسة . ٢) حفز نفسه بالفعل آلاف المرات . ٣ ) أصبح في حالة حفز في الوقت الراهن أو أصبح بدونها . إن السر هو إزالة كل الأسباب المؤدية إلى عدم شمور الملكون الإنساب المؤدية إلى عدم شمور

## التعليم يأتى أولا

إن سؤال : "كيف أحفز الطالب ؟ " سؤال يكشف عن طبيعة السائل وليس الطالب . كما أنه يعكس عدم فهم للطبيعة الحقيقية للحافز . إن كل طالب من طلايك يحمل حافزا للتعلم ، بل إن بقاء طلابك يعتمد على التعلم ( ليس بالضرورة التعلم الذي يتلقاه في المدرسة ) . إذن ؛ إمّ لا يبدو بعض الطلبة داخل فصلك مقبلين على التعلم ؟ يجيب " وبليام جلاسي " عن ذلك (١٩٨٥ ) بقوله بأن الأمر يرجم برمته إلى التحكم .



هناك التثير من الدرسين معن يطرحون سؤالا مختلفا وهو "كيف أتحكم وأسيطر على سلوك الطالب؟" إن كنان طرازك التعليم ، وأو إن كنت مدرسا التعليمي وأسلوبك يعتمد على أن تكون وسيطاً وناقلاً للتعلم بعنى أن تضىء شمعة التنوير والتعليم ، أو إن كنت مدرسا تقليدياً يجب أن يقف أمام فصله لكى يتحدث ويستعم إليه الطلبة بينما يصك هو بزمام كل شىء فى فصله ويسيطر عليه ، إن كنت من المنتمين إلى مفهوم الوساطة التعليمية ، فهذا يعنى أن سؤال كيفية حفز الطالب سوف يكون سؤالا قليل الأهمية ، بالنسبة لك ؛ لأن الطالب فى ظل المناخ التعليمي الإيجابي سوف يشعر بالفعل بالحفز ؛ أى إنه سوف يحفز بشكل طبيعي .

## تجنب النعوت السلبية

إن الطالب الذى لا يملك دافعاً هو عبارة عن أسطورة . نادرا ما سوف تتوافر الظررف الأكثر حفزا للتعليم فى السياق المدرسى . ولعل هذا هو سبب وصم الكثير من الطلبة بأنهم " قليلو الإنجاز " . للوصول إلى المدرسة أو الفصل الدراسى ؛ أنت بحاجة إلى قدر من الحفز . قد يكون الحافز إيجابيا أو سلبيا ؛ ولكنه أوصل الطالب إلى حيث هو . بما أن يجلس الطالب فوق مقعده ؛ فإنه إما سوف يتحلى بدافع قوى وإما سيقوم المدرس بتحديد هذا الدافع . إن سلوك ومعتقدات الطالب الفاقد للحافز تتشكل أو تدعم فى ظل بيئة مدرسية صناعية أو غير مستجيبة . إن التعرف على هؤلاء الطالبة وتصنيفهم وجمعهم وإطلاق الصفات عليهم وتقييمهم والمقارنة بينهم لم يُجّد فى حل الشكلة .



إن البحث الذي أجرى على الحفز يتسم بأنه قوى ومقتع في آن واحد . إن البيئة الدرسية تعتبر بالنسبة لمعظم الطلبة بيئة معوقة دراسيا . وقد أبدى الكثيرون تعجيهم من إمكانية توافر تعليم حافز في ظل بيئة قهرية .

إن كـل طالب إسا أن يملك حـافزا داخليـا أو حـافزا خارجيا . كل ما يلى يثبط الحـافز لـدى الطالب ويحـول دون تكونه بداخله .

#### عوامل تثبيط الدافع

- ♦ الإكراه والتحكم والاستغلال.
- ♦ العلاقات الضعيفة أو الشائكة أو السلبية أو التنافسية .
  - ♦ تقطع التغذية الرتدة أو تشوشها.
- التعليم القائم على النتائج ( ما لم يقم الطالب بتوليد النتائج )
  - ♦ السياسات والقواعد متقطعة التطبيق.
  - ♦ الإدارة المتسلطة وصنع السياسات الجديدة.
    - ♦ التعليم القائم على الحفظ والتكرار.
    - السخرية والنقد والعط من قدر الطالب.
    - ♦ النظر إلى المحتوى على أنه غير ذي أهبية .
  - ♦ الملل واستخدام أو الاعتمادعنى وسيئة توصيل واحدة.
    - ♦ نظام الكافاة من أي نوع.
    - ♦ التركيز على نوع واحد أو نوعين من الذكاء.
    - ♦ الأنظمة التي تحول دون تحقيق الأهداف الشخصية .
      - مسئولية بدون سلطة .
      - الياس من تحقيق نجاح أكاديمى .

هـل يجـب أن تكـون البيئـة زاخـرة بالابتسامات والدرجات السهلة ؟ كلا البتة . إن العقل يزدهر في ظل التحديات والتنوع ، وقد قسم علماء الأحياء في ستانفورد مستنبتات الأميبا في ثلاثة أطباق أو صحون " بيترى " الاختبارية . المجموعة الأولى كانت مجموعة التحكم ، والمجموعة الثانية كانت المجموعة التي تتلقى فيضا من الطعام والضوء والحرارة ، والمجموعة الثالثة كانت المجموعة التي تتلقى بالكاد الحد الكافي من الطعام والحرارة والضوء اللازم للبقاء ، وذلك مع تغيير الكميات التي كانت تحصل عليها من كل عنصر بشكل عشوائي . ربما تكون قد خمنت النتيجة ؛ لقد حققت المجموعة الثالثة أعلى مستوى من الصحة وأطول أعمار . هل يمكنك أن تطبق ذلك على بيئتك التعليمية ؟ لقد طبق ذلك بالفعل العديد من المدرسين الناجحين . إنهم لا يلجئون أبدا إلى معاقبة الطالب كما أنهم لا يفرطون في تيسير الأشياء وتبسيطها مما يعوق تقدم الطالب ونموه . عندما يملك الطالب حافزا داخلیا ؛ یستحث علی تنمیة نفسه ؛ مما يعجل بارتقائه ونضجه .

#### الحافز الداخلي مقابل الحافز الخارجي

ينبع العديد من سمات الحافز الماخلى أو الخارجي من البيئة المنزلية للطالب . إن الأهل الذين يرشون أبناءهم والذين يجسدون الكسل والافتقار إلى حب الاستطلاع وتجنب تعلم الجديد يسهمون في الشكلة . في الوقت الذي لا نملك فيه إلا القليل من التأثير على الوقت الذي المدين يبدون مفتقرين إلى العنائي من الطلبة الذين يبدون مفتقرين إلى الخاف الخاف الداسية . حيث يبدو الجهد الحافظة بحد المدرسية . حيث يبدو الجهد الخضوي مرئيا ومقدرا من قبل إملائي في الفريق أو الدراسة . بالرغم من أن المنافسة والتبارى لا يكون غائبا في منى هذه الأخطية والإمالية الإمالية إلا أنه يعطل بغمل الأهداف والنجاحات المشتركة . عندما يشمرب طالب ما من المدرسة فهذا لا يعني أنه قد فقد الدافع ، وإنما يعنى على الأرجح أنه يبحث عن بيئة أكثر استجابة وثراءً خارج المدرسة .

هناك استراتيجيات أخرى يمكن أن تنمو بسهولة فى السياق التعليمى والكثير من بينهـا يتسم بالسـهولة فى التطبيـق . عندما يمنح الطالب السيطرة على محتوى ومجريات العملية التعليمية الخاصة به ؛ سوف يعلو لديه الدافع ولكن لكـى تحفـز

الطلبة فعن الضرورى أن تسعم لهم بإجراء اختبارات فيما يتعلق بالظاهر والجوانب الشخصية للنشاط التعليمى . " إن الطالب بحاجة لأن يكون قادرا على التنميق بين أهداف الشخصية والأهدداف التعليمية الخاصة بالدرسة "

فضلا عن أن الطالب الذي يميل إلى التحدوقة المتحدقة المتحدوقة المتحدوقة المتحدوقة المتحدول المتحدول المتحدول المتحدول المتحدول عند الفرص التعبير عن نفسه والتفاعل مع زملائه .

سوف يمنحه هذا فرصا ووسائل لتحقيق أهدافه الشخصية وإلى حد كبير تحقيق الأهداف المدرسية التعليمية . بعبـارة أخـرى ؛ كلمـا تعـددت الطـرق

المسرود. للتستسيس المسرود الله أفضل . ساعد الطالب لكى يكون مدركا لأهدافه الشخصية والأكاديمية والصحية والاجتماعية والمسابقة والبيانية والمسابقة والرياضية والمهنية . إن الطالب سوف يكون عادة على استعداد أكبر للمشاركة في أحمد المشروعات الجماعية لأن هناك شخصا آخر يحبه في المجموعة ويرغب في التقرب منه . تمّ أنشطتك التعليمية بما يسمم للطلبة باستعراض قدراتهم ومقابلة أناس جدد والتفوق في ضيء معين ، والنشج ، واكتساب الاحترام .

## مصادر الحفز الداخلي

## امنح الطالب التحكم والاختيار

امنح الطالب أكبر قدر من الاختيار فى الإطار الذى وضعته . اسمح له ـ مثلاً ـ باختيار الطريقة التى سوف يـدرس بهـا الموضوع والزملاء الذين سوف يشـاركونه الدراسة وكيف ومتى سوف يـتم تقييمـ ، وبـذلك سـوف تـوفر للطالب البنيـة والإرشادات الصحيحة . إن الإنداع والاختيار سوف بسمحان للطالب بـالتعبير عـن نفسـه واستشـعار قيمتـه بأقـل قـدر مـن الضغوط وأعلى قدر من الحفز .

## حقق احتياجات وأهداف الطالب

احرص على أن يكون منهجك التعليمى وطرقك التعليمية ملبية لاحتياجات وأهداف الطالب . لقد صـم العقل بيولوجيـا من أجل البقاء وسوف يتعلم كل ما يحتاج إلى تعلمه لكى يضمن هذا البقاء . إن الطالب ذا الستة أعوام ـ مثلا ـ سـوف يكـون بحاجة أكبر إلى الشعور بالأمان والتوقع واكتساب قبول المعلم أكثر من الطالب الذى يبلغ من العمـر أربعـة عشـر عامـا . أمـا



الطالب في سن الراهقة فسوف يكون بحاجة إلى قبول الزملاء واستشعار حس الأهمية والأمل . وطالب الثمانية عشـر عاسا ؛ سوف يكون أكثر اهتماما بالاستقلالية والاعتماد على الذات ، لذا من الأفضل أن تستخدم ما يناسب عمر الطالب .

#### وظف المشاعر القوية

وظف المشاعر بشكل مشر من خلال القصص الوحية ، والألعاب ، والأمثلة الشخصية ، والاحتضالات ، ولعب الأدوار ، والجدل ، والطقوس والموسيقي . تحن نميل إلى التصرف بناء على عواطفنا لأنها قوة ضاربة في اتخاذ القرار .

#### عمل الجماعة

وظف الصداقات والشراكة وعمل الفريق لتشجيع روح التعاون . إن الطالب سوف ينجز بشكل أفضل فى ظل بيشة ذات روابط اجتماعية إيجابية كما أنه سوف يكون أعلى دافعا عندما يعمل مع الأصدقاء فى ظل جماعات وفرق . إن روح التعاون تقلل من الشعور بالعجز والضغوط .

#### وظف حب الاستطلاع

نحن نعلم أن العقل المتسائل يتطلع دائما إلى المعرفة ؛ هذه هي طبيعة العقـل البضـرى . وظـف حـب الاستطلاع بشـكل دائم ، فسوف يجدى ! إن الصحف المصغرة ، والصحف الإلكترونية قد أخمدت فضولنا لسنوات وعرضت علينا كل القصـص الخاصة بغرباء الشاهير وخوارق الطبيعة . استخدم في فصلك الأسئلة والألغاز والألعاب الخاصة والتجارب .

## شجع التغذية الجيدة

التغذية الأفضل تعنى يقظة ذهنية أكبر . قدم مقترحاتك للطلبة ، أو الأهل ، أو كليهما . اقترح عليهم أنواعاً معينـة من الطعام ( مثل البيض ، والسمك ، والكسرات ، والخضراوات ذات الأوراق الداكنة ، والتفاح ، والموز ) . شجع الطلبـة علـى تناول الفيتامينات العديدة والكملات المعدنية .

## استخدم أنواع الذكاء المتعددة

تنقسم أنواع الذكاء المتعددة لدى الطلاب إلى : الذكاء الغراغى ، والجسدى الحركى ، والاجتماعى ، واللغظى اللغوى ، والداخلى ، والوسيقى الإيقاعى ، والرياضى النطقى . عندما يسمح للطالب بأن يعبر عما يعرف من خـلال الطريقـة التـى تناسبه فسوف يكون لديه دافع أكبر لواصلة النمو .

#### استخدم القصص الموحية

قص على الطلبة قصصاً حقيقية لطلبة آخرين تمكنوا من تخطى كل العقبات لبلوغ النجاح . هناك قصص مشهورة وقصص لأشخاص شاركوا بإسهامات كبيرة . إن هذه القصص سوف تكون بعثابة أسطورة باعثة على النجاح .

#### استحسن طلابك

يشمل هذا المجالس ، والشهادات ، وتقرير المجموعة ، ومشاركة الزبلاء ، والمجاملات ، والإشادة بالعمل من خلال ملاحظات كتابية مثل " عمل جيد ". هذا من شأنه أن يمنح الطالب مزاوجة إيجابية سوف تواصل تزويده وإمداده بالطاقة اللازمة للتعليم .

## امنح الطالب تغذية مرتدة مستمرة

طبق عدة وسائل تغذية مرتدة . إن اعتمدت على نفسك فقط فى التغذية المرتدة ؛ فهذا يعنى أنها على الأرجح لن تقدم بشكل متواصل بما يكفى . استخدم تقييم الزملاء وجدول الغريق والمناقشات الجماعية. وتعليمات الزملاء والمسروعات ولعب الأدوار والوسائل غير اللغظية والتقييم الذاتى والألماب الشفهية . احرص على أن يحصل كل طالب على تغذية مرتدة سواء منك أو من شخص آخر كل ٣٠ دقيقية أو أقل . إن أفضل طريقة لحفز العقل هي أن تنخم معلومات شريطة أن تكون فورية ودرامية . هذا هو ما يجذب الأطفال إلى ألماب الفيديو والكبار إلى المراهنات ( المسابقات ، وسباق الخيول ، والرياضات إلخ ) . إنها تعنج الشخص تغذية مرتدة متواصلة . إن التغذية المرتدة هي الحافز على المواصلة .

#### تحكم في حالة الطالب

جسد نموذج السلوك الذى يعكس حالة قوية ذات حافز . تعلم كيف نقرأ وتنحكم فى حالة الطالب . حتى الطالب الجيد سوف يمر باوقات يكون فيها الحافز . يمكنك أن تؤثر عليها ، بأن تتغير الأنشطة بشكل دائم ، وأن تستخدم أسئلة قوية ومقاربات تواصل متعددة . لا تدع الطالب يسقط أبداً فريسة فتور الدافع أو الافتقار إليه لفترة طويلة .

# امنح الطالب أملا في النجاح

إن الطالب بحاجة لأن يدرك أن بإمكانه أن ينجح . بغض النظر عن العقبات التى تعترض طريقه أو مدى تـأخره ؛ فـإن الأمل أمر أساسى . إن كل لعبة مثيرة بدءا من لعبة "جيوبردى " وحتى لعبة " عجلـة الحـظ " تـدفع اللاعـب إلى التشـبث بفرص النجاح مهما كان متمثرا ومتأخرا عن باقى اللاعبين .

#### جسد متعة التعلم

استمتع بعملك وتوجه إلى فصلك وأنت على استعداد لإشراك الفصل فى كل ما تعلمته ؛ على أساس يـومى . بما أن ٩٩ بالمائة من التعليم يتم على مستوى اللاشعور فـإنه كلما زاد عامل التشويق والحافز ؛ زاد هذان العاملان لدى طلابك أيضا .

#### الاحتفالات

يشمل هذا تبادل الإطراء بين الزملاء والحفلات وتناول الطعام وعلامات النصر والتهنئة والهتاف .. إلخ . هذا يخلق جـوا من النجاح ويمكن أن يحفز إفراز الإندروفين الذى يدعم ويحفز التعليم . لا تستخدم هذه الوسائل على سبيل الرشـوة ؛ فهـى تكون أكثر فاعلية عندما تكون عشوائية وتلقائية .

#### حافظ على السلامة البدنية والعاطفية

احرص على أن يكون فصلك آمنا عاطفيا وعلى أن يشعر كل طالب بأنه يمكن أن يقترف أخطاء بدون أن يدان فيها . احرص على السلامة البدنية لطلابك من أى خطر أو من مضايفات غيرهم من الطلبة . اجعل البيئة آمنـة لطـرح أى سـؤال ، واحرص على توفير كل الاحتياجات البدنية من إضاءة ، وماء ، وطعام ، وحركة ، ومجلس .

#### استخدم أنماطا تعليمية متعددة

استخدم النمط البصرى والسمعي والحركي . امنح الاختيار في كيفية التعليم والتنوع في العرض . استجب للنمط التعليمـي المفضل لدى الطالب .

## رسخ المعتقدات الإيجابية

رسخ فى الطالب أنه بإمكانه أن ينجح ويؤدى مهمة بعينها . اكشف عن معتقدات الطالب بأسرع ما يمكن وتعرف عليها واسع للتأثير عليها بشكل إيجابى . حقق ذلك من خلال العبارات التعزيزية وقصص النجاح والمراجع غير المباشرة والملصقات المصورة وتفاعلك مع الطلبة .

لا تحتاج أية استراتيجية من الاستراتيجيات السابقة إلى استثمار مادى ؛ فأنت لست بحاجة إلى شراء شيء لتطبيقها . ومع ذلك فإنها قد تتطلب بذل المزيد من الطاقة في البداية لخلق مناخ من الحافز الداخلي ؛ ولكن ذلك سوف يكون له مردود كبير . إن المدرس الذى يعتمد على الحافز الخارجي قد يكون مقوضا للأشياء الثلاثة التالية بدرجة كبيرة : ١) قوة تأثيره . ٢) رغبة الطالب في أن يعتلك حافزا داخليا . ٣) السهولة طويلة المدى في التعليم عند استلاك الطالب لحافز داخليا . عن السهولة طويلة المدى في التعليم عند استلاك الطالب لحافز داخلي . خذ وقتك وطبق واغرس عامل تحفيز داخلياً واحداً أسبوعيا ، وسرعان ما سوف تتحقق المعجزات يوميا ، وسرعان ما سوف تحقى بطلبة تسودهم روح الإثارة والثقة والحفز .



# ردود أفعال

ما مشاعرك حيال الموضوعات المطروحة في هذا الفصل ؟

اذكر بعض التطبيقات العملية لنا تعلمته ؟

ما الذي تريد أن تتذكره من هذا الفصل ؟

ليس هناك شىء أكثر حماقة من أن تفترض أنه ليس هناك وسط بين إطلاق عنان الطفل فى عالم الخيال والتصور والسيطرة على الأنشطة التى تعليما وتفرضها التعليمات المنظمة

جون ديوى

The Child and the Curriculum

# الانضباط يسهل كل شيء

# محتوبات الفصل :

- ♦ الانضباط يمكن أن يكون بسيطا
  - ♦ الشاكل ليست سوى أعراض
- ♦ ليس هناك طالب مثير للمشاكل
- ♦ ليس هناك نصائح أو أدوات تحل معل نموك
  - أسس فلسفة انضباط إيجابية
    - ♦ ستة نماذج للانضباط
- ◄ ٣٣ طريقة عقلية للوقاية من مشاكل الانضباط
- ب می مالم آخر
  - ♦ استخدام القواعد والإرشادات والاتفاقات
  - باتفاقات مقترحة
    - . انفاقات مفارحه
    - → ماذا تفعل عند محالفة الاتفاق؟
      - عندما تحدث مشكلة



## الانضياط بمكن أن يكون يسبطا

بالنسبة لمظم المدرسين ؛ قد يكون هذا الفصل هو أكثر فصول الكتاب أهبية . ومع ذلك فإنك بقدر استيعابك لما سبق طرحه في الفصول السابقة ؛ تقل حاجتك لهذا الفصل ! ولذلك فإننى أوصيك بشدة أن تقرأ كل فصول الكتباب أولا وسوف يتبين لك أن مشاكل التصرف داخل الفصل الدراسي لا تكون في العادة سوى أعراض لسوء تصرف في جانب آخر . بعمني آخر أنه عندما تعالج جوانب العملية الدراسية الأخرى بشكل جيد سوف تتراجع مشاكل الانضباط إلى الحد الأدني

# المشاكل ليست سوى أعراض

مشاكل الانضباط ليست هي المشكلة الحقيقية . بل إنها ـ في الواقع ـ يمكن أن تكون هديـة بالنسبة لـك ، فأنـت إن ذهبت إلى طبيب لإجراء فحص سنوى وأخبرك الطبيب بأنك مصاب بفقر في الكالسيوم فهل ستغضب من الطبيب ؟ بالطبع لا ! عندما يسيء الطالب التصرف ؛ فهو يعلمك بهذا التصرف بأن هناك : " قصوراً تعليمياً " معيناً . في الوقـت الذي قـد تظن فيه أن المشكلة متمثلة في سلوك الطالب ؛ فإن الحقيقة هي أنك تملك قدرة التأثير على طلابك .



إن عقلية " الضحية العاجزة " لن تحل مشاكل الانضباط لدى الطالب . يمكنك أن تحظى بفصل مؤلف من طلاب مسؤلين متحمسين يستمتعون بالفصل كمل يوم . أما الطالب الذى "يسى، التصرف " فهو لا يمثل مشكلة وإنما هو فقط يقدم لك تغذية مرتدة قد تكون أساسية بالنسبة لنجاحك ؛ همل سبق وراقبت من قبل لعب الأطفال ؟ إن التعليم وحب الاستطلاع ما هما إلا حالات بشرية طبيعية . عندما يزيد الفضول ؛ تنتبه كمل حواسنا إلى الهمة التي بين أيدينا . نشعر بأننا قد استقرقنا في

المهمة بحيث لم يعد أى شىء آخر بمثل أهمية . إن الانضباط ليس ضروريا ؛ ففى الفصل الدراسى المثال سوف تتلاشى وتختفي كل المثاكل الخاصة بالانضباط ؛ هذا أمر أكيد .

## ليس هناك طالب مثير للمشاكل

الآن ؛ ربما تفكر قائلاً : "كل هذا يبدو جيدا ولكنك لم تقابل هذا الشخص أو ذاك ! " بالطبع قـد يكون هنـاك طالب يسى، التصرف بسبب أمور وأشياء خارج نطاق سيطرتك . ولكن الحقيقة تبقى مـع ذلك وهـى أنـه مادام الطالب داخـل فصلك ؛ فأنت أقوى عامل تأثير عليه . إن الطالب لا يستيقظ في الصباح فيقول لنفسه : "كيف يمكن أن أسـى، التصرف بحق اليوم ؟ " . إن كل السلوكيات ترتبط بحالة معينة ، والحالة تكون قابلة للسيطرة والتغيير .

إن استخدام صفة سلبية تطلق وتلمق بالفصل كله هو ظلم وإجحاف لمن فيه . ليس هناك شخص ساذج بطبعه ، ولكن فقط هناك بعض الحالات السلوكية التي قد تشير إلى السذاجة . لكي تغير السلوك ؛ غير حالة الطالب ، بعبارة أخرى ؛ إن كل طلابك يملكون القدرة على التصرف بشكل لائق ، ولكن أحيانا يسقطون فريسة حالة نضوب سلوكي . إن مهمتك هي أن تقلل من هذه الحالات السلبية إلى الحد الأدني وأن تعمل وصولا إلى حالات إيجابية .

## ليس هناك نصائح أو أدوات تحل محل نموك

هناك افتراض آخر وهو أن كل مدرس بحاجة إلى بعض النصائح والأدوات أو التقنيات لكى يدير ويسيطر على فصله بشكل أفضل. إن كل النصائح والأدوات في العالم لن تجدى إن لم تحسم نقاط تحيزك وعاداتك القديمة. إن الانتصارات الحامة تسبق دائما الانتصارات العامة. تمثل كيف تتعامل مع "جانبك المظلم "قبل أن تشرع في إخبار الآخرين بكيفية التعامل مع حانبهم المظلم . إن "معورك بالفضب أو الإحباط في حياتك أو في موقف ما أو من طالب ما لا يعطيك الحتى في أن تكون فطأ أو تنال من احترام شخص آخر أو تجرحه . ابحث عن منافذ أخرى أو طرق تنفيس أخرى للضغوط والغضب والإحباط مهما تطلب الأمر . تعلم كيف تتعامل معه . إن كل شيء سوف تتقفه في نموك الشخصي سوف يسهل عليك مهمة السيطرة على فصلك وإدارته .

إن كنت تواجه مشاكل في فصلك ؛ فإن أول شيء يجب أن تضعه في اعتبارك هو أنك قد أسهمت في هذه المشكلة . أنت إن عملت في ظل هذا الإطار ومن هذا المنطلق ؛ فإنـك لـن تسـعي إلى نبـذ مشـاكل الانضباط التـي يسـببها " مثيرو المشاكل " . هذا ليس مدعاة للقول بأن الطالب ليس له شأن في الأمر ؛ بالطبع هـو جـزّ، منـه ولكـن لكـي تحشـد مصـادرك وتجرى التغييرات اللازمة ؛ يجب أن تتحمل مسئولية كل ما يجرى داخل الفصل . إن المدرسين الذين أتقنوا علم وفن إدارة الفصل ؟ قد حققوا ذلك من خلال عدة طرق مختلفة . البعض يتبع نظاما معينا بينما ينادى البعض الآخر بعمل " كل ما هو مُحْدٍ ". إن أكثر ما يهم عند التعامل مع هذه المشاكل هو أن تخلق مناخا يسوده الحب والتواصل والإخلاص . إن الطالب بحاجة لأن يدرك أنه شخص جيد ولكن سلوكه هو الذى لا يعد مقبولا . إن الطالب بحاجة لأن يعرف حدوده ؟ يجب أن يعرف إطارا محددا للسلوك المقبول . وأخيرا ؛ فإن الطالب يجب أن يعرف أنك سوف تلتزم بكلمتك وتنسك بقيمك . هذا سوف يكون قدوة بالنسبة له تشجعه على فعل نفس الشي، وسوف يقلل من شعوره بالاستياء الذي يقف وراء مشاكل الانضباط .

سوف تفشل الطرق التقليديـة للانضـباط وتواصـل فضـلها لأنهـا لا تصنح الطالـب مصـادر أو اختيـارات إضـافية \_ بعبـارة أخرى ؛ فإن مطالبة الطالب بالإقلاع عن عمل شىء ما لن يدعمه وإنما سوف يقوضه ويحده ويحبطه. كما أنه سوف يتجاهل مصـدر الشكلة أيضا .

إن انضباط الفصل سوف يكون فعالا على المدى الطويل عندما يدعم كرامة الطالب بذاته بدلا الطالب بذاته بدلا أن تقيده . لقد تعلم الكثير من الطلاب أن الفضب ليس اختيارا مناسباً معا دفعهم مهم أن أن الفضل الهادى بدلا منه . إن المحلف على أن توسع نطاق اختيارات الطالب ، لا أن تقوضها لكى تحقق هذا الطالب ، لا أن تكوضها لكى تحقق هذا الهدف . يجب أن تكون منا وتتعرف على الاحتياجات التي لم تتحقق لدى الطالب ، حدد نتائجك المرغوبة . ثم الطالب ، حدد نتائجك المرغوبة . ثم المتراتيجية تحكم وإدارة بناءً على هذه الإيجابيات.



# أسس فلسفة انضباط إيجابية

#### المقاطعات جزء طبيعي من الحياة

إن المقاطعة الطبيعية داخل الفصل هي جزء من الحياة المدرسية ومن الحياة نفســها ومن واقعنــا أيضــاً . تعاسل مـع هـذه المقاطعات على أنها تحديات ممتعة ومصدر من مصادر الفضول . من الأسهل أن تكيف فهمك للعالم مع الواقع ، بدلا مـن أن تغير العالم وفق وجهة نظرك . سوف يبعث هذا برسالة إلى الطالب فحواها أن المدرسة حياة حقيقية .

## الفصل الدراسى " بيت تعليمية "

يعد الفصل الدراسي بيثة تعليمية تحدث فيها التوجيهات الخاصة بالانضباط من أن إلى آخر وليس بيئة تعليمية بالغة الانضباط يحدث فيها التعليم بشكل أفضل! إن أكثر البيئات إعاقة للتعليم هي البيئة الزاخرة بالضغوط والخوف. بينما تتمثل أكثر الحالات المناسبة للتعليم في التحديات المرتفعة ؛ قليلة الضغوط. إن الرسالة التي سوف تصل إلى الطالب في هذه الحالة هي أن ما نحن بصدده هو التعليم .

## كل الطلاب جيدون في الأساس

إن الطالب يسعى فقط لإدارة حياته اليومية بأفضل ما يستطيع . لا أحد منا يعيش فى عالم مشال ، فكلما كان الطفل صغير السن ؛ قلت مصادره أو استراتيجيات التكيف التى سوف يملكها لمواجهة المشاكل . إن الطالب يملك ـ مثلك تماما ـ ـ مخاوف طبيعية ، كما أنه يشعر بحاجة للتعبير عن السيطرة والانتباه والحب . إن الرسالة التى سوف تصل إلى الطالب من خلال هذا السلوك هى ، " أنت وأنا ؛ كلانا أناس طبيون فأنا أحترمك وأقدرك " .

## إن أفضل انضباط هو الذي لا يلاحظه أحد

كلما قل إدراك الطالب لكونه بخضع لانضباط ؛ كان ذلك أفضل . ابق مركزا على التعليم من خبلال التحكم في حالة الطالب ومواصلة إشاعة التجديد والتنوع بشكل دائم . كلما ثرت وانغطت بشأن مشاكل الانضباط ؛ كثر وقوعها وتملكك الغضب . من الذى سوف يقدبر الأمر في هذه الحالة ؟ تذكر ذلك : " أينما توجه انتباهك ؛ تقدفق الطاقة ! " ركز انتباهك بدرجة أكبر على المتعم والإثارة والتعليم . إن الرسالة التي سوف تصل إلى الطالب من خلال ذلك هي " أن المعلم يملك زمام الأمور ".

## إنه ليس فصلك أبدا وإنما هي " مجموعة الجموعة "

إن فصلك له ثقافته ، ويتصرف وفق قواعده . إن القواعد التى تفضلها أنت ما هى إلا أحد جوانب هذه الثقافة . تعرف على زعماء الغريق وتصرف فى إطار ثقافتهم . أنت إن أفرطت فى استخدام سلطتك كقائد بدون إذن المجموعة ؛ فإن المجموعة سوف تتمرد عليك . إن وضعك يمنحك السلطة وليس الإذن .

# عادة ما تكون المشاكل تعبيرات تلقائية

إن معظم الشاكل السلوكية تنبع من المناطق العضوائية في المخ ( المخ الزاحف ، أو الطرفى ، أو الأيمن ) . تجاوب مع نقطة أفضليه الطالب . استخدم المحاضرات ومناقشات الشق الأيسر للقواعد فقط كملاج أخير تلجأ إليه . إن الرسالة التي سوف تصل إلى الطالب من خلال هذا السلوك هي : " إنتي متماطف تماما مع مشاعرك وأعلم تحديدا أين أنت " .



er of the state of

#### ستة نماذج للانضباط

هناك العديد من الطرق للتعامل مع قضية الأنضباط . إن الأستراتيجيات التى تستخدمها هى امتداد لمعتقداتك الشخصية . والنماذج التالية تعكس ارتقاء أساليب وطرق الانضباط من أقلها وحتى أكثرها فاعلية ؛ وسوف تكون سـهلة الاسـتخدام فضـلا عن أنها سوف تكون ذات قيمة طويلة المدى للطالب الذى سوف يبقى مركزا على التعليم وليس على الرهبة أو الخوف .

#### ١. تعديل السلوك

طريقة منهجية تعتمد على التعرف والكافأة والعقاب . تقوم هذه الطريقة باقتفاء أثر سلوك الطالب وتتبعه وتسعى للسيطرة عليه .

#### ٢. التأثير الشخصى

تقوم هذه الطريقة على العلاقة بين الطالب والمعلم ، ويكون التركيز فيها مسلطا على التفاعل الإيجابى القائم على الاحترام . عندما يكون السلوك بحاجة إلى تعديل ؛ يعمد المدرس إلى طرق العلاقة الطبيعية مع التلميذ لكى يحافظ على العلاقة الإيجابية والثقة التبادلة التى نشأت بينهما .

#### ٣. النتائج المنطقية

المدرس من خلال هذه الطريقة يساعد الطالب على فهم تأثير سلوكه على الآخرين ؛ حيث يشجع الطالب على البحث عن بدائل إيجابية ، وبالتالي يقوم المدرس بدور بالغ الأهبية .

## ٤. التدرب على الإدراك الذاتي

من خلال هذه الطريقة ؛ يدرب المدرس الطالب على مراقبة سلوكه بحيث يمدرك الأوقات التى يتصرف فيها بشكل معوق . إن دور المدرس هنا يكون نشطا في البداية إلى أن ينخرط الطالب في الطريقة بدرجة أكبر .

#### ٥. الانضباط القائم على التعاون

تستخدم هذه الاستراتيجية تأثير المجموعات والفرق والعلاقة بين الطالب والمعلم . إنها تركـز على الوقايـة ومعـايير لمجموعة .

#### ٦. الانضباط القائم على العقل

تركز هذه الطريقة على الاختيار في التعليم والسيطرة أو التحكم في حالة الطالب . إنـه " انضباط غير مرشى " . يكون الميار فيه هو تغيير الأنشطة ومنح الطالب تعبيراً لغوياً وعاطفياً مناسباً . وإليك فيما يلى اقتراحات خاصة بهذه الطريقة :

#### ٣٣ طريقة عقلية للوقاية من مشاكل الانضباط

- قال من وقت التعليم المركز الباشر واحرص على تغيير الأنشطة بشكل دائم. لكى تحدد زمن التعليم المخصص لكل نشاط ؛ استخدم عمر الطالب بالدقائق ؛ على أن يكون الحد الأقصى عشرين دقيقة. إن كان الطالب ـ على سبيل المثال ـ فى الثمانية من عمره ؛ استخدم المحاضرات المباشرة بحد أقصى ثمانى دقائق ثم انتقل بعدها إلى نشاط آخر أكثر حيوية مثل عمل الغريق.
- استخدم موسيقى الباروك النخفضة في الخلفية لكي تحمل الطالب على الاسترخاء وتكون بعثابة مصدر إلهام بالنسبة له .
- ٣. اخلق الزيد من الخصوصية في التعليم أى ( ما الذي يخصني في كل هذا ؟ ) . اطلب من الطلبة توليد أسباب لعمل
   الأضياء . سلهم عما سوف يفعلونه بعد إتمام تعليمهم .
- ع. احرص على أن تكون القواعد عادلة ؛ وذات معنى ؛ وقابلة للتحقق . كلما قلت القواعد ؛ كـان ذلك أفضل . احـرص على أن يدرك الطالب الأسباب الكامنة وراء كل قاعدة ترسيها .
- أشرك الطلاب في العمل الجماعي التعاوني أو في الفرق ( مع تخصيص وتحديد مسئولية لكـل طالب!). استخدم المجموعة كتصدر للمرح وتنمية الروح الاجتماعية وتوظيف الضغط المحبب لمجموعة الزمالاء.
- احرص على التواصل الإيجابي مع طلابك في الدقائق الخمس الأولى من كل حصة . كما يجب أن تحرص على التواصل مع الآباء بشكل منتظم إن أمكن ، ولا تتحدث مع الأهل فقط إن كانت لديك مشكلة .
- ٧. شجع الطرق التى تزيد من إسبهامات الطالب فى الفصل الدراسى . وابحث عن إسبهامات الطلبة وأنشئ صندوقاً للمقترحات ، وأجب عن هذه المقترحات بشكل منظم وفى وقت محدد .
- ٨. وفو المزيد من الوسائل للتعبير السمعي من خبلال العبارات التعزيزية ، والوقت المخصص للمجموعة أو الفريق ،
  والمناقشات ، ومشاركة الزملاء .
  - ٩. دع الطلبة يلعبوا لعبة " ماذا لو " لتجسيد القواعد والبحث عن استثناءات ولعب الأدوار ، أو تعصيف الأفكار .
- ١٠. أضف إلى الفصل الدراسي الزيد من الجاذبية . غير اللوحات والمصقات بشكل مستمر . يجب أن تبدو الغرفة مزدحمة
   وملونة ومنعشة ومثيرة للتحدى وذات صلة بالطلبة والمادة التعليمية .
- ١١. توقع حالة الطالب وتجارب معها بسرعة . اعلم أن الإحباط يقود عادة إلى الشعور بـالفتور والغضب أو الانتقام . اجعـل
   التحكم في الحالة أولويتك الأولى للوقاية من المشاكل .

- ١٢. ابن تقاربا مع الطلبة بطريقة لفظية وغير لفظية . ابدأ بمن هم أقل تواصلا معك . تعرف على الطالب السمعى الذى يعيل إلى الإكثار في الحديث وكذلك الطالب غير المتفق أو المتوافق الذى يعمد إلى مقاطعة الحصة من آن إلى آخر في محاولة للتعلم . سوف يشير دائما هذا الطالب إلى ما هو ناقص أو مختلف أو محدوف أو خاطئ . استخدم الإشارات غير اللفظية مع مثل هؤلاء الطلبة لتجنب المقاطعة أثناء الحصة .
- ١٣. استخدم أو وظف النشاط البدني في كل ساعة من وقعت الحصة ( مثل ألعاب سيعون سيز وهاندز أون أو تدريبات الاستطالة ) أو بادل بين الأنشطة المختلفة .
- 14. قلل مستوى الضغوط التي تشعر بها ووظف الأنشطة المنتظمة التي تنشطك وتعمل على موازنة ضغط العمل الـذي تواجهـه
- اعمل من أجل التقدم والارتقاء في مجالات ذات صلة بأهدافك الشخصية ( مثل التواصل مع الأهل وتحسين السياسات الإدارية أو التواصل بين العاملين في مجال التدريس ) .
- ١٩. أصدر لطلابك تعليمات تحرك واضحة ، بحيث تكون هذه التعليمات ثابتة . تأكد بن استيماب الطلبة لها ثم استخدم في كل مرة نفس النداء الخاص بالحركة والعمل .
- ١٧. امنح الطلبة المزيد من التحكم والسيطرة في تعلمهم من خالال فتح مجال الاختيار أصامهم ( أى وسائل متنوعة لفعل الأشياء ، وموضوعات مختلفة ، وقواعد ، ومزيد من الوقت ، والشركاء في العمل ، وإحصاء النتائج ، واستخدام الموسيقي .. إلخ ) .
  - ١٨. أشرك الأهل في برنامج الانضباط منذ بداية العام . أرسل الخطة إلى النزل واطلب موافقة الأهل عليها .
    - ١٩. تناول الغداء مع أحد طلابك لكى توثق علاقتك به .
  - ٢. علم من خلال أنواع الذكاء المتعددة ، واحرص عند التخطيط لأسبوعك أن تكون قد غطيت أنواع الذكاء السبعة .
- ١٣. امنح الطلبة مجالاً للحديث عن الأشياء المهمة بالنسبة لهم . استخدم وقت المناقشة ، وفرص المشاركة ، ووقت الشريك أو الصديق .
  - ٢٢. شجع الطلبة على كتابة خطاب شهرى موجه إليك ، واكتب لهم ردا على الخطاب .
    - ٣٣. مارس لعب الأدوار لتجسيد مشاكل الانضباط والتعريف بالاستجابات الإيجابية .
- ٢٤. تأثير الزملاء أو الصحبة : أعد فرقاً للطلبة أو مجموعات من الزملاء لساعدة الطلاب على مراقبة بعضهم البعض والتعلم من بعضهم البعض .
  - 70. تمسك بما أرسيته من قواعد ولكن كن منصفا حتى يشعر الطلبة بأن احترام القواعد أمر مهم .

- ٢٦. اعرف الوقت الذي يحين فيه منح فترة استراحة للفصل كله ( أي للخروج أو تغيير الخطط ) .
- ٢٢. اجعل الطلبة يعرفون ويدركون أنك تكترث بهم وتهتم بأمرهم من خلال حضورك للأنشطة التى يمارسونها خارج الفصل مثل الأحداث الرياضية ، أو السرحيات والأحداث المدنية .
  - ٢٨. وجه زعماء أو قادة المجموعة بحيث يحددون ويوجهون القيم الثقافية للمجموعة .
- ٢٩. طور الدقة الحسية لدى الطلبة. إن محيط عينك مصمم فسيولوجيا بحيث يتتبع الحركة البعيدة أفضل من الجزء الحفيرى للعين . إن الطريقة التى صعمت بها العين سوف تسمح لك بجمع أكبر قدر من البيانات التى تحتاج إليها فيما بين زاوية قدرها ٥٠ و ١٩٠ درجة . هل يثير دهشتك ؟ يمكنك أن تتبع الحركة واستجابة الوجه والتغير فى نمط التنفس على مستوى اللاشعور إن تعلمت فقط أن تقع بقدرتك ؟ وإليك بعض الطرق القليلة التى يمكنك أن تطبقها :
- بينما تتحدث مع أحد طلابك ؛ اقطع التواصل البصرى معه بشكل مهذب بما يمكنك من إجراء مسح للفصل .
   أنصت لكل الأصوات غير الألوفة ولاحظ أية تحركات جديدة . سوف يشعر هذا الطالب بالمسؤولية .
- → تعلم استخدام واستغلال ما يسمى " بالوقت الضائع " أى الوقت الانتقالى المهدر فى تجميع الأوراق وممارسة الأنشطة الانتقالية ، والذى يكون بمثابة إشارة للطالب بالبده فى مزاولة أنشطة مقاطعة . ما الحل إذن ؟ امنح الطلاب فترة استراحة يمارمون فيها الاستطالة أو اطرح مناقشة هادفة .
- إن كان الطلاب في حالة نشاط زائد ؛ امنحهم فترة استراحة . اطلب صفهم الوقوف واستنشاق الهبواه ثم اكتم أنفاسهم لبضع ثوان ثم أخرج زفير الهواه . مارس بعد ذلك بعض تدريبات الاستطالة أو بعض تدريبات الحركـة السريعة لكى تنشط الدورة الدموية ثانية . استخدم هذا الوقت لكى تتصور كيف يمكن أن تجرى تعديلات على الدرس بحيث يكون أكثر قيمة ونفعا ومتعة وصلة بالطالب .
- ٣٠. أشرك الجميع ، فعظم الدرسين يدرسون لأقلية من الطلبة في الفصل . قدم عرضك سن خلال ثباث أو أربع طرق مختلفة متنوعة بحيث تصل إلى أكبر قدر من الطلبة . اشرح الأشياء بشكل سمعى ثم بصرى ثم حركي . هذا يعنى أنك سوف تمنح الإرشادات أكثر من مرة من خلال عدة طرق مختلفة ؛ حتى بواسطة رفع الصوت وخفضه لكى تضمن وصول المعلومة إلى الجميع .
- ٣١. ارفع درجة التوقع ، فالسلوك المستغرب يمكن أن ينجم من القلق أو الاضطراب أو الافتقار إلى الوضوح . في الفصول السابقة ، أشرت إلى أهمية البنية والطقوس والتوقع . إن الطالب يجب أن يعرف أن هناك أشياء معينة سوف تحدث في أوقات معينة .
- ♦ أنشئ طقوسك الخاصة ، فعندما تكون بصدد تقديم توجيهات معينة \_ مثلا \_ قدمها دائما باتباع نفس النمط . قد يكون هذا النمط هو ذكر التوجيهات في البداية ، ثم عرضها بصريا ، ثم استعراضها ، ثم وضعها في ملصق داخل الفصل . إن هذه الطريقة سوف تمكن الطالب من التعلم سريعا وتوليه المزيد من الانتباه إليك أثناء نمط الشرح الذي يلائمه بدرجة أكبر .
- ◄ علق الجداول ؛ فسوف يقلل ذلك من مقدار ما يشعر به الطالب من اضطراب . إن الطالب الـذى لا يعـرف الخطـة
   التى يجب أن يسير وفقاً لها سوف يكون أكثر إثارة للضوضاء والإزعاج .

- ♦ امنح الطالب خيارات عديدة ذات بناء متوقع .
- ★ تعلم كيف تستخدم الإشارات غير النفظية بشكل نظامى . اقرأ الفصل الخـاص بمهـارات التقديم والفصـل الخـاص
  بالتفاعل . إن الاستخدام غير النظـامى للإشـارات غير اللفظيـة هـو إحـدى الطـرق الأساسـية للحـد مـن مشـاكل
  الانضباط ؛ غير أن هناك أقلية فقط بن المرسين معن يجيدون استخدام هذه الطريقة .
- ٣٢. اخلق تقارباً . يعرف قاموس ويبستر النقارب بأنه " علاقة تنبيز بالانسجام والاتساق والتوافق والألفة " . هـل هناك علاقة من هذا النوع تربطك بطلابك ؟ هناك طرق عديدة ؛ كما سوف نظرح فيما يلي ؛ سوف تعمل على تنبية التقارب .
- ♦ وفق نعطك اللغوى مع الطالب . إن كان الطالب على سبيل المثال يستخدم الإشارات المرئية البصرية ( مثل ملء النظرة الكاملة ) استخدم أنت أيضا إشارة بصرية استجابة له ( مثل كلمة تبدو ) .

	توفيق الإشارات	
الرئية	السمعية	الحركية
لنظرة الكاملة	الاستماع الدقيق	غصة في الرقبة
ببدو مثل	له وهنع مثل	يشعرنى وكان
حصلت على تصور	ينتبه إلى	يفهم المغزىمن
زوية معتمة	غير سامع لـ	ماكر
تصور	مهتم ب	يقبض على

- ➡ توافق مع الطالب من حيث الصفات التي يستخدمها مثل "جيد وعظيم وممتاز وفائق ورائع ". كـل هـذه الكلمات 
  تشكل جزءا من أنعاط لغة الشخص . استخدم نفس الكلمات التي يستخدمها طلابك . اسـع بشـكل خـاص لبنـاه
  علاقة مع قادة أو زعماء الفصل . بينما تنشئ علاقة معهم فإن باقى الفصل سوف يتبعهم .
- ♦ وافقهم في حركة الجسم . كينت جسمك بحيث يتوافق مع الهيئة والوضع والحركات التي يقوم بها الطالب . وافق الطالب في تعبيرات وجهه وحركة الحاجب والقم والأنف والابتسامة وزاوية التعليم . وافقه في الإيقاع وحدة الصوت ودرجة جهارته .
- ♣ يمكنك أيضا أن تزيد من تقاربك معه من خلال المناقشة أو الإشارة ببساطة إلى الأضياء التي تمثل جبزءا كبيرا من
  عالم الطالب . قد تتمثل هذه الأشياء في حضورك للمعرض القبل الذي سوف يشارك فيه الطالب أو الحفل الموسيقي
  أو العطلة أو السيمغونية أو الفيلم أو نعط الملابس أو نجوم الأفلام أو التليفزيون .
- ♦ يمكنك أن تلجأ إلى ما يطلق عليه اسم " توافق الأنشطة " أى توافق نشاط الطالب من خلال نوع نشاط آخر مختلف . يمكنك ـ على سبيل المثال ـ أن تجارى غمزات عينه من خلال النقر بالأصابع أو الطرق بالقدم أو مجاراة إيقاع صوته من خلال الإيماء .

بينما تنشئ تقاربا مع الطالب سوف تجد أنه قد أصبح على استعداد أكبر لمتابعتك . سوف تملك الزيد من التأثير عليه كما أن مشاكل الانضباط سوف تتراجع بشكل طبيعى . من بين كـل الأدوات السـتخدمة للحـد مـن مشـاكل الانضـباط تعتـبر القدرة على خلق التقارب هـي الأكثر أهمية .

٣٣. أضف قدرا من الدف- على مناخ الفصل ؛ من بين الطرق الأخرى للحد من مشاكل الانضباط داخل الفصل تغيير الطريقة التي تنظر بها إلى الآخرين . تجنب النظر إلى طلابك على اعتبارهم مشكلات ، وانظر إليهم على أنهم فرص كبرى . ارفض أن تطلق على أى منهم كلمة " مثير للمشاكل " أو " فتى سيئ " . انظر إلى طلابك باعتبارهم معجزات معلقة ( مازالت في انتظار اكتشافك لها ) .

فكر في الأمر . في أى وقت تكون قد شعرت فيه ـ أثناء عملك في إحمدى الهيشات ـ بافققادك للسلطة أو العجز ؛ ألم تكتم بعض المعلومات المهمة عن النير ؟ بالطبع بلى . لقد كانت هذه هى طريقتك الوحيدة للشعور بالسلطة . إن طريقك للحد من مشاكل الانضباط هو فهم لعبة القوة الأساسية وتعلم كيفية تلبية احتياجات الطلبة . إن الطريق لكسب لعبة السلطة أو القوت المسلطة أو القوت المسلطة أو المسلطة بقدر لا يجعل الآخرين يتطلمون لانتزاعها منك . إنه أصر بسيط ولكنه في نفس الوقت فعال ، فعدما تمنح الآخرين السلطة فلن يسعوا إلى منافستك من أجلها .

## في عالم آخر

قبل أن تسمى لتحقيق الانضباط بين طلابك ؛ تذكر أنهم يعيشون فى عالم آخر . إنهم منفصلون عنك فى العمر والثقافة والدخل والمكانة وربما الجنس والأصل . كما أن مرجعيتهم الخاصة بالوقت قد تكون مختلفة أيضا عنك . فضلا عن أن كلاً بنا يطلا توجها زمنيا أساسيا قد يختلف عن الآخر : قد يكون توجها نحو الماضى أو الحاضر أو المستقبل . إن القرارات إن السلوكيات التى يقوم بها طلابك والتى يمكن أن تصفها بناها مصدر إزعاج أو تصوات سلبية أو غير منضبطة قد تكون ببسافة انعكاسا لإطار زمنى مختلف . إن كان طالبك الذى تصفه بأنه " مثير للشاكل" يتأخر بشكل دائم ؛ فقد يرجع دلك إلى أن مرجعيته هى الزبن الحاضر . مما يعنى أن كل قراراته تنبع من وتشير إلى " ما الذى أشعر به الآن ؟ " . إن



الطالب صاحب التوجه الزمني نحو الحاضر قد يبقى متسكما في الطرقات متحدثا مع أصدقائه إلى أن يدن الجرس ؛ فيعود إلى فسله متأخرا . إذا كان الطالب بركزا على الحاضر ، نسى أن يركز على المكان الذي كان من المفترض أن يكون فيـه فـي المستقبل القريب ( كأن يكون داخل الفصل ) .

إن مثل هذا الطالب لن يتم تحفيزه من خلال الكافآت المستقبلية ( أو أنواع العقباب المستقبلية ) . سوف يبؤدى واجبه المدرسى إن شعر برغبة فى ذلك فى الوقت الحاضر . ولذلك فإن هذا الطالب يكون أكثر شعورا بالاستمتاع ، كما أنه يعشىق التلقائية ويعيش فى الحاضر ، ولا يمكن التوقع بما سوف يصدره من سلوكيات . لذا فإنه من الخطأ أن نصفه بأنه " فاقـد للحافز أو " بليد " . إنه ببساطة غير متصل بالمستقبل كما هو الحال بالنسبة للبعض .

# استخدام القواعد والإرشادات والاتفاقات

تشير الدراسات إلى أن وضع حدود والعمل على فرضها بشكل متواصل يمنح الطالب حس الاستقرار والبنية والاعتزاز بالذات . إن الطالب الذي يسير وفق إرشادات واضحة يبدو وكأنه يتصرف بطريقة أفضل ولكنه يجب أن يميز بشكل جيد وبوضوح بين القواعد والإرشادات والاتفاقات .



#### القواعد

يعرف قاموس " ويبستر " القواعد بأنها " تدريب على السلطة أو السيطرة ؛ ويمثل ذلك الدليل الموصوف للسلوك أو الأفعال ". لاحظ أن هذا التعيير لا يتعرض بحال للقيم المتبادلة التفق عليها . وإنما يركز على فرض السلطة والسيطرة . في الجانب التطبيقي العملي ؟ سوف تجد أن هذا التعريف سوف يجدى بدرجة مثالية فيما يخص قواعد السلامة الخاصة بالآخرين أو القواعد الخاصة بالمتلكات مثل القوانين الخاصة بالفياب والتطاول على الغير أو القيم الدينية ومعايير ارتداء الملابس وقواعد الصحود ؛ فالقواعد هي القواعد ويجب الحفاظ عليها .

#### الإرشادات

الإرشادات هي إشارة إلى سياسة أو سلوك . لاحظ أن النقطة الإرشادية في ذاتها ليست قاعدة وإنما هي مجرد إشارة إلى قاعدة ؛ مما يمنح قدرا كبيرا من المرونة في تفسيرها ومعالجتها في المواقف المختلفة . من بين الأمثلة التي يمكن أن تساق في هذا الصدد " الأدب ومستوى الصوت أو طرق جذب انتباه المدرس " .

#### الاتفاقات

الاتفاقات هى " تفاهم متجانس على طريقة التصرف ". لاحظ هنا أن الكلمة الأساسية فى التعريف هى كلمة " " متجانس " . وهى توحى بأن كلا الجانبين أو الطرفين قد اتفقا ـ بإرادتهما الحرة ـ على شفرة أو خطة أو سلوك مشترك . بواسطة الاتفاق ؛ سوف تتوصل أنت وطلابك إلى شفرة أو صيغة خاصة بالسلوك ؛ أو خطة جلوس ، أو سياسة للواجبات المدرسية المنزلية ، أو قيم خاصة بالتقييم ، أو الإجراءات المتبعة داخل الفصل .

احرص على بيان كل ما تقدم لطلابك وامنحهم وقتا لمناقشة التعريفات وما تعنيه وما تـوحى بـه هـذه التعريفـات . بينمـا تشرح الأسباب التى تقف خلفها ؛ لن يسعى معظم الطلاب إلى اختبار الحدود التى ترسمها بشكل دائم ( ما لم تكن تجـيرهم وتحملهم عليها بشكل دائم ) .

إرساء الاتفاق الخاص بالفصل: قد يكون طلابك على استعداد لساعدتك في إرساء القواعد . يمكنك أن تقول مثلا : بما أن هدفنا هو أن يعمل فصلنا أو يتم العمل داخل فصلنا بشكل جيد ؛ حيث يشعر كل شخص بأنه يحظى بالأمان والاحترام ؛ وحيث نستطيع أن نحقق أفضل مستوى للعليم ؛ فدعونا جميعا نتفق على بعض الإرشادات . هل هناك أية مقترحات ؟ اعقد مناقشة ؛ أضف إليها روح الديمقراطية بالقدر الناسب . قسم الإرشادات بالطريقة الآتية :

- ♦ الاتفاق
- 💠 سبب الاتفاق
- ♦ أى استثناء للاتفاق
- ♦ عواقب تقسيم الاتفاق

بما أن تنهى المناقشة الدقيقة حول الاتفاقات ؛ ابحث عن إجماع الآراه . من بين الوسائل السهلة لتبين الآراه أن تطلب من كل من يؤيد الاتفاق أن يرفع بده ثم تطلب من كل من لا يؤيد الاتفاق أن يرفع يده بعد ذلك . بما أن يـتم الانتهاء مـن إجراه الاتفاق ؛ علقه داخل الفصل على مرأى من الجميع .

# اتفاقات مقترحة

#### ر الهقت

يتفق الجميع على الجلوس فى الوقت المحدد ( وفق ما تشير إليه ساعة الفصل ) ، وذلك عند بدء الحصة أو استكمالها بعد فترة استراحة . بعبارة أخرى ؛ كل طالب يجب أن يسعى لتدبير شؤنه بحيث يصل فى الموعد المحدد .

## ٢. الأمان والاحترام

يتفق الطلبة على الإصغاء إلى الطالب أثناء تحدث. . يتفق كـل الطلبـة علـى معاملـة الآخـرين وممتلكـات المدرسـة بأمـان واحترام .

## ٣. دعم التعليم

كل طالب سوف يمنح فرصة للتعلم ، وسوف يسمح للآخرين بالتعلم بدون مقاطعة .

#### ٤. العناية بالفصل

يتفق الطلبة على أن يبقى الفصل الدراسي نظيفاً ، وأن يتول كل طالب مهمة التنظيف والتنظيم الخاصة به ، وأن يحافظ على نظام الكان الخاص به .

#### تعدث من واقع تجربتك

يتفق الطلبة على استخدام رسائل تبدأ بالضمير أنا ، وهذا يعنى الامتناع عن أى تعرض أو هجوم لفظى على الغير . بدلا من أن يقول الطالب : " هذا الطالب أحمق بحق " يجب أن يستخدم عبارة تبدأ بالضمير أنا مما يحمله مسئولية ما يقول . يمكن أن يقول على سبيل المثال : " أنا لا أحبه " ، أو " أنا لا أتفق معه " .



## ماذا تفعل عند مخالفة الاتفاق ؟

الاقتراح التالى يقوم بناءً على إطار عمل من أربعة مستويات للتعامل مع المشاكل داخل الفصل الدراسى . ولكنك من خـلال الوقاية لن تضطر لحسن الحظ إلى اللجوء إلى هذا الاقتراح . ولكن ـ مع ذلك ـ إن وقعت مشكلة ؛ يجـب أن تعالجهـا فـى الحال . لا تقبل أى حل وسط أو أى تنازل . تصنف المقترحات التالية إلى أربعة مستويات بدءاً من المستوى الأول عن كيفيـة التعامل مع المخالفة والانتهاك البسيط حتى المستوى الرابع عن كيفية التعامل مع الانتهاك الحاد الخطير .

## المستوى الأول : السلوك غير المرئى

فى التعامل مع الانتهاك البسيط ؛ اتخذ إجراءً غير مرئى . تعامل مع السلوك بإحداث تغيير فى الطالب ، ولكن بدون أن تجعله يلتفت إلى ذلك .

#### أمثلة لبعض الأساليب الخاصة بالسلوك غير الرئى

- ♦ كن خلاقا وغير الأنشطة .
- ♦ اطلب من الجميع التقاط أو أخذ أنفاس عميقة .
  - غير نبرة صوتك .
  - ♦ غير مكانك داخل الفصل.
- ♦ امنح استراحة استطالة أو اطلب من الطلبة ممارسة لعبة "سميون سيز".

- ♦ اطلب من كل طالب أن يقول لزميله عبارات تعزيزية إيجابية .
- ♦ نادِ على الطالب الذي يجلس بجوار الشخص المراد ، فهذا من شأنه أن يعيد اجتذاب الانتباه داخل الفصل .

#### المستوى الثاني : التعامل مع المشكلة وليس الشخص

عند التعامل مع هذا المستوى من الانتهاك والمخالفات ؛ سوف تدرك المجموعة على الأرجح أنك تفعل شيئا لكى تهدشها ولكن لن يشعر شخص بعينه أنه هو القصود بذلك . الاستراتيجيات التالية سوف تنجز لك مهمتك وهدفك ولكن بدون أن تشعر الشخص المقصود بالإهانة وأثناء مواصلتك الدرس كالمعتاد :

- ♦ أعلن عن التوقف ؛ استخدم أسماء ثلاثة أو أربعة من الطلاب في جملة لكي تضفي التشخيص على التعليم .
- ♦ استخدم مجموعة متنوعة من الإرشادات اللفظية مثل كلمة " ششش" لكي تحث الجميع على الإنصات إليك .
  - بُت برقة ورفق على كتف الطالب .
  - ♦ التقارب: قف بجوار الشخص أو الأشخاص المقصودين.
    - ارسم تعبير الفضول على وجهك .
    - ♦ اطلب من زعماء أو قادة الفريق أو المجموعة المساعدة.
      - أشر إلى ميثاق الفصل واستخدمه .
- ♦ أرسل الطالب في جولة إلى جزء آخر في المدرسة ( يجب أن تكون قد أجريت ترتيبا مسبقا لذلك ؛ إن كان ذلك لازما ) .
  - ♦ امنح الطالب مهمة خاصة تشغله وتحول دون التشويش على الآخرين .
- → حذر من الشيء الذي يثير التشويض بدلاً من الطالب . يمكنك ـ على سبيل المثال ـ أن تقول : " هذا أكثر الأقبلام التي
  سمعتها إزعاجا ؛ هل يمكن أن تثلل من الإزعاج الصادر من القلم وإلا فسوف أحبس القلم داخل صندوق الأقبلام سيثة
  السلوك هناك ؟ " بهذه الطريقة سوف يكون القلم هو المشكلة وليس الشخص نفسه .
- ♦ ارو قصة وغيرٌ من نبوة صوتك لكى تحافظ على جذب انتباه الطلبة . احرص على التواصل البصرى مع الطالب وأنت تقص الحكاية .
- ♦ استخدم مقولة لكى تحرر الإحباط أو الثورة . يمكنك أن تقول مثلا : " لقد هرعت نحو شخص كان ثائرا اليبوم ولكن أتدرى ما الذى قاله لى ؟ لقد قال لى : أنا ثائر وأنا كبركان ثائر ولم يعد بوسعى تحمل المزيد من الضوضاء ! يـا إلهــى لابد أنه كان غاضبا . هل يمكنك تصور كل هذا القدر من الغضب والثورة ؟ " .
- إن لم يكن بوسعك تغيير حالة الطالب باستخدام المقترحات السابقة ؛ يمكنك أن تلجأ إلى استخدام وسيلة " البقعة الساخنة " أى أن تنتقل إلى ركن معين داخل الفصل ( أى تغير من وضعك الطبيعي ) . عندما تنتقل إلى ركن معين داخل الفصل ( أى تغير من وضعك الطبيعي ) سوف يدرك الطالب أنك تعنى بذلك الالتزام بالعمل الجاد .
- → كن حازما ومحدد الهدف . اچرص على التواصل البصرى واستخدم نفس الحركات ونفس العبارات الأساسية فى كل
  مرة ( يمكنك أن تقول مثلا : " أيها الطلبة والطالبات " أو " عفوا " ) ثم عد بعدها ثانية إلى مقدمة الفصل وواصل
  الدرس بدون أن تتوعد أو تعظ . لا تفرط فى استخدام هذه الوسيلة لكى لا تفقد فاعليتها .

#### المستوى الثالث : نقطة اختيار التلميذ

فى التعامل مع المستوى الثالث للانتهاك ؛ يكون التركيز على المسئولية الفردية والامتيازات والنتائج . تجنب كل التهديدات الخاوية غير القابلة للتطبيق . كن واضحا ومباشرا وودودا وصادقا . استخدم التواصل البصرى واطلب من الطالب ببساطة أن يغير سلوكه وأن يكون مستعدا للعواقب ؛ قل على سبيل المثال : " " كيم " ؛ أنت شخص مسئول ؛ التزم الهدوء على مدى العشر دقائق التالية وسوف يسعد كل منا بذلك ". أو "كينى" ؛ احتفظى بيدك لنفسك ؛ يمكننا أن ننهى الدرس بدون مقاطمة ونغادر فى الوقت المحدد ". أو " هل يمكنك الالتزام بالهدوء على صدى الدقائق القليلة التالية وإلا فسوف نكون بحاجة إلى حديث جاد ؟ ".

## المستوى الرابع : تهديد الأمن

عند هذا المستوى ؛ يكون الانتهاك خطيرا مستمرا . هناك بعض الطلبة الذين يكتسبون الدافع بدرجـة أكبر من السلبيات . تعرف على السبب الخفى للسلوك وقرر اتباع طريقة طويلة الأمد للتعامل مع المشكلة .

- ♦ فى مناقشة خاصة مع الطالب ؛ صف له السلوك وتأثيره على سلوك غيره فى القصل . صف له شعورك . اطلب منه أن يوافيك بحلول أو مقابلة الأمل . يوافيك بحلول أو مقابلة الأمل . توصل إلى اتفاق يمكن أن يتناسب مع كل منكما . اتخذ إجراء للمبادرة .
- ♦ التق بالأهل لكى تعرف إن كان الطالب قد تعرض لخسارة فادحة أو تغير كبير فى حياته . مثل تجربة طلاق الأهل أو فقد صديق أو التعرض لضغوط خطيرة . توصل إلى اتفاق وبادر بتفعيله .
- اتخذ إجراء أكثر قوة لواجهة الأمور التكررة الخطيرة أو الخاصة . إن ضمان بيئة تعليمية مثمرة وآمنة تعتبر من الأسور
   ذات الأولوبة الكبرى . يمكنك كذلك أن تطلب المساعدة .



#### عندما تعدث مشكلة

- ٨. ركز ، استرح ، التقط نفسا واسترخ وترقب نتيجة إيجابية وتصور حلا ناجحا لكلا الجانبين .
- ب لا تعمد إلى المواجهة ، فقط اسع لتحقيق الهدف بأقل ضجة . كلما زادت الضجة ؛ زادت الخسائر . ليس هذا وقتا
   للمكسب والخسارة وتأثيب المخطئ ، وإنما هو فقط وسيلة لصرف عوامل التشتيت واستعادة انتباه الفصل نحو الدرس .

٣. اذكر الحقائق الخاصة بالسلوك وامتنع عن إصدار أحكام . تجنب استخدام الشاعر للتأثير على الطالب أو استغلاله . إن تعليقات مثل : " لقد أثرت غضيى بشدة " هي تعليقات غير مناسبة ومضرة . ليس هناك شخص مسئول عن مشاعرك . إن الطالب قد يتسبب في إثارة آلية " المنبه والاستجابة " بداخلك معا يؤدى إلى حدوث مثل هذه الشاعر ولكن آليتك الداخلية تخصك أنت وحدك .

إن فصلك الدراسى قد لا يكون شالها . إن الحد الأمثل من التعليم والنعة والسعادة قد لا يتحقق بنسبة مائة بالمائة من الوقت ولكن الحياة ليست مثالية . تذكر أن الشاكل هى فرص للنمو والنضج . استخدم مصادرك لكى تخلق فصلا دراسيا متوازناً يشعر فيه الطالب بالأمان والثقة فيك . عندما تنمى التقارب مع طلابك . سوف يكونون على استعداد للالتزام بالاتفاقات التى تعقدها معهم . إن وصولك بالطلبة إلى مستوى تحملهم لمسؤلية أنفسهم هو أصدق إشارة على نجاح التعليم .





إن كل من يرغب فى تعليمنا الحقيقة لا يجب أن يخبرنا بها وإنها يقترحها فقط من خلال حركة مقتضبة ؛ حركة تشيع فى الهواء وتخط مسارها الثالى الذى سوف يقودنا إلى أعتاب الحقيقة الجديدة .

جوز أورتيجا واى . جاسيت

Meditations on Quixote

# العلاقات



#### العلاقات سوف تحقق ما تصبو إليه

أجرى الملم البارز " روبرت بيلز " استفتاءً على 124 ألف طالب في 710 مدرسة حكومية ، وخاصة بعد جمع آلاف الصفحات من الأبحاث . جاءت توصيته الأولى والأكثر أهمية بوجوب تحسين نوعية التعليم في المدارس ، وهذا يعني في الأساس الملاقة بين الطالب والملم بالرغم من أن هناك عوامل أخرى مهمة أيضاً . إن تحسين علاقاتك له من الأهمية ما يمكن أن يصغم أو يحطم نجاحك كمعلم .

> مضوفة يعتمد نجاحك كعدم على علاقاتتك الإيجابية ذات القيمة أكثر من اعتماده على الهارات والأفكار والإرشادات الواردة في هذا الكتاب .

فى الدرسة ؛ يقوم تعليم الطالب بناءً على أربح علاقات أساسية هي : 1) علاقة الطالب بالدرس ٢) علاقة الطالب بالمادة ٣) علاقة الطالب بغيره من الطلاب ؛) علاقة الطالب بنفسه . إن المدرس بحاجة لعمل كمل ما يلزم لبناء العلاقات الإيجابية أثناء الأسابيع الأولى من الدراسة والحفاظ عليها على أساس يومى خلال العام الدراسى .

بالطبع سوف يكون من الأسبهل بناء علاقات على المستوى الابتدائى مع الطلبة بصفتك مدرساً تقضى يوما كاملا معهم . ولكن عند المستوى الثانوى ؛ موف يكون التحدى أكثر صعوبة بسبب تقسيم المواد وتخصصها . فى الحصة التى تـدوم لخمسين دقيقة يكون الشغط على تدريس المحتوى كبيرًا ؛ مما يضر بالعلاقات . ولذلك فإن كل حركة سوف يكون لها وزنها فى إطار هذا الوقت الضيق ، وكل نشاط يجب أن يخدم الهدف المشترك لبناء علاقات قوية وتعلم أو تدريس المحتوى .

# بناء علاقات إيجابية بين المعلم والطالب

الأسس العشرة الأساسية لتنمية النقارب مع الطلبة وبناء علاقات قوية على المدى الطويل تشمل الآتى :

#### ١. أحب نفسك

لكى تعتنى بغيرك يجب أن تعتنى بنفسك ، فلا يمكن أن تدنح وتعطى ما لم تُصنح بعمنى أن فاقد الشىء لا يعطيه . يتمتع الطلاب بالقدرة على الملاحظة الجيدة . فقط إن احترمت نفسك ، سوف يشعر الطالب بأنك تستحق الاحترام .

#### ٧. تعرف على طلابك

تعرف على طلابك واطلب منهم مل، بطاقات يتحدثون فيها عن أنفسهم ، وعن المكان الذى ولدوا فيه ، وعدد أشقائهم ، والحيوانـات التى يملكونهـا كـل على حـدة ، والأشخاص الذين يحبونهم ، والأشياء التى يحبونهـا أو لا يحبونهـا ، ومخاوفهم ، ومصادر قلقهم ، ومشاكلهم . من بين الأسئلة التى يمكن أن تطرحها عليهم : ما شعورهم لكونهم طلبـة ؟ ما الأشياء التى تمثل أهمية بالنسبة لهم ؟

#### ٣. قدر طلابك

تفهم الضغوط والصعوبات التى يواجهها الطالب لكونه طالبا . اعرف نوع الجهد الذى يبذله والشجاعة التى يتحلى بهـا لكى يقضى يومه الدراسى . تعرف على الضغوط التى يكبله بها زملاؤه . تعرف على الضـغوط الأكاديعيـة التى يشـعر بهـا . لكى تحقق ذلك ؛ يجب أن تبذل جهدا خاصا من جانبك لكى تصغى بدون إصدار أحكام .

#### ٤. أشد بطلابك

اشكرهم على كل الأشياء الصغيرة . اشكرهم لوجودهم فى حياتك . قدر كل الأشياء الصغيرة التى يقومون بها . أشد بهـم إشادة لفظية . اكتب لهم عبارات إطراء . احتضنهم وابتسم لهم واستخدم الحركات والإيماءات الدافئة . دعهم يـدركون أنهـم يمثلون أهمية خاصة بالنسبة لك وأنك بالفعل ممتن وسعيد بمعرفتك لهم .

#### ه. أنصت إلى طلابك

معظم الطلبة يشعرون بأنه ليس هناك من يستمع إليهم ؛ من الأهل أو المدرسين أو حتى الأصدقاء . امنحهم وقتا كافيا لكى يتحدث كل منهم مع الآخر عن حياته ومصادر سعادته ومشاكله ، حتى تلك الأشياء التى تبدو صغيرة هي أشياء كبيرة . إن نجحت في أن تكون " آذاناً مصغية " وعقلاً متفتحاً وقلباً كبيراً دافئاً ، فسوف تكون أعظم هبة في حياة طلابك .

#### ٦. قدم تنازلات بسيطة

أُسُّدٍ لهم بعض الخدمات . أحضر لهم الموسيقى الشعبية وأدرها داخل الفصل . افعل الأشياء التى يعكن أن تصنع فارقنا كبيرًا حتى إن كان هذا يتمثل فى صرفهم قبل الموعد المحدد بثلاثين ثانية أو عدم منحهم واجباً مدرسياً فى عطلة نهاية الأسبوع . أشرك طلابك وادعمهم ؛ سلهم عما يفكرون فيه وما يدور فى عقولهم .

# ٧. دعهم يشاركون في اتفاذ القرار

امنحهم خيارات عن كيفية أداء الأشياء طالما هم على استعداد لإنجاز وتحقيق النقائج . اسع بشكل فعّال لطلب استشارتهم . شكل مجلساً استشارياً وساعد الطلبة على أن يكونوا ذوى أهمية .

### احترم الطلبة

لا تسع أبدا للحط من قدرهم أو الانتقاص منهم . تجنب كل أنواع السخرية احتف بكل قراراتهم . وعندما تكون الفرصة مهيأة ومناسبة ؛ امنحهم المزيد من المسئولية . أرس القواعد والإرشادات والاتفاقات وفعُلها بشكل مستمر ، وعليك أيضاً أن تفي يوعودك .

#### ٩. عامل الطلاب على أنه من المكن تفوقهم

عامل كل طالب على أنه إمكانية نجاح وليس سجلا ماضيا . فكر في إمكانية تفوقهم حتى إن لم يكن هـذا واضـحا فـى الوقت الراهن أو إن كان مازال متنكرا أو خفيا .

### ١٠. كن متفتحا مع الطلبة

تحدث معهم عن نفسك لكى يتعرفوا عليك . تحدث عن الأمور التى تسعدك وتحدث عن نجاحاتك وتحدياتك . سوف تعنج الطلبة فرصة عظيمة للتعرف على الحياة الناضجة من خلال هذه الأحاديث . أثناء الأيام والأسابيع القليلة الأولى من الدراسة ؛ يجب أن ترسى دعائم وأسس العلاقة الطيبة التى تبحث عنها مع طلابك . فكر فى الكيفية التى يمكن أن تتواصل بها مع غيرك من الكبار . حدد النقاط المشتركة . ما أوجه الشبه ؟ ما الذى يربط بينكم ؟ ما الذى تريده أنت وما الذى يربطوه م ؟ هل تشتركون فى نفس الأهداف ؟ كيف تتوقع أن يعاملوك ؟ إن هذا النوع من القضايا أو النقاط الحقيقية الواقعية سوف يكون الصلة الوثيقة التى تربط أعضاء أسرة الفصل جميعا مع بعضهم البعض ؟ استغرق كل الوقت اللازم لبناء أساس قوى .

# الحفاظ على العلاقات الإيجابية

بما أن تبنى تقاربا مبدئيا مع طلابك ؟ يمكنك بعدها أن تشرع فى بناء علاقات معهم . إن مستوى الاستجابة داخل الفصل سوف يكون بعثابة إشارة إلى أنك كنت ناجعًا . ولكن انتبه دائما إلى الاحتياجات المتغيرة لطلابك . إن أهم الإشارات التي سوف تصلك من طلابك هى على الأرجح الإشارات غير اللفظية مثل الهيئة والتنفس وحدة الصوت وإيقاعه وجهارته والإيماءات والحركات . إلخ . يعد كل ذلك من السلوكيات الأساسية التي يجب مراقبتها لأن معظم الناس لا يلتفتون إليها . هذا يعنى أنها المؤشرات الأكثر دفة لموقفك من الآخرين . تعلم كيف تقوم بالتمييز التالى بين الطلبة بحيث تدرك الوقت الذي يجب أن تجرى فيه التعديلات .

# دليل التقارب

#### السمعي

استمع إلى الأسئلة والأجوبة التى تصدر منك ؛ هل يفهمها الطالب ؟ استمع إلى إيقاع الصوت وحدت . إن السرعة التي المرتفعة أو العالية أو التزبذب أو الإجابة التأكيدية يمكن أن تكون إشارة لافتقادك التقارب ما لم تكن هذه هى الطريقة التي تتحدث بها في العادة . إن النغمة توحى بأنك تقول " يا إلهي ؛ يعجبنى بحق ما أسمع " أو على العكس " لم يجب أن نتمل هذه المادة ؟ " . عندما تكون في حالة تقارب كامل ؛ فقد تسمع كلمة أو عبارة أو فكرة من أفكارك المحببة من قبل الطلبة . أنصت إلى ثرثرة الفصل . هل محتوى الحديث وتوقيته متفق مع أهداف الفصل ؟ إن كان الحال كذلك ؛ فإن الثررة هنا إشارة إلى التقارب ، وإلا فقد تكون إشارة إلى حالة سأم داخل الفصل

يمكنك أن تزيد من تقاربك مع هؤلاء الطلبة الذين يميلون إلى الحاسة السمعية . فقط غير نغصة صوتك ، وغير إيقاعك واجعله متذبذبا ، وغير درجة جهارة صوتك بشكل دائم لكى تبقى الطلاب فى حالة يقظة واهتمام دائمين . يمكنك أيضا أن تستخدم الأفعال السمعية مثل " أشياء لها وقع " ، أو " كيف يسمع ذلك ؟ " ، أو ما هو وقع ذلك ؟ " أو " هذا يدق جرسا ما " ، أو " هذه موسيقى لأذنك " .

#### البصري

٣٤٨

ارتد الملابس ذات الألوان التى تقوى صلتك يطلابك ، ولكن مع الحفاظ على المظهر المهنى اللائق بك كمعلم . لاحظ كـل ما يرتديه الطلبة ؛ سوف يشرع الكثيرون منهم لاشموريا فى ارتداء نفس الألوان التى كنت ترتديها أنت فى اليوم السابق . فإن فعلوا ذلك ؛ أثن عليهم . ابحث عن تعبيرات الوجه التى تنم عن الاضطراب أو الرغبة فى قول شىء ما . تحـرك داخـل الفصل بحيث تبقى كل الطلاب داخل نطاق بصرك ورؤيتك من زوايا مختلفة . استخدم الأفعال البصرية والتى تعنى أنك سوف تكتسب تقاربا مع المستعين الذين يعتمدون على حاسة البصر . " أرى ما تقصده " ، " ألق نظرة على ذلك " ، " من وجهة نظرى سوف تحصل على صورة أكثر وضوحا لذلك " . يمكنك أيضا أن تتحدث بسرعة أكبر إن كانت سرعتك الأصلية أكثر بطئا .

#### الحركى

اقرأ هيئات الطلبة . هل ينحنون نحوك ؟ هل يومئون بالوافقة ؟ هل هم شاردون أو ينظرون بعيدا ؟ هل يعقدون ما بين سواعدهم أو سيقانهم ؟ هل معدل تنفسهم هو نفس معدل تنفسك ؟ ماذا عن حركات العين أو الفم ؟ احرص على اختبار كـل الافتراضات .

إن الطالب الذي يعتمد على حاسة الحركة باعتبارها نظامه الحسى التعبيرى الأول سوف يقدر شيئين فى نمطك : أولاً سرعة عبارتك التى يجب أن تكون أكثر بطئاً لكى تتوافق مع الطالب . هذا يعنى أنـك يجب أن تتوقف قليلا لكى تسمح للأشياء بالاستقرار لدى الطالب . أما عامل بناء التقارب الآخر فهو استخدام الأفصال . استخدم تعبيرات مشل " ما الذي تشعر به حيال ذلك ؟ ما الذى تفهمه من ذلك ؟ دعنى أقدم لك مثالين ماديين بحيث تحكم قبضتك على الأشياء " .

قد تتساءل كيف يمكنك أن تحافظ على تواصلك مع هذه الفئات المتنوعة من الطلاب . قد يبدو لك من المستحيل أن تحافظ على التقارب مع الطالب السمعى والحركى والبصرى . إن السبيل لتحقيق ذلك هو التنويع بين الأساليب التمبيرية أى أن تتحدث بسرعة على سبيل المثال وتستخدم في نفس الوقت الأفعال السمعية وتحافظ على الهيئة الحركية . أو يمكنك أن تتحدث ببطه وتستخدم الأفعال الحركية والكثير من الإشارات البصرية وأن تغير من نغمة صوتك . أو يمكنك أن تستخدم كل نعط على مدى دقيقتين ثم تنعقل إلى النعط الآخر لمدة دقيقتين ثم تغير ثانية ، وهكذا . استخدم كل الأنماط بدقة وخفة من خلال الأساليب التمبيرية وسوف يتصل بك كل من في الفصل .

إن تم اختيارك لطلابك بشكل عشوائى ؛ فإن ؟ بالمائة عنهم سوف يعالجون المعلومة بصريا فى الأساس و ؟ بالمائة سوف يعاجون المالاجة السمعية و ؟؟ بالمائة سوف يعاجونها حركيا . هذا يعنى أنه بغض النظر عن طرازك المفضل ؛ ( هل ترى ما أقصده أو كيف تسمع ما أقول أو ما وقع ما أقول ؟ أو ما شعورك حيال ذلك ؟) لكى تصل إلى كل أنساط الطلبة ؛ أنت بحاجة إلى التنويم بين استخدام الأنساط .



يمكنك أيضا أن تقيم آثار الأنماط التي تستخدمها ومدى استجابة المتلقى لها . إن كنت تدرس لمجموعة معن يعانون من صعوبات التعليم أو من إعاقة ما ؛ احرص على استخدام الألفاظ الحركية والتشبيه .أكثر أيضا من استخدام الألفاظ الحركية عندما يكون الموضوع أو المادة الأساسية بدنية ( أى الأعصال اليدرية أو التربية البدنية أو الاقتصاد المنزلي أو التسوق ، إلخ ) . يمكنك أن تعتمد على الكلمات البصرية بشكل أساسي ، أما في فصول الموسيقي والدراما والخطابة والإذاعة والأعصال والسياسة والأفلام ؛ فيمكنك استخدام الألفاظ السمعية بشكل أكبر .

#### کن متجاویا

إن رفع طالب يده ؛ حاول أن تعلمه أنك قد رأيته حتى إن لم يكن بوسعك أن تنادى عليه فى ذلك الوقت . انظر إلى طلابك وقل لهم " سوف أوافيكم حـالا " أو " سوف أكون مستعداً للإجابة فى لحظات ". أجب عن الأسئلة بصدق واختصار . إن أكثر الطلاب من الحركة ؛ اطلب منهم الوقوف وممارسة تدريبات الاستطالة . احـرص على استخدام دقتك الحسية . إن ملاحظة مشاعر الطالب سوف تجعله يشمر بأهميته بالنسبة لك وبأنه مسموع ومعتنى به .

#### استخدم المنبهات

إن استخدام وتوظيف الأشياء النقائية التى تحدث أثناء العرض يمكن أن تساعد بدرجة كبيرة على بناء التقارب . إنها تجربة مشتركة وليدة اللحظة . عندما تستخدم المنبهات الداخلية والخارجية فى التجربة التعليمية ؟ سوف يشعر الطالب بأنه أكثر قربا منك . إن مر قطار مزعج ـ على سبيل المثال ـ بالقرب منكم ؟ اقتنص الفرصة وقل لهم نحن فى المسار الصحيح ؟ إذن يجب أن نبقى عليه . فإن أسقط أحد الطلبة كتابه على الأرض ؟ قل له : " ربما يكون هناك سؤال قد سقط لتوه فى عقلك ؟ هل هناك أحد يود أن يطرح سؤالاً ؟ " .

#### قدم الإشادة والتقدير الحر

أشد بطلابك حتى إن بدا الأمر قليل الأهمية . أشد بهم عندما يقدمون إليك ما تطلبه منهم . اشكرهم على إقدامهم على فعل كل ما تطلبه منهم . قدر كل ما يقومون به . احترم كونهم يبذلون أقصى جهدهم فى إطار رؤيستهم للعالم . يمكنك أن تحيل كل موقف إلى فرصة للإشادة إن كنت تنسم بالمرونة فى تفسيرك وتلتزم بدعم الآخرين . عندما يجيب طالب عن سؤال طرحته بإجابة غير صحيحة ، قل له : " أشكرك على شجاعة الرد ؛ إننى أحب هذه الروح " .

# غير استراتيجيتك حتى تثقق أفضل النتائج

عندما تقدم معلومة جديدة ؟ استعد وهيئ نفسك بشكل خاص لاحتمال الحصول على رد سلبى أو يعبر عن الدهشة . عندما يحدث مثل هذا الرد ؟ استغله ! غير استراتيجيتك بحيث تعيد صياغة وطرح ما قلته . إن كنت قد قلت لتوك إن القعر مصنوع من جبن أخضر فأبدى بعض الطلاب دهشتهم لما قلته ؟ يمكنك أن تقول " الآن أعرف أن بعضاً منكم قد يفكر أن هذه فكرة مجنونة وقد كنت أظن أنا الآخر كذلك بحتى ولكننى عندما سمعت كذا وكذا ؛ غيرت رأيى " ! بعبارة أخرى ؛ كن العقل الستجيب لطلابك ؛ كن رد الفعل بالنسبة لهم ؛ إن لزم الأمر .

كن مرنا وكن على استعداد لتغيير وجهات النظر طالما بقى في وسعك أن تحقق كل النتائج المرجوة . يمكنك أن تقول مثلا " " لنقدم المرض الخاص بالفصل يوم الجمعة القادم " ، فإن أجابك أحد الطلاب قائلا : " ولكنني لا يمكن أن أكبون مستعداً في هذا التاريخ " . عندها يمكنك أن تجييه قائلاً : " بعد أن فكرت ثانية ؛ أرى أن يـوم الجمعة القادم لـيس موعداً مناسباً ؛ فهل هناك تاريخ آخر تود أن تقترحه ؟ " .

#### استخدم الأسماء

لا تستخدم أسماء الطلاب للإشارة إلى شخص مذنب أقدم على تصرف سيئ . هذه طريقة أكيدة لتدمير التقارب مع هذا الطالب . يمكنك أن تقول بدلاً من ذلك مثلا " تروقني الفكرة يا " كيفن " ؛ يمكننا أن نطبقها في الشروع القادم " . احرص على الإشارة إلى التعليقات التى تقدم بها الطلبة فى وقت سابق . من بين الطرق العظيمة لبناء التقارب ؛ استخدام التعليقات والأفكار التى يخرج بها طلابك بشكل مستمر . يعكنك أن تقول مثلا : " وكما سبق وأشار جون فى وقت سابق ؛ فإن الميزان التجارى أصبح أكثر سوءاً " . أو يمكنك أن تشير إلى ما قاله أو ذكره الفصل ككل من خلال إجراء استفتاء والتعرف على النتائج : " كم من بينكم يرى أن تخزين الإجابة فى الذاكرة مو مفتاح النجاح الدراسى ؟ " ثم بعدها فى وقت سابق ؛ فإن الذاكرة من الأشياء المهمة فى النجاح الدراسى ؛ لذا يجب أن نعلم كيف تعمل الذاكرة " .

### استخدم صيغ الاتفاقات

إن التركيز على أوجه الاختلاف سوف يقلل التقارب أما التركيز على أوجه الشبه فسوف يزيد التقارب . ما الذى سيحدث إن استجاب لك طالب أو رد عليك بطريقة غير لائقة ؟ استخدم صيغ الاتفاقات لكى تحافظ على التقارب . هناك ثلاث عبارات سحرية لهذه التقنية وهى ١) أتفق ٢) أحترم ٣ ) أُفَّرُ . إن لم تتفق مع شخص ما ؛ يمكنك على الأقل أن تحترم وجهة النظر وحق هذا الشخص في التعبير عن وجهة نظره . إن لم تكن تحترم شخصاً ما ؛ ابحث على الأقل عن طرق للاتفاق مع النتيجة . السيناريو التالي يعتبر مثالا لهذه التقنية .

الطالب: إنني أكره هذه المادة ؛ فأنا عاجز عن تعلم أي شيء .

المدرس: إننى بالطبع أقدر لك ما تقول ، ولكن أخبرنى كيف يمكن أن تكون المادة أكثر تشويقاً بالنسبة لك ( ثم غير نغمة صوتك ) حتى إن كنت لا تحبها ؟

الطالب: لا يهمني إن كنت أجيد المادة أو لا أجيدها .

المدرس : حسنا ؟ إننى أحترم قرارك لأنك في العادة تصل إلى قرارات جيدة . ولكنني أتساءل عن الأشياء المهمة بالنسبة لك ؟

الطالب: لا شيء يعنيني إلا الدراجات البخارية .

المدرس: إنني أتفق معك فالدراجات البخارية تستحق هذا الاهتمام ولكن إن ساعدتك على أداء واجبك المدرسي بحيث

يبقى أمامك المزيد من الوقت للاهتمام بالدراجات البخارية ؛ فهل تعجبك هذه الفكرة ؟

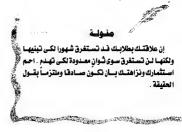
الطالب: نعم؛ أعتقد ذلك.

#### كن صادقا

من بين أبسط وأكثر الطرق فاعلية للحفاظ على التقارب أن تتسم ببساطة بالصدق مع طلابك . حدثهم عن نفسك ؛ عن العالم من حولك ؛ وكيف تبدو لك الأشياء . أعلمهم متى تكون سعيدا أو حزينا أو محيطا أو قلقا أو متحمسا . أشركهم فى أحلامك وأهدافك وإحباطاتك . أخبرهم بحقيقة السياسات التى يجب أن تطبقها والأخرى التى لا يجب أن تلتزم بها . اشرح لهم الأسباب التى تدفعك للقيام بما تقوم به ، واحرص على إشراك الطلبة قدر المستطاع فى اتخاذ القرار . إن الطالب الذى يشارك فى رسم السياسات وتوضيحها سوف يكون أكثر التزاما بتطبيقها . وأخيرا ؛ لا تكذب ، حتى إن كانت الكذبة " بيضاء " فإنها لا تستحق . إن طرح عليك طالب سؤالاً لا ترغب فى الإجابة عنه ؛ رد عليه فى أدب قائلاً إنك لا

تشعر بالارتيام حيال الرد عن هذا السؤال تحديداً . إن علاقتك بطلابك قد تستغرق شبهورا لكبي تبنيها ولكن لن تستغرق سوى ثوان معدودة لكي تهدم ، لذا يجب أن تسعى للحفاظ على استثمارك ونزاهتك بأن تكون صادقاً وملتزماً بقول الحقيقة .

إن الالتزام بالصدق بالطبع لا يعني أن تكون عديم الحيلة ، فإنه لن يكون من المناسب أن تخبر الطالب بأن ورقة الإجابة الخاصة به كانت تفتقد الوضوح أو الأحكام والقواعد النحوية الصحيحة . يمكنك بدلاً من ذلك أن تلجأ إلى إجابة أكثر صدقاً وفاعلية بأن تقول له : " إليك ورقة الإجابة ؛ لكبي تحصل على درجة أفضل ؛ أقترح أن تبدأ بالأفكار التي تحدثنا عنها في الفصل ؛ دونها في مُسَوِّدَة ؛ واكتبها بحماس أكبر ثم اطلب من أى أحد قراءتها عليك ثم اكتبها على الآلة



الكاتبة وراجعها قبل أن تسلمها لى . على أية حال ؛ من بين الأشياء التي راقت لى تصميمك على تسليم الإجابة في موعدها المحدد كما أنك التزمت بالطول المطلوب أو عدد السطور المطلوبة في الرد . أخبرنني عندما تكون بحاجبة إلى مساعدة " . أخبر الطالب بالحقيقة ولكن كن متعاطفا معه . أثن على السمات الشخصية لطلابك وخاصة اعتزازهم بذاتهم .

## العلاقة بين الطالب والمادة

من الأمور بالغة الأهمية لنجاح الطالب إقامة سلوك أو علاقة إيجابية مع المادة . إليك ملخصا لبعض الطرق التي سـوف تساعد على بناء علاقة إيجابية بين الطالب والمادة :

- ♦ استثر حماس طلابك من خلال رؤية لإمكانات التعلم .
- ♦ اطلب من الطلاب اكتشاف الأشياء المثيرة للاهتمام في مادة معينة .
  - ♦ اطلب من الطلاب إعداد قائمة بالمزايا .
    - → تحدث عن المادة بإيجابية .
  - ♦ جسد نموذجاً أو كن قدوة في اهتمامك بالمادة .
  - ♦ اجعل مادة الدرس ذات طابع شخصى أو ذات صلة بالطالب .
- ♦ استخدم نطاقًا أوسع من أنماط التعليم ؛ استخدم الرحلات الميدانية واستضافة المتحدثين والأعمال اليدوية في التعليم . ♦ استخدم روح الدعابة والأغاني والألعاب في الفصل.
  - ♦ اطلب من الطلبة تخمل نجاحهم في المادة

    - ♦ اطلب من الطلاب العمل في مجموعات .
      - ♦ تواصل مع مختلف أنماط الطلاب.
    - ♦ اخلق مزاوجات جديدة لإعادة تثبيت المادة .
      - ♦ اربط المادة بالمشاعر الإيجابية والموسيقى.

#### العلاقة بين الطالب والطالب

لكى تنعى علاقة قوية بين الطلاب ، يجب أن ترسى الدعائم الأساسية للعمل . إن معظم الأطفال فى المراحل الابتدائية يتعلمون حسن معاملة زملائهم وتقديم المساندة لهم كلما لزم الأمر . مع ذلك فهناك جزء كبير من هذه الروح يختفى مع بلوغ الطلبة سن المراهقة ؛ حيث تكون السمة المميزة للمراهق هى الاستهزاء والسخرية واللامبالاة . هناك طرق عديدة لتغيير هذا النمط السيئ من خلال :

- ♦ إرساء تعريف وأساس للأمانة والاستقامة .
- ♦ حث الطلاب على مساندة بعضهم البعض .
  - ♦ إرساء إرشادات واضحة خاصة بالسلوك .
- ♦ تجسيد نموذج العمل الجماعي بمعنى الارتباط بالمدرسين والأهل والطلاب من خلال علاقة قائمة على المساندة .
  - ♦ التعبير عن النقاط المشتركة بينك وبين طلابك.
  - ♦ حث الطلاب على التعبير عن النقاط المشتركة بينهم .
     ♦ تجسيد معنى التكامل بمعنى اعتمادهم على بعضهم البعض .
  - ♦ ممارسة بعض الأنشطة التعليمية خارج الفصل الدراسي لتجديد المناخ التعليمي .
  - ♦ اختيار المشروعات التي سوف تثير حماس الطلاب ، واسع للحصول على تغذيتهم المرتدة .

#### تشجيع الصداقات بين الطلاب

هناك بعض الطلاب الذين يعقدون صداقات بسهولة في الوقت الذي يجد فيه البعض صعوبة في ذلك . ما الفارق الأساسي ؟ أحد العناصر المهمة قد يكون اعتزاز الطالب بذاته . إن الاعتزاز بالذات أو التصور الصحى للذات يعنى أن تربطك علاقة جيدة بنفسك ؛ مما يدفعك إلى التفكير في الآخرين بشكل جيد . يركز الفصل الثالث والعشرون على استراتيجيات التشجيع الإيجابي للذات لدى الطالب . من بين هذه الاستراتيجيات نذكر ما يلي :

- ♦ أنت كمدرس يمكن أن تكون قدوة تجسد الاعتزاز بالذات .
  - ♦ اطلب من الطلبة اكتشاف وسرد تبادل نقاط قواهم .
    - أكد مبدأ التكامل .
    - ♦ ابن حس الأسرة الواحدة داخل الفصل .
  - ♦ اطلب من الطلاب العمل في ظل مجموعات أو فرق.
    - ♦ امنح الطالب حس الانتماء والكرامة .
- ♦ اتصل بالطلاب المتغيبين وأرسل إليهم بطاقات تمنى الشفاء .
  - ♦ احتف بفردية كل طالب من طلابك .
  - ♦ انتبه أكثر إلى تواريخ أعياد ميلاد الطلاب .
    - ♦ أنصت إلى كل تلميذ بمنتهى الانتباه .
- ♦ اسمح لكل طالب أن يشارك فى الحديث عن أسرته وحيواناته المنزلية وهواياته .
   ♦ امنح الطلاب المزيد من السلطة والسيطرة على حياتهم .
  - ◄ اللح الفارب المريد عن الفسطة والسيطرة حر
     ♦ اطلب منهم اتخاذ قرارات خاصة بالفصل .
  - ب المحمد التعامل مع النقد على نحو إيجابى .

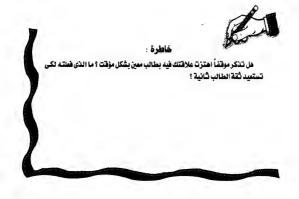
- ♦ تبادل معهم الاختيارات الخاصة بمواجهة المشاكل.
  - ♦ احتفل بنجاحات وأفراح طلابك .

افعل كل ما هو لازم لبناء علافات مبكرة مع طلابك وحافظ عليها . إن ضعف العلاقة بين المدرس والطالب هي سبب الكثير من المشاكل . اخلق تقاربا حقيقيا واقعيا وأمينا قائما على الاحترام المتبادل والإخلاص وسوف تتفادى بذلك الكثير من المشاكل .

#### العلاقة بين المدرس والأهل

هناك أيضا علاقة مهمة في المدرسة هي علاقتك بأهل الطالب . فكر فيما يلي :

- ♦ الأهل هم المؤثر الرئيسي على حياة الطفل .
- ♦ ٩٠٪ من المدرسين يقولون إنهم لا يحظون بمشاركة الأهل.
- ♦ الأهل يمكن أن يتولوا مهمة الانتباه الفردى للطالب الذي لا يستطيع المدرس القيام بها .
  - ♦ عام ١٩٨٩ ؛ كانت شكوى المدرس الأساسية تتركز على عدم مشاركة الأهل .
  - ♦ الأهل يمكن أن يساندوا ـ داخل البيت ـ الجهد الذئ يبذله المدرس داخل الفصل .
- - ♦ الطفل ضعيف المستوى يحقق تحسنا في مستوى الأداء بشكل ملحوظ عند مشاركة الأهل .
- ♦ أظهر البحث أن هناك أقلية من الآباء ( ٢٥٪ منهم ) اتصل بهم المدرسون بشكل مباشر طلبا للمساعدة ، ولكنهم عند سؤالهم استجاب ٥٨٪ منهم بشكل إيجابى .



#### ضمان نجاح الدعوة العامة

#### ارسم خطة لإشراك الأهل

خطتك يجب أن تكون دقيقة ومرنة ومحكمة . اجمع كل المصادر اللازمة لمشاركة الأهل مثل :

- ♦ المواد المدرسية .
- ♦ اسأل غيرك من المدرسين .
- ♦ المواد الخاصة بالنطقة المحيطة .
  - ♦ المجلات التعليمية .
  - ♦ البرامج التلفازية التعليمية .
    - ♦ الرسائل الإخبارية .

خطتك يجب أن تشمل ١) بحثك ومصادرك ووقتك المتاح . ٢) نوعية الأهل والأطفال فى فصلك . ٣ ) خطـة المرسـة وسياستها . ٤) النتيجة الدراسية . ٥) المواقف الخاصة التي سوف تظهر . ٦) فلسفتك التعليمية .

# قيم قبل إشراك الأهل

- ♦ اجمع كل المعلومات الأساسية عن الطلبة والأهل.
  - ♦ تجنب أفكارك عن باقى زملائك فى العمل.
    - → تعلم من تجارب زملائك .
    - ♦ راجع في ضوء كل ما تقدم.

# ابدأ مباشرة وبإصرار

- ♦ أرسل خطابًا إلى البيت قبل الدعوة العامة أو اجتماع أولياء الأمور .
  - ♦ أنشئ علاقات عامة جيدة .
- ♦ أرسل خطابا تُعرَّفُ فيه نفسك إلى الأهل في بداية العام الدراسي . اكتب في الخطاب اسمك وخبرتك وأوراق اعتمادك وتخصصك وسبب كتابتك للخطاب ( هل هو لإلقاء التحية والترحيب أم التواصل أم طمأنة الأهل أم التشويق أم تبادل الالتزامات بشأن التعليم ) .
  - ♦ قدم للأهل بعض التواريخ المهمة مثل تاريخ الاجتماع أو الدعوة العامة .
    - ♦ تحدث عن أهمية التعاون والشراكة بينكماً.
      - ♦ أثر بداخلهم روح التشويق .
    - ♦ أضف ملحوظة إلى الخطاب " نحن في انتظار شغوف لـ ... " .

# اجعل الدعوة العامة مغاسبة وحدثأ إيجابياً

إنه أحد أكثر أيام العام الدراسى أهمية ، وأهميته لا تقل للمدرسة الثانوية عن المدرسة الابتدائية . ابذل جهدك من أجـل هذا الحدث وسوف يعود عليك بالنفع طوال العام ! إليك بعض الاقتراحات الخاصة بالحدث :

- ♦ أرسل دعوات شخصية جذابة الشكل معدة على الكمبيوتر ووقع على كل دعوة بنفسك .
  - ♦ أشرك الطلاب في جهودك ( اجعلهم يشركوا أهلهم أو يزينوا الفصل .. إلخ ) .
- ♦ اجعل الحدث جذابا ومشوقا إلى أكبر حد . أجر منافسات بدون جوائز أو خططًا لبعض الأحداث الرحة المتعة ( مشل الهانميب والأحجيات والطعام والمسابقات ، إلخ ) .
  - ♦ عين بعض المترجمين إن كان هذا ضروريا .
  - ♦ امنح الأهل مواد مكتوبة نافعة ننم عن الاحتراف .
  - ♦ علق الصور الكبيرة والأعمال التي قام بها الطلبة .
  - ♦ استخدم رقعة الأسماء وأدر موسيقى باعثة على الاسترخاء في الخلفية .
    - ♦ قدم المرطبات .
    - ♦ وفر جلساء أطفال في منطقة خاصة .
  - ♦ أشرك كل الأطفال فى شرائح الحاسب المعدة وأفلام الفيديو والموسيقى والمواد والأشياء المكتوبة . لا تنس أى طالب .
    - ♦ احرص على قضاء الوقت بشكل جيد لأنه محدود .
    - ♦ اجعل هذا اليوم فرِصة طيبة لقضاء الوقت بالنسبة للأهل بحيث يشعرون بالخسارة إذا فاتهم الحدث .
      - ♦ اجعل الختام بارزاً قويا .

# نصائح للتفاعل بين المدرس والأهل

- ♦ قم بتحية كل الأهل ؛ كل باسمه ؛ استمع إلى كل شخصٍ بعناية ودون كل ما يثير قلقهم .
- ♦ تحدث عن كل ما يسهم في نجاح الابن ، وتحدث أيضاً عن الشراكة واقتسام المسئوليات .
  - ♦ تحدث عن التزامك نحو الطفل ؛ وقم بتنمية المصداقية .
    - ♦ أخبر الأهل تحديدا بما يمكنهم عمله .
  - ♦ لتكن لديك فلسفة وشعار واضح خاص بالأهل تحرص على إخبارهم به .
- → احترم الأهل وكن فخورا بنفسك وعملك وتجنب كل النكات التي تحط من قدرك ومن قدر التعليم بصفة عاصة أو الدرسة أو المهمة التي تقوم بها. إن الأهل يريدون مدرسا محترفا في الفصل وليس ضحية للظروف.
- ♦ احرص على توفير وسائل لتلقى التغذية المرتدة من الأهل ؛ بحيث إما أن يتركوا المعلومات فى نفس اليوم أو يوافوك بها فى وقت لاحق .
  - ♦ تحيات وعبارات تعزيزية إيجابية ، أعد كتابا للأهل يشمل ما يلى :
  - أسماء أعضاء هيئة التدريس وأرقام الهواتف المهمة وقائمة بأسماء الطلبة في الفصل .
    - الساعات الدراسية وأرقام الطوارئ وخريطة المدرسة .
      - المقترحات الغذائية .
      - قواعد لكل من المدرسة والقصل .
         المنهج الدراسي والجدول اليومي .
        - 3 3 0 3 6.

- الواجبات المدرسية ووسائل تحصيل الطالب المتغيب للدروس التي فاتته والسياسات الطبية للمدرسة .
  - النتيجة المدرسية والعطلات والأيام والمناسبات الخاصة .
    - الدراسة ونصائح التعليم وقوائم القراءة والمصادر .

#### مساندة الأهل للواجبات المدرسية

تحدث عن أساسيات الواجب المدرسى ، وأنواع الواجبات المدرسية ، والهدف من ورائها ، وعددها ، وكيفية أدائها ، وجدول الاختبارات ، والنتائج ، وكيف يجب أن تكون . تحدث عن توقعاتك للمور الذى يجب أن يلعبه الأهسل وطرق تحفيز الطالب . تحدث عن الوسائل التى تشجع بها الطالب عندما يستكمل واجبه المدرسى وما الذى سوف تفعله عند عدم أداء الواجب .

دون سياستك الخاصة بالواجب المدرسى فى وقت مبكر ؛ بشكل بسيط وبطريقة مهنية متخصصة . امنح نسخة لكل الأهالى ، واطلب من كل أسرة التوقيع عليها وإرسال نسخة منها ثانية إليك . إن كنت قد قررت أن تمنح الطالب واجبات مذرسية فعليك بما يلى :

- ♦ أن تبدأ فى وقت مبكر مع بيان مقاربتك وأهدافك .
  - أن تعلم الأهل .
  - ♦ أن تقدم توقعات واضحة ومعقولة .
- ♦ أن تحرص على المتابعة وتفعل ما قلت إنك سوف تفعله ، أى تلتزم بما قلته .

# برنامج مشاركة الأهل

أرسل خطابا إلى الأهل بلغتهم الأصلية طالبا مساعدتهم فى الفصل . وتحدث فى خطابك عن المزايا التى سوف تعود على أينائهم . دون أنواع المساعدة التى تسعى للحصول عليها ولا تنس أن تضفى روح التشويق . ضع محاذير للعبة ؟ أخبرهم بما يمكن أن يتحقق بفضل مساعدتهم . وفق بين مهارات المتطوعين ووقتهم المتاح وحدود لغتهم ومصادرهم وبين المهام المراد إنجازها .

قبل أن يشارك الأهل ؛ أعد قائمة بالمهام المطلوب إنجازها وطرق التواصل والإرشادات والقواعد الخاصة بالفصل وأساكن المسترزمات والأشياء المسموح بها والأشياء غير المسموح بها وكيفية الحد من المقاطعة إلى أدنى حد ؛ قوائم الأعمال التي يجب إنجازها والملفات التي يجب استكمالها والقييمات المتواصلة والحلوى وأسباب الصدام . قدم مجموعة متفوعة من الطرق المساعدة الأهل . يمكنهم مواجعة الأوراق ؛ كتابة الملاحظات للأطفال ، الاتصال بغيرهم من الآباء ، القيام بأعمال القصل واللصق ؛ المساعدة في إعداد اللوحات ؛ المشاوكة كميوف حديث ؛ المشاركة فيما يخص الخلفيات الثقافية ، المساعدة في المال الخاصة بالتمام باتصالات هاتفية ، المساعدة في إعداد المناسبات والأحداث الخاصة ؛ تسمهيل المشاريع المنفية ، تحديد المسادر ؛ القبل بالتوريس الفردى ؛ إلقاء محاضرات متخصصة ، أو تقديم أفكار . احرص دائما على إعداد قائمة للأشياء التي يمكن أن يقوم بها الأهل بحيث لا يضيع الوقت .

#### طرق إضافية يمكن للأهل أن يشاركوا من خلالها:

- - ♦ الاستعانة بمتطوعين أومتحدثين.
    - ◄ تقديم افكار تمويلية .
  - ♦ الشاركة في مجلس المدرسة أو مجلس الأباء.
- استضافة الأهل كمتحدثين سواء كانوا يعملون في مجال طب الأسنان أو الطب البشرى أو علم النفس أو مجال أ الأدوية . سواء كانوا متخصصين في دعم الاعتزاز بالنفات ، أو كانوا من المشاهير ، أو كتابًا ، أو فتانين ، أو متخصصين في مجال الانضباط ، أو القراءة ، أو رواية القصة ، أو عاملين في مجال الشرطة ، أو مكافحة العرائق ، أو الحراسة ، أو الأعمال العسكرية . إلخ .
- خام واعد مسرحية ، او سعيفة اخبار ، او يوماً مهنياً ، او مصادر للخدمات الاجتماعية ، او معرضاً للمهن او للاطفال . . إلخ .

# أفكار للمشاركة الجيدة

#### المساعدة في الواجبات المدرسية

وضح دور الأهل وعرفهم تحديدا بما بجب وما لا يجب عليهم عمله . تذكر أنك يجب أن تشيد وتثنى وتطرح أسئلة وتـدرب وتراقب الدراسة وتستخدم أو تحدد مكاناً خاصاً بالدراسة . أعد برنامجا للمساعدة في أداء الواجبات المدرسية إن لزم الأمر .

#### التواصل مع الأباء

تتمثل في ملاحظات من المدرسين ؛ بطاقات تقرير ؛ بطاقات لقياس التطور ؛ الكالمات الهاتفية ؛ الكافآت ؛ المشاريع الخاصة ؛ الرسائل الإخبارية ؛ التواصل الشخصي ؛ المؤتمرات ؛ الشاركة في الفصل ؛ الاستطلاعات . حدد وقتاً زمنياً وكن ودوداً وإيجابيا ومتكاملا وحدد مصادر للمتابعة . احرص على منح الأهل كل المعلومات اللازمة والحصول من خلالهم على التقارير اللازمة ؛ واطرح أسئلة أو أجر استطلاعاً .

# للمؤتمرات الطلابية

- ♦ حدد أهدافاً للمؤتمر في بداية العام.
- ♦ احتفظ بسجل هاتفي لتوثيق ما يحرزه الطالب من نجاح .
- ♦ احرص دائما على تضمين إيجابيات حتى إيجابيات الأطفال الأصعب مراساً.
- ♦ قدم تقريراً لكل أسرة بنقاط قوى الطفل والمخاوف التي تقلقك بشأنه والأهداف والأسئلة والمطالب المرجوة .

- ♦ احرص على إرسال التقرير باللغة الأصلية للأهل . استخدم الهاتف ، فهو أفضل وسيلة ، وتذكر وجوب المتابعة على الورق .
  - ♦ اعقد الاجتماعات العامة مع المسئولين الأساسيين لتعليم الأهل.

#### من أجل تعليم الآباء

- ♦ امنح دفعة قوية لتعليم الآباء .
- ♦ عرف الأهل بسياسات المدرسة والقواعد الخاصة باللعب في الفناء المدرسي والخاصة بالواجبات المدرسية .
  - ♦ قدم معلومات عن عدد ساعات العمل ، وخريطته ، وأفراده وجداوله ومصادره .
    - ♦ قدم رسائل إخبارية ونشرات وأعد سهرة مدرسية .
- ♦ قدم معلومات أو برامج مصغرة عن تعليم الإنجليزية كلغة ثانية وعن التغذية والأسرة القائمة على عاشل واحد والتوعية بالمخدرات .. إلخ .

#### الإشادة بالأهل

الإشادة بمجهود الأهل من الأمور بالغة الأهمية . إن تلك الأشياء الصغيرة تعنى الكثير خاصة عندما تكون صادقة ومتواصلة . تذكر أن الطالب يجب أن يحمل معه إلى النزل الشروعات وحلوى العطلات والشهادات والنشرات الإخبارية وشهادات التقدير والروايات ودرجات التقدير .. إلخ . فكر في إمكانية منح الأهل التقدير اللازم في اجتماع خاص يعقد في نهاية العام يجمع بينهم وبين أبنائهم من خلال حدث خاص متميز .



إن التعليم يمكن أن يتم بالطبع داخل الفصل الدراسى ولكن معظمه لا يتم داخل الفصل . لقد تحول التعليم فجأة إلى الشغل الشاغل للجميع . إن تعلم " كيفية التعلم " قد يكون الآن بالفعل أهم المهارات اللازمة للبقاء .

الريك چنس مسيده و دور د وسيده و معمد المدار د

The Learning Brain

# تقييم أفضل



# هل هناك طريقة أفضل ؟

∔ المتابعة
 ♦ أكد على الإيجانيات

الاختبارات تعاما مثل المناخ تجتذب الكثير من الانتقادات . هل اختبارات اليوم تختلف حقيقة عما كانت عليه منذ خمسين عاما ؟ نعم ؛ هي بالفعل كذلك . ولحسن الحظ فقد أصبحت الاختبارات أكثر واقعية وعملية عن ذى قبل . اليوم ؛ في معظم المدارس ؛ يمكنك أن تجد مجموعة متنوعة من أنواع التقييم لكبل شيء تقريبا . ومع ذلك ؛ فإن خبراء العقل والتعليم يرون الشكلة أو ينظرون إليها بشكل مختلف ؛ حيث يقولون إن معظم ما يمكنهم قياسه سلوكيا لا يمثل أهمية من الناحية العصبية فيما يخص الحد الأقصى لنعو العقل .

إن هذا الإدراك سوف يقود حركة مهمة واسعة النطاق على مستوى العالم في إعادة تصميم التعليم الأكاديعي . إن ما كنا نظن أنه مهم في الماضي قد لا يكون مهماً بالرة . وربما كان ببساطة أكثر سهولة في التقييم . بعبارة أخرى ؛ ماذا لو كان نظام الاختبارات خاطئا ؟ يمكنك أن تقتني أفضل آلة تنقيب عن البترول في العالم ، ولكنك إن لم تعثر على المكان المناسب للتنقيب فلن تصل إلى زبت البترول .

#### الموضوعية مقابل الشخصية

أولاً : يجب أن نقول إنه ليس مناك ما يسمى باختبار موضوعى . كل الاختبارات تكون شخصية وكلها تمكس أحكاماً خاصة بالقيم وأنظمة أولوية وأشياء مفضلة وأشياء غير مفضلة . إن اختيار الأسئلة والكلمات المستخدمة فى الصياغة وحتى شكل الاختبار نفسه يرجع إلى التجربة الشخصية لصمم الاختبار . حتى الاختبار الذى تعده لجنة معينة فإنه سينطوى على التاريخ المسبق والقيم والخلفيات الشخصية الفردية لهذه اللجنة .



ثانيا: إن تلك الاختبارات المدة هي أقبل الوسائل كفاءة في تقييم أداء الطالب. إنها طريقة غير فعالة لأن () معظم الطلبة لا يجيدون إجراء الاختبارات. ٢) صع بلوغ وقت تقديم الاختبار الرسمي للطالب يجب أن يكون كل منكما على علم مسبق بحالة الآخر. أي إنك يجبب أن تعرف جيداً نقاط قوى الطالب ونقاط شعفه ، كما يجب أن تكون قد طرقت بالغمل هذه النقاط. إن معظم الاختبارات تكون أصدق وأفضل مثال على الشعور الذي ينتاب الطلاب بأنه مهما تبقى من الوقت فهو قليل جداً لا يكفى للاستعداد للامتحان .

إن أسلوب قياس العمق هو إحدى استراتيجيات التدريس التى تمنح تغذية مرتدة دقيقة ومباشرة فيما يخص مستوى فهم الطالب للعادة أو الملومة التى تطرح عليه في وقت ما ، وليس بعد أيام أو أسابيع من تـاريخ الاختيار . لكى ترسى نظاماً لقياس العمق يجب أن تطور مجموعة من الإشارات غير اللفظية مع الطالب بعثن أديد الميدة التنافق المتحدة أثناء الطرح بحيث تعنى "أريد المزيد من المعلومات " إن الطالب يمكن أن يستعمل هذه الإشارات المبارة للتغذيبة المرتدة أثناء الطرح بحيث تدرك أنت إلى أى مدى قد تم استيعاب المعلومة أو الدرس . كما أن الطالب بهذه الطريقة سوف يملك وسيلة للتواصل معك بدون أن يقاطعك لكى يطرح عليك سؤالا . عندما يتم استخدام مثل هذا النظام ؟ يمكن إجراء تعديلات فورية عند اللزوم للزيد من الفهم الأعمق .

#### تقييم التغذية المرتدة

إن ما تقوله والطريقة التى تقوله بها هو ما سوف يحدد الطريقة التى سوف يتصرف بها الطالب عند إجراء الاختبار . فالتقييم آلية مناسبة للتغذية المرتدة بالنسبة للمدرس . إن صمم المدرس هذه الآلية بشكل جيد ؛ فإنها من المكن أن تعمل أيضا كوسيلة تغذية مرتدة بالنسبة للطالب . أخبر طلابك ببساطة أن الاختبار سوف يقيم إلى أى مدى ضرح المدرس جيدا بدلا من إلى أى مدى تعلم الطالب . هذا من شأته أن يزج العبء من على كاهل الطالب ويقلل من رغبته فى الغش . أجل التقييم إلى لعبة ؛ لعبة يحب الطالب أن يمارسها . أعد تسمية الاختبار ، أطلق على الاختبار اسماً مرحاً مثل : " التحليق أو الدائرة " مثل دائرة التغذية المرتدة .

قيم بشكل دائم! لكى تكون التغذية المرتدة مفيدة ؛ يجب أن تكون مباشرة . إن إجراء الاختبار أو الدائرة أثناء كل حصة سوف يكون أمرا مجديا . إن الاختبار لا يجب أن يكون مكتوباً . بل يمكن أن يكون ببساطة إجراء بعض التدريبات التى يجيب عنها الطالب شفهيا من خلال التدريبات العامة أو النظم غير الرسمية للتنذية المرتدة . باستخدام نظم استجابة مبتكرة ؛ سوف تحظى بتحديث دائم لمستوى الطالب الدراسي .

مقولة تجنب تعفيز الطلبة : قدهم بدلامن ذلك أو نم بداخلهم حس العقدة الذاتية .

إن الطالب الذى لا يجرى اختبارات بشكل دائم قد يصاب بالتلق والانفصال والهيبة وقلة الاهتمام وعدم الرغبة فى المشاركة . إن الاختبارات اليومية سوف تخلق المزيد من الصلة والترابط مع المادة والمزيد من الاهتمام بها ، كما أنها سوف تقلل من معدل الضغوط بشأن الدرجات لأن الاختبارات المتكررة سوف تكون سهلة التدارك .

اجعل التقييم بسيطا ! من الذى زعم أن التقييم يجب أن يكون مؤلما وشاقا ؟ لقن الطلبة وسائل لعدم النظر بعين الاعتبار إلى نتائج الاختبار ولكن مع التعلم والإفادة من التجربة في نفس الوقت . يمكنك أن تطرح أسئلة سبهلة تضغى طابع المرح على الاختبار ؛ كما يمكنك أن تسمح للطلبة بالمشاركة في إعداد الأسئلة ؛ وأن تسمح لهم بإجراء الاختبار مع الزملاء أو تطوير نظام لتقدير النتائج .

استخدم مجموعة متنوعة من وسائل الاختبار . قد تتذكر من واقع تجريتك أن هناك بعض الطلبة الذين يجيدون التعبير عن أنفسهم كتابيا بينما هناك طلبة آخرون يجيدون التعبير شفهيا . وهناك فريق ثالث يجيد التعبير من خلال العرض ورابـع من خلال المشروعات بينما يفضل فريق خامس إجراء الاختبارات الرسمية الكتابيـة المتعارف عليهـا . كلمـا تنوعـت أشـكال الاختبار التي تستخدمها ؛ زادت فرصة طلابك في إحراز النجاح .

كن بجانب الطالب . اسمح للطالب أن يكون ناجحا ، أخبره مسبقاً بعوعد إجراء الاختبار والأشكال التي سوف تستخدمها في الاختبار ونظام التقييم الذي سوف تتبعه ، ساعد الطالب على اختيار طريقة التقييم ، اطلب منه الشاركة . هناك الكثير من الملمين الكبار الذين لا يجرون اختبارا للطالب إلا عندما يشمرون بأن الطالب مهياً لذلك وأنه سوف يحقق نتائج مرتفعة . في وسط الاختبار ؛ استخدم بعض التعليمات بمعنى تدوين بعض الإشارات التي تطالب التلاميذ بالوقوف ومعارسة الاستطالة والتقاط أنفاس عميقة .

امنع الطالب تغذية مرتدة فورية . عليك إحصاء نتائج الاختبار بأسرع ما يمكن . إن إحصاء النتائج هي ما يلزم الطالب والملم للحصول على التغذية المرتدة وتصويب كل ما يلزم تصويبه . إن أسهل طريقة هي مطالبة الطالب بتقييم نفسه فور استكمال الاختبار . ولكنك قد تسأل : " ولكن ماذا لو لجأ الطالب إلى الغش ؟ " . أنت إن طبقت الأشياء التي ينصح بهما الكتاب فإن الطالب على الأرجح لن يلجأ إلى الغش . إن أثريت مصادر الطالب ومنحته استراتيجيات التعليم اللازمة لنجاحه فسوف يكون الغش أمرا لا مجال له على الإطلاق . صوب الاختبار داخل الفصل بخفة ومرح ثم احتفل بكل إجابة صحيحة بالتصفيق الجعاعي والهتاف .

استخدم طريقة البورتوفوليو أو الملف ، مما يعنى أن تحتفظ بعلف خاص بكل طالب يحتوى على شيئين مهمين : أولا التاريخ التعليمي الخاص بكل طالب . إن الملف ـ الذي يعد التاريخ التعليمي الخاص بكل طالب . أبنها ؛ سوف يحتوى على مجموعة متنوعة من طرق التقييم . إن الملف ـ الذي يعد بعثابة تقرير متواصل لمدى ما يحرزه الطالب من تقدم ـ سوف يكون أيضا في متناول يد الطالب بحيث يراجعه كلما رغب في ذلك .

#### طرق متعددة للتقييم

بما أن الطالب يستخدم مجموعة متنوعة من الاستراتيجيات التعليمية ؛ فإن لكل طالب \_ بطبيعة الحبال \_ أسلوب الاختبار الذى يناسبه . إن كان أحد طلابك مصابا بعمى فى الألوان فإنك إن منحته اختبارا للتعييز بين الألوان فإن النتيجة سوف تكون فشلا ذريعا . هل هذا بعنى أن الطالب متأخر ؟ بالطبع لا . ولكنه ببساطة لم يمنح فرصة لإحراز النجاح . سوف يكون من المنطقى أن تقدم تقييما من خلال وسيلتين ؛ تقديم قدر من التنوع فى الطرق وتوفير قدر من الاختيار فى الطرق ؛ ين هدفك هو أن تمد الطالب بوسيلة يعرض ويطرح من خلالها ما تعلمه . وليس أن تنثير إحراجه وتشير إلى مواطن ضعفه .

# طرق سريعة للتغذية الرتدة

#### لائحة اللف

لائحة من الكرتون في حجم الدفتر الصغير ذات غطاء من الفينيل ؛ هي رخصية وسهلة الاستخدام وفعّالة . هي في الأساس سبورة صغيرة تستخدم فيها الأقلام سهلة المسج بدلا من الطباشير . تقوم أنت بطرح السؤال ثم يبادر كل طالب بالإجابة وحمل اللائحة ورفعها لكي تراها . باستخدام هذه اللوحة أو اللائحة سوف يتسنى للطالب أن يمنحك إجابة فوريسة وضاصة لكل سؤال سوف تطرحه . فضلا عن أنك يمكن أن تجرى مسحا للفصل بحثا عن الإجابات المختلفة ومتابعتها .

# الإشارات غير اللفظية

ابحث عن الابتسامات وإيماءات الرأس والطلبة الذين يجلسون إلى الخلف داخـل مقاعدهم سع عقـص اليدين خلـف الرأس . انتبه لأى تغيير فى أنماط التنفس وفى الحوار وفى مستوى الضوضاء .

# إشارات اليد والجسم

يقوم هذا النظام بناءً على النظام القديم الذى يعتمد على رفع اليد وخفض اليد الذى يستخدم ردا على الأسئلة التى يطرحها المعلم . اطلب من الطلاب اختيار عشرات من الاستجابات المختلفة التى تتضمن استخدام الحروف المختلفة للأبجدية والإشارة إلى أجزاء مختلفة من الغرفة واستخدام أجزاء الجسم المختلفة أو الشركاء ( الزملاء ) . من االسهل تصور نجاح هذا الأسلوب أيضا في حصص الرياضيات وخاصة عندما يشير الطلاب إلى إشارات الجمع والطرح والضرب أو القسمة . ولكن يبقى مع ذلك إمكانية دعم التغذية المرتدة بقليل من الإبداع . إن النتيجة المرجوة هي خلق نظام سريع وسهل وفعّال لمنج التغذية المرتدة الفورية .

#### دور الواجب المدرسى

إن أكثر الأشكال شيوعا للتقييم الكتابى هـو الواجـب المدرسـى . أولاً فكـر فـى الهــدف مـن الواجـب المدرسـى . إن كان الواجب أو الهمة المطلوبة معقدة ؛ لا تفرضها على الطالب كواجب منزلى . إن كان يمكن أداء المهمة فى الفصل أيضا ؛ أدهـا في الفصل بدلا من المنزل . إن فصلك بيئة محكومة ؛ يمكنك أن تراقب بداخلـها الطلبـة وتمـنحهم المساندة والدعم وتضــغي على التعليم الأهمية واللتمة . إن الخطوات الأولى من العملية التعليمية هي أشبه بعجن أو خبرَ الكمكة . أنت تريد أن تتدارك أى خطأ أثناء إعداد العجين وليس بعد نضج الكعك واستخراجه من الفرن !

قلل الواجبات المدرسية إلى أدنى حد ؛ اجعل الواجب قصيرا وأكثر معنى . اجعله متواصلا ومعتما ومتعلقاً بعادة الدرس . شجع الإبداع . اطلب من الطلبة قراءة موجز قصير قبل الخلود إلى النوم مع الاستماع إلى خلفية من الوسيقى الكلاسيكية . سوف يساعد هذا العقل على العمل على تكامل المادة وتخزينها لأفضل استخدام . احرص على المتابعة أثناء الحصة التالية .

فكر فى الوسيلة التى تعتمد على المجموعة حيث يساند الطلاب بعضهم بعضا بدلا من أن يتنافسوا مع بعضهم البعض . اطلب منهم العمل لإنجاز المهمة الطلوبة عما كفريق حشد أعضاؤه مع بعضهم البعض لتحقيق أكبر قدر من التنموع الأكاديمى ؛ استخدم نتيجة الفريق وكذلك التنبجة الخاصة بكل فرد فى الفريق . حدد " مجموعات الواجبات المدرسية " عما سوف يزيد من فهم الطالب واعتماعه . هناك طرق متعددة لتشكيل مجموعات الواجب المدرسى . يشكنك أن تصنع كل مجموعة فرصة للتخطيط للدور الذى سوف يقوم به كل واحد منهم وتحديد الواجب الذى سوف يقوم به كل فرد أو إعداد شجرة بأرقام الهواتف الخاصة بكل فرد قى الفريق ( بحيث يبدأ أحد الطلاب بالاتصال بزميك الذى يقوم بدوره بالاتصال بزميل ثان فقالت أى أن يتم الاتصال بالجميع ) . شجم الطلبة على تبادل أرقام الهواتف وهافائمة واجباتهم المدرسية مع بعضهم البعض .

من بين الأشكال الأكثر فعالية في أداء الواجب الدرسى دعوة الطلبة إلى إعداد خريطة عقلية يطرح عليها كل ما قد تم 
تعلمه في ذلك اليوم . هذه التقنية سوف تكون بعثابة مراجعة ؛ سوف تزيد من قدرة الطالب على التذكر وسوف تمنحه وقتا 
للتفكير . كما أنها سوف تكون ممتعة وسوف تساعد الطالب على تشكيل أو تصور أسئلة حول الدرس . إن الطالب يجب أن 
يمنح كل فرصة ممكنة تمكنه من التعلم . فإن قدم لك الطالب عملا أو مشروعا دون المستوى المطلوب ؛ أحد إليه المشروع أو 
اطلب منه أن يحسنه دون أن تقيمه أو تمنحه درجة عليه . ذكره بأنه يمكن أن يحصل على مساعدة زملائه في الفصل . إن 
القراءة المنزلية يجب أن تقتصر على فقرات قصيرة وليس عشرين أو خمسين صفحة في اللبلة .

إن الواجبات المدرسية التى يمكن أن تترجم إلى تعليم واقعى سوف تكون الأفضل فى التلقى وسوف تكون الأكثر فاعلية . فكر فى الاختيارات التالية للتعليم المنزلى :

- ♦ إجراء حوار مع الأهل أو الجيران: للحصول على معلومات خاصة بماضيهم وآرائهم ومعرفتهم ... إلخ.
- ♦ مشاهدة التلفاق: مشاعدة الأخبار ؛ التعرف على الأحداث الجارية ؛ البرامج التليفزيونية العامة ؛ الأفلام ، والعلوم ، والأسخاص ، والإعلانات التجارية ، والدراسات الاجتماعية ، والتاريخ .. إلخ .
  - ♦ الطهى وأعمال الحديقة وإعداد النمانج: استخدام أدوات القياس والإدراك والتحليل وجمع الأشياء.
    - ♦ الكتابة في الصحف: كتابة الشعر، أو المذكرات، أو القصص القصيرة.. إلخ.
      - ♦ إجراء التجارب: بواسطة الأدوات المنزلية المتوفرة.

إن كنت ستمنح الطالب واجبا مدرسيا ؛ فليكن قصيرا وواقميا وعمليا وذا معنى . تجنب تكبيل الطالب بالأعباء التى لا طائل منها وركز على التعليم الحقيقي . أعد تقييم مادة وكيفية وأسباب التعليم للنزلي . ربما يكون قد حان وقت التغيير .

#### التقييم غير الرسمى

امنح الطلاب مسألة قابلة للحل بطرق متنوعة . طبق نفس الشىء على المجموعات الصغيرة وراقب ما سوف يحدث . امنح الطلاب قدرا من الاختيار فيما يخص الأنشطة والألماب وراقب . اكتشف ما سوف يختارونه هل هو لعبة بييكشينرى أم بنك الحظ أم الأحجيات المصورة ، أم الفوازير ، أم التعرف على الموسيقى ، أم الكلمات المتقاطعة . . إلخ ؟ ثم راقب صا يقوم به الطلاب أثناء ممارسة اللعبة .

استخدم المناقشات والتفكير بعد لعبة تمثيلية أو فيلم أو مقطوعة موسيقية .اسأل الطالب عن الجزء الذى كمان لـه التماثير الأكبر عليه ؛ هل كانت الموسيقى أم الحركة أم العلاقات .. إلخ ؟ ما نوع الذكاء والتعليم الأكثر استخداما ؟

إن الطالب يميل إلى فعل ما يحب أو ما هو ناجح في أدائه . تعرف على الطالب الذى يحب طرح الأسئلة والطالب المثير للشوضاء والطالب المحب للموسيقي والفنان والرسام العابث والمتعلم النهم والمتحدث والوحيد .. إلخ . امنح الطالب فرصة للبناء والتصميم واستخدام التعبير البدني للمادة المتعلمة . راقب أجزاء المهمة التي يحبها الطالب والتي يتفوق فيها بسهولة . سوف تستوعب قدرا كبيرا من الكيفية التي يتعلم بها الطالب فقط من خلال المراقبة .

عندما تقوم بتقييم الطالب ؛ فكر في فئات التقييم التالية :

#### فئات التقسم :

النتيجة النهائية : ما الذي ابتدعه الطالب؟ ما مستوى أداله ؟ يسال الطالبُ : \* ما الذي أعرفه ؟ ما الذي سوف أفعله ؟ \*

عملية التعليم : يرى الكثير من المعلين أن رحلة التعليم ، أى العملية التعليمية نفسها المنصبة على الطرقة التي توصل بها الطالب إلى المحصلة تضاهى ، إن ثم تكن تقوق ، المحصلة نفسها من حيث الأهبية .

مهارات الطالب : هو ما يشار إليه في العادة على أنه \*مكسب التحسين \*. والسؤال هو : إلى أي مدى وصل الطالب في ضوء الخاروف ؟

ضع فى اعتبارك أن الكثير من الأمور ذات الأهمية الحقيقية لا يمكن أن تقاس بسهولة . ومع ذلك ؛ فمن الجيد أن تعرف متى أحرز التقدم . إن القيمة الأساسية فى ذلك لا تتمثل فى أن تعقد الدرسة مقارنة بين الطـلاب ، وإنما حصـوك الطلاب على تفذية مرتدة متواصلة أثناء رحلة التعليم . من بين وسائل تقييم الطالب بدون إصدار الأحكام تطوير نظام تقييم يعتمد على علم الصياغة غير الصدر للأحكام . إليك مثالا على هذه الطريقة :

#### · ليس بعد ··

هذا يعنى أن الطالب قد بدأ لتوه تعلم أحد المجالات المتفق عليها وأن التقدم لم يحرز بعد .

#### التنمية

وهى تعنى أن الطالب يعمل على تنمية المهارات الأساسية والمعلومات اللازمة للكفاءة الأساسية ، ومع ذلك فهناك مراحل يجب أن يمر بها الطالب حتى يكون التطور أو التقدم ملحوظا .

#### التوسع

وهو يعنى أن الطالب قد قابل معيار التعلم ووفى معيار التعلم فى مادة أو مهارة معينة وأنه بصدد الزيد من التعمق فيها يعنى ذلك فى المدرسة الثانوية والابتدائية أن كل وحدة من الوحدات يجب أن تتناول وتغطى كـل فشة من الفشات الثلاث السابقة بالتفصيل .

إنها مهمة مستنفدة للوقت ولكنها سوف توفر قدراً أكبر من الاستقرار والعدل والدقة على المدى الطويل . كما أنهـا تضـمن عند انتقال الطالب من مدرسته إلى أخرى أن التقييم سوف يساعد على تحديد مستوى الطالب الحقيقى ، أى إن التقيـيم لـن يقتصر على مجرد رأى فردى .

هل هذا أفضل من استخدام الحروف في الإشارة إلى التقدير الذى حصل عليه الطالب ؟ بالطبع هو يمنح قدرا أكبر من المخدام المعلومات ، كما أنه أقل إصدارا للأحكام ، ويقدم فهما مدروسا للتطور الذى يحرزه الطالب . نعم هو أفضل من استخدام الحروف طالما يستخدم بالشكل الصحيح . تذكر أن عقول الطلاب في الفصل الواحد قد تتفاوت فيما بينها حتى يصل الفارق إلى شلاث سنوات من ناحية الفمو ويبقى ذلك في الإطار الطبيعي . ليس هناك موضوع أو مجال في هذا التقييم لمثل ذلك . مادام اقتصر استخدامه على التغذية المرتدة وتوفير المعلومات وليس للمقارنة فسوف يكون مقبولا .

#### هل المؤشر يعنى شيئا ؟

المؤشر ببساطة عبارة عن قائمة المعيار المستخدم لقياس ما تريده . إن كان معيارك قديماً فإن المؤشر لن يفيد . فالمؤشر هـو محاولة لكى تكون أكثر موضوعية بشأن أمر شخصى . وفكرة المؤشر هى فكرة بسيطة ، اجمع كل الأفكار والمعتقدات والآراء بشأن الامتياز وابدل أقصى جهدك لكى تضفى الموضوعية عليها . المؤشر هو ببساطة وسيلة معيارية تستخدم إشارات محـددة ومعرفة لتقييم الدليل التعليمي .

إن كل شيء أو كل عمل يقدمه الطالب للتقييم يجب أن يخضع لقياسات نجاح محددة وواضحة . إن منح درجات عن طريق "حدس المعلم " أو رأى مشوش غير محدد بشأن الجودة لا يجوز استخدامه . لقد حان وقت الالتفات إلى رأى الطالب نفسه فيما يخص الجودة أو معيار الجودة . قد يكون مؤشرك الأول للتقييم بدائيا غير مكتسل ولكنه سوف يرتقى بمرور الوقت إلى أن يصبح أداة قيمة للتعرف على مشاعر الطالب ومعرفته وما يعكنه عمله . لكى تكون مؤشرك الخاص بالتقييم ؟ ضع في اعتبارك الخطوات السبع التالية :

- عرف على أفكار أخرى واجمعها من المؤشرات الأخرى .
- ٢. ابحث عن عينات عملية وتعرف على معيار الجودة أو على نطاق الجودة .
  - ٣. ناقش صفات وسمات العمل المتاز.
  - وتب قائمة المواصفات أو السمات من حيث الأولوية .
    - اعد عینة مؤشر . ٧. راجع كلما لزم الأمر .
    - ٦. اختبرها بواسطة عينة من عمل الطالب .
- لكل نقطة من النقاط السابقة ؛ يمكنك أن تضع معياراً يبدأ من واحد ( أقبل مستوى للجودة ) وحتى خمسة ( أعلى

مستوى للجودة ) . بعد توضيح معبارك للجودة بشكل محدد ؛ سوف ينجح طلابك في قياس جهودهم . يمكنك أن تبتكر مجموعة عادلة من الثوابت الموضوعية لكل ما يبدو على أنه جهد شخصي للطالب . تذكر مع ذلك أن المعيار المستخدم إن كان يشمل قوائم قديمة من الحقائق فإنه لن يفيد النظام الذي وضعته بحال .

# يشمل معيار التقييم ما يلي:

- ♦ أنماط المعنى
- ♦ الاستراتيجيات ومهارات كيفية الأداء
  - ♦ الانحيازات الشخصية ؛ ماذا ولماذا
    - ♦ النماذج العاملة للنظم
      - ♦ المعنى الشخصى

بالطبع المعيار السابق سوف يصعب عليه أن يعرف ما إن كان الطالب يعرف متى وقعت " مجزرة بوسطن " ولكنه بكل تأكيد يتفوق على نمط الاختبار القديم الذي تحول إلى لعبة يلعبها الطالب ويسعى لإلحاق الهزيمة بها . لابد أن تقوم المدرسة بدور يفوق تلك الألعاب التنافسية القائمة على مبدأ الخسارة للطرفين .

# المعنى الشخصي

من بين معايير التقييم التي يجب أن تلتزم بها وتشكل جزءا من المعيار ؛ أن تحرص على أن يعرض الطالب كيف يرتبط هذا التعليم بحياته . بعبارة أخرى ؛ يجب أن يفهم الموضوع على مستوى يفوق مستوى المعلومات . سوف يصبح السؤال هنا هو : ما المعنى الشخصي الذي يحمله لك التعليم ؟ فقط عندما يتحول التعليم إلى جزء من نسيج حياته الشخصي يكون حقيقيا وداخليا وذا معنى . إليك فيما يلى بعض المعايير المرتبطة بالمعنى الشخصى :

- ♦ دليل التقدم نحو أهداف التعلم المتعددة ، خط الزمن .
- ♦ القدرة على نقل المعرفة الخاصة بمادة إلى مادة أخرى .
- ♦ مؤشر على انتقال التعليم من المدرسة إلى واقع الحياة .
  - ♦ دليل إثبات الوعى والإدراك الذاتى حيال الموضوع.
- ♦ المفردات التي تنقل فهم الأساسيات الخاصة بالموضوع فضلا عن التفاصيل والفرعيات ذات الصلة بالموضوع .
  - ♦ شىء يؤكد الموضوع ومعناه فى سياق عالمى أو محلى .
    - ♦ عرض مادى للمعرفة والمهارات والقدرات .

إن المعنى الشخصي لا يجب أن يعتمد أبدا على منحني أو من خلال عقد مقارنة مع طلاب آخرين . إن التقدير وإحصاء الدرجات يجب أن يتم بواسطة كل من المدرس والطالب باستخدام معيار التفوق الذى تم الاتفاق عليه بين الطرفين . هذا من شأنه أن يضمن حدوث ما يلي :

- ♦ سوف يجد الطالب وسيلة للتعبير عن معرفته من خلال أفضل طريقة يعرفها .
- ♦ سوف يتم تقييم الطالب من خلال ثوابت دائمة ؛ يكون هو شخصيا قد أسهم في وضعها .
  - ♦ سوف يحصل كل الطلاب على فرص متساوية للنجاح .
  - ♦ سوف يشجع الطلاب على التعلم من خلال طرق ذات مغزى .

إليك فيما يلى بعض الطرق التي سوف تساعد طلابك على استخلاص المعنى الشخصي من المحتوى أو مادة الموضوع :

الجريدة الساخرة : دع الطالب يبتكر موضوع الصفحة الأولى بحيث يكون منصبا على مادة التعليم . يمكن للطالب أن يجمع وجهات النظر المختلفة ويربط بين المقابل وواقع الحياة .

الإعلانات : يتناول الطالب مادة الـدرس ويحولها إلى إعلان . يمكن أن يكون هذا الإعلان مطبوعا أو يكون شريطا مسموعاً أو شريطا مرئيا .

إن المعنى الشخصي سوف يضمن في النهايية أن يكون التعليم حيويناً بالنسبة للطالب وأن يشكل جزءا من حياته على المدى الطويل .

تدريس الطالب : خصص للطالب وقتا للتفكير ورسم الخرائط العقلية وتدوين ملاحظات عن الموضوع . ثم اجعـل الطالب يجتمع بزميل له لكي يدرس كل منهما إلى الآخر أو قسم الطلبة إلى مجموعات تعليم صغيرة . كلما زادت الوسائل المستخدمة والموسيقي والإشارات البصرية ؛ زاد معنى العرض الذي يقدمه الطالب . ثم امنح كـل طالب أو قائد مـن قـادة المجموعـات فرصة لتقديم العرض أمام الفصل .

إعداد النمونج: في بعض الحالات ؛ يمكن أن يبني الطالب نموذجا مصغرا وبالحجم الطبيعي للمادة. إنها إحدى الوسائل المجدية بشكل خاص في طرح فهم الطالب للمادة عندما تكون مادية وتنطوى على عدد من الخطوات أو العمليات .

مستوى الأداء: ادع الطلاب أو اطلب منهم أداء مسرحية أو عرض تمثيلي درامي عن المادة. هناك بعض المواد التي تكون مناسبة لمثل هذا الغرض مثل الموضوعات الأدبية على سبيل المثال امنح الطلاب وقتاً كافياً لإعداد عمل قيم ثم ساعدهم على بناء " مسرح " مرح لتقديم العرض .

الموسيقي : يمكن استخدامها في معظم المواد ؛ يمكن التعبير عن المادة من خلال الموسيقي ؛ وأدائها من خلال الراب أو الأوبرا . أو يمكن أن يعيد الطلاب كتابة أغان قديمة مع الاستبدال بالكلمات الأصلية كلمات تعبر عن مفهوم أو موضوع الدرس . المناقشة : يكون الطالب ببسامة بحاجة إلى وقت لكى يتحدث بحرية عن التعليم . إن مثل هذا الموقف الذى يجرى فيــه الحديث بشكل انسيابى عن المادة التعليمية بدون ضغوط نادرا ما يكون متاحا ولكنه غالباً ما يكون ذا أهمية ونفع بالغين . إن القدرة على صياغة أسئلة واستقراء إجابات افتراضية هى إحدى مهارات التعليم التى سوف تدوم مدى الحياة .

الأعمال الفنية والرسم : امنح الطالب فرصة للتعبير عن نفسه من خلال الأعمال الفنية . استخدم كل الأدوات المتاحــة . اطلب من الطالب التعبير عن الموضوع المدروس . قد تدهشك بعض الأمثلة العظيمة التي يمكن أن يسوقها الطالب .

الصحف وسجلات التعليم : هذه الوسائل القائمة على النفكير تعتبر وسيلة جيدة لاكتشاف مدى استيماب الطالب الـذى يميل إلى الخصوصية ( أى داخلى النفكير ) لمادة الدرس . اطرح محتوى محدداً أو أسئلة محددة عن العملية التعليمية وشجع الطالب على التعبير عن مشاعره وتطبيقاته الخاصة .

خرائط العقل : اطلب من الطلبة إعداد خرائط عقلية كبيرة الحجم تعبيرا عما يعرفونه . إن مثل هذه المنظمات الشبكية المنصبة حول موضوع ما تعتبر بمثابة لوحة لونية تدور حول فكرة أساسية فتعتبر خرائط العقل هى أحد الوسائل المتازة لفهم العلاقات والوضوعات والمزارجات بين الأفكار .

الجدل : أكثر ما يغلّ الجدل ويجعله ذا قيمة كبيرة هو التجهيز له . كن متأكداً أنك تقوم بإعداد معاييرك للتقييم الدقيق ؛ حتى يعرف الطلاب كيف يتم تقييمهم .

طبق بعض القترحات المذكورة واحرص على التنوع والاختيار وسوف تحصل على نموذج يقدر وبحترم المواهب التي يتمتع بها كل طالب . إن مفهوم العنى الشخصى سوف يسمح لك بأن تركز بدرجة أقل أو سوف يصرفك عن مدى ذكاء الطالب إلى الطريقة التي يعبر بها عن ذكائه ؛ وبذلك سوف يشعر طلابك بأنهم يقيعون على أساس عادل وناجح ، وسوف يزدادون ثقة. يوما بعد يوم فيما يتلقونه من تعليم ، وسوف يكونون على استعداد لخوض قدر أكبر من المجازفة .

#### نحو التفوق

مفهوم التفوق يعنى أن يعمل كل طالب نحو التكامل الناجح لوحدة التعليم . بما أن يتقن الطالب ذلك سوف يحصل على درجة فائق . سواء حصل الطالب على تقدير " متوسط " أو " فائق " ؛ فبوسعه مواصلة الطريق لتحقيق التفوق أو الحفاظ عليه . إن الطريقة البسيطة في التقييم سوف تجنيك تقسيم الطلبة إلى فئات وتصنيف كل فئة . كما أنها سوف تسمح لكمل طالب أن يتعلم وفق سرعته الخاصة التى تعتبر من الأمور الضرورية لبناء الكفاءة والاعتزاز بالذات . إنها طريقة تقييم رائعة لكل هذه الأسباب .

إن التفوق بالرغم من أنُه مفهوم براق يكون بحاجة إلى معلم ملدزم متمكن لكمى يطبقه بنجاح . ولحسن الحظ ؟ فأنت تناسب هذا الغرض ! أو تملك هذه القدرة ! إن مفهوم التفوق ينص على تحديد معايير واضحة لكفاءة الطالب فى مادة معينـة وأن كل طالب مسئول عن تحقيق التفوق وفق سرعته الخاصة . لكى يحقق الطالب أعلى مستوى من الكفاءة ؛ يكون بحاجـة إلى كل الأدوات اللازمة للتمكن من المادة فضلا عن وجود الالتزام والدافع الذي يجب أن يتسم به لكى يحقق التطبيق .

يجب أن تضع النصائح التالية في اعتبارك لتقييم تعليم التفوق : ١ ) استخدم معايير متنوعة مثل نسبة الحضور والشاركة في الفصل والاختبارات اليومية الصغيرة والبورتوفوليو ( الملف ) الخاص بالطالب والاختبارات الأسبوعية والمروض والجدل والاختبارات الشهرية والنماذج والمشروعات أو الأوراق . ٢ ) تقديم طرق للطالب لتحويض نسبة الغياب وتحسين مستوى النتائج . ٣ ) منح الطالب محددات معيارك للتقييم وإحصاء الدرجات ؛ فالطالب يريد أن يعرف تحديداً كيف يحقق أفضل نتيجة في مادتك . ٤ ) القضاء على أية مخاوف من الفصل لأن الخوف يشمل التعليم . ٥ ) موافاة الطالب بتغذية مرتدة فورية ومتصلة ٦ ) التعامل مع نظام إحصاء الدرجات كله بشئء من الرفق والتوسط ، ولكن مع غرس روح الاحترام وعدم الاستهانة .

#### بينة الاختبار

قام " إفرارد بلانشارد " من مركز " فيلا " التعليمي بعمل رائع في مجال بيئة الاختبار الحقيقية . باختصار ؛ إن البيئة تمثل أهمية كبيرة . إن نبرة صوتك وإيقاعه والمحتوى والتوقعات كل هذا يمثل أيضاً أهمية كبيرة . فكر مليا في ضوء هدفك والنتائج الرجوة . وقد خلص " بلانشارد " فضلاً عن ذلك إلى أن إجراء الاختبار في ظل خلفية موسيقية كلاسيكية يحسىن النتائج . ما الدرس المستفاد إذن ؟ الدرس أنك يجب أن تحسن المناخ العاطفي والجمالي أثناء الاختبارات .

#### حلول للغش

يعتبر الغش بالنسبة للكثير من الطلاب أفضل استراتيجية لتحقيق النجاح . إن الطالب الذى يغش يمكن أن يكون فى نفس الوقت شديد الذكاء ، وقد عبر عن ذلك " واين داير " ، مدرس ومؤلف الكتاب المشهور The Sky's the Limit (۱۹۸۰) بقوله :

لقد شاهدت دراسة تقوم باختبار الدجاج لتحديد الدجاج الغبى والذكى ؛ حيث تم وضع سلك حاشل أصام طعام الدجاج ؛ فاكتفى الدجاج الذى لقب بالغبى بالجلوس أمام السلك الحائل إلى أن لقى حتفه . أما الدجاج اللقب بالذكى فقد التف حول الحائل ودار حوله إلى أن حصل على الطعام . والآن عندما يسير الدجاج حول الحائل بحثا عن الكافأة ؛ يلقب بالذكاء ، أما عندما يفعل الطالب نفس الشيء فهو يوصف بأنه غشاش .

هل يبدو لك هذا منطقها ؟ إنه أمر مثير للفضول في ثقافتنا ؛ وهو أنه عندما يحصل الطالب على الإجابة من صدرس أو من كتاب ؛ فلا بأس في ذلك . أما عندما يبحث عن الإجابة لدى زميل له ؛ يلقب بالفشاش ! هذا ليس تبريرا للفش . إن الغش خطأ ، ولكننا أقمنا بشكل ما نظاماً جعل الغش أمراً ضروريا . من الأفضل إذن :

- ♦ أن تحدد بوضوح أهدافاً معينة محددة وتحرص على أن يعرف الطالب ما تريده وتتوقعه .
- ← زیادة التغذیة المرتدة بععنی أن تكون أكثر تواصلا وأفضل توعیة علی أساس یـومی فیمـا لا یقـل عـن مـرة للطالب ولمـدة

   ساعة من وقت التعلیم .
- أن تعلم طلابك مهارات التعلم . علم طلابك كيفية العثور على معلومات وطريقة التعلم بشكل أفضل وخصص لهم وقتا
   في الفصل للتطبيق الخاص .
- ♦ كن لهم معلما خاصا وامتحهم قدرا من المساعدة الإضافية . يمكن أن توفر ذلك من خلال الاستعانة بطلاب في مراحـل تعلممة متقدمة .
- ♦ امنح الطلاب المزيد من القرص للعمل في جماعات ؛ كلما عمل الطلاب من خلال جماعات ؛ زادت رغبتهم في اختبار أنفسهم . إن معظم الطلاب يريدون أن يعرفوا مستواهم الحقيقي في المادة التي تدرسها .
  - ♦ خصص لكل طالب " زميل دراسة " سواء بشكل رسمى أو غير رسمى ؛ إن كل شخص بحاجة إلى مساندة .
- ♦ قدم المساعدة أثناء أوقات "ضعف الاستيعاب أو الملل " بحيث تضع يدك على كل الثغوات قبل وقت الاختبار مما سوف يقلل من الحاجة إلى الغش .

♦ امنح الطالب إرشادات وتوجبهات أفضل في وقت الاختبار ؛ مما لا يدفع الطالب إلى طلب المساعدة من الزملاء .

تطبقها ؟

ما مجموعة استراتيجيات التقييم التي تستخدمها حاليا داخل فصلك ؟ هـل هنـاك اسـتراتيجيات أخـري هنـا تريـد أن

- ♦ عرف الطلبة نظاماً واضحاً ما يعتبر غشا وما لا يعتبر كذلك .
  - ♦ كن حازما وثابتا وعادلا في التعامل مع الطالب الغشاش.
    - ♦ خصص مساحة واسعة حول كل طالب أثناء الاختبار .
- ♦ حدد وجهات نظرك الخاصة وقواعدك وسياسة الفصل فيما يخص الغش .

#### المتابعة

من بين أكثر اللحظات إحباطا بالنسية للطالب ؛ الوقت الذي يشعر فيه أن نتهجة الاختبار جاءت أقل من توقعاته . يمكنك في هذا الوقت بل وننصحك في هذا الوقت أن تعيد تأطير تجربة الطالب . ابحث عن طرق مختلفة لاستدراك تجربة الاختبار بحيث يُشْجُرُ كُلُّ اختبار الطالب بأنه واسع الحيلة بدلاً من أن يشعره بالإحباط . ماذا لو ترسخت العبارات التعزيزية الإجابية تسلخت العبارات التعزيزية الإجابية

- ♦ النتيجة الضعيفة تعنى وجود فجوة في
   كفاءة التدريس .
  - ليس هناك ما يعرف باسم الخطأ .
- ♦ إن ما يطلق عليه اسم الفشل هو نتيجة حكمنا عليها مسبقا بأنها سيئة .
- ♦ كل نتيجة سوف تكون بمثابة إخطار بأنك يجب أن تنجح في المرة التالية .
  - کل تجریة هی جزء من نجاح أکبر .
  - ♦ كل موقف معاكس يحمل في طباته بذور مزايا مساوية أو أكبر.

إن هذه المعتقدات قد تكون أو قد لا تكون صحيحة ولكنك سوف تغرس المزيد من الثقة داخل طلابك إن طبقتها . إن هذه المعتقدات الجديدة تخلق لدى الطالب إل استعداد لكسب شيء من كل فشل . تصور التغيير في مشاعر الطالب إن أطلق على الاختبار أو الدرجة مجرد نتيجة ! أو إن طلب من الطالب في كل مرة تعلن فيها عن نتائج الاختبار أن يخرج بقرار إزاء النتيجة يسمح له بأن يكون طالبا أفضل . إن الفروق الأصاسية بين مختلف أشواع الطلاب قبل كل شيء تتمشل في الاستراتيجية المسخدمة . إن الطالب الناجح يحصل بالإضافة إلى استراتيجية قرارا بشأن الحدث التعليمي يمنحه : اكثر أكبر من الاختيارات في المرة التالية . ٢ ) الشعور بأنه أكثر قوة وأفضل حالاً مما يولد مشاعر إيجابية . ٣ ) تقدير قيمة التغذية المرتدة . ٤ ) إعادة تقييم الاستراتيجيات غير الغعالة للمرة التالية .

هناك دور مهم آخر بالنسبة للمدرس وهو أن يدرس مهارات الدراسة اللازمة . من السهل أن تفترض أن هنىاك شخصـا آخـر قـد أعد طلابك وهيأهم للدراسة بنجاح ولكن قليلا ما يكون الحال كذلك . ما لم تكن عالما بـآخر الاستراتيجيات التي تم التوصـل إليهــا في التعليم وما لم تكن تملك الوقت الكافي لتدريسها لطلابك ؛ اطلب من طلابك اقتناء نسخة من كتاب Student Success ( ۱۹۸۹ ) . يحتوى هذا الكتاب على السياسات والعوامل المحددة لكيفية التعلم وتحقيق النجام .

بينما تواصل دعم قدرتك فى التواصل الفعال واستخراج أفضل ما فى طلابك ( الذين يتمتعون جميعا بقدرات متقاربة ) فإن النتيجة هى أن أفضل ما سوف يحصلون عليه هو تقدير " فائق " وبما أن جميعهم متساوون فى القدرات فسوف يستحق كل منهم هذا التقدير . إن كنت تشعر بأن هناك ضرورة لأن تمنح عددا من الطلاب تقدير جيد جدا أو تقدير ضعيف ، أو إن كنت تقيم الطلاب وفق المنحنى ، فقد تحدوك رغبة فى أن تعيد النظر فى هذا الإجراء ، وأن تسأل نفسك ما السبب الذى يدفعك إلى وجوب حصول عدد من الطلاب على تقدير ضعيف ؟

#### أكد على الإيجابيات

جاءتنى فتاة صغيرة ذات يوم وقالت : " سيد " جنسن " ؛ يا سيد " جنسن " انظر إلى ورقتى " . ثم أرتنى ورقتها فإذا بكل كلمة من الكلمات التى كتبتها بها خطأ هجائى فنظرت إليها وقلت لها : " تحجينى ورقتك يا " مورين " ؛ إنها ورقـة نظيفة ومرتبة كما أن خطك نظيف وواضح " . فأجابتنى قائلة : " أشكرك يـا سيد " جنسـن " ؛ لقـد بـذلت جهـدا كـبيرا لإعداد هذه الورقة وفى المرة التالية سوف أبذل جهـدى لتحسين الهجاء " .

إن أكبر نجاح يمكنك تحقيقه كمدرس داخل الفصل الدراسي هو أن تحقق النجاح لكل طلابك . إن كان نصفهم يبلى بلاء حسنا فهذا يعنى أنك لم تصل إلى النصف الآخر وهو ما يمكن أن يكون هدفك في المرة التالية . إن نجاح كـل طالب داخـل الفصل هو الحلم الذي يجب أن يتطلع إليه كل مدرس . فإن لم يحقق طالب منهم هذا الهدف ؛ فمليك بتمديل المتغيرات ؛ وطريقتك في التدريس ، والاختبارات ، ونظام تقدير الدرجات .. إلخ . إن المرونـة السـلوكية ومهـارات التـدريس والتقـارب وطرق العرض كلها سوف تقربك من تحقيق هدفك بنسبة مائة في المائة .



الطبيعة البشرية ليست آلة تبنى وفق نموذج لتؤدى تحديدا العمل الذى وصف لها . الطبيعة البشرية هى شجرة بحاجة للنمو والازدهار من كل الجوانب وفق القوى الداخلية الحركة التى تجعل هذه الشجرة شيئاً حسياً .

> جون ستيوارت ميل On Liberty

# من البقاء إلى الازدهار

#### محتويات الفصل:

- ♦ طريقة جديدة للتفكير
  - → تحفیزنفسك
- ♦ التعامل مع الزملاء غير المعبيين
- ♦ غذاء التعليم مرتفع الطاقة
  - ♦ العد الأقصى لليقظة
    - + إدارة الطاقة
    - ♦ المعرفة وأساس المهارة
      - → تحلية الإناء
- ♦ كيف تجنى المزيد من المال من وراء التعليم ؟

#### طريقة حديدة للتفكير

يستطيع كل شخص تقريبا أن يحافظ على بقائه ليوم ، ولكن يا لها من مضيعة ! فهنـاك في الحيـاة ما يفوق مجـرد البقاء . كلنًا نريد أن تكون حياتنا ثريـة وذات معنى وممتعـة ، نريـد لهـا أن تزدهـر ! يقـدم هـذا الفصـل الأدوات والحيــل والاستراتيجيات التي سوف تحملك فوق آفاق البقاء نحو الازدهار داخل الفصل . سواء كان الأُمر متعلقاً بالتعاسل سع تـدني مستوى الطاقة ( إما من جانبك أو من جانب أى طرف آخر ) أو الضغوط من جانب الأهل والطلبة ، أو بطاقات التقرير أو الرضا الشخصى في عملك ؛ فسوف تجد أفكارا يمكنك أن تطبقها في الحال .

إن كنت تجد صعوبة في تحفيز نفسك للذهاب إلى العمل ؛ استخدم هذا الفصل كنداء للاستيقاظ! حاول أن تستوضح المشكلة بحيث تشرع في التعامل معها بشكل فعال . هل المشكلة تتمثل في زميل مضطرب أم طالب محبط ؛ أم إدارة غير عابئة ؟ هل تتمثل في والد أحد طلابك أم أنها في كل شيء ؟ إن شعوب بعد عزل الشكلة ﴿ أَوِ المشاكل ﴾ بأنك تجد صعوبة في تحفيز نفسك للنهوض والذهاب إلى عملك ؛ فقد تكون بحاجة إلى عطلة من العمل ؛ أو حتى بحاجـة إلى عمـل جديـد ! ولكن المقترحات التالية سوف تكون مجدية بالنسبة لك في معظم الأوقات .

#### تحفسر نفسك

- ♦ خطط لنفسك نشاطا مبهجا على أساس يومى ؛ بحيث يكون نشاطاً ممتعاً أو مثيراً للاهتمام .
- ♦ فكر في التأثير الذي تحدثه في حياة الآخرين . إن لم تتوصل إلى هذا التأثير ؛ اشرع في عمل شيء مختلف .

- ♦ ابدأ كل يوم بمهمة بسيطة صغيرة يمكنك أن تحقق النجاح فيها .
- حدد أهدافك لنفسك فى كل يوم . إن الأهداف الصغيرة قد تكون صعبة المثال بالنسبة لك بينما قد تبدو أهداف أخـرى
   سهلة للغاية . غير حجم الهدف إلى أن تصل إلى الهدف الأكثر تحفيزا بالنسبة لك .
  - ◄ قابل شخصا آخر يملك خبرة في مجال تريد أن تكتسب المزيد من المعرفة عنه . إن التعليم يمكن أن يكون محفزا وشيقا للغاية .
    - ♦ حسن بيئة عملك ، واحرص على وجود نباتات وصور وهواء نقى وحوض للأسماك وموسيقى .
  - ♦ استشعر الامتنان ، فكر إلى أى درجة أنت محظوظ لأنك قد حصلت على عملك هذا أو لكونك تمارس عملاً من أى نوع .
    - ♦ فكر في الأشياء التي تثير فيك الحافز من جوانب أخرى من حياتك واستخدم هذه الاستراتيجيات.
    - - ♦ علم شخصا آخر شيئا تتعلمه أنت ؛ شيئا تريد أن تؤديه بشكل أفضل .
      - ♦ اتصل بصحيفة محلية وأخبرها بشيء إيجابي في مدرستك يستحق الالتفات والانتباه الإعلامي
        - ♦ كون صداقات أكثر تشويقاً وإثارة.
        - ♦ أصدر إطراءً لثلاثة أشخاص يوميا وخاصة الأشخاص مصابين بالإحباط.
          - ♦ أعد تنظيم وقتك بحيث تبدأ يومك وتنهيه من خلال أنشطة ممتعة .
      - ♦ اخرج في نزهة ممتعة . استغل هذا الوقت الذي تمارس فيه الرياضة لتنمية شغفك وتعلقك بالنشاط الذي تمارسه .
        - ♦ احتف بنجاحك يوميا ، حتى بنجاحاتك الصغيرة .
        - ♦ قسم مهامك إلى أقسام صغيرة يمكنك أداؤها وإنجازها بسهولة .
- أعد قائمة بأسماء كل الأشخاص الذين تساندهم والذين يقدمون لك المساندة ، تحدث عن عملك مع الأشخاص الذين يعنحونك المساندة .
  - ♦ اقرأ السير الذاتية الموحية واستمع إلى الأشخاص الملهمين وهم يتحدثون .

# التعامل مع الزملاء غير العببين

- ♦ ابدأ بالنقاط الشتركة بينكم . احرص أولا على الفهم . ابدأ بالحديث فى أى فوصة تحصل عليها . أثناء الحوار ؛ أبيد اهتمامك وفضولك بشأن عالم الطرف الآخر . ابدأ بالحديث عن النقاط المشتركة التى تجمع بينكما مثل العمل أو المشرف أو معدلات الضغوط أو المناخ . . إلخ .
- ◄ تعرف على زميلك فيما يغوق المستوى المهنى . ابحث عن الجانب الوقيق منه ؛ سله عن أبنائه وهواياته وآماله وأحلامه وتقاعده .. إلخ .
- → اكتشف العوامل المؤثرة عليه مثل مدربه والأشخاص المفضلين لديه .. إلخ ؛ هل يمكن أن تؤثر على هذا الشخص من خلال أصدقائه ؟
- ♦ أثناء الحوار استبدل كلمة " لكن " بكلمة " و " . توافق معه فى كل الإشارات اللفظية وغير اللفظية والصيغ السمعية والبصرية والحركية .
- ⇒ عندما تشعر بعدم اتفاق شدید مع ما یقول ؛ استخدم کلمات عدم الاتفاق السحریة الثلاث التی هی : الاحترام ،
   والتقدیر ، والوافقة . بغض النظر عن الموضوع ؛ یبقی هناك شیء یمكن أن تتفق معه علیه وتحترمه وتقدره فیه .
  - ♦ أثناء الحديث استبدل كلمتي " أنا " و " أنت " بكلمتي " نحن " و " أنتم " مما يضفي طابع الود على الحوار .
- → ابق هادئاً ، ابذل أقصى جهدك لكى يدور الحوار فى جو هادئ بعيدا عن الاصطدام والواجهة . توافق مع طول قامته أو ارتفاع قامته أثناء الحوار إن كان هناك فارق كبير . ( كأن تجلس على المائدة ، أو تنحنى قليلا .. إلخ ) .

- أشر إلى أفكاره ( بشكل إيجابي ) أثناء الحوار وأعلمه أنك تصفى لما يقول . بصفة عامة ؛ واصل سؤاله عن رأيه . إن
   السؤال لا يعنى أنك سوف تتفق مع الرأى أو أنك سوف تطبقه .
  - ♦ خطط لنشاط يحدث تغيراً مثل التخطيط لرحلة صغيرة أو لعبة أو حفلة شواء.
- ◄ عندما تفشل جميع الوسائل ؛ تجاهل الشكلة لفترة . قد تفقد تأثيرها عليك مع مرور الوقت . أو يمكنك أن تطلب النقـل
   إلى مدرسة أخرى ( ربعا تحصل فيها على راتب أعلى ) .

#### غذاء التعليم مرتفع الطاقة

يتطلب التدريس قدراً كبيراً من الطاقة ، فلا يمكن أن يعمل جسمك بكفاءة من خلال التغذيـة الضـعيفة أو غير المناسـبة بدون أن تدفع أنت الثمن . أنت عندما تستنفد صحتك ، سوف تصاب بالإنهاك والغضب والإحباط أو قد تصـاب بـالرض . أما عندما تعتني بصحتك ؛ فسوف تملك المزيد من الطاقة وتشعر بالرضا عن حياتك . هناك الكثير من الأبحاث التي أجريت على تأثير الطعام على الحالة العقلية والمزاجية . هذا الفصل يقدم القليل معا تم التوصل إليه على مـدى سـنوات من البحـث العلمي عن كيفية اتباع نظم غذائية تحافظ على اليقظة وارتفاع الطاقة وتراجع معدل الضغوط .

اشرب الماه الخالص النقى . ينصح خبراه العقل بتناول من ثمانية إلى اثنى عشر كوبا من الماه يوميا . امتنع عن تناول الدهون السيئة الضارة . الدهون الجيدة هى جزيشات دهون أوبجا ـ ٣ . هذه هى الدهون غير الشبعة المتوفرة فى زيوت الأسماك وزيت بذرة القطن > حتى الزيد أفضل من المسلى الصناعي . لقد ثبت من خلال البحث أن الأشخاص الذين كانوا يتناولون الدهون غير المشبعة قد تفوقوا فى سرعة التحصيل على الأشخاص الذين يتناولون الدهون المسبعة ٢٠ بالمائة . كما أنهم احتفظوا بالمعلومة لمقترة أطوك . إن العقل يعمل بصورة أفضل عند تناول مغدر مغير مع بن الغذاه . وقد أظهرت الدراسات أن هناك زيادة فى متوى الأداه يحدث عندما يتناول الشخص

مقولة يعمل العقل على الوجه الأمثل عند تنباول وجبات صغيرة ؛ فقد أظهر البحث أن القدرة على التعليم ترداد ومستوى الأداء يتحسن عند تناول خمس إلى تسع وجبات صغيرة يوميا .

Professional Assessment Management of the

من خيس إلى تسع وجبات صغيرة أو خفيفة يومياً . احمل الوجبات الخفيفة معك إلى الفصل . تناول وجبات صغيرة متعددة على مدار اليوم حتى إن اقتصرت الوجبة على ثمرة فاكهة . اشتر الطعام بكميات كبيرة مثل حاويات العصير الصغيرة المزودة بشفاط والفاكهة والبذور والمكسرات .

#### الحد الأقصى للبقظة

لكى تدعم يقطتك ومستوى أدائك العقلى ؛ يجب أن يحتوى طعامك على مصدر طبيعى للتيروسين مثل البيض ، والسبك ، والديك الرومى ، وخثار الفاصوليا ( التوفو ) واللحوم الحمراء والدجاج ، والزيادى . كل هذه الأطعمة تتوافر أيضاً فى شكل كبسولات . إن مستخرجات الجنكة بيلوبا تعرف بأنها تزيد من تدفق المواد الفذائية والأكسجين إلى العقل وهي متوافرة فى محلات الطعام الصحى واللياقة . هناك الكثيرون الآن معن يتناولون خطأ كاملاً من منتجات المكملات الغذائية المقومين به . والكثير من التجارب أيضاً .

هناك قاعدة أساسية يجب أن تلتفت إليها وهي تناول البروتين في وقت مبكر من اليوم والكربوهيدرات في وقت متأخر . إن تناول الطعام الذي يحتوى على نسبة قليلة من الكربوهيدرات المعالج يشيع حالة من الاسترخاء . تجنب الأطعمة التي تجمع بين الكربوهيدرات ونسبة السكر المرتفعة لأن العقل يستخدم السكر بطريقة مختلفة عندما يصله مع البروتين . تناول الكربوهيدرات مع البروتين لكي تحقق توازنا غذائيا أفضل للعقل . تناول مكمالات الفيتامين العديدة وخاصة فيتامين ب والثيامين الذي يمكن أن يزيد من الدقة البصرية وزمن رد الفعل والقدرة الجيدة على التحكم الحركي .

إن اللكتين المتوافر في صفار البيض ودقيق القمع يمكن أن يحفز الذاكرة . وقد وجد أن حمض الفوليك يقلل من الاكتئاب ويدعم مستوى الأداء التعليمي . يتوافر حمض الفوليك في الأوراق الخضراء ، وكبد البقر ، والحبوب . السيلينيوم يحسن الذاكرة والتركيز ، فهو أحد المعادن التي تتركز بدرجة أساسية في الأطعمة البحرية والخبز كامل الحبوب والكسرات البرازيلية والتونة البيضاء . مكملات البورون تحسن النشاط العلقي ، ويتوافر في البروكلي والتفاح والخوخ والعنب والمكسرات والحبوب الجافة . تناول مكملات الزنك لتنشيط الذاكرة قصيرة المدى وتحسين دورة الانتباء ، ويتوافر الزنك في الأسماك والحبوب والحبوب الكاملة ولحم اليك الرومي غامق اللون . تناول الطعام الغني بالحديد مثل الأوراق الخضراء ، واللحوم ، والسمك لتحسين الانتباء والذاكرة والتصور والتوافق البصرى الحركي .

### إدارة الطاقة

من منا لم يسبق له أن عاد إلى بيته وهو يشعر بأنه منهك ؛ مما دفعه إلى التساؤل إن كان بوسعه أن يواصل العمل فى اليوم التالي أم لا ؟ ولكن هل كنت تعلم أنه بوسعك أن تنعم بمعدل طاقة مرتفع ؛ متجدد ، وإيجابى كـل يـوم ؟ إليـك بعـض النصائح للتحكم فى صحتك ومستوى طاقتك :

- ♦ ابدأ يومك بصورة إيجابية ، تصور نفسك وأنت تحقق أهداف اليوم .
- ← تعلم كيف تستمتع بالأشياء الصغيرة فى الحياة مثل الابتسامة ، وتأسل السحب ، وتناول وجبتك المفضلة ، وزيارة

   قسمك المفضل فى المحال التجارية .
- ➡ تعرف واستخدم المنشطات الشخصية التى تجدد حيوبتك . تناول كوباً من الشاى المفضل لديك . تصور نفسك وأنـت
  تمارس بنجاح رياضتك المفضلة . مارس لعبة مسلية مثل اليويو أو النشان . تناول مشـروباً بـارداً . اقـراً فـى الكوميـديا .
  تصفح كتالوجاً . سر فى المنطقة التى تقطن بها . اخرج واستمتع بالمناخ . اكتب مذكراتك . شاهد الصور القديمة التـى
  تعنى الكثير بالنسبة لك . اتصل بأهلك . خطط لعطلتك القادمة .
- ◄ تعلم كيف تقول لا : قل لا للجنة التي لا تريد أن تنضم إليها . قل لا لغداء لا تود تناوله . قل لا لخدمة ما أو طلب صا سوف يكبدك الكثير من المشقة حتى تنجزه .

- ♦ افهم الطريقة التي تتصل بها مع الآخرين . نحن جميعا بحاجة لأن يكون هناك شخص " مرتفع الطاقة " يكون بيثابة " مسلاد مصدر إلهام للطاقة الإيجابية . كما أننا أيضا بحاجة إلى شخص نبث له يعكنونات أنفسنا ، يكون بيثابة " مسلاد عاطفي " ؛ نبث له ما نشعر به من إحباط ؛ أو غضب أو شكوى . تعلم وتعرف على الكيفية التي يعمل بها كل شخص أو مجموعة الأشخاص على شحذ هنتك . إن معظم الناس يشحذون أنفسهم إما من خبائل الفرادهم بأنفسهم أو عند تواجدهم مع غيرهم . بما أن تدرك حالتك المزاجية ؛ طبق هذه المعرفة على حياتك لكى تدعم طاقتك الشخصية إلى أقصى حد .
- → خذ "غفوات طاقة "؛ خذ غفوات قصيرة ( من ١٠ إلى ٣٠ دقيقة ) أثناء اليوم . تجنب كمل عواصل التشويش ؛ أغلق الباب ؛ أطفئ الأنوار؛ ارفع قدمك إلى أعلى وأدر شريطاً باعثاً على الاسترخاء والتأمل . أو اكتف بالاستمتاع بالهدوء . تعلم أن تستسلم لفترة نوم مقتضبة ( خذ دروسا في التنويم الفناطيسي ) وسوف تكون قادرا بعدها على إعادة إنماش نفسك من خلال :

# المعرفة وأساس المهارة

إن مفهوم الازدهار يعنى أنك لا تبقى كما أنت ؛ بل إنك تتعدد وتنبو . إن أكبر امتياز تتمقع به هو قدرتك على تعلم وتوصيل ما تعلم المقتب . إن كنت في مجال التعليم ؛ فهذا يعنى أنك على الأرجم سوف تنظر إلى التعليم بعين الاعتبار . إن كان الحال كذلك ؛ فما الذى فعلته مؤخرا لكي تدعم معرفتك وقاعدة مهارتك ؟ إن المدرس المادى يقرأ في المتوسط ثلاثة كتب سنويا : كتابين من كتب الخيال وكتاباً غير خيالى . أقل من ٣٠ بالمأنة من مجموع المدرسين الإجمالي يقرأ صحفاً متخصصة . أقل من ١٥ بالمأنة من كل المدرسين يحضرون مؤتمرات تنعوية متخصصة خارج ما يعقد داخل المدارس أو المنطقة التي تقيل المدارس مسايرا الأخر ما توصل البي في مجال عملي . أشك في ذلك . فهل طلابك أقل أهمية وقيمة لديك من ذلك ؟

اعقد النزاما مع نفسك بأن تواصل التعليم . اقرأ كتابا في الشهر ؛ وإن كنت تقصر قراءتك على الخيال ؛ فعلى الأقلل حاول أن تناوب بين الكتب الخيالية وغير الخيالية . احضر المؤتمرات وورش العمل والمؤسسات الصيغية . تعرف على ما هو موجود داخل مدرستك أو مكتبة تطوير العاملين في حيك . إن لم تكن هناك واحدة ؛ فهذا مضروع جيد يجدر بك أن تشرع في التنكير فيه وتنفيذه ! نظم لقاء شهرياً في مدرستك لطرح كل ما هو جيد ومستجد في مجال التعليم . في إحدى المدارس هناك جماعة تنقي غير تعلق على من التعليم . في إحدى المدارس هناك جماعة تنقي في توقيت معين يوم الجمعة في أحد المطاعم المحلية لنناول المشروبات وتبادل قصص النجاح التي تمت على مدى الأسبوع . هذه هي إحدى الطرق لدعم أواصر الترابط والصلة بين الزملاء . قد بدأت المرفقة والتعلم الخاص بالعقل في النزايد بمعدل كبير . إن لم تكن مصايرا لهنذه المعرفة ؛ فسوف تتراجع . وإن لم تسع لبناء معرفتك وقعدة مهارتك ؛ فإن فيمتك في السوق سوف تنهاوى . إن التعليم سوف يحافظ على روح التشويق والإثارة والازدهار لديات.

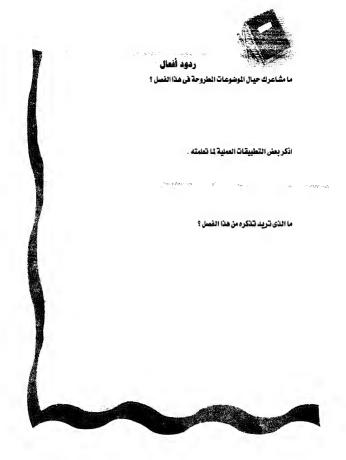
\*\*\*

#### تحلية الإناء

هناك مئات من الطرق لإنجاز ما تحب ، وكسب مبلغ إضافي من المال يستراوح ما بين ٥٠٠ إلى ٥٠ ألف دولار سنويا . ولكل طريقة مخاطرها وعوائدها . ولكن الأساس هـو : ١) ما أفضل مواهبك ومعيزاتك ؟ ٢) ما أكثر ما يحتاج إليـه السوق ؟ ٣) ما الذى سيناسب أسرئك ونعط حياتك ؟ ٤) ما مقدار المال والوقت الذى أنت على استعداد لاستثماره ؟ إن كنت على استعداد لأن تعمل بجدية ؟ إليك الطريقة التي لجأ إليها الآخرون .

# كيف تجنى المزيد من المال من وراء التعليم ؟

- ♦ ألق المحاضرات أثناء الأمسيات وعطلات نهاية الأسبوع في إحدى كليات الجامعات المحلية .
- ♦ ابتكر منتجاً ( مثل هذا المنتج ! ) وبعه من خلال الندوات أو عن طريق بريد المجلات . إن أسهل طريقة هي ابتكار صورة جميلة أو أحد الرسومات أو الشعارات وطبعها على تى شيرت . إن مثل هذه السترات المبتكرة تباع بجنون أثناء المؤتمرات العلمية .
  - ♦ مارس بيع المنتجات التعليمية أثناء عطلة نهاية الأسبوع.
  - ♦ صمم بعض البرامج التعليمية وبع حقوق الامتياز إلى إحدى الشركات .
    - ♦ شارك في المجلات والصحف التي تدفع مقابلاً مادياً للمقالات .
      - ♦ صور شريط فيديو لمادة تثير الاهتمام .



كل ما تحلم أنه يمكنك القيام به أو تحلم بالقيام به ؛ بادر بعمله . إن الإقدام يحمل فى طياته العبقرية والقدرة والسحر . ابدأ الآن .

يوهان وولفجانج فون جوته

# ماذا بعد ؟



## كن جزءاً من الحل

ما الذى يجب أن يحدث لإنجاح التعليم على النحو الذى نعرف أنه يمكن أن يصل إليه ؟ دعنا لا نخدع أنفسنا ؛ فالأمر سوف يتطلب الكثير . نحن كمتخصصين نعيد تعريف الطريقة التى ندرس بها ؛ نعلم بها ؛ ندير بها الأنظمة والإدارة . إن الأمر يتطلب أعلى مستوى من الالتزام الشجاع المتواصل . يتطلب قدرة فائقة لترجمة رؤيتك إلى واقع يومى . يتطلب ذلك إصرارا لا يعرف حدا لرؤية ما فوق المشاكل والظروف والشكارى التى تمشل الجزء الأكبر من الحوار التعليمي اليوم .

إن الأمر يتطلب علاقات وشراكات جديدة أكثر قوة في كل مجال من مجالات الحياة الهنية والشخصية ، كما يتطلب المزيد من التخطيط الركز والتفكير الواعى ، ويستوجب معرفة بالقياسات الجديدة للعقل وكيفية التعلم . إن الأسر بحاجة إلى إعادة اكتشاف واتساق القيم ، كما يحتاج إلى قدر لا يستهان به من الشجاعة والصدق لقول الحقيقة . وأخيرا ؛ فإن الأمر يتطلب أن يقدم كل مدرس كل ذرة صدق وقدرة وطاقة شخصية للإمساك بزمام الأمور أكثر من أى وقعت مضمى . يجب أن تكون مستعدا للعيش والتدريس محافظا على أفضل وأنقى رؤية لعالمنا . إن كلمات الفيلسوف العظيم "روبرت إس دى روب " ١٩٧٩ تحدد لنا هدفا جديراً بأن نسعى إليه .

ابحث قبل كل شيء عن لعبة تستحق أن تشارك فيها . بما أن تعشر على اللعبة ؛ مارسها بصدق ؛ وكأن حياتك وسلامتك متوقفة عليها . بالرغم من أن لا شيء يعنى شيئا وكل الطرق تحمل إضارة "لا مخرج " ؛ تحرك وكأن كل حركاتك مصوبة نحو هدف محدد ؛ لأنه يجب أن يكون واضحاً حتى أمام أدنى مستوى من الذكاء . إن أي لعبة أفضل من عدم وجود لعبة . ومع ذلك ، فإنه بالرغم أنه من الآمن أن تمارس لعبة الأستاذ فإن هذا لم يُجُد في تحويلها إلى لعبة شعبية . وتظ لعبة الأستاذ كأن أنه أن الآمن أن تمارس لعبة الأستاذ فإن هذا لم يُجُد في تحويلها إلى لعبة شعبية . وتظ للأستاذ كأن أنه أن الآمان صموبة ، وأكثرها فرضا وحاجة للمتطلبات ؛ كما أنه لا يوجد سوى التلبيل

فقط ممن يشاركون في هذه اللعبة في مجتمعنا . بما أن يقرر شخص المشاركة في هذه اللعبة ؛ فإنه لن يملك ثانية أن يشام بارتياح . لأن هناك شهية جيدة سوف تنمو بداخله ؛ شهية التعطش إلى الصحوة الحقيقية .

إن اختيارك لأن تحدث فارقا هو أحد أصعب الالتزامات التي يمكن أن تقطعها على نفسك على الإطلاق . ليس هنـاك مكافآت سوف تجنيها على الأرجح من وراء ذلك ، كما أنك لا تتوقع أن يظهر فارس لمشاركتك اللعبة أو حتى لكسب اللعبة ، بل توقع النقد والصعوبة والتحديات الرهيبة . إن الجائزة والمكافأة التي سوف تحصل عليها مقابل جهودك سوف تكون على الأرجح في غاية البساطة . إن التعليم سوف ينجح ، سوف يدعم ويثرى أبنا منا ويجعلهم أرضاً خصبة لكل الفرص العظيمة التي خلقوا من أجلها .

## ابدأ من النقطة التي تثير شغفك

هناك نقطة جيدة يمكنك أن تبدأ من عندها وهي أحد جوانب الإصلاح التعليمي أو إحـدى أولويـات التـدريس أو التعليم التي تثير اهتمامك بدرجة كبيرة . قد تكون هذه النقطة هي الاستراتيجية التعليميـة أو المناخ الإيجـابي للفصل أو التقييم الموضوعي أو المناهج الدراسية التي توافق العقل أو التفكير في النظم .

إن نقطة بدايتك هي النقطة التي تثير شغفك في المقام الأول . بهذه الطريقة ؛ سوف تعلك الطاقة التي سوف تبقيك ملتزما عندما تكون متعبا ؛ عندما تتعرض للنقد ؛ وعندما تتعرض للعثرات التي سوف تواجهك في طريقك .

بأية طريقة يمكنك أن تكون قائدا في المجال الذي وقع عليه اختيارك ؟ هناك العديد من الطرق . هنـــاك بعــض المصــادر الموصى بها التي سوف تجدها في الملحق . يمكنك أن تحضّر ورش العمل والمؤتمرات ، كما يمكنك أيضًا أن تبدأ من خلال قراءة الصحف القليلة .

#### نمذحة القيادة

لكي تنجح في ذلك ؛ بغض النظر عن دروك ؛ أنت بحاجة لأن تكون قائدا . إن القائد في أي منظمة هو الشخص الذي تشعر في وجوده بأنك في حالة طيبة . إن هذا القائد يجب أن يمثل حس الحيوية والأسل . القائد الجيد لا يجب أن

يتطاول أو يتسلط على من حوله . وإنما يجب أن يكون بمثابة مصدر إلهام ذاتي لـك . إليـك بعـض أوجـه التمييــز : المهمة

إن أكثـر الأشـكال بسـاطة ووضـوحاً للقيادة هي نمذجة التخصص المهنسي . هل تتحدث بشكل لائق محترم عن مهنة التدريس أم أنك تسخر من المهنة وتحط من قدرها أو تطلق عليها النكات وتشكو منها ؟ هل أنت من نوع المدرسين الذين يحصون الأيام المتبقية



## ما الذي تغير ؟

## قديما :

كان القائد يقود من خلال الاستحواذ والسيطرة على مجريات الأمور والأشخاص ؛ ومن خلال السلطة القائمة على النفوذ والاستنثار . حديثا :

يقود القائد الجديد من خلال دعم الأخرين لكي ببذلوا أقصى ما في وسعهم من خلال نمذجة السمات والسلوكيات الحبية . ومن خلال التمسك برؤية أو التعلى برؤية تكون بمثابة مصدر إلهام لتصرفات أو أفعال

47 4

الذي يحصى أيام السجن ؟ لاشك أنك رأيت من قبل مدرسين يرتدون سترات مكتوباً عليها أو يلقون تعليقات مثل " الدرسة هي ما نتجرعه بين مطلات نهاية الأسبوع ". أو " أيقظني عندما يأتي يوم الجمعة ". إن مثل هذه التعليقات بالطبع من المنترض أن تثير الدعابة وكلنا بحاجة إلى الشحك . ولكن ما الذى سيبقى بعد المزحة ؟ سوف تبقى روح السخرية التي تنتقص من قدر المهنة والتي تحقى روح السخرية التي تنتقص من قدر المهنة وأن الدرسة تخص التعليم . لكي تنشئ مدرسة تضم طلبة ناجحين وفريق عمل ملتزماً بأن يكون قائدا تعليميا ؟ فإن كل شخص يجب أن يعى قيمة المؤسسة التعليمية . كيف تعرف أنك في هيئة أو مؤسسة تعليمية ؟ همل تسمع أيًّا من هذه التعليقات ؟



أنت كقائد لفريق تعليم أو هيئة تعليمية ؛ فإنه من الأكثر منطقية أن تكون مصدرا للإلهام والطاقة الإيجابية . قم بتحويسل غرفة طاقم التعليم إلى " مركز لتجديد الطاقة " من خلال توفير طرق للاسترخاء والمتعة التى تمكن المعلم من التنفيس عن نفسه والاتسام بالإيجابية . املأ الغرفة بالإشارات الإيجابية الفعالة .

### رؤية التواصل

إن لم تكن قد فعلت هذا بالفعل ؛ نمَّ رؤيتك . سوف تقوى في الحياة بقدر استعدادك لتجسيد الرؤية الداعمة . إن الرؤية تتمثل في شيئين : ١) ما الذى كنت تود أن يحدث . ٢ ) التزامك بأن يحدث ذلك . يجب أن تكون على استعداد لأن تتخذ موقفا وأن تواصل أفكارك لأكبر عدد ممكن من الأشخاص . بما أن تملك رؤية ؛ سوف تكون بحاجة إلى مهمة متمثلة في " العمل " اللازم لتحقيق الأهداف . تحدث مم الأفراد ومجموعات من الشباب وكبار السن . أشعل حماس الآخرين .



احملهم وحثهم على التفكير في الإمكانات والاحتمالات بدلا من العواقب. تصرف وكأنك النائب المسئول عن التعليم ، وكأن تصرفاتك وحدها هي التي سوف تحدد معير التعليم في البلاد . أنت إن تحليت بهذه الصفات تنفير عملك ؟ فإن الأثياء سوف تتغير . لابد لها أن تتغير مع وجود كل هذا العزم . بها أن تتحلى بالرؤية وتتون لك مهمة ؟ فإن الركب سوف يتحرك في الخطوة التالية . عندما ترسى دعائم التزامك بقوة وثبات ؟ فإن رؤيتك إلى كل مجموعة تنضم إليها . كن بمثابة مصدر رؤيتك إلى كل مجموعة تنضم إليها . كن بمثابة مصدر رؤيتك إلى كل مجموعة تنضم إليها . كن بمثابة مصدر المدينة وسيلة وسيلة مياند أللد باية وسيلة وسيلة .



إن القيام بدور في عملية التخطيط يعنى أنك تقبل مسئوليتك . ليس هنـاك أحـد يمكن أن يعين أو " يحـدد " مسئولية لشخص آخر . إن المسئولية هي شيء يحمله الشخص على عاتقه . أي إنها تنبع دائما من الـداخل . إنها منحـة وامتيـاز وليست عبنا . إن المسئوليه ليست عبنا أو ذنبا وإنما هي فرصة للإقدام والشجاعة . إنها تسمح لك بـأن تكـون سـببا للأشـياه وليس نتيجة لها . ولكن الأهم من كل هذا هي أن المسئولية سوف تمكنك من أداء أفضل ما لـديك . أنـت عظيم في الحيـاة فقط بقدر المسئوليات التي أنت على استحداد لقبولها .

## الالتزام بالإصلاح

هناك شيء لا يجدى بكل تأكيد في التعليم وهو الآراء الفارغة عن كيفية إصلاح الأشياء . إن الآراء تكون عديية الجدوى نسبيا في تلبية أو مواجهة المطلوب لإنجاح التعليم . إن الآراء سوف تـتراءى للشخص وتطـرح تمامـا مثـل الشـخص الـذى يجلس على مائدة العشاء ويملك ويبدى رأيه في كل شـيء .

يجلس على مائدة العشاء ويملك ويبدى رأيه فى كل شـىء . إن مشكلة الآراء هى أنها فى الغالب تفتقد الالتزام الضرورى لتحسين الأشياء .

دعنا من الحديث عما يجب عمله ونشرع فى الالتزام يعمل ما يلزم عمله . أنت بحاجة فى هذا الموقف ؛ لهذا الفهم ! لكى تشرع فى التمبير عن نضك . إذن ؛ فى المرة القادمة التى يعرب فيها شخص عن فكرته المظيمة لكيفية إصلاح أمر معين فى التعليم ؛ سل هذا الشخص عن الشيء الذى سوف يلتزم بها فعليا بما يضح المجال بالقعمل لوقوع أو حدوث التغيير .



لقد أصبح المدرس شريكا ومساعدا للطالب لأنه ليس هناك شخص يملك كل المعرفة . نحن نسير صوب شراكة راقية بالغة اللغة مرتفعة التقنية ذات أدوار متبادلة . ونظرا لأن هناك جزءا كبيرا من التعلم سوف يتم داخل البيت ؟ فإن البيت سوف يتحول إلى مركز جديد للتعلم . وفي انقلاب خطير ؟ سوف يحضر تلاميذ وأطفال الحضائة إلى المدرسة للعب أكثر من التعلم كما أن طلاب المرحلة الابتدائية الذين يكونون قد تعلموا واكتسبوا بالفعل مهارات القراءة والكتابة ولاحسساب في البيت من خلال التلفاذ أو الحاسب فسوف يحضرون إلى المدرسة لكي يحصلوا على تلك الفرصة المهمة المتطلة في التفاعل مع غيرهم من الطلبة والكبار . سوف تتحول المدرسة إلى مقر لاكتساب المهارات الاجتماعية والرحلات الميدانية والتجارب واللعب والموسيقي . وكل القضايا الخفيفة التي إن بقيت بدون معالجة سوف تؤدى إلى مشاكل سلوكية مثل تراجع درجات الاختبار أو إمان المخدرات .

ما لم نعد طلاينا للتعامل مع التغير الاجتماعي في جذوره ؛ فإن المال الذي سوف نهدره لعلاج الأعراض سوف يبقى بـلا مردود جوهرى حقيقى . إن كل هذه التغيرات والاتجاهات العرضية يجب أن تواجه لأنها تكمن في قلب صعوبات التمليم الجارية . لكي تكون فعالا ؛ لكي تكون نشطاً ومبادرا في الفعل ( لا مستجيبا من خلال رد الفعل ) ، كما يجب أن تدرك قدرا من الوعي بمجريات الأمور بحيث تشرع في التنبؤ بما يلزم عمله . إن كنت تحب أن تحدث فارقا حقيقيا في التعليم ؛ فها هي المجالات الأساسية التي يمكن أن تؤثر عليها ؟ فكر في المشاريع التالية :

تطوير طاقم التعليم: أعد نفسك للتعامل مع مزيد من الجوانـب المتعلقـة بحياة الطلبـة . ادعـم التـدريب في مجـال الاستشارة والاستماع وحـم الصراع ومهارات التبسيط .

المهارات الجديدة : سلح الطلبة باستراتيجيات وأدوات تعليمية تـدوم مـدى الحيـاة . ركـز على الإجـراءات وكيفيـة الإنجاز أكثر من المحتوى . درَّسُّ من خلال نطاق أكثر اتسـاعا من الأنمـاط التعليمية . علم الطلبـة كيـف يتعلمـون وكيـف يكونون أكثر تحملا للمسئولية عن الععلية التعليمية الخاصة بهم . تغيير الأنوار : اطلب من الدرسين التخلى عن دور الصدر الوحيد للمعلومات . شجع الطلبة على أداء أدوار إضافية وتحمل مسئوليتهم التعليمية بدرجة أكبر . استخدم الكتب القررة كمراجع وليس ككتاب واجب الإنجاز من كـل طالب . اعتمد بدرجة أكبر على المجلات والحاسب والفيديو والتليفزيون .

إدارة الوقت : الإبداع ؛ ابحث عن وسائل تسمح للمدرس بمزيد من التخطيط للوقت ؛ بمزيد من الوقت للمناقضات التعليمية ؛ بمزيد من الوقت لتنمية الطاقم الدراسي . افعل ذلك من خلال زيارة الفصول مرة واحدة أسبوعيا وعن طويـق استخدام أفضل لمساندة فريق العمل ؛ إلى غير ذلك من الأنظمة المبتكرة المقاربة القائمة على استخدام أو توظيف المقل .

تعلم واكتسب المزيد من المعرفة عن العقل . احضر الندوات والبرامج المنصبة على هذا الموضوع ؛ شاهد أضلام الفيدو واقرأ الكتب . ابدأ بتصميم التمليم حول أفضل طريقة صم لها العقل للتعلم . سوف تجد أن طريقتك في التعليم قد أصبحت أكثر حفزا وأن الطلبة قد أصبحوا أكثر قدرة على التعلم وتذكر المعلومة لفترة أطول . سوف يكون الطلبة أكثر قدرة على التعلم وتذكر المعلومة لفترة أطول . سوف يكون الطلبة أكثر قدرة على تطبيق التعليم ، كما أنهم سوف يكونون مواطنين صالحين داخل المجتمع .

تبادل المصادر: ابحث عن طريقة لجرد المصادر المدرسية بما في ذلك الأدوات المكتبية ، والفصول ، والأجهزة ، والمواهب ، والإبداع ، والآباء ، والهوايات ، والاتصالات ، والمتحدثون ، والمنهج الدراسي ، واستراتيجيات التعليم . ثم ابحث عن طريقة لطرح كل هذه الأمور على كل العاملين بحيث تكون معلومة من قبل الجميع . أنت تعلك كماً مدهشاً من المصادر ، ولكنك يجب أن تكتشفها وتتبادلها مع الجميع .

الجدولة: عدل من جداول المدارس الثانوية بحيث تكون أكثر احتواءً لنموذج المدرس الواحد كما هو الحال في المدرسة الابتدائية . نفذ كل ذلك من خلال تعاقب الجداول بحيث يحصل الطلاب على فصل واحد في مادة التاريخ مثلا مع صدرس العد طوال اليوم أو على مدار اليوم في أحد أيام الأسبوع . إن وجود مدرس واحد طوال اليوم سوف يكون بمثابة فرصة لبناء علاقة تفوق ما سوف تقدمه المحاضرة التى تقتصر على خمسين دقيقة فقط . إن مثل هذا التغيير سوف يكون خطوة رائعة للحد من التغيير سوف يكون خطوة رائعة للحد من التغيب ومشاكل الانضباط والمشاكل الدراسية التي لا يتم تشخيصها بشكل سليم وتخريب الممتلكات والتسرب .

الاتصالات: أعد هيكلة الخطوط المدرسية للاتصال والمساندة والمسئولية الخاصة بكل مدرس، أنشئ مناصب جديدة لتدريب ومساندة المدرسين ( إن هذا الدور سوف يكون مناصب جديدة لتدريب المدرسة ). إن المدرس سوف يكون بحاجة إلى تدريب مباشر متواصل ذى مستوى راق بشأن ما يقعله وما يمكن تحسينة. كما أنه سوف يكون بحاجة إلى نظم يومية وشهرية وسنوية لمساندة هذا التطور . إن تحمل المدرس لقدر كبير من مسئولية قياس اللقدم الذى يحرزه الطالب هو أحد الأصور الأساسية . ليس فقط في شكل نتائج الاختبارات وإنما أيضا عند قياس الاحتبارات وإنما أيضا عند قياس الاحتبارات والمأاركة والتقدم على المستوى الشخوى الشخوى والإنجاز .



الأحترام : أنشئ قنوات محددة يمكن أن يبث من خلالها المدرس مخاوفه وقلله . يمكن أن يتم اتضاذ إجراء حيالهـا والتعرف عليها . ابتكر طرقا تسمح للمدرس بالشاركة الكاملة فى الأشياء الأكثر تأثيرا عليهم مثل نسبة الطلبة إلى نسبة المدرسين وعدد ساعات التعليم والمنهج الدراسى وتصميم الفصل . ارفع الحوافز المادية للتدريس الفائق .

العلاقة بالآباء : ابحث عن طرق لفتح خطوط وقنوات اتصال مع الأهل . استخدم الخطوط الهاتفية الساخنة والنشرات الإخبارية والطلبة والأحداث والإعلام .

الوعى الثقافى : اطلب من منظمات متخصصة أن تقوم بتدريب الدرسين على كيفية تجسيد الاعتزاز بالذات والتنوع ومهارات بناء الغريق ضمن المنهج الدراسى .

الروابط داخل المجتمع : ابحث عن مصادر غير متوقعة للتنويل . اخلق شراكة أفضل مع النظمات العسكرية ومنظمات وهيئات الخدمة القومية فيما يخص الطلبة الذين يرغبون في مغادرة المدرسة . اخلق أنواع شراكة جديدة وأكثر فاعلية مع مختلف مجالات الأعمال داخل المجتمع .

تغشيط التعليم : إن القائمين على التشريع في منطقتك يجب أن يعرفوا أنواع المناهج الدراسية التي يجب أن تدرج أو تحذف لإنجاح العمل . إن المدارس بحاجة لأن تعرف نوعيات التدريبات المحددة التي يجب أن يحصل عليها المدرس لكي يحقق أعلى قدر من النجاح داخل المدرسة . يجب العرص على مشاركة الأهل من ضلال المزيد من الطرق والوسائل . إن مجتمعك بحاجة لأن يعرف أنك في احتياج لإحداث نقلة في نوعية التعليم ، كما أنك يجب أن تستعين بآراه الجميع وتحرص عليها . إن مجلس إدارة المدرسة سوف يكون بحاجة إلى إعادة تقسيم الأولويات فيما يخص احتياجات المدرس بحيث يتم إنجاز المهمة . هذا يعني الحد من الروتين والزيد من المسادة الإدارية والحد من المناهج المنتدبة والمزيد من التقدير للمعل الجديد والمزيد من الرفض للطريقة التي وضع بها النظام . إن الأوال التي تنفقها المدرسة على المدرسين هي أموال قد المنقق على وضعها الصحيح لأن الأثر مضاعف ، ولأن المدرس الواحد سوف يؤثر على العديد من الطلبة . وبينما يعد المالل .

سوف تكتشف أن الناس ينقسون إلى قسمين : إما متكيفين منفذين وإما مبتكرين مبدعين . الشخص المتكيف يكون مكانه المناسب هو البيت حيث البيروقراطية . هذا الشخص هو الذي يغمل النظام القائم وفي القابل فإن الشخص المبدع هو الشخص الذي يرى الجمود والقواعد الصاربة واللوائح على أنها حجر عقرة في طريق التقدم . إن هذا الشخص يهود إنجاز الأشياء بشكل مختلف . إن الشخص المتكيف يقبل أطر العمل التقليدية بينما يحطم الشخص المبدع الأنساط القبولة . إن التعليم يفسح العجال لهذين الاتجاهين . عندما تتوصل إلى الأشخاص الذين يرغبون في مشاركتك ؟ تذكر أن لعبتك ليست هي اللعبة الوحيدة ؟ معا يعني أنها إن لم تكن مجدية وصحيحة بالنسبة للآخرين ؟ فلا تهدر طاقتك الغالبة في إثبات صحتها وإنما واصل اللعبة الرحاص المالية المناسبة .

#### بناء الشراكة

قد ينظر كل منا إلى نفسه على أنه شخص واحد ولكن لكل واحد آثاره المتدة على غيره . إذن ما الذي يمكن أن يحدث إن شرعنا في تبادل خبراتنا ومعارفنا مع غيرنا من المدرسين والقائمين على الشئون الإدارية ؟ إن واصلنا ـ نحن المدرسين ـ تطورنا ونمونا فيجب أن نفعل ذلك معاً . إننا لن نحقق إلا قدراً شئيلاً من التقدم إن بقينا بمناى عن الآخرين كما أن الواهب التى يحملها كل منا يجب أن ترزع على الآخرين لكى يكون لها أثر . كل ما عليك أن تغمله هو أن تعقد التزاما . أخبر الدرسين من حولك بما أنت عازم على عمله . " إننى أتمهد وألتزم بأن أجعل المدرسة مكانا تعليميا ناجحا بالنسبة للطلبة وبالنسبة لن " . فقط بقول ذلك ؟ سوف تشرع كلماتك فى تحقيق النتيجة التى تتطلع إليها . ولحسن الحظ سوف تجد أن هناك فديقا عدداً من المدرسين سوف يبدى رغبته الغورية بالانضمام إليك والى ركبك . وفي المقابل ؟ سوف تجد أن هناك فريقا آخر لا يرغب في الانضمام إليك بالمرة . أشرك كل مهتم واسمح للآخرين بالمضى قدماً في طريقهم . في النهاية قد يكتشفون أن ما تدعو إليه يحمل في طياته المتمة والسمادة .

الخطوة التالية هي بما أن تكون شبكة وتجتذب مساندين ؛ كون مجموعات زعامة وأجندات عمل وبنود تحـرك . اخـتر هدفا كبيرا كمهمة ؛ شمر عن ساعديك واشرع في بناء نجاحات صغيرة . إن الكثير من النجاحات الصغيرة سوف يقـود إلى هدف كبير . إن مجموعات الزعامة يمكن أن تبنى المحداقية والعزم والمساندة للرؤية . يمكن أن تتخذ هذه المجموعـات شـكل لقاءات مساندة واحتفاليات تقدير وإشادة أو حفل شواء للمدرسين أو جمع الأموال لشراء مستلزمات الفصل .

أشرك غيرك من الدرسين الذين يرغبون في المشاركة . كلما أتقنت لعبة تحويل التمليم ؛ ازدادت لدى الآخرين الرغبة في مشاركتك . أضف روح المرح والخفة على كل ما تقوم به وأنجز الأشياء في نفس الوقت ! من بين الأشياء التي أرجع إليها " والت ديزني " نجاحه " أن الشخص يجب أن يتقن ما يقوم به بحيث يشعر الناس بالإشارة عندما يشاهدون ما أحرزه من إنجاز مما يدعوهم إلى إحضار أصدقائهم الذين سوف يشعرون بدورهم بالإثارة فيحضرون أصحابهم وهكذا " . هذا هي تحديدا الطريقة التي يمكن أن تمارس بها لعبة التحول في التعليم .

إن مفتاح خلق التحول هو التقارب . لن تصل إلى شيء إن شرعت في إلقاء الضبوء على عيوب الآخرين أو إلقاء اللوم عليهم لعدم مساندتهم لك . أشرك الجميع : الأهل والطلبة والإداريين وأى شخص يمكن أن يصغى إليك في جماعتك لأنـك بحاجة لمساندتهم . احتو أفكارهم واسع لتبين الطريقة التي يمكنك أن ينجح بها النظام بالنسبة للجميع . من بين القوانين البشرية الأساسية أن تسعى لمساعدة كل شخص للحصول على ما يريد ؛ مما سوف يمكنهم بطريقة أفضل من مساعدتك للحصول على ما تريد .

## خلق تحولات ناجحة

هناك الكثير من الطرق الصحيحة لتحسين الدارس . ليس هناك من يعرف الحل الناسب لك لأن الحل يجب أن يكون محليا ؛ فمن خلال دراسة طويلة الأمد عن الدارس الناجحة ؛ وجد أن كل التحولات الناجحة تشترك في السمات الخمس التالية :

#### ١. البحث

ما الذي يقى فى الخارج ؟ لقد بحث طاقم العمل فى كـل مكـان عن النجـاح والحـل ؟ اقرأ ؛ تواصل من خـلال الإنترنت . اتصل بالدارس الأخرى ؛ احضر المؤتمرات ؛ اقرأ الكتب ؛ اشتر الرسائل الإخبارية واعقد مجموعات مناقشة .

#### ٧. الدعم

ما الذي تملكه الآن ؟ حلل وعدل الحلول بحيث تتناسب مع احتياجاتك وثقافتك . التزم بدعم كل نقاط القوى الحالية .

#### ٣. توحيد العدف

هل يمكننا أن نتفق جبيعا على ما نرغب فيه ؟ احصل على كل العلومات الواردة إليك وشكل رؤيتك واتخذ خطوات لتحقيقها . احرص على بناء هدف موحد مشترك يسعى الجبيع لتحقيقه .

#### ٤. التثبيت

إن كان هذا جيداً ؛ إذن اجعله سياسة . حول الأفكار الجيدة إلى سياسات . كن على استعداد لتحمل المسئوليات بصــدر رحب مع تحمل كل السلطة الواجبة لمواجهة كل ما هو مطلوب في أي وقت .

#### ه. الالتزام

إن كنا نؤمن بشيء فيجب أن نلتزم به! التزم بتطبيق برنامج أو استراتيجية جديدة إلى أن تثبت نجاحها . لا أعذار . ركز على الجوانب الإيجابية واحتف بالنجاحات . تعلم كيف تتواصل مع كل ما يمكن أن يجدى وأن تعبل على إصلاحه . تحمل عب الإصلاح على أنه عملية متواصلة وليس مهمة وديعة تدوم مدى عامين لكى لا تتجنب أية انتقادات . تحقيق الجودة هو مهمة لا تنتهى .

إن كنت بصدد استخلاص " واجب منزل " من هذا الكتاب ؛ فإن هذا الكتاب سوف يتمثل فيما يلمى : افعل ما تفعله بشكل جيد ؛ جسد نموذجا أو مثالا جيدا وسوف تتوال صيحات الحماس واليقظة والمتعة من مكان عملك لتصل إلى كمل المناطق المجاورة والأشخاص المجاورة فتوقظهم وتحثهم على العمل . كن شديد التحمس والجدية والإشارة بحيث تشعر من حولك إما بالرغبة في الانضمام إليك أو بالحرج من المستوى الرتفع الذى وصلت إليه ؛ مما قد يدفعهم إلى الرغبة في تمرك المهنة والالتحاق بمهنة أخرى أكثر ملاءمة لهم ولستوى التزامهم .

اخرج ودرس بشكل جيد يصل إلى حد إيقاظ المهنة . أعد تعريف كلعة تدريس بنفس الطريقة التى أعاد بها " بيكاسو " تعريف كلمة رسم أو بنفس الطريقة التى أعاد بها " مايكل جوردان " و " جوليوس إيفرينج " تعريف لعبة كرة السلة أو بنفس الطريقة التى أعاد بها " كاسيو " اكتشاف ساعة اليد والتى أعادت بها " أبل " اكتشاف الكمبيوتر . كن مبدعا ، كن شجاعا . يجب بطريقة ما أن تخرج هذا الالتزام عن التعليم إلى النور بحيث يكون معروفا من قبل الجميع ولكن الأهم من كل شجاعا . يجب بطريقة ما أن تخرج هذا الالتزام عن المستقبلية في كتابها البارز The Aquarian Conspiracy عام ١٩٨٠ :

إن ماضينا لا يمثل توقعاتنا . في أية ساعة ؛ بوجود كل الدرسين المثابرين والمالجين على مر التـــاريخ الـــذين يحثوننـــا على استخراج أفضل ما لدينا ؛ يمكننا أن نحتفل بالستقبل . أنت لست أنت فقط ، ولكنك بذرة ؛ ووعد صامت . أنت المؤامرة .

إن نهاية التعليم الفائق هو نقطة البداية لك . هناك " أنت " جديدة قلبت لتوها آخر صفحات هذا الكتاب . أتمنى لك أن تنمو وتصل إلى آفاق لم تكن تحلم بالوصول إليها من قبل ، لقد كنت ملهما لى وأنت الشخص الذى استقيت منه مادة هذا الكتاب .

لقد كنت تعلم أن التعليم لا يعدو مجرد ظهورك وبقائك إلى أن يدق جرس الحصة . إن التدريس يفوق كل هذا ، إنه ا اكتشاف ، مشاركة ؛ نمو ؛ إثارة ؛ حب . إنه ليس عبثا ولكنه متمة . إنه أشبه بنار الدفأة التى تلفك بالدف، والحنان . لقد أفصحت بالفعل عن التزامك بالتعليم من خلال قراءة هذا الكتاب . إن نيتك للنمو واستعدادك لتحسين نفسك يضعك بالفعل فوق المستوى المتوسط العادى بكثير . واصل نعوك ! ليس هناك حالة تسمى بالثبات ؛ نحـن إمـا فـى حالـة توسـع أو تراجم .

أثرم نفسك ليس فقط بالمهمة أو القضية التى تشغلك وإنما ببقائك والتعبير عن نفسك . إن كان التزامك بالتعليم يقل بحال عن التزام يدوم مدى الحياة ؛ فلن يكون هذا كافيا بالنسبة للمهمة التى أنت بصددها . واصل تحصل الزيد من المسئوليات والتحديات . اعلم أنك يمكن أن نكون قد تعبت ، واعلم أنك قد أعطيت الكثير بالفعل . لقد أديت عملا عظيما ولكن النتائج تشير إلى أنها ليست كافية . يجب جميعا أن نعيد التزامنا برؤية ناجحة ؛ يجب أن نعيد التزامنا بالعمل الذى يجب أن ننجزه .

إنه أنت والاختيارات التى سوف تتخذها في فصلك التى سوف تحدث فارقا في هذا العالم . إن كل حركة تتخذها وكل حصة تدرسها وكل فكرة تفكر فيها تشكل مستقبلنا . لذا لا تقلق بشأن الطريقة والسبب والوقت . ابدأ الآن ، ابدأ بالتزامك . إن الاحتمالات تفوق كثيرا كل ما قد نكون قد تصورناه . هناك الكثيرون معن يسيرون على دربنا الذى هو درب التدريس وهذا يعنى أنك إن تعثرت أو سقطت فسوف تجد الكثيرين معن سوف يسعون للوصول إليك لكى تقف على قدميك ثانية . نحن نعلم نوع الرحلة التى شرعنا في السير فيها ، وقد بدأنا نتخذ خطوتنا الأولى والأكثر أهمية . القصة الختامية التالية تلقى الشوء على الدرب الذى نقف عليه الآن والاختيارات التى تنتظر قرارنا بالإقدام عليها :

يحكى أنه كان هناك رجل عجوز يعرف دائما الإجابة عن كل سؤال يوجه إليه . كان الناس يتوافدون عليه من كل مكان ظلا النصيحة ؛ معا دفي أحد الحاسدين الكارين ذات يوم إلى اتخاذ قرار بأن يثبت تفوق ذكائه على هذا الرجس المكتم ، فاصل بغراضة حية بين يديه . فإن أجبال المكتم ، فاصل بغراضة حية أم يديه . فإن أجبال المكتم إجابة صحيحة سأله إن كانت الفراضة حية أم ميتة . فإن أجاب الحكيم بأنها ميتة أراه الفراضة الحية وإن أجاب المكتم بأنها حيث يديه . ثم ذهب الرجل سعيا وراء الحكيم لكى ينفذ خشته ، وعنما سأل الحكيم عما كان يحملة بين يديه فأجها الحكيم بأنه يحمل فراضة ، وعندما سأله الرجل إن كانت الفراضة حية أم ميتة ، أجابه الحكيم الذي يرحمل فراضة ، وعندما سأله الرجل إن كانت الفراضة حية أم ميتة ، أجابه الحكيم التجاب الحكيم بأنه يردن عن حالنا اليوم في مهنة التعليم : " يبقى الأمر بين يديك " .





# تعرف على ما يقوله زملاؤك عن هذا الكتاب:



"لقد أبهرني كتابك هذا! إنه كتاب عظيم وخصوصاً في افتتاحياته وختامه للفصول.. إنه الكتاب الأكثر متعة من بين الكتب التي قرأتها. لقد أضاء هذا الكتاب حياتي." الأستاذ "باراس"، أوساكا، البابان.

"أخيراً وجدت الكتاب الذي يعرفنا بكيفية استخدام آخر ما تم التوصل إليه في مجال أبحاث العقل والبرمجة اللغوية العصبية والتعليم السريع" . "جاك كانفيلد": مؤلف سلسلة ،شورية الدجاج للحياة،.

"ثقد انتهيت ثلتو من قراءة هذا الكتاب، إنه كتاب أكثر من رائع". "جيه. وايد"، أستراثيا.

"إنه كتاب خلاب. لقد أعطيته للكثير من الأشخاص وقد ذُهلوا عند قراءته.. لقد كان للكتاب تأثير السحر على نفسي." "جيه. فولبراكت"، مونتانا.

"إنني أوصي بشدة ب<mark>اقتناء هذا الكتاب؛ إنه يحمل فيضاً من الأفكار اللانهائية</mark>: وهو بمثابة مرجع يمكن استخدامه بشكل دائم" " "<u>ق</u>: برجر"، سويسرا.

"هل تريد بيئة تعليمية فعالة؟ فلتطمئن! ينبغي أن يحرص كل معلم على قراءة كتاب "إيريك جنسن" ."جيه. شافر"، ولاية بوا. .

"إن المُناهج والطرق التي يزخر بها هذا الكتاب قد غي<mark>رت من رؤيتي وزادت من رغبتي هِ ابتكار الأ</mark>نشطة التعليمية من خلال البرامج التعليمية التي أقدمها. إن تأثير هذا الكتاب مدهش<mark>! ولقد تأثر به المهتمون بالعملية التعلي</mark>مية بدرجة كبيرة". "جي. ماريلانو"، الكويت.

"يعد هذا الكتاب أفضل كتاب قرأته عن التعليم.. إنه كتاب رائع" "دي. تيب"، ويسكونسين.

"يعد هذا الكتاب أداة قيّمة لكل معلم؛ فهو واضح وجداب وعملي" .<mark>"كارول بوجمير"، مراقب في الإدارة ا</mark>لتعليمية بـ "سان دييجو."

"يعد هذا الكتاب أفضل كتاب اقتنيته.. لقد انتفعت به كثيراً كما أقرضته للعديد من زملالي وانتفعوا به كثيراً"..

"إس. تود"، أوكلاند، نيوزيلاندا.

"إن هذا الكتاب مهم للغاية لكلّ من يهتم بالعملية التعليمية، فهو يفصّل كل شيء. <mark>لقد ساعدتني الاستراتيجيات ال</mark>واردة فيه على إحداث فارق إيجابي حقيقي عِدُّ فصلي الدراسي وعِدَّ حياتي أيضاً.. هل يمكن أن نضم<mark>ن وصول هذا الكتاب إلى كل مع</mark>لم وأن نقول له إن هذا هو الكتاب الذي يجب أن تُقتنيه؟ "جي. ميللر"، خبير تعليمي، سان دييجو، كاليفورنيا.

إنه الكتاب الذي كنت أبحث عنه.. فهو يتسم بطرقه العملية؛ إنه الكتاب الأمثل لكل المعلمين على كل المستويات".

"إيرل أوجليتري"، أستاذ التربية في جامعة شيكاغو.

المُؤلّف إيريك حِنسن كان يعمل مدرساً سابقاً في المدارس الابتدائية والثانوية والجامعة. وقد أسهم في إنشاء برنامج SuperCamp؛ أحد أفضل البرامج الأكاديمية للمراهقين. كما قام بتأليف كتب:

"The Student Success Secrets", "Different Brain, Different Learners", "The Learning Brain",

"The Little Book of Big Motivation", "Brain - Compatible Strategies",

"Teaching with the Brain in Mind".





